

COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

## ATTI DEL CONSIGLIO COMUNALE

Seduta del giorno 16/12/2024

### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE n. 2024 - 125

Convocato il Consiglio Comunale, a termini di legge, in seduta di I invito si sono oggi riuniti, presso l'aula consiliare della Residenza Municipale, alle ore **15:00** con la presidenza del Signor Soffritti Federico, Presidente del Consiglio Comunale, i Signori Consiglieri appresso indicati, assistiti dal Vice Segretario Generale, Giorgio Bonaldo.

#### CONSIGLIERI:

1	FABBRI ALAN	P		18	KUSIAK DOROTA	P	R
2	ANSELMO FABIO	P		19	LEVATO FRANCESCO	P	R
3	BURIANI MASSIMO	P		20	MADEO IOLANDA	P	
4	CAMPI FABIANO	P		21	MAGRI CINZIA	P	R
5	CAPRINI LUCA	P		22	MARCHI MARZIA	P	
6	CHIAPPINI ANNA	P		23	MONDINI CAMILLA	P	
7	CONFORTI SARA	P		24	NANNI DAVIDE	P	
8	COSTA ELEONORA	P		25	PERELLI STEFANO	P	
9	CUSINATO ELIA	P		26	POLI ARIANNA	P	
10	D'ANDREA DILETTA	P		27	PRECIPE AURORA	P	
11	FERRARI ANDREA	P	R	28	PROTO MATTEO	P	
12	FIorentini LEONARDO	P		29	RENDINE FRANCESCO	P	
13	FORMIGNANI ALICE	P	R	30	SARTO BRANDO	P	R
14	GIROTTI PATRIZIO	P		31	SEGALA ENRICO	P	
15	GUERZONI MASSIMILIANO	P	R	32	SOFFRITTI FEDERICO	P	
16	IONITA VALENTINA LOREDANA	P	R	33	ZONARI ANNA	P	
17	KULLI BEN	P					

#### ASSESSORI:

1	SAVINI FRANCESCA	P		6	FORNASINI MATTEO	P	
2	COLETTI CRISTINA	A		7	GULINELLI MARCO	P	
3	CARITA' FRANCESCO, TRASPADANO	P		8	SCARAMAGLI CHIARA	P	
4	TRAVAGLI ANGELA	P		9	LODI NICOLA	A	
5	BALBONI ALESSANDRO	P					

**SCRUTATORI NOMINATI:** CAMPI FABIANO, MADEO IOLANDA, PROTO MATTEO

#### OGGETTO

**REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2023 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE.**

## **REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2023 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE.**

Il Presidente dà la parola all'Ass. Fornasini, che presenta la pratica in oggetto.

Dichiarata aperta la discussione, si hanno gli interventi dei Cons.ri Buriani, Nanni e l'Ass. Fornasini.

Per la dichiarazione di voto, si hanno gli interventi dei Cons.ri Rendine e Buriani.

Il resoconto di quanto sopra è riportato nel verbale di questa stessa seduta cui si rinvia.

Quindi il Presidente pone in votazione il sottoriportato schema di deliberazione proposto dalla Giunta Comunale:

### **IL CONSIGLIO COMUNALE**

**PREMESSO** che il Comune si avvale di un sistema di partecipazioni societarie, dirette ed indirette, per la gestione dei servizi pubblici locali e per lo svolgimento di determinati servizi strumentali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e, comunque, riconducibili ad interessi generali;

**RICHIAMATO** il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, recante il "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" (T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100;

**VISTO** che ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, co.1) le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, costituire società né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

**ATTESO** che, fermo restando quanto sopra indicato, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività di seguito indicate (art. 4, co. 2):

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'art. 180

D.Lgs. n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'art. 17, commi 1 e 2;

- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
  - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'art. 3, comma 1, lettera a), D.Lgs. n. 50 del 2016;
- ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, l'acquisizione di partecipazioni *“in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato”*;

**TENUTO CONTO** che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni societarie per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non hanno ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, commi 1 e 2, del T.U.S.P.;
- 2) non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, co. 2, T.U.S.P.;
- 3) ipotesi specifiche previste dall'art. 20, comma 2, T.U.S.P.:
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
  - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, co. 7, D.Lgs. n. 175/2016 (società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici), ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del D.Lgs. n.175/2016 (cfr. art. 26, comma 12-*quater*);
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

**ATTESO** inoltre che il Comune ha posto in atto azioni volte alla razionalizzazione e al contenimento dei costi riguardo alle partecipazioni possedute, in particolare con:

- il Piano operativo di razionalizzazione adottato, ai sensi dell'art. 1, co. 612, legge 23 dicembre 2014 n. 190, con Atto del Sindaco del 19.03.2015 e fatto proprio dal

Consiglio Comunale con proprio atto n. 6/25942 in data 30 marzo 2015 e la Relazione, approvata sempre con atto del Sindaco il 30 marzo 2016, contenente i risultati conseguiti in attuazione di detto Piano;

- il Piano di razionalizzazione straordinaria ai sensi dell'art. 24 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 23 settembre 2016 (data di entrata in vigore del D.Lgs. n. 175/2016), nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 9/108048/2017 del 25.09.2017;
- il Piano di revisione ordinaria 2018 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2017, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 3/149552/2018 del 19.12.2018;
- il Piano di revisione ordinaria 2019 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2018, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 4/149498/2019 del 16.12.2019;
- il Piano di revisione ordinaria 2020 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2019, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 8/133515/2020 del 21.12.2020;
- il Piano di revisione ordinaria 2021 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2020, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 8/154555/2021 del 20.12.2021;
- il Piano di revisione ordinaria 2022 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2021, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 2022-115 del 28.12.2022;
- il Piano di revisione ordinaria 2023 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2022, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 2023-92 del 11.12.2023;

**CONSIDERATO** che, una volta operata la suddetta razionalizzazione straordinaria (art. 24 TUSP), le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo, ai sensi dell'art. 20 TUSP, di procedere annualmente alla revisione periodica delle partecipazioni detenute predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione;

**DATO ATTO** che il DUP 2024-2026 adottato dalla Giunta Comunale il 29.08.2023 e successivamente presentato al Consiglio Comunale in data 07.09.2023 contiene le direttive per le società facenti parte del Gruppo pubblico locale, così come approvate con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 2023-89 del 11.12.2023 nella successiva *Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2024-2026*”;

**VISTI** gli *Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche* del 20.11.2019 elaborate dal MEF - Dipartimento del Tesoro e

dalla Corte dei Conti per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016, nonché per il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 17 D.L. n. 90/2014, con indicazioni operative per la redazione:

- del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni - detenute al 31 dicembre 2023 – che, debitamente compilato, viene allegato alla presente deliberazione costituendo parte integrante e sostanziale della medesima (“*Allegato A*”);
  - della Relazione sull’attuazione delle azioni di razionalizzazione adottate nel precedente piano (“*Allegato B*”);
  - della Relazione Tecnica al provvedimento di revisione periodica (“*Allegato C*”);
- redatti in analogia agli anni precedenti (come pubblicato dal MEF con nota del 12.11.2024 sul portale internet MEF – Dipartimento del Tesoro);

**DATO ATTO** che sempre a norma dell’articolo 20, comma 3 D. Lgs. n. 175/2016, il provvedimento contenente l’analisi dell’assetto complessivo delle partecipazioni pubbliche ed il conseguente piano di razionalizzazione dovrà essere adottato entro il 31 dicembre di ogni anno e comunicato al MEF tramite l’apposito applicativo “*Partecipazioni*” del Dipartimento del Tesoro (<https://portaletesoro.mef.gov.it>), in modo che sia reso disponibile alla apposita struttura competente per l’indirizzo, il controllo e il monitoraggio ivi individuata, nonché trasmesso alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;

**RICORDATO** che, ai sensi dell'art. 20, comma 7, del D.Lgs. 175/2016 "*La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti*". Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9";

**CONSIDERATO** che a seguito dell’analisi dell’assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Ferrara, sono state individuate le seguenti azioni di razionalizzazione da attuare nell’anno 2025:

<b>SOCIETÀ</b>	<b>AZIONE PREVISTA</b>	<b>MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE</b>
<b>FERRARA FIERE CONGRESSI SRL</b> <i>in liquidazione</i>	Liquidazione della società	A seguito della messa in liquidazione della società, approvata dall’Assemblea straordinaria dei soci in data 08.02.2024, si conferma l’azione di razionalizzazione volta alla chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore nominato presumibilmente entro la fine dell’anno 2025.
<b>ATC SPA</b> <i>in liquidazione</i>	Liquidazione della società	Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore, liquidazione avviata nell’anno 2014.
<b>SIPRO SPA</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	In relazione al termine dell’attività della società fissato dallo Statuto, si provvederà ad approfondire e valutare, insieme agli altri enti soci, la forma giuridica gestionale della società più idonea al fine di perseguire le attività previste dall’oggetto sociale con maggiore efficienza ed efficacia.

<b>AMSEF SRL</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Attraverso un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività
------------------	---	---

**RICHIAMATO** inoltre il D.Lgs. n. 201/2022, pubblicato nella GU n. 304 del 30.12.2022, avente ad oggetto *“Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica”* (di seguito anche *“TUSPL”*) che delinea il quadro normativo di riferimento per l'organizzazione e la gestione dei servizi pubblici di interesse economico generale prestati a livello locale;

**DATO ATTO** che l'ente deve approvare la verifica periodica sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali di cui all'art. 30 del D.lgs. n. 201/2022, che così dispone:

*1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo, e all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.*

*2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.*

*3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.*

**DATO ATTO INOLTRE** che il quinto comma dell'art. 17 del D.Lgs. 201/2022 prevede infine l'obbligo per l'ente locale, di procedere all'analisi periodica e all'eventuale razionalizzazione previste dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 dando atto, nel provvedimento di cui al comma 1 del medesimo articolo 20, delle ragioni che, sul piano economico e della qualità dei servizi, giustificano il mantenimento dell'affidamento del servizio a società in house, anche in relazione ai risultati conseguiti (*“Allegato D”*);

**RILEVATA** la necessità che i Dirigenti ed i servizi competenti predispongano le procedure amministrative necessarie per dare attuazione agli indirizzi oggetto della presente deliberazione e secondo i tempi sopra indicati;

**TENUTO CONTO** del parere espresso dall'Organo di revisione con riferimento alla coerenza degli atti di razionalizzazione rispetto alla normativa recata dal D.Lgs. n. 175/2016 (deliberazione n. 3/2018 Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna);

**VISTO** l'art. 42 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;

**VISTI** i pareri espressi in ordine alla regolarità tecnica e contabile rispettivamente espressi dal Direttore Generale proponente e dal Responsabile del Servizio Finanziario, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267;

**SENTITA** la Giunta Comunale;

**SENTITA** la Commissione Consiliare di controllo dei servizi pubblici locali e delle partecipazioni societarie;

### **DELIBERA**

- 1) di approvare, per le motivazioni espresse in premessa ed in attuazione dell'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016, l'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie detenute dal Comune, direttamente ed indirettamente, alla data del 31 dicembre 2023, così come riportata nell'"Allegato A" alla presente deliberazione che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 2) di approvare la *Relazione sull'attuazione delle azioni di razionalizzazione adottate nel 2024* ("Allegato B") e la *Relazione Tecnica al provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie* ("Allegato C") alla presente deliberazione, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) di approvare l'*Analisi periodica che dà conto e giustifica il mantenimento delle società in house* (articolo 17 comma 5 del D.Lgs. 201/2022) di cui all'"Allegato D" alla presente deliberazione, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 4) di procedere, conseguentemente, per i motivi in parte narrativa indicati, alla programmazione delle seguenti azioni di razionalizzazione nell'anno 2025:

<b>SOCIETÀ</b>	<b>AZIONE PREVISTA</b>	<b>MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE</b>
<b>FERRARA FIERE CONGRESSI SRL</b> <i>in liquidazione</i>	Liquidazione della società	A seguito della messa in liquidazione della società, approvata dall'Assemblea straordinaria dei soci in data 08.02.2024, si conferma l'azione di razionalizzazione volta alla chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore nominato presumibilmente entro la fine dell'anno 2025.
<b>ATC SPA</b> <i>in liquidazione</i>	Liquidazione della società	Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore, liquidazione avviata nell'anno 2014.
<b>SIPRO SPA</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	In relazione al termine dell'attività della società fissato dallo Statuto, si provvederà ad approfondire e valutare, insieme agli altri enti soci, la forma giuridica gestionale della società più idonea al fine di perseguire le attività previste dall'oggetto sociale con maggiore efficienza ed efficacia.
<b>AMSEF SRL</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Attraverso un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività

- 5) di dare indirizzo ai Dirigenti ed i Responsabili di servizio affinché, per quanto di competenza, predispongano le procedure amministrative più adeguate per dare attuazione alle misure di razionalizzazione programmate e secondo i tempi sopra indicati;
- 6) di comunicare l'esito dell'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie di cui alla presente deliberazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 17, D.L. n. 90/2014, e s.m.i., a norma di quanto previsto dall'art. 20, co. 3 D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.;
- 7) di trasmettere copia della presente deliberazione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'art. 20, co. 3 T.U.S.P.;
- 8) di trasmettere copia della presente deliberazione a tutte le società partecipate dal Comune;
- 9) di individuare il Direttore Generale Avv. Sandro Mazzatorta quale responsabile del procedimento.

La votazione, effettuata con sistema elettronico, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

Consiglieri presenti in aula al momento del voto n. 33

Consiglieri votanti n. 33

Voti Favorevoli: n. 21

Consiglieri: FABBRI ALAN, CAMPI FABIANO, CAPRINI LUCA, COSTA ELEONORA, D'ANDREA DILETTA, FERRARI ANDREA, FORMIGNANI ALICE, GIROTTI PATRIZIO, GUERZONI MASSIMILIANO, IONITA VALENTINA LOREDANA, KULLI BEN, KUSIAK DOROTA, LEVATO FRANCESCO, MADEO IOLANDA, MAGRI CINZIA, MONDINI CAMILLA, PERELLI STEFANO, PRENCIPE AURORA, RENDINE FRANCESCO, SARTO BRANDO e SOFFRITTI FEDERICO

Voti Contrari: n. 4

Consiglieri: ANSELMO FABIO, FIORENTINI LEONARDO, POLI ARIANNA e ZONARI ANNA

Astenuti: n. 8

Consiglieri: BURIANI MASSIMO, CHIAPPINI ANNA, CONFORTI SARA, CUSINATO ELIA, MARCHI MARZIA, NANNI DAVIDE, PROTO MATTEO e SEGALA ENRICO

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama approvata la deliberazione.

Quindi il Presidente propone al Consiglio di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs 18.8.2000, n.267, per la seguente motivazione: stante la necessità di procedere con tempestività all'adozione dei provvedimenti necessari.

Consiglieri votanti n. 32

Voti Favorevoli: n. 20

Consiglieri: FABBRI ALAN, CAMPI FABIANO, CAPRINI LUCA, COSTA ELEONORA, D'ANDREA DILETTA, FERRARI ANDREA, FORMIGNANI ALICE, GIROTTI PATRIZIO, GUERZONI MASSIMILIANO, IONITA VALENTINA LOREDANA, KULLI BEN, LEVATO FRANCESCO, MADEO IOLANDA, MAGRI CINZIA, MONDINI CAMILLA, PERELLI STEFANO, PRENCIPE AURORA, RENDINE FRANCESCO, SARTO BRANDO, SOFFRITTI FEDERICO

Voti Contrari: n. 4

Consiglieri: ANSELMO FABIO, FIORENTINI LEONARDO, POLI ARIANNA, ZONARI ANNA

Astenuti: n. 8

Consiglieri: BURIANI MASSIMO, CHIAPPINI ANNA, CONFORTI SARA, CUSINATO ELIA, MARCHI MARZIA, NANNI DAVIDE, PROTO MATTEO, SEGALA ENRICO

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama l'immediata eseguibilità dell'adottata deliberazione.

Letto, approvato e sottoscritto.

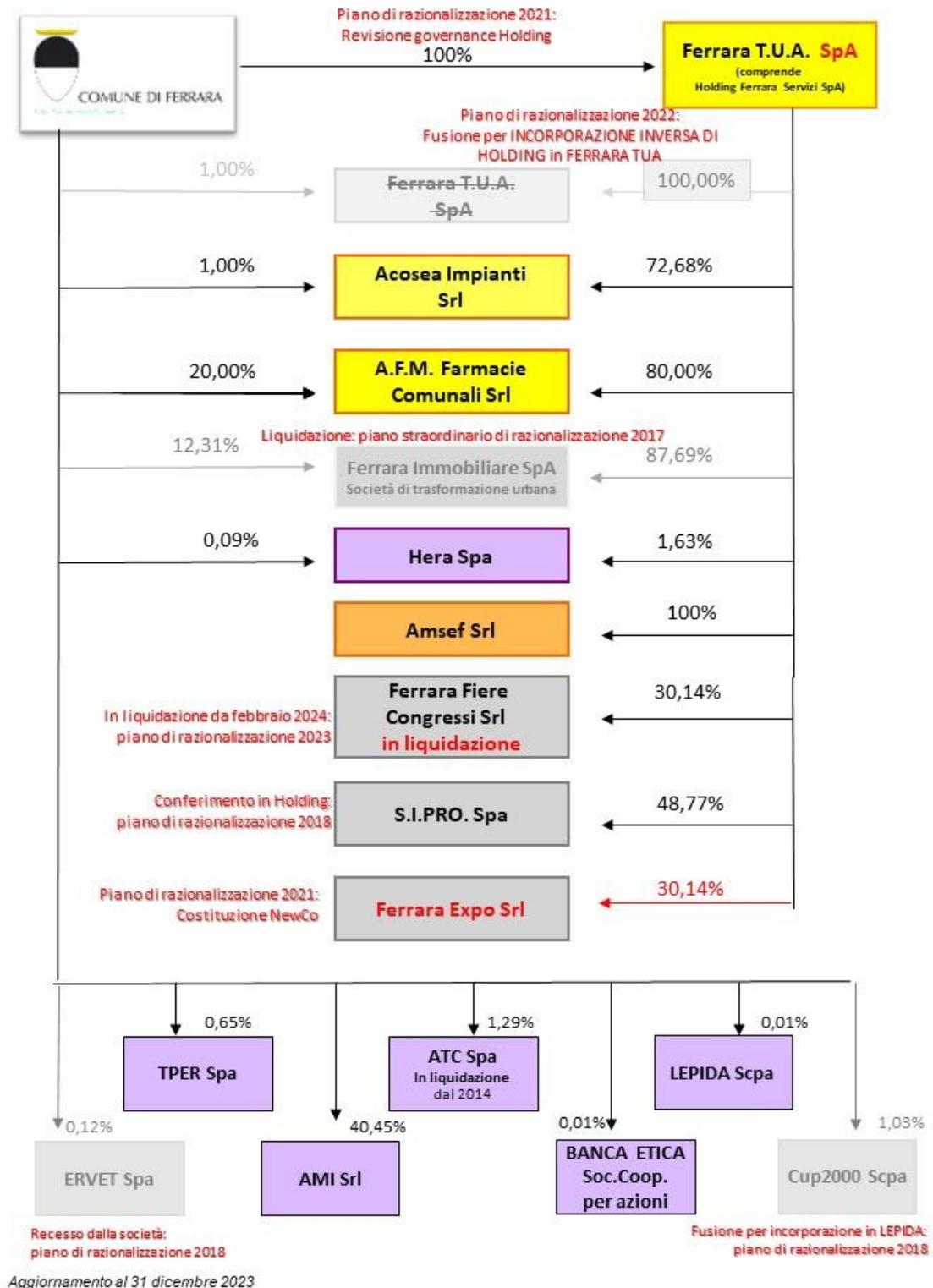
<b>IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE</b> Soffritti Federico	<b>IL VICE SEGRETARIO GENERALE</b>  Giorgio Bonaldo
---	---

**REVISIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI FERRARA  
- Anno 2024 -**

(ART. 20, c.1, D.LGS. N. 175/2016)

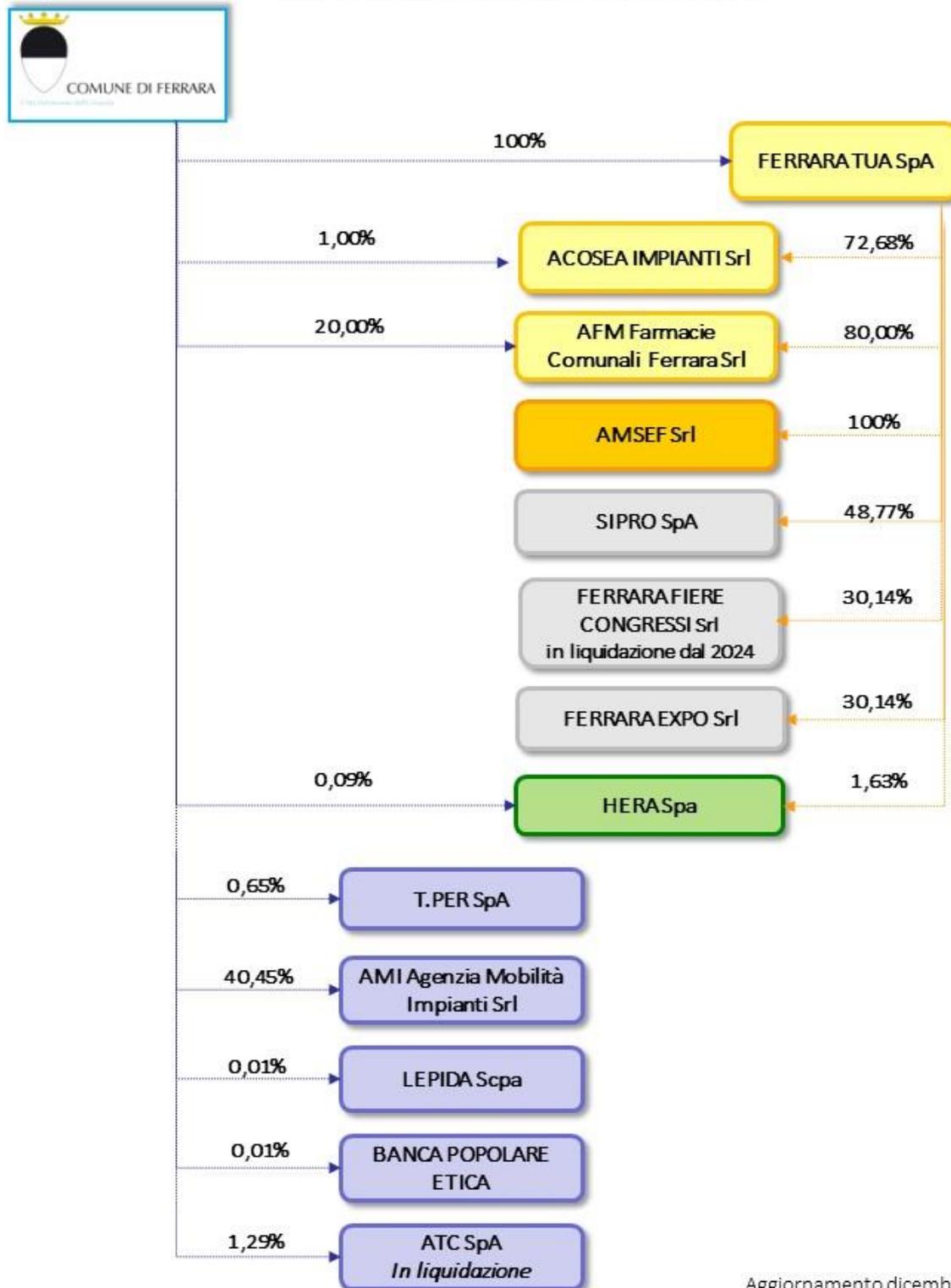
## 1. Introduzione

Il sistema delle partecipazioni societarie del Comune di Ferrara è così costituito e rappresentato graficamente (al 31.12.2023) con le integrazioni e correzioni relative alle azioni di razionalizzazione previste del provvedimento adottato nel 2023 e annualità precedenti:

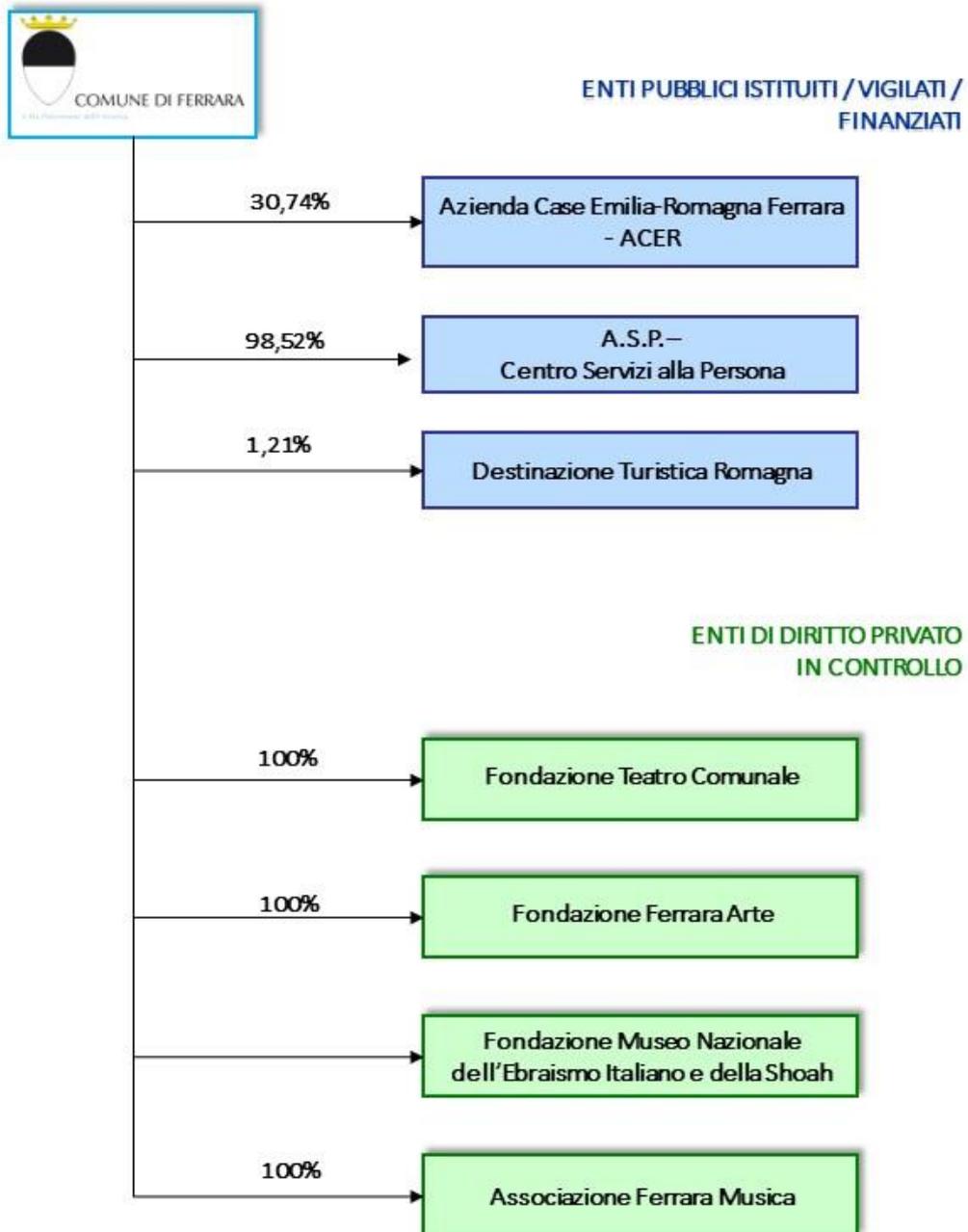


IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DAL COMUNE DI FERRARA

SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE  
DETENUTE DAL COMUNE DI FERRARA



Aggiornamento dicembre 2023



## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

Nella tabella seguente, si procede alla ricognizione di tutte le **partecipazioni detenute direttamente** e delle principali **partecipazioni detenute indirettamente** attraverso la società “Ferrara Tua SpA”

### Partecipazioni dirette al 31.12.2023

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1	<b>Acosea Impianti Srl</b>	01642180382	1,00 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all’esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
2	<b>AFM Farmacie Comunali Srl</b>	01372010387	20,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
3	<b>Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl</b>	01602780387	40,45 %	Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva della provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).	Mantenimento	
4	<b>ATC SpA in liquidazione</b>	00610880379	1,29 %	La società gestiva il trasporto pubblico svolgendo servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara.	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>	Procedura di liquidazione avviata nel 2014
5	<b>Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”</b>	02622940233	0,0028 %	E' un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale	Mantenimento	
6	<b>Ferrara Tua SpA</b>	01964880387	100,00%	Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta	Mantenimento	La società, nel corso del 2022, si è trasformata in SpA e ha concluso la procedura di fusione per incorporazione inversa, della sua

**Allegato A – “Piano di Revisione periodica 2024”**

						controllante Holding Ferrara Servizi SpA, con effetti giuridici dal 01.01.2023. <b>Dal 01.01.2023, la società è a partecipazione diretta in totale controllo del Comune</b>
7	<b>Hera SpA</b>	04245520376	0,088 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.	Mantenimento	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati
8	<b>Lepida ScpA</b>	02770891204	0,0086%	Ha per oggetto sociale la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione	Mantenimento	
9	<b>T.PER SpA</b>	03182161202	0,65 %	TPER gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia	Mantenimento	Nel corso dell'anno 2017, la società ha emesso strumenti finanziari sui mercati

**Partecipazioni indirette detenute al 31.12.2022 attraverso FERRARA TUA SpA – C.F. 1964880387**

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
10	<b>Amsef Srl</b>	01675620387	100,00 %	Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri. Effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione
11	<b>Ferrara Fiere Congressi Srl in liquidazione</b>	01350170385	30,14 %	La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>	La società è stata posta in liquidazione a decorrere dal mese di febbraio 2024
12	<b>S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA</b>	00243260387	48,77%	La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione
13	<b>Ferrara Expo Srl</b>	02113830380	30,14%	La società ha per oggetto la gestione di quartieri e di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, rassegne, spettacoli, manifestazioni in genere e congressi	Mantenimento	La società è nata a decorrere dal 27.04.2022
	<b>Acosea Impianti Srl</b>	01642180382	72,68 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
	<b>AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl</b>	01372010387	80,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
	<b>Hera SpA</b>	04245520376	1,63 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.	Mantenimento	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati

3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni societarie

1 **ACOSEA IMPIANTI SRL**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01642180382
Denominazione	ACOSEA IMPIANTI SRL
Data di costituzione della partecipata	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	ACOSEAIMPIANTI@ACOSEAIMPIANTI.POSTECERT.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA - (ATECO)**

Attività	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
----------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

		Anno 2023
Tipologia di attività svolta	<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b> Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato. L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DEGLI ENTI SOCI	
Numero medio di dipendenti	0,00	La società, nel 2023, si è avvalsa di una dipendente distaccata dalla controllante Ferrara Tua SpA
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 23.400,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 18.200,00	

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio €	1.423.418	3.612.437	619.150	689.501	619.272

**1. Attività Produttive di Beni e Servizi**

	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.685.058	2.682.228	2.936.795
A5) Altri Ricavi e Proventi	417.150	3.166.532	159.498
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	1,00%
Codice Fiscale Tramite	0194880387
Denominazione Tramite (organismo)	Ferrara Tua SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	72,68 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art.4, c.2, lett.a)</b>
Descrizione dell'attività	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	SI – all'interno del Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione periodica	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/

Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	/

2

**A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01372010387
Denominazione	A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL
Data di costituzione della partecipata	1959
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44122
Indirizzo	VIA FORO BOARIO 55/57
Email	POSTA@PEC.AFM.FE.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA - (ATECO)**

Attività Prevalente	G. 47.73.10 - Farmacie
Attività Secondaria	G. 47.91.10 - Commercio al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via internet

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 4.8
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

	Anno 2023
Tipologia di attività svolta	<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b> Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio). L'ATTIVITÀ È SVOLTA IN FAVORE DELLA COLLETTIVITÀ.

Numero medio di dipendenti	85	Dipendenti: n. 1 Dirigente n. 14 Quadri n. 70 Altro personale
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 17.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 19.760,00	

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio €	390.419	485.087	297.351	19.348	194.382

### 1. Attività Produttive di Beni e Servizi

	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.844.142	17.602.569	16.437.077
A5) Altri Ricavi e Proventi	555.403	623.153	503.195
di cui Contributi in conto esercizio	27.484	66.290	12.322

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	20,00%
Codice Fiscale Tramite	0194880387
Denominazione Tramite (organismo)	Ferrara Tua SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	80,00 %

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a)</b>
Descrizione dell'attività	La società svolge attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio). La titolarità della vendita diretta di farmaci è in carico al Comune, affidata attraverso il contratto di servizio alla propria società "in house"
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO

<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)</b>	SI – all'interno del Documento Unico di Programmazione
<b>Esito della ricognizione</b>	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	/
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	/
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b>	NO
<b>Note (eventuali)</b>	/

**3 AGENZIA MOBILITA' E IMPIANTI FERRARA SRL**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01602780387
Denominazione	AGENZIA MOBILITA' E IMPIANTI FERRARA SRL
Data di costituzione della partecipata	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44122
Indirizzo	VIA STEFANO TRENTI 35
Email	AMIFERRARA@PEC.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività	L. 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
----------	---

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2023	
Tipologia di attività svolta	<p><b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b>                      Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva della provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).                      L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DEGLI ENTI SOCI</p>

Numero medio di dipendenti	8	Dipendenti: n. 8 n. 1 Dirigente n. 7 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.300,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.570,00	

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	Pareggio	Pareggio	Pareggio	Pareggio	Pareggio

### 1. Attività Produttive di Beni e Servizi

	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.676.120	21.267.080	20.143.652
A5) Altri Ricavi e Proventi	552.353	560.987	1.615.101
di cui Contributi in conto esercizio	29.206	129.928	129.206

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	40,45%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a)</b>
Descrizione dell'attività	Nello specifico, sviluppa attività di progettazione, coordinamento e sostegno alle politiche e progetti di mobilità sostenibile, collaborando con gli enti locali per favorire attività nell'interesse della collettività amministrata.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/

<b>Esito della ricognizione</b>	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	/
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	/
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b>	NO
<b>Note (eventuali)</b>	/

**4 A.T.C. SpA – in liquidazione**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00610880379
Denominazione	ATC SpA – in liquidazione
Data di costituzione della partecipata	1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	30.06.2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40124
Indirizzo	VIALE ALFONSO RUBBIANI 5
Email	PROTOCOLLO@PEC.ATC.BO.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività	H. 52.21.90 - Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca
----------	--

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	1,29%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO

<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	<b>Nessuna</b>
<b>Descrizione dell’attività</b>	Sono in corso le attività per la conclusione delle procedure amministrative-legali di liquidazione
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L’Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)</b>	NO
<b>Esito della ricognizione periodica</b>	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA’
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	Non prevedibile
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b>	NO
<b>Note (eventuali)</b>	Per quanto riguarda la previsione dei tempi di chiusura della liquidazione, ad oggi, tenuto conto dello stato di incertezza che riguarda i contenziosi in corso, non è possibile ipotizzare una data presunta.

## 5 BANCA POPOLARE ETICA - ScpA

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02622940233
Denominazione	BANCA POPOLARE ETICA - ScpA
Data di costituzione della partecipata	1995
Forma giuridica	Società cooperativa per azioni
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
Cap	35131
Indirizzo	VIA TOMMASEO NICCOLO' 7
Email	SEGRETERIA@PEC.BANCAETICA.COM

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	K.64.19.10 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali
Attività Secondaria	M.70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2023	
Tipologia di attività svolta	<b>ATTIVITA' BANCARIE E FINANZIARIE</b> E' un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	440
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 308.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 133.000,00

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	27.134.631	11.588.910	9.535.363	6.403.378	6.267.836

### 3. Attività bancarie e finanziarie

	2023	2022	2021
Interessi attivi e proventi assimilati	92.425.450	52.927.075	41.402.977
Commissioni attive	23.426.679	24.567.897	22.926.258

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,0028%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>ATTIVITA' DELLE SOCIETA' BANCARIE DI FINANZA ETICA E SOSTENIBILE EX ART. 111-BIS D.Lgs. n. 385/1993 (art. 4, co.9-ter)</b>
Descrizione dell'attività	E' la prima istituzione di finanza etica ed alternativa nel nostro paese ed il Comune di Ferrara vi partecipa con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale conformi alle proprie politiche di Welfare
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO

<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	/
<b>Esito della ricognizione periodica</b>	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	/
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	/
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b>	NO
<b>Note (eventuali)</b>	/

**6 FERRARA TUA SpA****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01964880387
Denominazione	FERRARA TUA SPA
Data di costituzione della partecipata	2015
Forma giuridica	Società per Azioni
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	FERRARATUA.PEC@LEGALMAIL.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività Prevalente	S.96.03.00 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Attività secondaria	H.52.21.50 - Gestione di parcheggi e autorimesse
Attività secondaria	N.81.29.10 - Servizi di disinfestazione
Attività secondaria	N.81.30.00 - Cura e manutenzione del paesaggio (inclusi parchi, giardini e aiuole)

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 4.17
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2023	
<b>Tipologia di attività svolta</b>	<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b> Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta I SERVIZI SONO RESI A FAVORE DELLA COLLETTIVITA' E DEGLI ENTI SOCI
<b>Numero medio di dipendenti</b>	98
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 44.000,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 41.600,00

**Dipendenti (post fusione):**  
n. 3 Dirigenti  
n. 4 Quadri  
n. 44 Impiegati  
n. 44 Operai  
n. 3 Altri dipendenti

	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020	2019
<b>Approvazione del bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio (*)</b>	4.057.734	5.654.911	95.641	7.718	69.589

(\*) A decorrere dal Bilancio 2022 si fa riferimento alla situazione economica, finanziaria e patrimoniale post fusione con Holding Ferrara Servizi SpA

**1. Attività produttive di beni e servizi**

	2023 (*)	2022 (*)	2021
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	10.571.615	10.378.295	10.071.157
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	863.022	952.111	551.327
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	119.930	165.626	84.050

(\*) A decorrere dal Bilancio 2022 si fa riferimento alla situazione economica, finanziaria e patrimoniale post fusione con Holding Ferrara Servizi SpA

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	100,00%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	/
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	/
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	/

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

<b>Tipo di controllo</b>	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
--------------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	SI
<b>Società controllata da una quotata</b>	NO

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	SI
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (ART. 4, CO.2, LETT. A)</b>

<b>Descrizione dell'attività</b>	La società produce servizi di interesse generale quali compiti affidatigli dall'ente, destinati sostanzialmente a due finalità: la prima a garantire la fruibilità dell'area urbana attraverso la realizzazione e gestione della sosta e la manutenzione del verde pubblico nell'area stessa, la seconda relativa alla gestione dei servizi cimiteriali di competenza dell'ente.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	SI – Nel Documento Unico di Programmazione
<b>Esito della ricognizione</b>	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	/
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	/
<b>Note (eventuali)</b>	<p>Al 01.01.2023 la società, a seguito della fusione per incorporazione inversa, è società unipersonale a totale controllo diretto del Comune di Ferrara (100%)</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Nel corso dell'anno 2022, la società è stata protagonista delle azioni propedeutiche all'azione di razionalizzazione che ha coinvolto Holding Ferrara Servizi SpA, per conformarsi in forma di multiutility per la gestione diretta ed indiretta (tramite controllate) di servizi di interesse generale a carattere economico. In sintesi, Ferrara Tua si è trasformata da Srl a SpA (con decorrenza dal 05.07.2022) e ha completato il percorso di fusione, per incorporazione inversa, della sua controllante Holding Ferrara Servizi SpA con atto notarile in data 22.12.2022. Tale azione ha effetti giuridici e civili dal 01.01.2023 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 01.01.2022.</p>

**7 HERA SpA**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	04245520376
Denominazione	HERA SPA
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	SI. Il Titolo Hera è quotato alla Borsa Valori di Milano dal 26.06.2003
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	44127
Indirizzo	VIAL BERTI PICHAT 2/4
Email	HERASPA@PEC.GRUPPOHERA.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività Prevalente	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua
Attività secondaria	D.35.2 – Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività secondaria	E.37.0 – Gestione delle reti fognarie
Attività secondaria	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti
Attività secondaria	N.81.29.91 - Pulizia e lavaggio di aree pubbliche, rimozione di neve e ghiaccio
Attività secondaria	N.81.29.99 - Altre attività di pulizia nca
Attività secondaria	D.35.3 - Fornitura di vapore e aria condizionata
Attività secondaria	E.39.00.09 - Altre attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti
Attività secondaria	F.43.21.03 - Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)
Attività secondaria	N.81.3 - Cura e manutenzione del paesaggio
Attività secondaria	N.81.21 - Pulizia generale (non specializzata) di edifici
Attività secondaria	N.81.29.1 - Servizi di disinfestazione
Attività secondaria	J.61 - Telecomunicazioni
Attività secondaria	H.49.41 - Trasporto di merci su strada
Attività secondaria	G.46.77 - Commercio all'ingrosso di rottami e cascami
Attività secondaria	M.74.90.99 - Altre attività professionali nca

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,088%
Codice Fiscale Tramite	01964880387
Denominazione Tramite (organismo)	Ferrara Tua SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1,63 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

<p><b>Tipo di controllo</b></p>	<p>NESSUN CONTROLLO                      Il Comune di Ferrara fa parte del "Patto di Sindacato", siglato il 01.07.2024 con scadenza 30/06/2027 (in continuità con il passato – adesioni rinnovate ogni triennio) e pertanto, è soggetto a condizioni e decisioni strategiche adottate dagli enti aderenti.</p>
---------------------------------	--

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a.)</b>
Descrizione dell'attività	E' una multinazionale e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	NO
Esito della ricognizione periodica	<b>La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto classificata come società “quotata” e quindi esclusa ai sensi dell’art. 1 comma 5 del TUSP</b> MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Note (eventuali)	Nel corso del 2024, in continuità con le scelte adottate in precedenza, l'Amministrazione ha rinnovato la propria adesione al Patto di Sindacato e di con validità 01.07.2024-30.06.2027.

**8 LEPIDA ScpA**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA ScpA
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40128
Indirizzo	VIA DELLA LIBERAZIONE 15
Email	SEGRETERIA@LEPIDA.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività 1	62.02 – consulenza del settore delle tecnologie dell’informatica
Attività 2	61.90.91 – intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
Attività 3	82.2 – attività dei call center

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 3.2
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall’applicazione dell’art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall’applicazione dell’art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2023	
Tipologia di attività svolta	<p><b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b></p> <p>Ha per oggetto sociale la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione</p> <p>L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELL'ENTE SOCIO</p>

Numero medio di dipendenti	658	Dipendenti: n. 10 Dirigenti n. 50 Quadri n. 598 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 35.160,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.000,00	

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	226.156	283.704	536.895	61.229	88.539

### 1. Attività produttive di beni e servizi

	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	68.887.961	64.626.108	64.061.744
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.368.966	2.097.423	853.669
di cui Contributi in conto esercizio	180.056	724.686	321.406

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,0086%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme di legge
-------------------	---

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a).</b>
Descrizione dell'attività	Lepida ScpA è una società a totale capitale pubblico e si qualifica come società in house strumentale a tutti i comuni soci, seppur detentori di quote molto ridotte. I singoli soci effettuano il controllo analogo mediante il "Comitato di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Locali".
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	/
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	/
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b>	NO
<b>Note (eventuali)</b>	

9 T.PER SpA

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03182161202
Denominazione	T.PER SpA
Anno di costituzione della società	2012
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	In data 15/09/2017 Tper ha perfezionato l'emissione di un prestito obbligazionario quotato alla Borsa di Dublino (Irish Stock Exchange).
La società è un GAL	No
La società è una “società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40128
Indirizzo	VIA DI SALICETO 3
Email	TPERSPA@LEGALMAIL.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività	H.49.31 - Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
----------	--

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

	Anno 2023
Tipologia di attività svolta	<p><b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b>                      TPER gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia                      L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'</p>

Numero medio di dipendenti	2.346	Dipendenti: n. 10 dirigenti n. 52 quadri n. 269 impiegati n. 1.855 operai n. 160 apprendisti
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 160.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 92.000,00	

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	3.098.309	3.628.706	4.449.349	3.180.942	5.213.314

### 1. Attività produttive di beni e servizi

	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	180.241.590	159.386.266	167.072.543
A5) Altri Ricavi e Proventi	38.718.569	51.524.930	46.780.338
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,65%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (ART. 4, CO.2, LETT. A).</b>
Descrizione dell'attività	TPER (Trasporto Passeggeri Emilia-Romagna) è la società di trasporti pubblici nata dalla fusione dei rami-trasporto di ATC S.p.A.e FER (società regionale ferroviaria) che, attraverso l'utilizzo di sinergie, svolge il servizio di trasporto pubblico garantendo un sistema di tariffazione a tutela delle fasce deboli della collettività.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	NO
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI  <b>La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto rientra tra le società escluse ai sensi dell'art. 26 comma 5 del TUSP “Emissione prestiti obbligazionari quotati in mercati regolamentati”</b>
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	

## 10 AMSEF SRL

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01675620387
Denominazione	AMSEF SRL
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA FOSSATO DI MORTARA 78
Email	AMSEFSRL@AMSEFSRL.POSTECERT.IT

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	S.96.03.00 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Attività secondaria	J.62.01 - Produzione di software non connesso all'edizione
Attività secondaria	J.62.02 - Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Attività secondaria	G.47.78.93 - Commercio al dettaglio di articoli funerari e cimiteriali

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2023	
Tipologia di attività svolta	<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b> Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	30	Dipendenti: n. 1 quadri n. 12 impiegati n. 17 operai
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 5.000,00	

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	67.759	134.379	246.632	583.931	488.323

### 1. Attività produttive di beni e servizi

	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.426.441	3.978.634	4.000.645
A5) Altri Ricavi e Proventi	113.629	146.708	147.712
di cui Contributi in conto esercizio	3.065	5.208	2.087

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01964880387
Denominazione Tramite (organismo)	Ferrara Tua SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00 %

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili in assemblea
-------------------	--

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (ART. 4, CO.2, LETT. A)</b>
Descrizione dell'attività	Amsef è la società derivata dallo scorporo del ramo funerario dalla società di gestione dei servizi cimiteriali, effettuato in base alla normativa regionale. Amsef effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO

<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	SI, nel Documento Unico di Programmazione
<b>Esito della ricognizione</b>	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETA'
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31.12.2026 presumibilmente
<b>Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria</b>	NO
<b>Note (eventuali)</b>	Attraverso un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività.

**11 FERRARA FIERE CONGRESSI SRL in liquidazione****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01350170385
Denominazione	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL in liquidazione
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Attiva. <b>In liquidazione dal 16.02.2024</b>
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44124
Indirizzo	VIA DELLA FIERA 11
Email	FERRARAFIERECONGRESSI@PEC.BOLOGNAFIERE.IT

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività Prevalente	N.82.30 - Organizzazione di convegni e fiere
Attività secondaria	I.56.3 - Bar e altri esercizi simili senza cucina

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2023	
<b>Tipologia di attività svolta</b>	<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b> La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTTIVITA'
<b>Numero medio di dipendenti</b>	/
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 37.500,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 5.000,00

Dipendenti:  
  
Nessun dipendente

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Approvazione del bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	- 237.331	- 213.035	56.331	- 835.116	- 590.889

**1. Attività produttive di beni e servizi**

	2023	2022	2021
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	192.419	1.132.367	2.303.557
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	93.476	244.487	407.522
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	1.550	69.000	279.673

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	0,00%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	01964880387
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	Ferrara Tua SpA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	30,14 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno
--------------------------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	SI
<b>Società controllata da una quotata</b>	NO

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	SI
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	<b>GESTIONE DI SPAZI FIERISTICI E ORGANIZZAZIONE DI EVENTI FIERISTICI (Art, 4, co.7)</b>

Descrizione dell'attività	E' una società di gestione delle fiere, controllata dal polo regionale BolognaFiere, che sostiene la promozione delle iniziative economiche di valorizzazione dei prodotti, a forte caratterizzazione del territorio locale ferrarese
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	Presumibilmente entro il 31.12.2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	<p>L'azione di razionalizzazione si è avviata nell'anno 2022, procedendo alla costituzione di Ferrara Expo Srl, così come previsto nel provvedimento di Revisione Periodica delle partecipazioni adottato nel 2021, 2022 e 2023, conseguendo azioni volte all'avvio del formale stato di liquidazione.</p> <p>In data 8/02/2024 con atto Notaio Federico Rossi (Rep. 91587) l'assemblea straordinaria dei soci di Ferrara Fiere Congressi Srl ha deliberato <b>L'ANTICIPATO SCIoglimento E LA MESSA IN LIQUIDAZIONE VOLONTARIA DELLA SOCIETÀ</b> con effetto dall'iscrizione dell'atto nel Registro delle Imprese avvenuto in data 16/02/2024 e ha nominato il Dott. Luca Montevicchi quale liquidatore. Il revisore Unico è il dott. Riccardo Carrà.</p>

12

**S.I.PRO. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SpA****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	00243260387
Denominazione	S.I.PRO. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA
Anno di costituzione della società	1975
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	CASTELLO ESTENSE
Email	SIPROFERRARA@MAILSICURA.INFO

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)**

Attività Prevalente	M.70.21 - Pubbliche relazioni e comunicazione
Attività secondaria	L.68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Anno 2023	
Tipologia di attività svolta	<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b> La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico. L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	4	Dipendenti: n. 4 impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 42.672,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.500,00	

	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	246.214	48.774	241.875	82.770	10.315

### 1. Attività produttive di beni e servizi

	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	586.480	1.107.228	476.791
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.678.487	1.407.100	1.487.932
di cui Contributi in conto esercizio	865.480	1.048.396	1.057.721

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01964880387
Denominazione Tramite (organismo)	Ferrara Tua SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	48,77 %

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a).

<b>Descrizione dell'attività</b>	Sipro SpA Ha per oggetto sociale l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti, in particolare, nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi. In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	NO
<b>Esito della ricognizione</b>	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETA'
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31.12.2025
<b>Note (eventuali)</b>	In relazione al termine dell'attività della società fissato dall'art. 3 dallo Statuto al 31.12.2025, si provvederà ad approfondire e valutare, insieme agli altri enti soci, la forma giuridica gestionale della società più idonea, al fine di perseguire le attività previste dall'oggetto sociale con maggiore efficienza ed efficacia.

## 13 FERRARA EXPO SRL

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02113830380
Denominazione	FERRARA EXPO SRL
Anno di costituzione della società	2022
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una “Società benefit”	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44124
Indirizzo	VIA DELLA FIERA 11
Email	FERRARAEXPO@LEGALMAIL.IT

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	N.82.30 - Organizzazione di convegni e fiere
Attività secondaria	/

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2023	
Tipologia di attività svolta	<p><b>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI</b></p> <p>La società ha per oggetto la gestione di quartieri e di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, rassegne, spettacoli, manifestazioni in genere e congressi</p> <p>L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'</p>

Numero medio di dipendenti	7	Dipendenti: n. 7 impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 37.500,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo (Revisore Legale)	1	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo (Compenso per la durata dal mandato)	€ 8.000,00	

Si segnala che a seguito del già citato affitto di ramo d'azienda sottoscritto in data 01/07/2022, ai sensi dell'art. 2112 C.C., l'affittuaria Ferrara Expo Srl è subentrata nei rapporti di lavoro subordinato di tutti i lavoratori dipendenti di Ferrara Fiere Congressi Srl.

	2023	2022
Approvazione del bilancio	SI	SI
Risultato d'esercizio	4.626	24.828

### 1. Attività produttive di beni e servizi

	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.798.231	1.195.937
A5) Altri Ricavi e Proventi	9.802	411
di cui Contributi in conto esercizio	/	/

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01964880387
Denominazione Tramite (organismo)	Ferrara Tua SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,14 %

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<b>GESTIONE DI SPAZI FIERISTICI E ORGANIZZAZIONE DI EVENTI FIERISTICI (Art, 4, co.7)</b>
Descrizione dell'attività	E' una società di gestione delle fiere, controllata dal polo regionale BolognaFiere, e ha per oggetto la gestione di quartieri e di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, rassegne, spettacoli, manifestazioni in genere e congressi
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	<p>In esecuzione della propria deliberazione n. 8/144165/2021 del 29.11.2021, il Comune di Ferrara ha adottato la deliberazione n.3/49871/2022 del 26.04.2022 avente ad oggetto “Partecipazione tramite Holding Ferrara Servizi Srl alla società Ferrara Expo: determinazioni”., così come dettagliato nella Relazione Tecnica All. C allegata al provvedimento.</p> <p>In data 27.04.2022, con atto notarile Rep. 88839, si è costituita la società Ferrara Expo Srl, i cui soci sono Holding Ferrara Servizi SpA (30,14%) e BolognaFiere SpA (69,86%).</p> <p>SI CONFERMA IL MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE IN FERRARA EXPO SRL DEL COMUNE (INDIRETTAMENTE TRAMITE FERRARA TUA SPA) IN RELAZIONE ALLA PIÙ CONFORTANTE MODIFICA LEGISLATIVA INTRODOLTA ALL’ART. 4 COMMA 7 DEL TUSPP, CHE SI RIPORTA:</p> <p><i>“7. Sono altresì ammesse le partecipazioni, dirette e indirette, nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l’organizzazione di eventi fieristici e, nel rispetto dei principi di concorrenza e apertura al mercato, le attività, le forniture e i servizi direttamente connessi e funzionali ai visitatori e agli espositori, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili”.</i></p>

# **RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DELLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL 2024**

**(ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016)**

## 1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E RELATIVI ADEMPIMENTI

Lo scopo ultimo dell’art. 20 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i. rubricato “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” (TUSP) è rintracciabile nell’ex art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità per il 2015, ovvero, “*il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”.

L’interpretazione logico - sistematica delle disposizioni in parola, si riflette nell’articolazione dei relativi adempimenti; identificabili nello svolgimento di cinque fasi o azioni principali interconnesse:

1. *Rilevazione dell’assetto delle partecipazioni societarie ad esito della revisione ordinaria ex art. 20 del TUSP;*
2. *Esame delle attività svolte per effetto della revisione ordinaria;*
3. *Ricognizione delle partecipazioni societarie ai sensi dell’ex art.20 del TUSP;*
4. *Sintesi degli esiti della revisione ordinaria;*
5. *Redazione, eventuale, del piano operativo di razionalizzazione.*

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 2023-92 del 11.12.2023 è stata approvata la revisione ordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette detenute dal Comune di Ferrara al 31.12.2022 ai sensi dell’art. 20 del D.lgs.175/2016, la cui configurazione, legittimata dalla medesima delibera, è illustrata nei seguenti prospetti (tabella 1.a - Partecipazioni dirette; tabella 1.b - Partecipazioni indirette).

**Tabella 1.a** - Assetto delle PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE del Comune di Ferrara ad esito della revisione ordinaria relativa all’anno 2023 (dati riferiti al **31.12.2022**)

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Mantenimento
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Mantenimento
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Mantenimento
4	ATC Spa <i>in liquidazione</i>	00610880379	1,29 %	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0029 %	Mantenimento
6	Hera SpA	04245520376	0,088 %	Mantenimento
7	Holding Ferrara Servizi SpA	01708040389	100,00 %	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
8	Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	Mantenimento
9	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	Mantenimento

In particolare, l’Amministrazione, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti ai fini del mantenimento, dell’alienazione, della razionalizzazione mediante fusione, messa in liquidazione o dismissione delle proprie partecipazioni societarie, ha verificato quanto segue:

- a) l’inclusione delle proprie partecipazioni societarie nelle categorie previsti dell’art. 4 del TUSP;
- b) il soddisfacimento dei requisiti relativi alla procedura per la costituzione, acquisto o partecipazione di società di cui all’articolo 5, commi 1 e 2, del Testo Unico;
- c) l’esistenza dei presupposti l’attivazione della razionalizzazione di cui all’articolo 20, c. 2 del TUSP.

**PARTECIPAZIONI DIRETTE**

Il mantenimento delle partecipazioni societarie dirette riportate nella tabella 1a si giustifica, pertanto, in base alle seguenti evidenze:

**Riconducibilità dell’Attività svolta alle previsioni dell’art. 4 del TUSP**

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all’Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co. 2 lett. d)).

**Risultati dell’analisi alla luce dei parametri di cui all’art. 20, comma 2, TUSP**

- Le Società legittimamente partecipate evidenziano un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- Il Comune non ha costituito né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte dalle società legittimamente partecipate;
- Come risulta dai dati sintetici, riportati nella relazione tecnica allegata alla delibera di approvazione della revisione ordinaria, nei tre esercizi precedenti, con riferimento alla data della rilevazione, tali società hanno conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non hanno realizzato risultati negativi nel corso del periodo di operatività.
- Non si è ravvisata la necessità di contenimento dei costi di funzionamento delle società ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 20, comma 2°, lett. e), TUSP.

**PARTECIPAZIONI INDIRECTE**

L’Ente detiene partecipazioni indirette per il tramite della società in house HOLDING FERRARA SERVIZI SPA (FERRARA TUA DAL 01/01/2023), società uni personale del Comune di Ferrara (tabella 1.b)

**Tabella 1.b - Assetto delle partecipazioni societarie indirette del Comune di Ferrara ad esito della revisione (dati riferiti al 31.12.2022)**

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
10	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	Mantenimento
11	Ferrara Tua SpA	01964880387	100,00 %	Mantenimento
12	Ferrara Fiere Congressi Srl	01350170385	30,14 %	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
13	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	48,77 %	Mantenimento
14	Ferrara Expo Srl	02113830380	30,14%	Mantenimento
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Mantenimento
	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	Mantenimento
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	Mantenimento

**Riconducibilità dell’Attività svolta alle previsioni dell’art. 4 del TUSP**

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all’Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

**Risultati dell’analisi alla luce dei parametri di cui all’art. 20, comma 2, TUSP**

- In virtù delle analisi contenute nel “Provvedimento di revisione ordinaria”, la totalità delle partecipazioni indirette è conforme alle previsioni dell’art. 20 c. 2.

## 2. LO STATO DI ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI REVISIONE ORDINARIA

### ATC Spa in liquidazione

#### SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

#### Scioglimento / Liquidazione della società

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00610880379
Denominazione	ATC Spa in liquidazione

<b>Stato di attuazione della procedura</b>	Procedura di liquidazione in corso
<b>Motivazioni del mancato avvio della procedura</b>	/
<b>Data di deliberazione dello scioglimento</b>	30.06.2014
<b>Stato di avanzamento della procedura di liquidazione</b>	<p><b>IN CORSO</b></p> <p>Ad oggi si è in attesa di conclusione della procedura di liquidazione sospesa a causa di un contenzioso ATC/Corte dei Conti in base ad accertamento della Guardia di Finanza (anni 2008-2009), un ulteriore contenzioso tributario in materia di Irap su accertamento dell’Agenzia delle Entrate (periodi di imposta 2007-2014), e una procedura di recupero crediti verso Tper Spa.</p> <p>Come indicato in Nota Integrativa al Bilancio intermedio di liquidazione al 31.12.2023, tenuto conto dello stato di incertezza che riguarda i contenziosi in corso, non è possibile ipotizzare un termine per la conclusione della procedura di liquidazione.</p>
<b>Data nomina dei liquidatori</b>	30/06/2014
<b>Data di deliberazione della revoca</b>	/
<b>Ulteriori informazioni (facoltativo)</b>	Con Assemblea dei soci tenuta in data 30/06/2014 è stato deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società e nominato il Liquidatore nella persona del Dott. Paolo Diegoli, con effetto dal 02/07/2014 in seguito alla pubblicazione nel registro delle imprese di Bologna.

<b>FERRARA FIERE CONGRESSI SRL</b>
------------------------------------

<b>SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE</b>
-----------------------------------

<b>Scioglimento / Liquidazione della società</b>
--

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>
--

Codice Fiscale	01350170385
Denominazione	Ferrara Fiere e Congressi Srl

<b>Stato di attuazione della procedura</b>	Procedura di liquidazione in corso
<b>Motivazioni del mancato avvio della procedura</b>	/
<b>Data di deliberazione di scioglimento</b>	08.02.2024
<b>Stato di avanzamento della procedura di liquidazione</b>	<p><b>PROCEDURA DI RAZIONALIZZAZIONE IN CORSO</b></p> <p><u>AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTA NEL PIANO: A seguito del percorso avviato nel corso 2022, che ha visto la costituzione della nuova società Ferrara Expo S.r.l., tenuto conto, inoltre, dei contratti e delle convezioni con enti terzi in essere, si prevede di proseguire nelle attività per la formalizzazione della “liquidazione della società”.</u></p> <p>In esecuzione della deliberazione n. 8/144165/2021 del 29.11.2021 del Consiglio Comunale, il Comune di Ferrara ha adottato la deliberazione n.3/49871/2022 del 26.04.2022 avente ad oggetto “Partecipazione tramite Holding Ferrara Servizi Srl alla società Ferrara Expo: determinazioni”.</p> <p>In data 27.04.2022, con atto notarile Rep. 88839, si è costituita la società Ferrara Expo Srl, i cui soci sono Holding Ferrara Servizi spa (30,14%) e BolognaFiere SpA (69,86%).</p> <p>Nel corso dell’anno 2022, si è dato avvio al percorso di razionalizzazione di Ferrara Fiere e Congressi Srl (intesa in senso ampio), come già illustrato nella Relazione Tecnica, ovvero la costituzione di una nuova società “Ferrara Expo Srl” che, progressivamente, andrà a sostituire l’attuale Ferrara Fiere Congressi Srl che verrà posta in liquidazione, in un’ottica di “rebranding”.</p> <p>In data 8/02/2024 con atto Notaio Federico Rossi (Rep. 91587) l’assemblea straordinaria dei soci di Ferrara Fiere Congressi Srl ha deliberato <b>l’anticipato scioglimento e la messa in liquidazione volontaria della società</b> con effetto dall’iscrizione dell’atto nel Registro delle Imprese <b>avvenuto in data 16/02/2024</b> e ha nominato il Dott. Luca Montevecchi quale liquidatore, attribuendogli tutti i più ampi incarichi per la vendita, anche in blocco, dei beni e dell’azienda sociale, con la più piena rappresentanza anche in giudizio ed al medesimo</p>

*Allegato B – “Relazione attuazione azioni precedenti”*

	vengono conferiti tutti i più ampi poteri per la definizione della liquidazione stessa, ivi compreso il potere di riscuotere crediti vantati dalla società nei confronti dell'Agenzia delle Entrate e di qualsivoglia altro Ente od Ufficio, pubblico o privato, presentazione delle denunce di cessazione presso enti pubblici e privati, banche ed uffici fiscali e relativa cancellazione della società.
<b>Data di nomina dei liquidatori</b>	08.02.2024
<b>Data di deliberazione della revoca</b>	/
<b>Ulteriori informazioni*</b>	Presumibilmente, la procedura di liquidazione si concluderà entro il 31.12.2025.

**RELAZIONE TECNICA  
AL PROVVEDIMENTO DI REVISIONE  
PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI  
SOCIETARIE AL 31.12.2023**

*Adottata ai sensi del comma 2, art. 20, del D.Lgs. 175/2016*

## IL QUADRO NORMATIVO

Lo scopo ultimo dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i. rubricato "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP) è rintracciabile nell'ex art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità per il 2015, ovvero, *"il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato"*.

L'interpretazione logico - sistematica delle disposizioni in parola, si riflette nell'articolazione dei relativi adempimenti; identificabili nello svolgimento di cinque fasi o azioni principali interconnesse:

1. *Rilevazione dell'assetto delle partecipazioni societarie ad esito della revisione ordinaria ex art. 20 del TUSP;*
2. *Esame delle attività svolte per effetto della revisione ordinaria;*
3. *Ricognizione delle partecipazioni societarie ai sensi dell'ex art.20 del TUSP;*
4. *Sintesi degli esiti della revisione ordinaria;*
5. *Redazione, eventuale, del piano operativo di razionalizzazione.*

La razionalizzazione periodica delle società partecipate consiste, quindi, nell'analisi dell'assetto delle società di capitali di cui l'ente detiene una partecipazione diretta o indiretta (per indiretta si intende una partecipazione detenuta per il tramite di società di cui l'ente ha il controllo)

L'analisi è effettuata con riferimento alle partecipazioni societarie detenute al 31.12 dell'esercizio precedente a quello in cui viene svolta. La ricognizione deve essere condotta prendendo prioritariamente a riferimento i criteri previsti dal c.2 dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, ovvero:

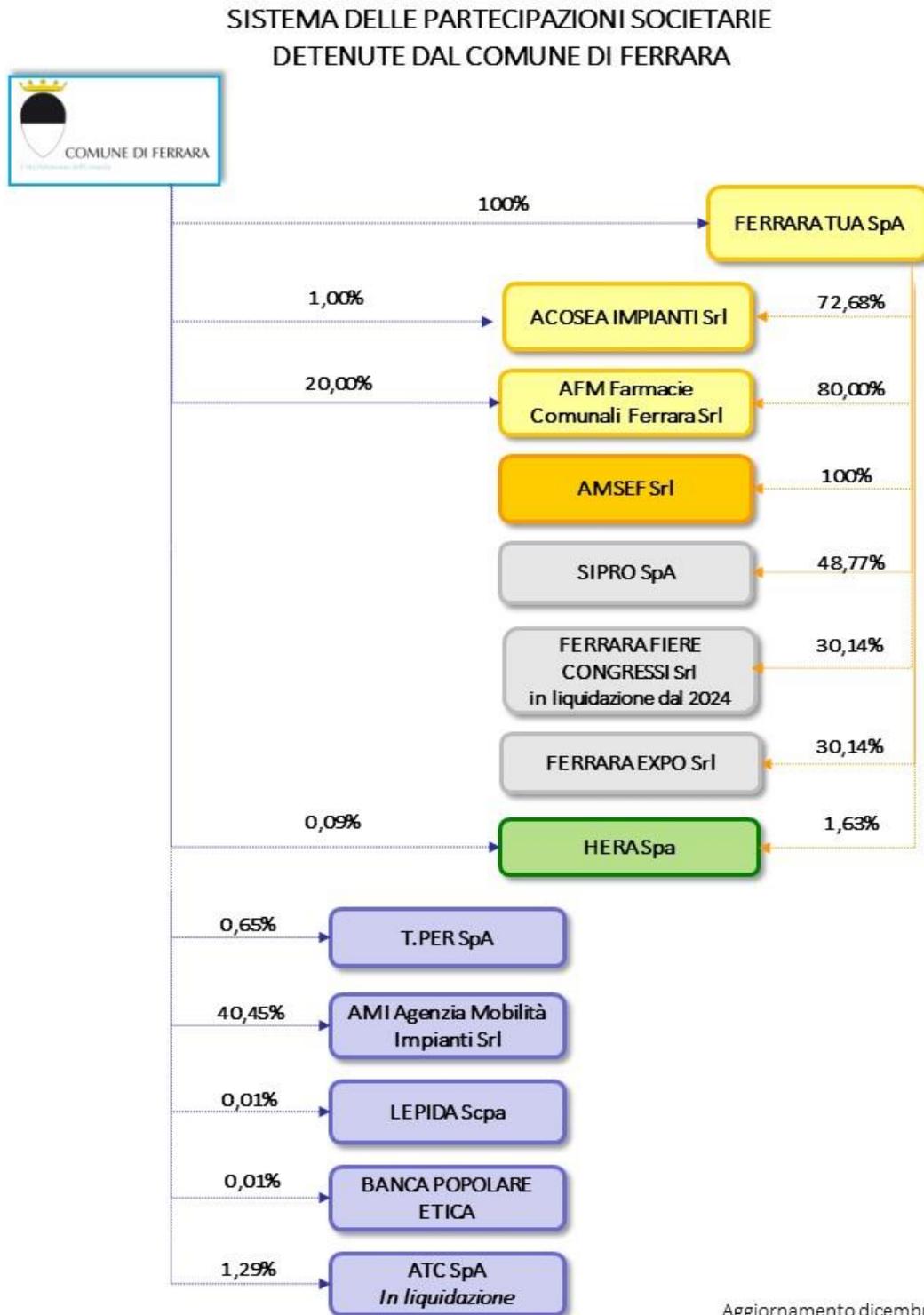
- *partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- *società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- *partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- *partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- *partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- *necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- *necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

Nel caso emergano, a seguito di ricognizione periodica annuale, situazioni rientranti nelle fattispecie di cui sopra, l'ente è tenuto ad accompagnare la ricognizione formulando un piano di razionalizzazione contenente le azioni che ci si propone di adottare entro l'esercizio successivo.

Ciò premesso, si descrive di seguito il sistema delle partecipazioni detenute dal Comune di Ferrara, comprensivo sia delle partecipazioni societarie (ex TUSPP) che degli altri enti ed organismi strumentali.

**IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Il sistema delle partecipazioni societarie del Comune di Ferrara è così costituito e rappresentato graficamente (alla data del **31.12.2023**)



In particolare, l'Amministrazione, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti ai fini del mantenimento, dell'alienazione, della razionalizzazione mediante fusione, messa in liquidazione o dismissione delle proprie partecipazioni societarie, ha verificato quanto segue:

- a) l'inclusione delle proprie partecipazioni societarie nelle categorie previsti dell'art. 4 del TUSP;
- b) il soddisfacimento dei requisiti relativi alla procedura per la costituzione, acquisto o partecipazione di società di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del Testo Unico;
- c) l'esistenza dei presupposti l'attivazione della razionalizzazione di cui all'articolo 20, c. 2 del TUSP.

### **Partecipazioni dirette**

Il mantenimento delle partecipazioni societarie dirette riportate nella tabella 1a si giustifica, pertanto, in base alle seguenti evidenze:

#### **Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSP**

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co. 2 lett. d)).

#### **Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2, TUSP**

- Le Società legittimamente partecipate evidenziano un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- Il Comune non ha costituito né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte dalle società legittimamente partecipate;
- Come risulta dai dati sintetici, riportati nella relazione tecnica allegata alla delibera di approvazione della revisione ordinaria, nei tre esercizi precedenti, con riferimento alla data della rilevazione, tali società hanno conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non hanno realizzato risultati negativi nel corso del periodo di operatività.
- Non si è ravvisata la necessità di contenimento dei costi di funzionamento delle società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. e), TUSP.

Con presente proposta di deliberazione di Consiglio Comunale si da attuazione alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette detenute dal Comune di Ferrara ai sensi dell'art. 20 del D.lgs.175/2016, la cui configurazione, legittimata dalla medesima delibera, è illustrata nei seguenti prospetti (tabella 1.a - Partecipazioni dirette; tabella 1.b - Partecipazioni indirette).

**Tabella 1.a - Assetto delle PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE del Comune di Ferrara ad esito della revisione ordinaria relativa all'anno 2024 (dati riferiti al 31.12.2023)**

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Mantenimento
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Mantenimento
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Mantenimento
4	ATC Spa <i>in liquidazione</i>	00610880379	1,29 %	<b>RAZIONALIZZAZIONE</b>
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0028 %	Mantenimento
6	Ferrara Tua SpA	01964880387	100,00 %	Mantenimento
7	Hera SpA	04245520376	0,088 %	Mantenimento
8	Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	Mantenimento
9	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	Mantenimento

**Partecipazioni indirette**

L'Ente detiene partecipazioni indirette per il tramite della società in house FERRARA TUA SpA, società uni personale del Comune di Ferrara

**Tabella 1.b** - Assetto delle partecipazioni societarie indirette del Comune di Ferrara ad esito della revisione ordinaria relativa all'anno 2024 (dati riferiti al 31.12.2023)

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
10	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	RAZIONALIZZAZIONE
11	Ferrara Fiere Congressi Srl in liquidazione	01350170385	30,14 %	RAZIONALIZZAZIONE
12	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	48,77 %	RAZIONALIZZAZIONE
13	Ferrara Expo Srl	02113830380	30,14%	Mantenimento
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Mantenimento
	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	Mantenimento
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	Mantenimento

**Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSP**

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

**Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2, TUSP**

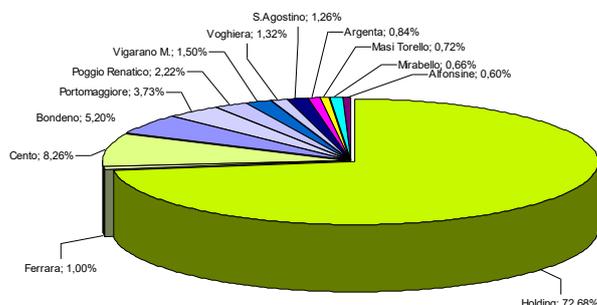
- In virtù delle analisi contenute nel "Provvedimento di revisione ordinaria", la totalità delle partecipazioni indirette è conforme alle previsioni dell'art. 20 c. 2.

In base alle evidenze emerse grazie alle analisi effettuate, incluse nel "Provvedimento di revisione periodica", di seguito, si riassumono le motivazioni sottostanti alla **scelta del mantenimento delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Ferrara.**

## 1. ACOSEA IMPIANTI SRL

L'attività caratteristica della società consiste nella gestione amministrativa del patrimonio del ciclo idrico integrato conferito dai Comuni Soci sulla base delle indicazioni e sotto la vigilanza di Atersir - Agenzia di regolazione dei servizi pubblici locali ambientali della Regione Emilia-Romagna-

Sede Legale: Via Borso 1, Ferrara  
 Data costituzione: 14/12/2004  
 Durata società: 31/12/2050  
 Capitale sociale: € 42.079.181,00  
 Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,00%  
 Ferrara Tua SpA: 72,68%



### DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

#### CONTO ECONOMICO

	2021	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.096.293	5.848.760	3.102.208
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.850.514	1.600.872	1.015.976
<b>UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>619.150</b>	<b>3.612.437</b>	<b>1.423.418</b>

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	65.898.288	65.455.414	64.819.854
C) Attivo Circolante	3.898.664	317.505	3.652.300
D) Ratei e risconti attivi	2.778	2.923	2.079
<b>TOTALE</b>	<b>69.799.730</b>	<b>70.167.110</b>	<b>68.474.233</b>

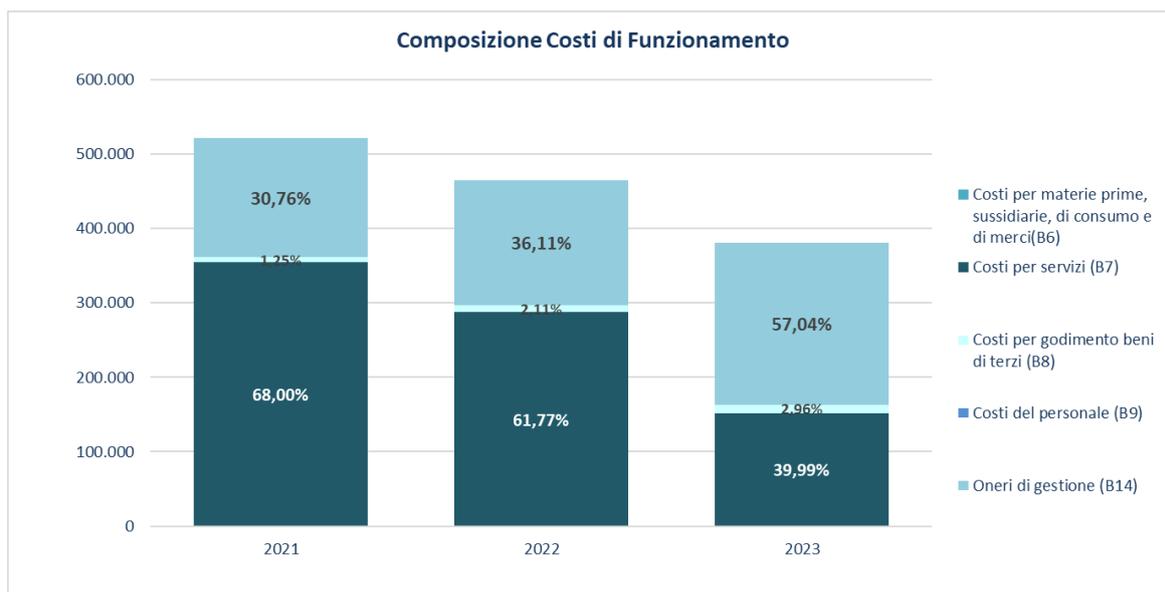
PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	45.590.721	49.537.170	48.965.845
B) Fondi per rischi ed oneri	4.316.719	1.372.730	1.165.812
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	19.892.290	19.257.041	18.342.576
E) Ratei e risconti passivi	/	169	/
<b>TOTALE</b>	<b>69.799.730</b>	<b>70.167.110</b>	<b>68.474.233</b>

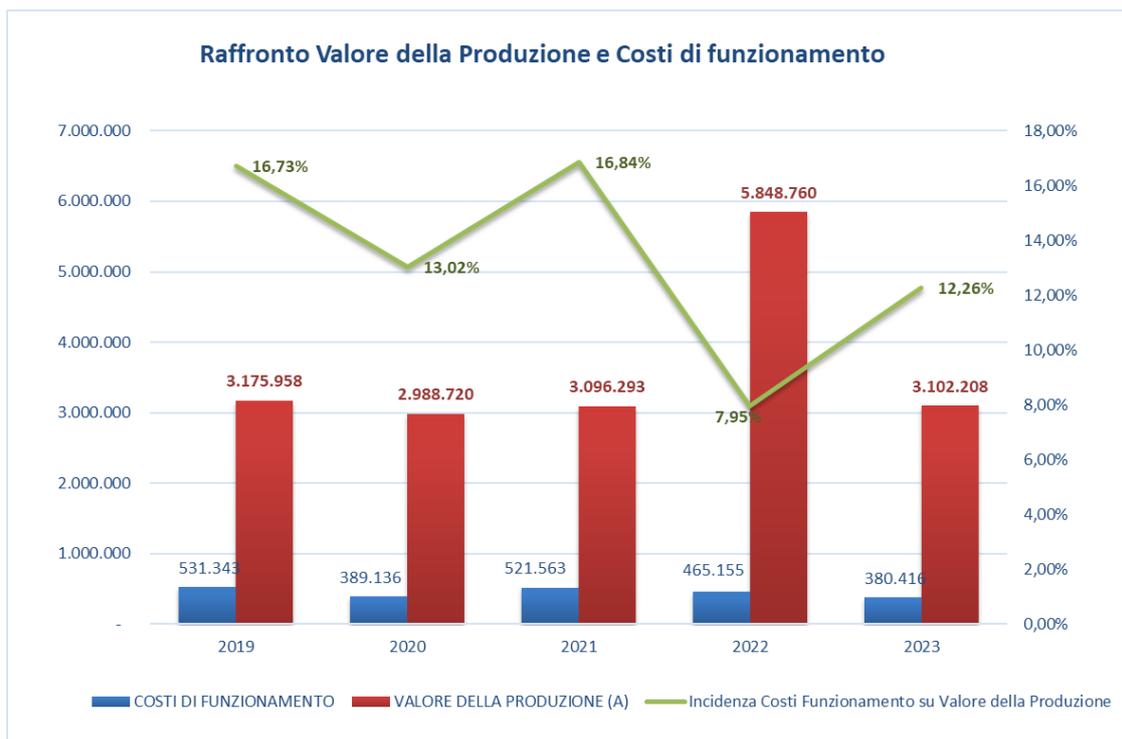
**COSTI DI FUNZIONAMENTO**

ACOSEA IMPIANTI SRL						
	2021		2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	-	0,00%	70	0,02%	-	0,00%
Costi per servizi (B7)	354.637	68,00%	287.303	61,77%	152.140	32,71%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	6.505	1,25%	9.820	2,11%	11.277	2,42%
Costi del personale (B9)	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Oneri di gestione (B14)	160.421	30,76%	167.962	36,11%	216.999	46,65%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>521.563</b>	<b>100,00%</b>	<b>465.155</b>	<b>100,00%</b>	<b>380.416</b>	<b>81,78%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>3.096.293</b>		<b>5.848.760</b>		<b>3.102.208</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>16,84%</b>		<b>7,95%</b>		<b>12,26%</b>	

**Valori medi ultimo triennio di riferimento - 2021 – 2023**

ACOSEA IMPIANTI SRL	
Media 2021-2023	incidenza %
23	0,01%
264.693	58,08%
9.201	2,02%
-	0,00%
181.794	39,89%
<b>455.711</b>	<b>100,00%</b>
<b>4.015.754</b>	
<b>11,35%</b>	





## PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp evidenzia i seguenti indicatori che hanno confermato:

- (i) la sussistenza della continuità aziendale
- (ii) l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ricavi	3.102.208	5.848.760	3.096.293
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	2.304.642	2.217.073	2.415.232
Reddito operativo (MON o Ebit)	2.086.232	4.247.888	1.245.779
Utile (perdita) d'esercizio	1.423.418	3.612.437	619.150
Attività fisse	64.843.304	65.478.864	65.921.738
Patrimonio netto complessivo	48.965.845	49.537.170	45.590.721
Posizione finanziaria netta	801.777	877.265	(863.434)

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Valore della produzione	3.102.208	5.848.760	3.096.293
Margine operativo lordo	2.304.642	2.217.073	2.415.232
Risultato prima delle imposte	1.972.904	4.031.903	991.806

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ricavi netti	2.685.058	2.682.228	2.830
Costi esterni	380.416	465.155	(84.739)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>2.304.642</b>	<b>2.217.073</b>	<b>87.569</b>
Costo del lavoro			
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>2.304.642</b>	<b>2.217.073</b>	<b>87.569</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	635.560	1.135.717	(500.157)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>1.669.082</b>	<b>1.081.356</b>	<b>587.726</b>
Proventi non caratteristici	417.150	3.166.532	(2.749.382)
Proventi e oneri finanziari	(113.328)	(215.985)	102.657
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>1.972.904</b>	<b>4.031.903</b>	<b>(2.058.999)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.972.904</b>	<b>4.031.903</b>	<b>(2.058.999)</b>
Imposte sul reddito	549.486	419.466	130.020
<b>Risultato netto</b>	<b>1.423.418</b>	<b>3.612.437</b>	<b>(2.189.019)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
ROE netto	0,03	0,08	0,01
ROE lordo	0,04	0,09	0,02
ROI	0,03	0,06	0,02
ROS	0,78	1,58	0,42

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	129.966	173.288	(43.322)
Immobilizzazioni materiali nette	64.689.888	65.282.126	(592.238)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	23.450	23.450	23.450
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>64.843.304</b>	<b>65.478.864</b>	<b>64.843.304</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	2.254	200.000	(197.746)
Altri crediti	24.378	94.055	(69.677)
Ratei e risconti attivi	2.079	2.923	(844)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>28.711</b>	<b>296.978</b>	<b>(268.267)</b>
Debiti verso fornitori	21.113	244.156	(223.043)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	8.012	2.961	5.051
Altri debiti	148.410	203.325	(54.915)
Ratei e risconti passivi		169	(169)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>177.535</b>	<b>450.611</b>	<b>(273.076)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(148.824)</b>	<b>(153.633)</b>	<b>4.809</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	16.530.412	16.665.326	(134.914)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>16.530.412</b>	<b>16.665.326</b>	<b>(134.914)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>48.164.068</b>	<b>48.659.905</b>	<b>(495.837)</b>
Patrimonio netto	(48.965.845)	(49.537.170)	571.325
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(2.050.023)	(2.800.441)	750.418
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.851.800	3.677.706	(825.906)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(48.164.068)</b>	<b>(48.659.905)</b>	<b>495.837</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine primario di struttura	(15.877.459)	(15.941.694)	(20.331.017)
Quoziente primario di struttura	0,76	0,76	0,69
Margine secondario di struttura	2.702.976	3.524.073	2.792.300
Quoziente secondario di struttura	1,04	1,05	1,04

### Principali dati finanziari

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidità primaria	3,91	4,03	3,57
Liquidità secondaria	3,91	4,03	3,57
Indebitamento	0,37	0,39	0,44
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,02	1,03	0,98

L'indice di liquidità primaria è pari a 3,91.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 3,91.

L'indice di indebitamento è pari a 0,37.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,02, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

## CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

### RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

Effettua la gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato. La sua attività è svolta a favore degli enti soci. Pertanto è il suo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.

### RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta, formalmente, un numero di dipendenti pari a zero. Si avvale tuttavia di n.1 unità di personale distaccata dalla controllante Ferrara Tua SpA. Pertanto, di fatto, il numero del personale operativo è superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 1 unità di personale contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da ACOSEA IMPIANTI srl.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;

- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione.

Di seguito si riportano alcune considerazioni sulla natura della società.

Lo Statuto sociale afferma che: *“La società ha per oggetto l’attività di gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all’esercizio dei servizi pubblici locali, e specificatamente del servizio idrico integrato come già definito nella legge n. 36/94 (legge Galli) – (Acquedotti, fognature e depurazioni delle acque), poi abrogata e sostituita dal D.Lgs. 152/2006, e nella legge regionale n. 25/99 – Emilia-Romagna e successive modificazioni, nonché strumentali alle altre attività intraprese dal soggetto gestore, così come previsto dall’art. 113 D.Lgs. 267/2000.*

*I beni pertinenti all’oggetto dell’attività saranno posti nella disponibilità del soggetto incaricato della gestione del servizio pubblico o, se prevista la gestione separata delle reti, del gestore di quest’ultima, a fronte del pagamento di un canone, secondo quanto stabilito dal citato D.Lgs. n. 267/2000 e dalla normativa di settore applicabile.*

*La Società potrà altresì provvedere alla manutenzione dei beni conferiti e alla realizzazione di impianti ed estendimenti di rete, nonché contribuire all’espletamento delle gare per l’affidamento di servizi pubblici locali a rilevanza economica.”*

La società, quindi, ha alcune specificità che derivano dalla disciplina contenuta nell’art. 113 e segnatamente al comma 13 del Tuel: trattasi di società di diritto singolare in quanto possono divenire proprietarie di reti, impianti e dotazioni patrimoniali di proprietà di enti locali e quindi beni del c.d. *“demani accidentale”* ed in ragione di ciò il legislatore ha previsto che il capitale della società è incedibile e costituito dagli enti locali che hanno conferito detti impianti. Inoltre, la società può essere conferita anche la funzione di stazione appaltante dell’affidamento del servizio idrico integrato.

Da ciò ne consegue, come illustrato dalla società in risposta al MEF che chiedeva delucidazione sulla determinazione del fatturato registrato dalla società nel rispetto dell’art. 16 comma 3 del Tuspp, quanto di seguito riportato:

*“In riscontro alla Vostra comunicazione di cui all’oggetto, con la presente si evidenzia che Acosea Impianti Srl è società a totale capitale pubblico locale costituita nel 2004 per svolgere l’attività di gestione amministrativa finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all’esercizio di servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato come già definito nella L. 36 del 1994 poi abrogata e sostituita dal D.lgs. 152/2006 e dalla L.R. 25 del 1999 Emilia Romagna, nonché strumentali alle altre attività intraprese dal soggetto gestore così come previsto dall’allora vigente art. 113 D.Lgs. 267 del 2000.*

*Tutti i beni costituenti il ciclo idrico integrato di proprietà della Società sono affidati al Soggetto Gestore del servizio idrico, che svolge il servizio idrico tramite affidamento con gara.*

*Acosea Impianti Srl, Società a totale partecipazione pubblica proprietaria degli assets dell’idrico, consente l’utilizzo tramite contratto di affitto di ramo d’azienda a fronte del pagamento di un canone, secondo quanto stabilito dal citato D.Lgs. n. 267/2000 determinato dall’Autorità di settore ATERSIR.*

*La Società non ha affidamenti diretti da Enti Pubblici ma è una società strumentale al servizio degli Enti Pubblici Locali Soci; la sua unica attività è rivolta alla gestione amministrativa finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali al servizio idrico integrato per conto dei Comuni Soci. Lo statuto esclude espressamente la partecipazione di capitali privati dovendo gli Enti Pubblici Locali mantenere congiuntamente la totale partecipazione. Gli Enti Pubblici Locali Soci esercitano pertanto un controllo analogo sulla Società.*

*Pertanto, al di là della mancata previsione nello Statuto per l’ottanta per cento del fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dagli enti pubblici soci, di fatto la Società svolge e può svolgere solo e unicamente l’attività affidatale per legge proprio dai Comuni Soci sotto il controllo analogo degli Enti Pubblici Locali Soci.”*

Come osservato, la natura della società è prevista dall’art. 113 c. 13 del TUEL e le partecipazioni degli enti locali – che risulta ex lege inalienabile - è necessariamente strumentale all’allocazione anche delle proprietà delle reti, impianti e dotazioni patrimoniali, in particolare del servizio idrico.

La norma di legge contenuta nell’art. 113 comma 13 del TUEL non ha previsto una modalità di controllo dei soci – enti locali - analogo a quelli sui propri servizi, così come invece prevede l’art. 5 del Codice dei Contratti recepito nell’art. 16 del TUSPP. Infatti la condizione di legge per il trasferimento degli asset alla società – anche per quelli costituenti il demanio accidentale – è unicamente il mantenimento delle azioni in capo agli enti locali dovendo quindi interpretarsi che la direzione unitaria della società, sottesa dal controllo pubblico – sia in ogni caso raggiunta all’interno degli organi sociali in quanto interesse comune alla gestione di Asset “pubblici” strumentali all’esercizio di servizi pubblici essenziali a prescindere dalla quota di partecipazione da ognuno posseduta.

A SEGUITO DELLE ANALISI EFFETTUATE, DELL’ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEGLI EFFETTI A LUNGO TERMINE GENERATI DELLA PANDEMIA COVID E DAI CONFLITTI IN CORSO CHE HANNO GENERATO UN INCREMENTO GENERALIZZATO DEI COSTI ENERGETICI, SI

RITIENE DI NON ADOTTARE FORMALI AZIONI DI CONTENIMENTO DEI COSTI. L'AMMINISTRAZIONE, NELL'AMBITO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI E, IN PRIMIS, DEL CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI, VIGILERÀ COSTANTEMENTE IL RISPETTO DEGLI OBBLIGHI SANCITI NEI DIVERSI CONTRATTI DI SERVIZIO, AL FINE DI MONITORARE L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI AFFIDATI, NONCHÉ LA SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ.

#### **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

#### **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

Nessuna nuova azione di razionalizzazione.

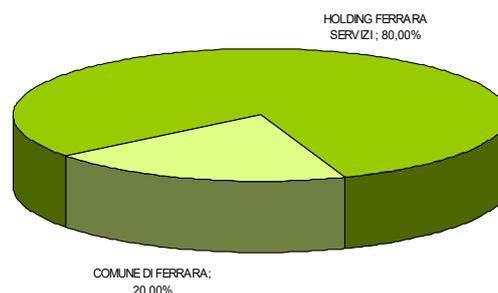
#### **MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

## 2. A.F.M. FARMACIE COMUNALI SRL

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, l'Azienda - trasformatasi in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe. Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

Il Contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali ha validità 01.01.2021-31.12.2025.

Sede Legale: Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara  
 Data costituzione: Costituita il 27.04.1959  
 e trasformata in Srl il 06/06/2012  
 Durata società: 31/12/2050  
 Capitale sociale: € 500.000,00  
 Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 20,00%  
 Ferrara Tua SpA: 80,00%



### DATI SINTETICI DI BILANCIO

#### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

#### CONTO ECONOMICO

	2021	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	16.940.242	18.225.722	18.399.545
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	16.486.095	17.506.752	17.844.468
<b>UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>297.351</b>	<b>485.087</b>	<b>390.419</b>

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.752.310	5.679.166	5.560.662
C) Attivo Circolante	3.301.259	3.354.254	2.952.045
D) Ratei e risconti attivi	33.424	30.952	41.607
<b>TOTALE</b>	<b>9.086.993</b>	<b>9.064.372</b>	<b>8.554.314</b>

PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	2.068.363	2.553.451	2.743.869
B) Fondi per rischi ed oneri	121.200	84.471	56.984
C) Trattamento di fine rapporto	338.625	319.165	236.400
D) Debiti	6.445.078	5.985.011	5.405.823
E) Ratei e risconti passivi	113.727	122.274	111.238
<b>TOTALE</b>	<b>9.086.993</b>	<b>9.064.372</b>	<b>8.554.314</b>

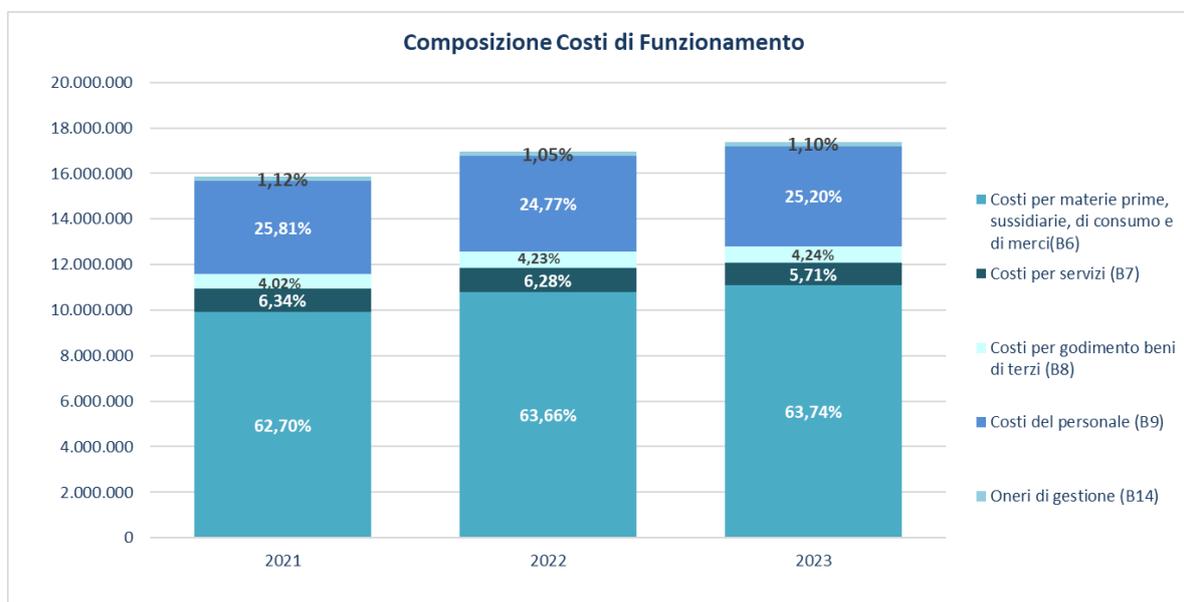
## COSTI DI FUNZIONAMENTO

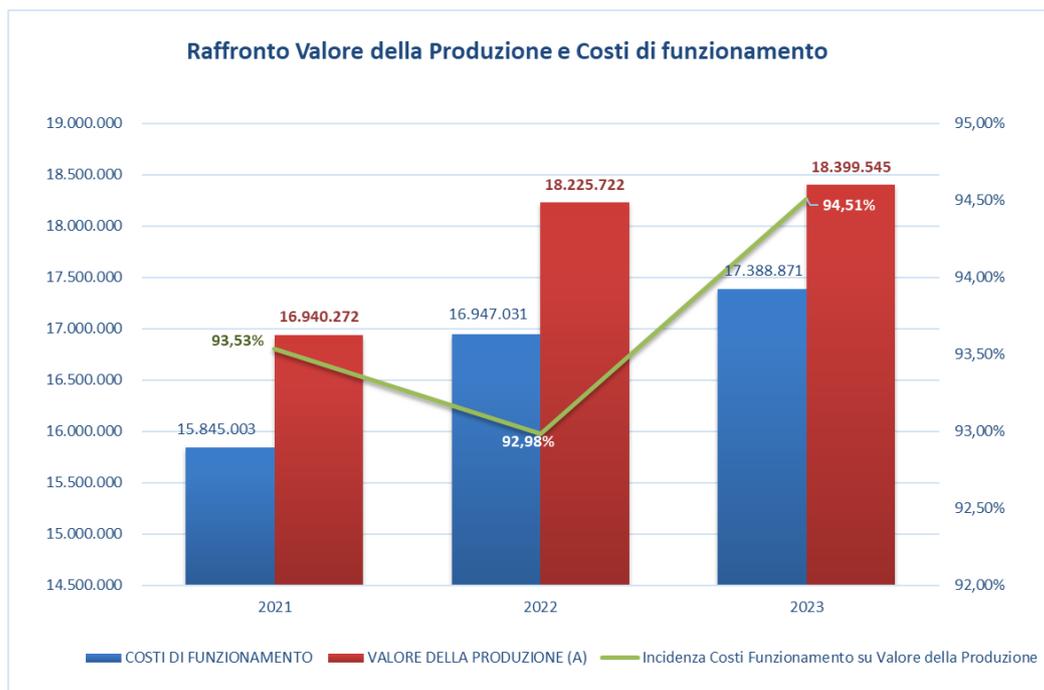
In riferimento all'attività di controllo sul contenimento dei costi di gestione va rilevato che le farmacie, durante il periodo della pandemia hanno dovuto offrire una serie di servizi con carattere di urgenza ed improcrastinabilità al pari dei presidi ospedalieri e/o sanitari in genere. Quindi i costi sono stati sostenuti in questo contesto del tutto eccezionale e per fare fronte ad esigenze non governabili dell'ente locale socio.

	AFM SRL					
	2021		2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	9.935.515	62,70%	10.788.491	63,66%	11.084.068	63,74%
Costi per servizi (B7)	1.005.001	6,34%	1.064.725	6,28%	992.528	5,71%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	637.247	4,02%	717.006	4,23%	737.917	4,24%
Costi del personale (B9)	4.090.311	25,81%	4.198.291	24,77%	4.382.748	25,20%
Oneri di gestione (B14)	176.929	1,12%	178.518	1,05%	191.610	1,10%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>15.845.003</b>	<b>100,00%</b>	<b>16.947.031</b>	<b>100,00%</b>	<b>17.388.871</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>16.940.272</b>		<b>18.225.722</b>		<b>18.399.545</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>93,53%</b>		<b>92,98%</b>		<b>94,51%</b>	

### Valori medi ultimo triennio di riferimento - 2021 – 2023

	AFM SRL	
	Media 2021-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	10.602.691	63,39%
Costi per servizi (B7)	1.020.751	6,10%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	697.390	4,17%
Costi del personale (B9)	4.223.783	25,25%
Oneri di gestione (B14)	182.352	1,09%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>16.726.968</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>17.855.180</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>93,68%</b>	





## PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp emergono i seguenti indicatori che hanno confermato:

- la sussistenza della continuità aziendale
- l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2023 (anno corrente)	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
<b>Stato patrimoniale</b>				
<b>Margini</b>				
Margine di tesoreria	-3.261.293	-2.969.888	-3.112.565	-3.892.937
Margine di struttura primario	-2.816.793	-3.125.715	-3.683.947	-4.110.038
Margine di struttura secondario	-1.740.518	-1.501.810	-1.573.310	-2.172.119
Margine di disponibilità	-1.767.591	-1.530.882	-1.606.968	-2.200.390
<b>Indici</b>				
Indice di liquidità	11,84%	22,15%	19,80%	7,03%
Indice di disponibilità	62,66%	68,67%	67,26%	54,23%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	49,34%	44,96%	35,96%	30,11%
Indipendenza finanziaria	32,08%	28,17%	22,76%	20,79%
Leverage	2,12	2,55	3,39	3,81
<b>Conto economico</b>				
<b>Margini</b>				
Margine operativo lordo (MOL)	642.594	705.559	536.240	345.306
Risultato operativo (EBIT)	582.664	720.243	454.244	50.612
<b>Indici</b>				
Return on Equity (ROE)	14,23%	19,00%	14,38%	1,09%
Return on Investment (ROI)	2,24%	3,03%	1,41%	-1,16%
Return on Sales (ROS)	3,11%	4,08%	2,76%	0,32%
<b>Altri indici e indicatori</b>				
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	208,60%	194,20%	180,89%	185,33%
Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN	1.232.519	1.232.519	925.157	788.005
Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo le variazioni del CCN	1.086.904	1.086.904	887.830	574.169
PFN	-1.023.518	-922.060	-1.628.488	-1.999.705
Rapporto tra PFN e EBITDA	-1,59	-1,31	-3,04	-5,79
Rapporto D/E (Debt/Equity)	0,81	1,08	1,53	1,63
Rapporto oneri finanziari e MOL	9,57%	6,01%	6,86%	7,44%

Anche nel 2023 AFM-Farmacie Comunali Ferrara Srl, società In House del Comune di Ferrara, ha svolto con risultati positivi la propria missione aziendale, che si riassume nella gestione di 11 farmacie comunali, di un centro aerosol, di un servizio di vendite on-line di prodotti parafarmaceutici e farmaci di automedicazione, oltre all'erogazione verso la cittadinanza di servizi di prevenzione e tutela della salute.

Il 2023 per AFM è stato sicuramente un anno molto positivo, sia dal punto di vista dei risultati economici ottenuti, che per quel che riguarda gli interventi di carattere sociale.

Non era certo facilmente prevedibile viste alcune complesse situazioni:

- la difficile congiuntura economica e la situazione delle famiglie che vedono il loro potere di acquisto minacciato;
- il quadro di competizione esasperata che da tempo investe il mondo della farmacia, stretta tra la concorrenza della grande distribuzione, delle potenti e spregiudicate catene di farmacie e del mercato online che sicuramente rendono il confronto sempre più critico;
- i servizi integrati al servizio sanitario nazionale che le farmacie già oggi forniscono e saranno chiamate in futuro a fornire, attraverso affidamenti e convenzioni con le asl, che richiedono personale, formazione e aggiornamento continuo.

Il bilancio consuntivo dell'esercizio del 2023 presenta un Valore della produzione pari ad € 18.399.545, e un utile netto di esercizio di € 390.419, dopo ammortamenti e svalutazioni per € 451.310.

L'azienda, nel 2023, ha conseguito ricavi di vendita pari ad € 17.844.142, pertanto, rispetto all'anno precedente, si è riscontrato un incremento del 1,37%; la redditività netta, invece, ha raggiunto gli 840.000 €, considerando la somma di utile netto e ammortamenti, con una riduzione di poco superiore al 8% sullo stesso parametro del 2022.

#### Redditività della gestione caratteristica

Nel complesso la differenza tra Valore della produzione e Costi della produzione riporta un valore positivo di € 555.077 (3,02% sul valore della produzione), in diminuzione di € 163.893 sul 2022.

La redditività della gestione tipica dell'azienda prima degli ammortamenti (EBITDA), che indica la capacità dell'azienda di generare valore e flussi di cassa positivi, è pari ad € 1.006.387 (5,47% sul valore della produzione); tale dato risulta in diminuzione rispetto all'anno precedente.

#### PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI EFFETTUATI DALLA SOCIETA' DAL 2019 AL 2023

<b>INVESTIMENTI SIGNIFICATIVI</b>	
<b>ANNO 2019</b>	
FARMACIA PORTA MARE: ACQUISTO ROBOT	160.870
FARMACIA PORTA MARE LAVORI EDILI PER INSTALLAZIONE ROBOT E RINNOVO PRIMO PIANO	38.253
	199.123
<b>ANNO 2021</b>	
FARMACIA KRASNODAR: ACQUISTO ROBOT	139.872
FARMACIA KRASNODAR: RISTRUTTURAZIONE ZONA CELIACHIA	68.870
	208.742
FARMACIA PORTA MARE: RINNOVO ARREDO	79.600
FARMACIA PORTA MARE: LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE	98.984
	178.584
<b>ANNO 2022</b>	
FARMACIA KRASNODAR: RINNOVO ARREDO	101.401
FARMACIA KRASNODAR: LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE	99.010
FARMACIA KRASNODAR: INSTALLAZIONE CASSE AUTOMATICHE	27.770
FARMACIA KRASNODAR: INSTALLAZIONE ELIMINACODE	6.093
	234.274
FARMACIA PORTA MARE: INSTALLAZIONE CASSE AUTOMATICHE	30.155
FARMACIA PORTA MARE: INSTALLAZIONE ELIMINACODE	4.858
	35.013
<b>ANNO 2023</b>	
FARMACIA STAZIONE: RINNOVO ARREDO	68.047
FARMACIA STAZIONE: LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE	56.033
	124.080
FARMACIA KRASNODAR: ACQUISTO PORZIONE FABBRICATO	70.000
FARMACIA PORTA MARE: ACQUISTO CASSAFORTE INTELLIGENTE	8.300
<b>TOTALE INVESTIMENTI SIGNIFICATIVI</b>	<b>1.058.116</b>

**TOTALE INVESTIMENTI**

TOTALE INVESTIMENTI 2019	327.748
TOTALE INVESTIMENTI 2020	100.699
TOTALE INVESTIMENTI 2021	461.936
TOTALE INVESTIMENTI 2022	361.297
TOTALE INVESTIMENTI 2023	270.666
<b>TOTALE INVESTIMENTI 2019-2022</b>	<b>1.522.346</b>

Nello specifico, gli investimenti effettuati nell'anno 2023 sono dettagliatamente indicati nella Relazione sulla Gestione che compone il Fascicolo di Bilancio 2023 della società AFM.

**CONSIDERAZIONI**

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

**RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP**

AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL gestisce attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie comunali e un centro inalatorio) quindi, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

**RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP**

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come risulta dal "Piano di Revisione periodica" (85 dipendenti contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2, lett. f), TUSP.
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare AFM FARMACIE COMUNALI SRL ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa

La società, fino al 31/12/2022, è appartenuta al Gruppo Holding Ferrara Servizi ed è stata soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società capogruppo.

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane.

Come già rimarcato, in data 22/12/2022, si è perfezionata la fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi S.p.A. nella società Ferrara Tua S.p.A., con effetti giuridici dal 01/01/2023.

Pertanto, dal 01/01/2023 la Società non è più assoggetta ad alcuna attività di direzione e coordinamento.

A SEGUITO DELLE ANALISI EFFETTUATE, DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEGLI EFFETTI A LUNGO TERMINE GENERATI DELLA PANDEMIA COVID E DAI CONFLITTI IN CORSO CHE HANNO GENERATO UN INCREMENTO GENERALIZZATO DEI COSTI ENERGETICI, SI RITIENE DI NON ADOTTARE FORMALI AZIONI DI CONTENIMENTO DEI COSTI. L'AMMINISTRAZIONE, NELL'AMBITO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI E, IN PRIMIS, DEL CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI, VIGILERÀ COSTANTEMENTE IL RISPETTO DEGLI OBBLIGHI SANCITI NEI DIVERSI CONTRATTI DI SERVIZIO, AL FINE DI MONITORARE L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI AFFIDATI, NONCHÉ LA SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ.

In data 10.01.2021 l'Autorità Nazionale Anticorruzione - ANAC, con proprio atto, ha determinato "l'iscrizione del Comune di Ferrara all'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house* di cui all'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 in relazione agli affidamenti in regime di *in house* providing alla A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL, in virtù di un rapporto di controllo analogo a cascata, esercitato per il tramite della Holding Ferrara Servizi SpA" (ora Ferrara Tua SpA).

Nell'anno 2020, con propria delibera di Consiglio Comunale n. 7/133501/2020 è stato approvato l'affidamento, secondo il modello dell'"in-house providing", della gestione delle farmacie comunali alla società AFM Farmacie comunali Ferrara srl e la contestuale approvazione del nuovo contratto di servizio per le annualità 2021-2025.

#### **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

#### **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

### 3.AGENZIA MOBILITA' IMPIANTI (AMI) SRL

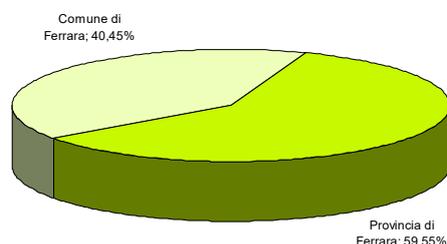
La società Agenzia Mobilità Impianti Ferrara Srl è stata costituita per le seguenti finalità, richiamando le relative disposizioni statutarie:

- La promozione del trasporto pubblico locale (TPL) e della mobilità in generale al fine di coniugare le esigenze di mobilità del cittadino con le esigenze di una maggior vivibilità ambientale;
- L'esercizio unitario di tutte le funzioni amministrative, compresa l'attività di regolazione e vigilanza, relativamente al servizio di trasporto pubblico locale autofilotrannario, a esclusione delle funzioni di programmazione e gestione del servizio medesimo.

A tal fine la società ispira la propria attività ai principi della mobilità sostenibile, collaborando in ciò con le politiche della Regione, della provincia e dei Comuni.

Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). In data 26 ottobre 2010, l'Agenzia per la Mobilità ha subito una trasformazione societaria ed è passata da Consorzio a Società a Responsabilità Limitata con Amministratore Unico, in attuazione dell'art. 25 della L. Regionale n. 10/2008.

Sede Legale: Via S. Trenti n.35, Ferrara  
 Data costituzione: 30/09/2002  
 Durata società: 31/12/2033  
 Capitale sociale: € 5.640.502,00  
 Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 40,45%



#### DATI SINTETICI DI BILANCIO

##### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	2021	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	21.758.753	21.828.067	23.228.473
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.726.371	21.834.107	23.310.051
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	<b>Pareggio</b>	<b>Pareggio</b>	<b>Pareggio</b>

##### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.304.105	7.178.833	7.340.844
C) Attivo Circolante	7.234.310	5.932.819	3.665.778
D) Ratei e risconti attivi	15.630	7.265	53.350
<b>TOTALE</b>	<b>13.554.045</b>	<b>13.118.917</b>	<b>16.059.972</b>

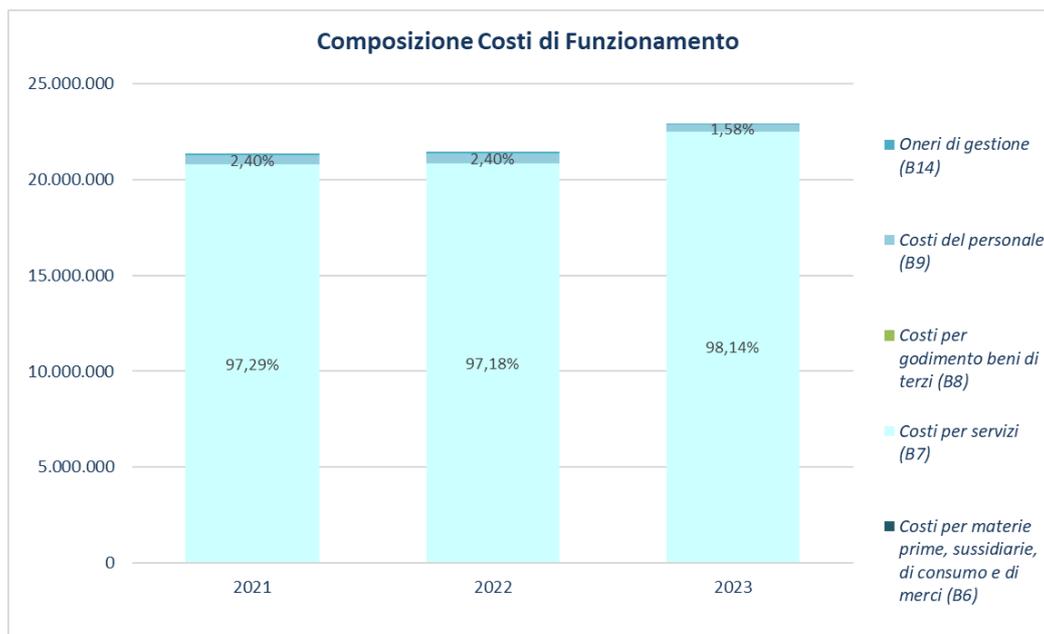
PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	7.116.718	7.116.723	7.116.722
B) Fondi per rischi ed oneri	1.619.575	1.540.861	1.628.640
C) Trattamento di fine rapporto	249.232	265.011	119.014
D) Debiti	3.346.554	3.024.686	6.054.897
E) Ratei e risconti passivi	1.221.966	1.171.636	1.140.699
<b>TOTALE</b>	<b>13.554.045</b>	<b>13.118.917</b>	<b>16.059.972</b>

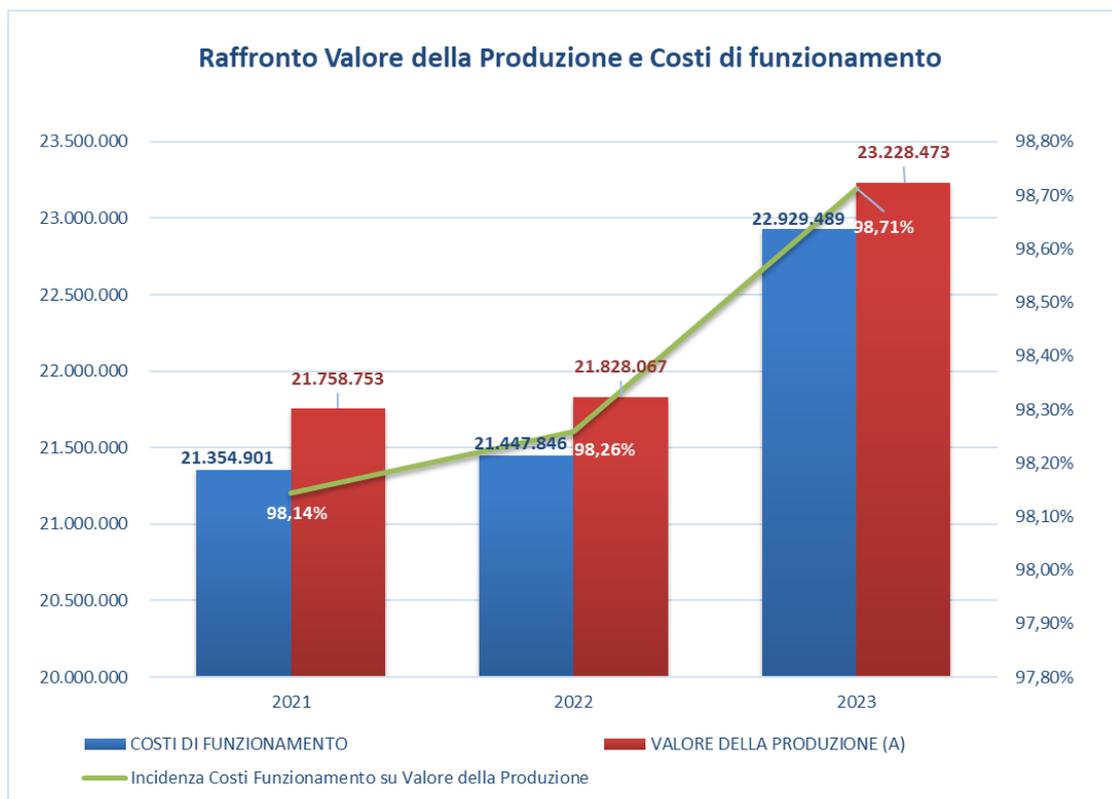
**COSTI DI FUNZIONAMENTO**

	AMI SRL					
	2021		2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	5.354	0,03%	4.874	0,02%	2.791	0,01%
Costi per servizi (B7)	20.776.752	97,29%	20.842.446	97,18%	22.502.095	98,14%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Costi del personale (B9)	512.983	2,40%	514.450	2,40%	363.026	1,58%
Oneri di gestione (B14)	59.812	0,28%	86.076	0,40%	61.577	0,27%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>21.354.901</b>	<b>100,00%</b>	<b>21.447.846</b>	<b>99,98%</b>	<b>22.929.489</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>21.758.753</b>		<b>21.828.067</b>		<b>23.228.473</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>98,14%</b>		<b>98,26%</b>		<b>98,71%</b>	

**Valori medi ultimo triennio di riferimento – 2021-2023**

	AMI SRL	
	Media 2021-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	4.340	0,02%
Costi per servizi (B7)	21.373.764	97,55%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	-	0,00%
Costi del personale (B9)	463.486	2,12%
Oneri di gestione (B14)	69.155	0,32%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>21.910.745</b>	<b>99,98%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>22.271.764</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>98,38%</b>	





L'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato a pareggio contabile. Anche per l'esercizio appena concluso, pertanto, l'Agenzia Mobilità e Impianti AMI Ferrara S.r.l. ha rispettato i vincoli di equilibrio finanziario ed economico imposti dall'art. 114 del D.Lgs n. 267 del 18 agosto 2000 e recepiti nell'auto-regolamento di contabilità adottato dallo stesso ente di sede di costituzione e aggiornato nel 2018 con determina dell'Amministratore Unico.

Le ordinarie attività di AMI sono:

- gestione e controllo del contratto di servizio di TPL nel bacino di Ferrara assegnato a TPF soc. cons. a r.l. a seguito di gara,
- gestione dei contributi regionali sui servizi minimi e rapporti con la Regione per il monitoraggio dei servizi di TPL,
- gestione del patrimonio immobiliare funzionale all'attività di TPL, patrimonio ricevuto a seguito della scissione societaria di ACFT spa,
- rapporti con i comuni convenzionati,
- rilascio di autorizzazioni e concessioni per trasporto pubblico locale (TPL) e per attività noleggio con conducente (NCC),
- attività in tema di mobilità sostenibile come da convenzione con il Comune di Ferrara,
- partecipazione a progetti e programmi europei in tema di mobilità ciclabile e risparmio energetico.

Tali attività sono state effettuate nel rispetto dei mandati assegnati e delle competenze attribuite da Regione, Provincia e Comune di Ferrara.

### CONTRATTO DI SERVIZIO

L'esercizio del Trasporto Pubblico Locale del bacino di Ferrara è svolto dal consorzio TPF in forza del contratto di servizio per l'esercizio del trasporto pubblico locale automobilistico nel bacino di Ferrara approvato in data 27/01/2006 con delibera n. 2/2006 dell'assemblea di AMI. Durante il periodo di validità del contratto stesso sono state ad esso apportate diverse modifiche ed integrazioni oggetto di specifiche deliberazioni assembleari concernenti: istituzione nuovi servizi, protocolli di intesa, modifica/eliminazione di percorsi. In data 14/12/2023, in funzione del disposto normativo del D.L. n. 4/2022 convertito con modificazioni in L. n. 25/2022 (G.U. n. 73 del 28/03/2022) e della D.G.R. n. 1828 del 2/11/2022, è stata approvata dall'assemblea dei soci la proposta di proroga contenente:

1. il Piano di Investimenti 2024-2026;
2. il Piano economico finanziario per il periodo 2024-2026;
3. il programma di esercizio 2024.

La proroga così sottoscritta estende la validità della concessione al 31/12/2026.

**PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI**

A descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

**Principali dati economici**

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ricavi	22.676.120	21.267.080	20.143.652
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	220.413	213.356	304.287
Margine operativo netto (MON o Ebit)	(160.149)	(172.905)	(67.183)
Utile (perdita) d'esercizio			
Attività fisse	7.341.600	7.180.787	6.304.105
Patrimonio netto complessivo	7.116.722	7.116.723	7.116.718
Posizione finanziaria netta	7.770.588	5.373.624	5.977.454

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
ROE			
ROI	9,89	(22,23)	(5,91)
ROS	(0,71)	(0,81)	(0,33)

Tenuto conto che la società chiude in pareggio di bilancio il ROE (return on equity) è pari a zero, mentre ROI (return on investment) e ROS (return on sales) hanno valore negativo in quanto il margine operativo netto risulta negativo a seguito degli accantonamenti ai fondi rischi.

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	3.980	4.521	(541)
Immobilizzazioni materiali nette	6.371.628	6.209.076	162.552
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	965.992	967.190	(1.198)
Capitale immobilizzato	7.341.600	7.180.787	160.813
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	142.841	143.924	(1.083)
Altri crediti	751.593	413.317	338.276
Ratei e risconti attivi	53.350	7.265	46.085
Attività d'esercizio a breve termine	947.784	564.506	383.278
Debiti verso fornitori	5.902.159	2.682.775	3.219.384
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	36.361	55.818	(19.457)
Altri debiti	116.377	286.093	(169.716)
Ratei e risconti passivi	1.140.699	1.171.636	(30.937)
Passività d'esercizio a breve termine	7.195.596	4.196.322	2.999.274
Capitale d'esercizio netto	(6.247.812)	(3.631.816)	(2.615.996)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	119.014	265.011	(145.997)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	1.628.640	1.540.861	87.779
Passività a medio lungo termine	1.747.654	1.805.872	(58.218)
Capitale investito	(653.866)	1.743.099	(2.396.965)
Patrimonio netto	(7.116.722)	(7.116.723)	1
Debiti di natura finanziaria a lungo termine			
Debiti di natura finanziaria a breve termine	7.770.588	5.373.624	2.396.964
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	653.866	(1.743.099)	2.396.965

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine primario di struttura	(224.878)	(64.064)	812.613
Quoziente primario di struttura	0,97	0,99	1,13
Margine secondario di struttura	1.522.776	1.741.808	2.681.420
Quoziente secondario di struttura	1,21	1,24	1,43

### Principali dati finanziari

A descrizione della situazione finanziaria, si riporta la tabella seguente:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidità primaria	1,42	1,92	2,17
Liquidità secondaria	1,42	1,92	2,17
Indebitamento	0,87	0,46	0,51
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,99	1,03	1,17

Nella Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp (anno 2022) emergono gli elementi che confermano:

- ✓ la sussistenza della continuità aziendale
- ✓ l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

### CONSIDERAZIONI

Una riflessione sulla genesi della società è doverosa per quanto attiene l'assenza di controllo congiunto da parte degli enti soci.

Come recita lo statuto sociale, AMI è stata costituita ai sensi, fra l'altro, delle Leggi Regionali dell'Emilia-Romagna 11,30/1998, 3/1999 e 10/2008.

In particolare, la L.R. 10/2008, nel dettare le norme generali per la riforma dei servizi pubblici locali di rilevanza economica concernenti, fra l'altro, i servizi di trasporto pubblico locale (art.23), promuoveva, in relazione alle Agenzie locali per la mobilità "l'adozione di forme organizzative, quali le società di capitale a responsabilità limitata il cui statuto preveda che l'amministrazione della società sia affidata ad un amministratore unico, che operano sulla base di convenzione tra enti locali di cui all'art. 30 del decreto legislativo n.267 del 2000" (art.25).

Il 27 ottobre 2010 avviene la trasformazione di AMI da Consorzio a SRL (prevista dalla legge regionale n. 10 del 2008 che indica la forma giuridica di SRL per le Agenzie locali della mobilità) ribadendone il ruolo e le funzioni.

AMI, pertanto, adeguandosi ha confermato la propria realtà di Agenzia leggera ed aderente alle indicazioni del legislatore regionale. Inoltre, a causa delle disposizioni del DL 78/2010 che impediscono ai comuni c.d. "minori" di essere soci di società, si è dovuto procedere al recesso da AMI - Consorzio di tutti i comuni. Di conseguenza, AMI SRL ha come soci unicamente la Provincia di Ferrara (con quota al 59,5%) e il Comune di Ferrara (con quota al 40,5%). Tuttavia, AMI anche con apposite disposizioni di Statuto ha garantito che i comuni non più soci potranno essere consultati sulle problematiche rilevanti del trasporto pubblico locale.

Restano confermate ed inalterate, le competenze attribuite ad AMI, la struttura organizzativa dell'Agenzia, il proprio patrimonio e il capitale sociale. Si è provveduto alla nomina di un amministratore unico in luogo del Consiglio di amministrazione, realizzando in questo modo quei risparmi di costi amministrativi che la legge regionale e gli enti locali soci intendevano conseguire.

In conformità alla missione normativa, l'oggetto sociale prevede che la società svolge tutte le funzioni di "agenzia della mobilità" previste dalle norme di legge vigenti e delle funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico di persone da essi eventualmente delegate.

Infatti, si ricorda che, ai sensi dell'art.14, comma 27, D.L. 78/2010, l'organizzazione dei servizi di trasporto pubblico comunale rientra fra "le funzioni fondamentali dei Comuni" ai sensi dell'art.117, secondo comma, lett. p) della Costituzione.

La partecipazione è "necessaria" perché, in ragione della sua connotazione funzionale, in virtù di quanto disposto dalla citata Legge Regionale

Si devono trarre le seguenti considerazioni:

- AMI in considerazione della propria connotazione funzionale deve orientarsi come società a partecipazione (esclusivamente) pubblica di diritto speciale rispetto non solo al diritto comune delle società ma anche alla disciplina delle società pubbliche contenuta nel TUSP.
- la disciplina applicabile ad AMI non può essere ricercata richiamando, semplicemente e tout court quella prevista per i modelli e le qualificazioni contemplati nel TUSP (società a controllo pubblico o società in house).

Ne consegue che l'identificazione della relazione che intercorre fra soci, società e organi sociali deve essere ricostruita sulla base di presupposti autonomi non rinvenibili nel Tusp o meglio le leggi regionali di riferimento non definiscono forme di controllo che si possono ricondurre al controllo "pubblico" o al controllo analogo. Ne peraltro – per ovvia conseguenza – la mancata conformazione alle forme di controllo "pubblico" o al controllo analogo ricavabili dal Tusp possono essere causa del venire meno all'adesione alla società.

Ciò premesso, l'amministrazione Comunale si farà promotrice presso il socio Provincia di Ferrara per valutare forme di collaborazione e condivisione alcune attività e funzioni in caso ai soci, quali, ad esempio, la definizione degli obiettivi strategici e gestionali.

\* \* \*

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

#### **RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP**

AMI SRL svolge l'attività di progettazione, sviluppo e coordinamento dei servizi di mobilità collettiva nella Provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio con quello dei cittadini fruitori e dei gestori (aziende). Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

#### **RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP**

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 8 dipendenti contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AMI Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare AMI srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

#### **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

#### **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

## 4. ATC SPA in liquidazione

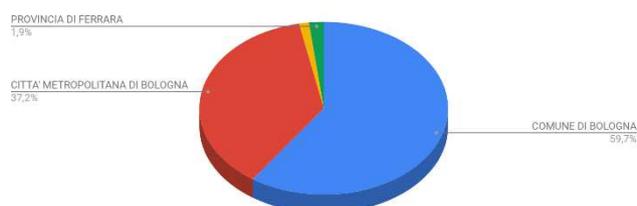
Atc Spa è stata l'azienda di trasporto pubblico che svolgeva servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara. Nell'aprile del 2009, in seguito alla fusione tra le aziende di Bologna e Ferrara, ATC ha incorporato la ferrarese ACFT e la società CERM Srl.

A partire poi dal 1° febbraio 2012 ATC SpA, a seguito del trasferimento della divisione trasporto pubblico locale alla società TPER, continua a svolgere le attività di gestione del Piano Sosta del Comune di Bologna, il servizio Car Sharing, la gestione del rilascio dei contrassegni, e altre iniziative di supporto alla mobilità.

Dal 5 maggio 2014 TPER Spa, acquisendo il ramo d'azienda, ha assunto l'incarico di gestire le attività relative al Piano Sosta del Comune di Bologna in precedenza svolte da ATC.

L'Assemblea dei Soci di ATC Spa in data 30.06.2014 ha deliberato la messa in liquidazione della Società (dott. Paolo Diegoli).

Quota di partecipazione del Comune di Ferrara: 1,29%



### DATI SINTETICI DI BILANCIO INTERMEDIO DI LIQUIDAZIONE

#### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	2021	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	52.513	12.236	50.085
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	29.338	29.168	24.433
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	<b>19.552</b>	<b>- 22.790</b>	<b>13.405</b>

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	/	/	/
C) Attivo Circolante	10.119.084	10.117.594	10.115.321
D) Ratei e risconti attivi	30	32	34
<b>TOTALE</b>	<b>10.119.114</b>	<b>10.117.626</b>	<b>10.115.355</b>

PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	28.810	6.020	19.425
B) Fondi per rischi ed oneri	79.113	79.113	79.113
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	10.011.191	10.032.493	10.016.817
E) Ratei e risconti passivi	/	/	/
<b>TOTALE</b>	<b>10.119.114</b>	<b>10.117.626</b>	<b>10.115.355</b>

**COSTI DI FUNZIONAMENTO**

Non si riportano prospetti relativi ai costi di funzionamento, in quanto la società non è più operativa e sono in corso procedure di liquidazione.

**CONSIDERAZIONI**

Con Assemblea dei soci tenuta in data 30/06/2014 è stato deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società e nominato il Liquidatore nella persona del Dott. Paolo Diegoli, con effetto dal 02/07/2014 in seguito alla pubblicazione nel registro delle imprese di Bologna.

Ad oggi si è in attesa di conclusione della procedura di liquidazione sospesa a causa di un contenzioso ATC/Corte dei Conti in base ad accertamento della Guardia di Finanza (anni 2008-2009), un ulteriore contenzioso tributario in materia di Irap su accertamento dell'Agenzia delle Entrate (periodi di imposta 2007-2014), e una procedura di recupero crediti verso Tper Spa.

**RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

*Provvedimento di Revisione ordinaria delle partecipazioni, approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 2023-92 del 11.12.2023*

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
ATC SPA in liquidazione	Liquidazione della società	Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore, avviata nell'anno 2014.

L'attività di liquidazione è tuttora in corso. Come indicato in Nota Integrativa al Bilancio intermedio di liquidazione al 31.12.2023, tenuto conto dello stato di incertezza che riguarda i contenziosi in corso ad oggi, non è possibile ipotizzare una data presunta di chiusura della liquidazione.

**NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore

**RAZIONALIZZAZIONE  
LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETÀ'**

## 5. BANCA POPOLARE ETICA

**Banca Etica** è la prima istituzione di finanza etica nel nostro paese.

Concepita dalle organizzazioni del Terzo Settore, del volontariato e della cooperazione internazionale, nasce nel 1995 come Associazione "Verso la Banca Etica", si trasforma nel 1998 in Banca Popolare Etica, diventando un vero e proprio istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale.

### Dati al 31/12/2023

Capitale sociale	€	92.235.307,50
n. azioni	n.	1.756.863

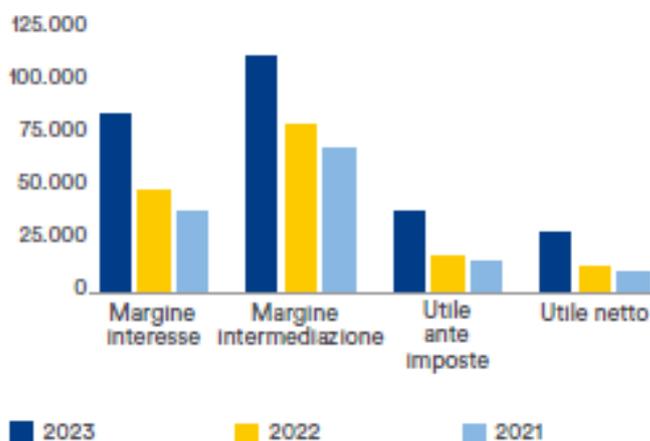
**COMUNE DI FERRARA:** detiene n. 49 azioni di € 52,50 ciascuna v.n.  
**Quota di partecipazione: 0,0028%**

### DATI SINTETICI DI BILANCIO

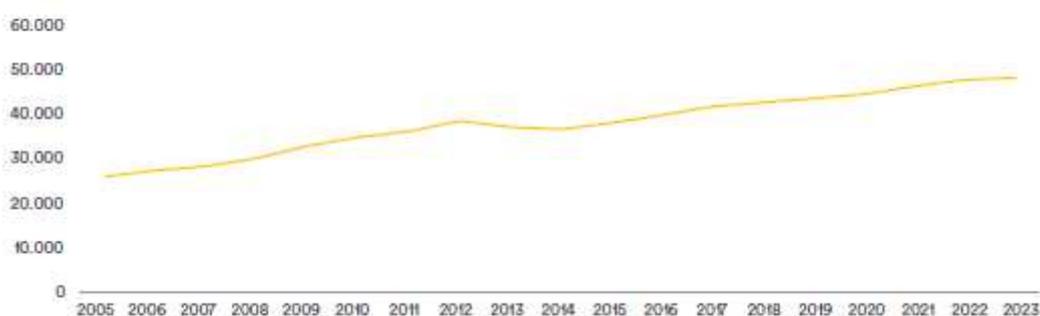
#### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	2021	2022	2023
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	€ 9.535.363	€ 11.588.910	€ 27.134.631

#### Dinamica reddituale triennio 2021-2023



#### Numero soci rispetto anno di riferimento



## CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

### RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

BANCA POPOLARE ETICA è un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale. Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la Attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ai sensi dell'art. 4 comma 9-ter del TUSP.*

### RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 440 dipendenti contro un n. 13 amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Banca Popolare Etica;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare Banca Popolare Etica ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

## RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

## NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

## 6. FERRARA TUA SPA

La società, costituita in data 15.12.2015 e con effetti giuridici dal 29.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA, quale azione prevista nel *Piano Operativo di Razionalizzazione delle società partecipate* del Comune di Ferrara per l'anno 2015.

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società, la propria attività in tre settori di impiego:

- a. Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale
- b. Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione
- c. Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta

*Sede Legale:* Via Borso n. 1, Ferrara  
*Sede distaccata* Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara  
*Data costituzione:* 15/12/2015  
*Durata società:* 31/12/2060  
*Capitale sociale:* € 85.117.400  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 100,00%

**AL 01.01.2023 LA SOCIETÀ, A SEGUITO DELLA FUSIONE PER INCORPORAZIONE INVERSA CON LA CONTROLLANTE HOLDING FERRARA SERVIZI SPA, È SOCIETÀ UNIPERSONALE A TOTALE CONTROLLO DIRETTO DEL COMUNE DI FERRARA (100%)**

Dall'articolo quattro dello Statuto si apprende che FERRARA TUA Spa ha il seguente oggetto sociale.

- 4.1. La società opera come società *multiutilities* per la gestione diretta ed indiretta di servizi pubblici locali o d'interesse generale dell'ente locale unico socio.
- 4.2. La società ha per oggetto la gestione ed esecuzione di servizi per i cittadini, anche ad alto valore innovativo e tecnologico, tesi alla miglior fruizione dell'area urbana complessivamente intesa ed in particolare:
  - i. l'organizzazione, la gestione e l'esecuzione in proprio e/o per conto terzi, delle attività e dei servizi destinati al soddisfacimento di esigenze pubbliche, quali:
    - a) gestire il servizio "Verde Pubblico" concernente la manutenzione, realizzazione, progettazione e l'incremento del verde e del patrimonio arboreo pubblico degli Enti Pubblici territoriali soci, costituito da parchi, giardini, aree verdi attrezzate, aree dedicate all'attività sportiva ed alberi allocati anche a margine delle sedi stradali;
    - b) gestire il servizio di disinfezione, disinfestazione degli Enti Pubblici Territoriali Soci concernente la deanzarizzazione, derattizzazione e altre disinfestazioni e disinfezioni ambientali per la profilassi delle malattie infettive, nelle aree pubbliche e negli immobili di proprietà e/o gestione dei Comuni Soci;
    - c) fornire consulenza, assistenza, progettazione, realizzazione e servizi, anche per conto terzi, nel campo ambientale. Le gestioni di cui al presente paragrafo l) possono essere esercitate, a seguito di affidamento diretto, per tutti i Comuni soci e, previa stipula di apposita convenzione, anche a favore di soggetti non soci, nei limiti previsti per le società in house.
  - ii. la gestione dei servizi inerenti il parcheggio e la sosta e/o comunque connessi alla fruizione dell'area urbana complessivamente intesa, nel quadro delle finalità di interesse sociale e generale, consistenti nella razionalizzazione del traffico, nel miglioramento, per gli utenti, delle condizioni di circolazione e di stazionamento, anche in rapporto alla fruizione di spazi ed aree destinate a verde urbano che le Amministrazioni Pubbliche perseguiranno anche attraverso il Piano Urbano del Traffico, ed in particolare:
    - a) assumere in concessione i pubblici parcheggi, in superficie, sopraelevati o sotterranei nel territorio dei Comuni Soci o in altre aree esterne con relative opere di accesso ed impianti, ivi compresi sistemi di monitoraggio automatico sullo stato di occupazione delle aree e di informazione sullo stato della loro progressiva saturazione attraverso messaggi variabili;
    - b) realizzazione di opere ed impianti nel settore dello stazionamento dei veicoli, nonché alla loro gestione ed alla prestazione di servizi tecnici specializzati per i veicoli;
    - c) ideazione, realizzazione ed attuazione di sistemi tariffari per il pagamento della sosta con applicazioni informatiche e digitali o altri dispositivi idonei anche ad essere utilizzati dal trasporto pubblico o da altri servizi comunali;
    - d) predisposizione, realizzazione e manutenzione delle opere e dei lavori relativi alla segnaletica orizzontale e verticale;
    - e) adozione e gestione di sistemi specifici di mobilità urbana ed extraurbana a basso impatto ambientale (biciclette, veicoli elettrici car-pooling, car-sharing, bike-sharing ecc.);
    - f) adozione ed esecuzione di sistemi di gestione a basso impatto ambientale della logistica delle merci in area urbana;
  - iii. l'adozione e sviluppo di strategie, azioni e iniziative tese all'ottimizzazione e all'innovazione dei servizi pubblici, al fine di favorire l'interazione fra le infrastrutture materiali ed immateriali della città, i cittadini residenti, i turisti e le imprese,

mediante applicazione delle nuove tecnologie della comunicazione, della mobilità, dell'ambiente e dell'efficienza energetica, per il miglioramento della qualità della vita e il soddisfacimento delle esigenze in continua evoluzione dei cittadini-utenti.

- iv. gestione diretta o indiretta di impianti pubblicitari presenti sul territorio comunale.
- v. per fini di interesse generale, l'adozione e lo sviluppo di attività di marketing e comunicazione anche strategica volti alla promozione e valorizzazione del territorio comunale.
- vi. per fini di interesse generale, l'adozione e sviluppo di attività di marketing e comunicazione anche strategica anche per conto di società partecipate che svolgono servizi pubblici locali.
- vii. l'organizzazione, la gestione e l'esecuzione in proprio e/o per conto terzi, delle attività e dei servizi pubblici cimiteriali. In particolare, la Società potrà gestire:
  - a) le operazioni di inumazione, tumulazione, cremazione, esumazione ed estumulazione delle salme, le opere murarie e accessorie occorrenti;
  - b) l'installazione e manutenzione, sia in rete che a punto singolo, delle lampade votive con connessa gestione del servizio di illuminazione votiva;
  - c) la manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti di uso comune nei cimiteri;
  - d) la costruzione di nuovi cimiteri, i lavori di ampliamento di quelli esistenti, la costruzione, il ripristino, il restauro o la fornitura di manufatti cimiteriali quali tombe, cappelle, loculi, ossari, nicchie cinerarie, lapidi e cippi e altre sepolture, sia in forma diretta che indiretta, dentro e fuori il territorio di pertinenza dell'ente Pubblico Territoriale Socio;
  - e) la costruzione e gestione di impianti di cremazione, nonché di inceneritori ad uso cimiteriale;
  - f) la gestione, ad esclusione delle competenze sanitarie, del centro di osservazione funerario, ivi comprendendo le funzioni di deposito ed obitorio;
  - g) il disbrigo delle pratiche amministrative relative e connesse alle autorizzazioni per l'attività funebre, comprese le affissioni degli annunci mortuari e, in ogni caso, le incombenze non qui richiamate e specificatamente demandate alla società in forza del regolamento comunale di polizia mortuaria o, comunque, correlate ai servizi sopra richiamati.

4.3. Nell'interesse dell'unico Socio, la Società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di farmacie, siano esse proprie o di titolarità del Comune di Ferrara, nel qual caso lo svolgimento del servizio avviene per conto del Comune stesso; può inoltre svolgere tale servizio per conto di altri Enti ed istituzioni che lo richiedono, sempre nel rispetto delle norme di legge applicabili.

Tale attività comprendono:

- a) la vendita e distribuzione di specialità medicinali, prodotti farmaceutici, affini ai farmaceutici, omeopatici, di erboristeria, veterinari, preparati galenici, officinali e magistrali, prodotti apistici, alimenti per la prima infanzia, dietetici speciali, complementi alimentari, integratori della dieta, prodotti cosmetici e per l'igiene personale, presidi medico-chirurgici, articoli sanitari, materiali di medicazione, reattivi e diagnostici, apparecchi medicali ed elettromedicali, e tutti gli altri prodotti normalmente in vendita nelle farmacie;
- b) la produzione di prodotti officinali, omeopatici, di prodotti di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori alimentari e di prodotti affini ed analoghi;
- c) l'effettuazione di test di auto-diagnosi e di servizi di carattere sanitario, rivolti all'utenza;
- d) la gestione della distribuzione all'ingrosso, anche al di fuori del territorio comunale, di specialità medicinali, di prodotti parafarmaceutici e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi utili, complementari e di supporto all'attività commerciale;
- e) la promozione e partecipazione ad iniziative in ambito sanitario e/o sociale in favore di cittadini, ivi compresa l'erogazione di servizi connessi alle attività socio-sanitarie;
- f) la promozione, partecipazione e collaborazione ai programmi di medicina preventiva, tutela della salute, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale a favore dei propri dipendenti, anche in proprio mediante corsi, convegni, master e simili, ciò al fine di garantire un costante livello di efficienza e di qualità nello svolgimento dell'attività a favore dei destinatari;

La società potrà, inoltre, estendere la propria attività ad ulteriori servizi connessi ed accessori a quelli sopra elencati, quali a titolo esemplificativo ma non esaustivo:

- gestione servizi socio-sanitari alla persona anche mediante nuove tecnologie quali: telesoccorso, telemedicina, servizi di prenotazione, ecc.;
- distribuzione di medicinali e prodotti parafarmaceutici a favore di cittadini utenti delle Residenze Sanitarie Assistite;
- fornitura a Paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- distribuzione di presidi sanitari per conto del SSN;
- fornitura di ulteriori servizi agli operatori, enti o istituzioni, imprese, che agiscono nel campo farmaceutico o che svolgono prestazioni sanitarie o assistenziali a favore della collettività.

Le attività ed i servizi rientranti nell'oggetto sociale possono essere svolti, fatti salvi i divieti posti dalla legge, anche mediante tecniche di comunicazione a distanza, e mezzi e strumenti elettronici, informatici e telematici di ogni tipo.

4.4. La Società ha per oggetto l'esercizio, in via diretta o indiretta, delle attività nel campo dei servizi pubblici a rete, comprese quelle di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, illuminazione pubblica e votiva, nonché l'assunzione di servizi pubblici riferiti alla raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere e la gestione di servizi idrici integrati, nonché le attività a questi servizi pubblici complementari, presupposte o conseguenti.

4.5. La società, in quanto a totale partecipazione pubblica incedibile di esclusiva proprietà del Comune di Ferrara potrà anche:

- a. acquisire, anche a titolo di conferimento o in assegnazione da parte degli enti soci o delle loro società costituite originariamente costituite ex art. 113, comma 13, del TUEL, reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali relative ai servizi

pubblici locali di rilevanza economica per i quali le leggi o regolamenti di settore impongano la separazione della proprietà dal soggetto gestore dei servizi, e iscrivere, nel proprio capitale sociale e previo aumento dello stesso in natura a seguito della stima peritale ex art. 2343 o ex art. 2343 ter c.c., i diritti di utilizzo attualizzati delle reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali nonché locandole o mettendole a disposizione di terzi;

- b. detenere le proprietà dominicali di cui al punto che precede tramite partecipazioni in società anch'esse originariamente costituite o rispondenti ai requisiti nel periodo in cui era vigente l'art. 113, comma 13, del D.lgs. 18 agosto 2000 n. 267.
- c. gestire i diritti dominicali sulle reti, impianti e dotazioni patrimoniali e relative attività connesse di cui ai punti che precedono;

4.6. La società può svolgere l'attività di gestione di spazi fieristici l'organizzazione di eventi fieristici, direttamente o indirettamente tramite la partecipazione azionaria in società, secondo quanto prevede la disciplina delle società a partecipazione pubblica e quella di settore, nonché:

- a) promuovere, organizzare, realizzare e gestire manifestazioni ed eventi con finalità culturali, di attrazione turistica o ricreative, quali, a titolo esemplificativo:
  - i. esposizioni,
  - ii. esibizioni, rievocazioni storiche e rassegne folcloristiche e di costume;
  - iii. rassegne cinematografiche, concerti, eventi musicali e d'arte in genere;
  - iv. esibizioni e gare sportive, professionistiche ed amatoriali.

L'attività svolta dalla Società potrà specificamente comprendere sia l'organizzazione e la gestione delle manifestazioni e degli eventi dal punto di vista tecnico e commerciale, sia il reperimento e la gestione delle necessarie risorse, anche economiche, sia il coordinamento e la direzione dell'attività di altri soggetti.

Le suddette attività potranno essere organizzate e gestite sia in proprio, sia in concorso con soggetti terzi e potranno avere carattere locale, nazionale e internazionale.

4.7. La Società inoltre potrà, in via del tutto residuale, svolgere attività di natura immobiliare, purché tale attività sia finalizzata a funzioni pubbliche o di interesse generale, anche in attuazione di accordi programma, mediante l'acquisizione e la vendita di fabbricati e terreni, la ricostruzione, il riattamento e la gestione (ivi compresa la locazione) degli stessi, allo scopo di ottimizzare e valorizzare esclusivamente i beni immobili facenti parte del patrimonio dell'ente locale socio o a servizio dello stesso.

4.8. valorizzazione a fini turistici della Certosa Monumentale di Ferrara;

4.9. Costituiscono, oggetto sociale anche le seguenti prestazioni:

- singole prestazioni di servizi che abbiano attinenza all'attività principale;
- attività accessorie e/o complementari alla principale;
- servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettuale, studi di fattibilità, direzione lavori, attinenti alle attività principali.

4.10. La società potrà svolgere, in base all'affidamento da parte del comune unico socio, altri servizi pubblici o servizi di interesse generale a carattere economico.

4.11. Nei settori di proprio interesse la Società può promuovere e realizzare modelli organizzativi per la gestione delle varie fasi dei processi industriali, acquisire, cedere e sfruttare privative industriali, brevetti o invenzioni, nonché stipulare accordi di collaborazione con Università, Istituti ed Enti di ricerca pubblici e/o privati.

4.12. Tutte le attività sopra indicate potranno essere esercitate dalla Società con le modalità e forme ad essa applicabili, eventualmente anche a mezzo di Società da essa controllate o collegate. La Società ha quindi il potere di promuovere la costituzione di Società, Enti o Imprese aventi oggetto analogo, connesso o accessorio al proprio, ovvero di acquisirne partecipazioni anche di minoranza quando ritenuto economicamente vantaggioso e nel rispetto delle disposizioni di legge applicabili.

Con le società partecipate la Società potrà instaurare rapporti di "service" per mettere in comune servizi ausiliari o di staff.

4.13. La Società potrà compiere tutte le operazioni finanziarie, commerciali, industriali, mobiliari ed immobiliari utili o necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale, compresa la prestazione di garanzie reali o personali, anche a favore di terzi, fermo restando che dette garanzie possono essere concesse solo a favore di Enti o Società collegate, controllate o delle quali è in corso di acquisizione il controllo.

4.14. Per il raggiungimento dell'oggetto sociale la Società potrà coordinare le proprie iniziative con altre aziende o Società fornitrici di servizi di pubblico interesse che operino nel territorio nazionale, utilizzando ogni strumento consentito dalla normativa vigente.

4.15. La Società, nella gestione dei servizi, deve tendere al miglioramento della loro qualità, perseguendo l'innovazione tecnologica e l'efficienza.

4.16. Per i servizi assegnati in gestione alla Società, la stessa assicura l'informazione agli utenti e, in particolare, promuove iniziative per garantire la diffusione e la valorizzazione dei servizi offerti.

4.17. La società, sotto pena di grave irregolarità ex art. 2409 c.c., dovrà effettuare oltre l'ottanta per cento del fatturato nello svolgimento dei compiti affidati dall'ente pubblico socio e la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato (diretto o indiretto tramite partecipazione azionaria) è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

Per quanto attiene al rapporto con il Comune di Ferrara, alla società sono stati affidati i seguenti servizi:

- Gestione dei servizi cimiteriali del Comune, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi, della realizzazione di nuove opere nonché della concessione in uso gratuito dell'insieme degli impianti e delle strutture cimiteriali e funerarie (*Contratto di Servizio: validità dal 01.01.2015 e scadenza 31.12.2024*) – in fase di proroga tecnica al 30.06.2025;
- Gestione della struttura obitoriale situata in Via Fossato di Mortara (*Contratto di servizio: Rinnovo affidamento con validità 01.05.2022 – 30.04.2025*);
- Gestione del verde pubblico nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017- Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020 – proroga al 31.12.2030*)
- Gestione del servizio di disinfezione e disinfestazione nel territorio comunale (*Contratto di servizio in corso di validità: 01.04.2024-31.03.2027*);
- Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi oggetto della convenzione (*Contratto di Servizio stipulato nel 2009 con scadenza 19.05.2019 – proroga al 31.12.2030*).

## DATI SINTETICI DI BILANCIO

### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio CONTO ECONOMICO

	2021	2022 (*)	2023 (*)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.582.360	11.336.070	11.442.625
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.405.885	11.821.242	11.659.197
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	<b>95.641</b>	<b>5.654.911</b>	<b>4.057.734</b>

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022 (*)	2023 (*)
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.146.773	108.289.623	107.922.818
C) Attivo Circolante	2.348.201	8.341.464	10.439.248
D) Ratei e risconti attivi	36.479	62.735	104.222
<b>TOTALE</b>	<b>10.446.882</b>	<b>116.693.822</b>	<b>118.466.288</b>

PASSIVITÀ	2021	2022 (*)	2023(*)
A) Patrimonio netto	4.781.017	105.776.904	108.238.455
B) Fondi per rischi ed oneri	575.000	878.003	791.795
C) Trattamento di fine rapporto	804.550	822.610	746.461
D) Debiti	3.715.607	8.667.287	8.146.645
E) Ratei e risconti passivi	570.708	549.018	543.512
<b>TOTALE</b>	<b>10.446.882</b>	<b>116.693.822</b>	<b>118.466.288</b>

(\*) Bilancio post fusione con Holding Ferrara Servizi SpA

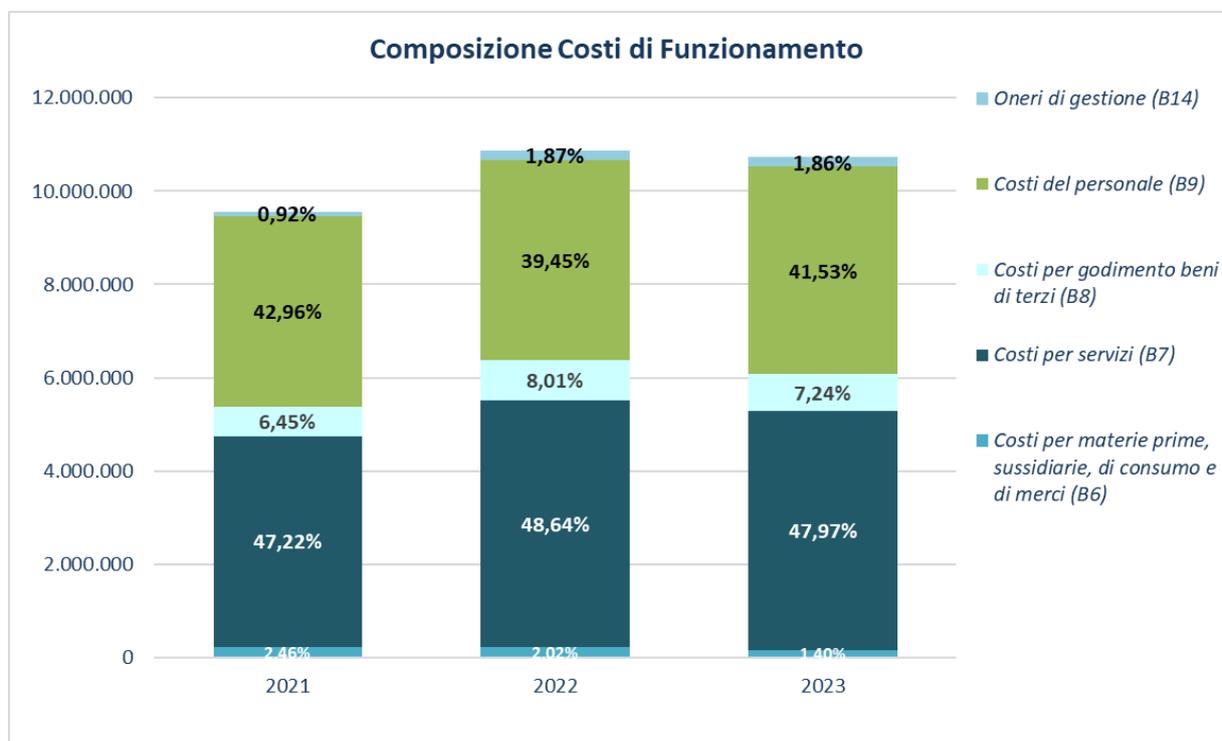
## COSTI DI FUNZIONAMENTO

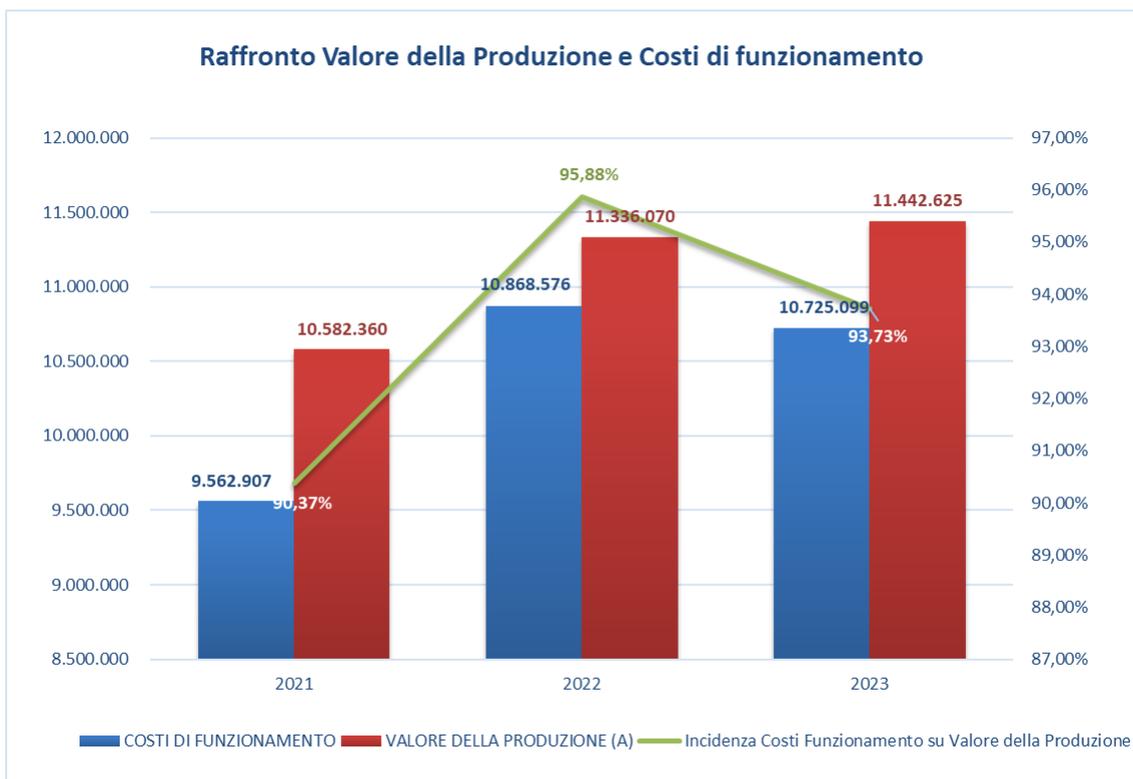
A decorrere dall'esercizio contabile 2022, i bilanci di Ferrara Tua sono relativi alla situazione economica, finanziaria e patrimoniale post fusione con Holding Ferrara Servizi SpA e pertanto, la comparazione tra le annualità non è pienamente omogenea nel triennio considerato.

FERRARA TUA SPA						
	2021		2022		2022	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	234.973	2,46%	219.789	2,02%	150.673	1,40%
Costi per servizi (B7)	4.515.290	47,22%	5.286.796	48,64%	5.144.691	47,97%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	616.590	6,45%	870.938	8,01%	776.240	7,24%
Costi del personale (B9)	4.107.843	42,96%	4.287.334	39,45%	4.454.407	41,53%
Oneri di gestione (B14)	88.211	0,92%	203.719	1,87%	199.088	1,86%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>9.562.907</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.868.576</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.725.099</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>10.582.360</b>		<b>11.336.070</b>		<b>11.442.625</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>90,37%</b>		<b>95,88%</b>		<b>93,73%</b>	

Valori medi ultimo triennio di riferimento - 2021 – 2023

FERRARA TUA SPA		
	Media 2021-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	201.812	1,94%
Costi per servizi (B7)	4.982.259	47,97%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	754.589	7,27%
Costi del personale (B9)	4.283.195	41,24%
Oneri di gestione (B14)	163.673	1,58%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>10.385.527</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>11.120.352</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>93,39%</b>	





#### LA FUSIONE INVERSA PER INCORPORAZIONE CON HOLDING FERRARA SERVIZI Spa

Con atto del Notaio Francesco Leoni Repertorio n.4564 Raccolta n. 3236 del 22/12/2022, con effetti giuridici dal 01/01/2023 e contabili retroattivi al 1/01/2022, si è conclusa l'operazione di fusione inversa per incorporazione di Holding Ferrara Servizi Spa in Ferrara Tua Spa, in attuazione degli indirizzi espressi nella Delibera di Consiglio Comunale Prot. Gen. N. 62097/2022 del 30/5/2022 avente ad oggetto "Revisione della Governance dei servizi pubblici del Comune di Ferrara e attuazione del Modello Multiutility: indirizzi e determinazioni" che ha autorizzato l'esecuzione delle seguenti operazioni, avvenute nel corso dell'anno 2022:

- Cessione della partecipazione pari all'1% di Ferrara Tua dal Comune di Ferrara a Holding Ferrara Servizi per giungere alla detenzione del 100% di Ferrara Tua da parte di Holding;
- Trasformazione di Holding Ferrara Servizi e Ferrara Tua da SRL in SpA;
- Fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua.

Le motivazioni a fondamento dell'operazione nascono dalla necessità di revisione della "mission" di Holding Ferrara Servizi nonché di quella di Ferrara Tua. È stato individuato come modello di riferimento la società multiutility in house per lo svolgimento di servizi pubblici e/o di interesse generale in via diretta o indiretta attraverso società partecipate anche esse nella forma di in house providing che trova il favor del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.Lgs n. 175/2016), in quanto forma di aggregazione delle gestioni e riduzione del numero delle partecipate con conseguente economie di spesa e riduzione dei costi di funzionamento.

Occorre ricordare che il processo aggregativo tramite la descritta fusione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua risponde a specifiche disposizioni del Tuspp – Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica d.lgs. n. 175/2016, relativamente:

- alla prescrizione dell'art. 20 comma 2 lett. e) del Tuspp che impone alle pubbliche amministrazioni di rilevare la "necessità di aggregazioni di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4" del Tuspp;
- alla prescrizione dell'art. 20 comma 2 lett. f) che impone alle pubbliche amministrazioni socie di rilevare la "necessità di contenimento di costi di funzionamento".

L'effetto della fusione inversa ha determinato immediatamente un processo di contenimento dei costi di funzionamento delle due strutture organizzative ricondotte ad una.

Il risparmio di costi di funzionamento, su base annua, è stato stimato come segue:

CONSULENZE TECNICHE	Consulenza fiscale, societaria e compenso DPO	-	<b>73.821,90</b>
CONSULENZE SU TESTO UNICO SICUREZZA	Responsabile sicurezza personale (RSPP) e Ref.Sanitaria HFS	-	<b>1.300,00</b>
COMPENSO COLLEGIO SINDACALE	COMPENSO ANNUO	-	<b>42.239,94</b>
COMPENSO REVISORE LEGALE DEI CONTI	COMPENSO ANNUO	-	<b>13.767,27</b>
PRESTAZIONI ORGANISMO VIGILANZA	LEGGE N. 231/2001 - COMPENSO ANNUO	-	<b>9.360,00</b>
QUOTE ASSOCIATIVE	CONFINDUSTRIA	-	<b>750,00</b>
DIRITTI CAMERALI	Diritti camerali HFS	-	<b>598,00</b>
CONCESSIONI GOVERNATIVE	Vidimazione Libri sociali HFS	-	<b>516,46</b>
Totale			<b>-142.353,57</b>

Fonte: Relazione sulla Gestione – Fascicolo di Bilancio di esercizio al 31.12.2023

## PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

Nella Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp (anno 2023) emergono i seguenti indicatori che hanno confermato:

- ✓ la sussistenza della continuità aziendale
- ✓ l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

**Si ricorda che a decorrere dal Bilancio 2022 si fa riferimento alla situazione economica, finanziaria e patrimoniale post fusione con Holding Ferrara Servizi SpA e pertanto, la comparazione tra gli indici non è totalmente omogenea.**

Indicatori	Anno 2023 (anno corrente)	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
<b>Margini</b>				
Margine di tesoreria	5.693.811	3.476.783	(442.990)	(786.009)
Margine di struttura primario	945.637	(2.162.719)	(1.365.757)	(1.695.841)
Margine di struttura secondario	6.633.361	4.478.007	506.505	102.797
Margine di disponibilità	6.419.884	4.200.128	286.377	(16.509)
<b>Indici</b>				
Indice di liquidità	131,05%	110,58%	31,26%	26,59 %
Indice di disponibilità	241,40%	198,22%	107,55%	99,49%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	100,88%	98,00%	77,78%	73,42%
Indipendenza finanziaria	91,37%	90,64%	45,77%	48,05%
Leverage	0,09	0,10	1,19	1,08
<b>Margini</b>				
Margine operativo lordo (MOL)	(251.669)	(592.583)	156.328	139.953
Risultato operativo (EBIT)	2.812.843	2.423.265	176.516	38.421
<b>Indici</b>				
Return on Equity (ROE)	3,75%	5,35%	2,00%	0,16 %
Return on Investment (ROI)	(0,74) %	(1,06) %	(2,74) %	(3,04) %
Return on sales (ROS)	(2,05) %	(4,67) %	1,75 %	0,25 %
<b>Altri indici e indicatori</b>				
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	8,92%	8,89%	96,40%	99,35%
Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN	2.072.199	3.822.203	1.010.353	621.513
Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo delle variazioni del CCN	1.376.345	3.648.953	921.381	789.939
PFN	1.008.808	(1.025.159)	(39.151)	(583.929)
Rapporto tra PFN e EBITDA	22,12	3,58	(0,11)	(1,61)
Rapporto D/E ( <i>Debt/Equity</i> )	0,05	0,05	0,27	0,34
Rapporto oneri finanziari su MOL	(72,29) %	(33,06) %	22,10 %	33,18 %

Legenda di alcuni indicatori:

EBITDA (o MOL) = ricavi A1 al netto di B6 – B7 – B8 – B9

EBIT = A – B + C15 + C16 + D18 – D19

PFN = Debiti finanziari a breve e lungo termine al netto delle disponibilità finanziarie immediate (cassa e banca) con segno positivo (+) quando si indica un'eccedenza delle disponibilità liquide e finanziarie rispetto all'indebitamento, e segno negativo (-) quando si verifica un'insufficienza delle disponibilità liquide e finanziarie necessarie a coprire l'indebitamento finanziario

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI EFFETTUATI DALLA SOCIETA' DAL 2019 AL 2023

Categoria	Descrizione	ANNO 2019
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	(Segnaletica turistica in Certosa e Diamanti)	€ 32.380,00
IMMOBILIZZ.IMMATERIALI IN CORSO	(Rifacimento Piazza Cortevecchia: lavoro da finire nell'anno 2020)	€ 95.339,94
IMPIANTI E MACCHINARI	(Condizionatori e impianto frigo e telecamere Borgoricco)	€ 18.586,62
IMPIANTI DI ALLARME	(IMPIANTO Kennedy + impianto Borgoricco)	€ 5.481,05
ATTREZZATURA VARIA	(macchina pulizia crematorio+soffiatori e cesoie)	€ 6.020,14
MOBILI E ARREDI	(posacenere ed armadietti)	€ 594,60
APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	(computer e varie attrezz.informatiche)	€ 18.583,66
<b>TOTALE</b>		<b>€ 176.986,01</b>

Categoria	Descrizione	Anno 2020
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Riqualificazione Piazza Cortevecchia	€ 97.650,45
LICENZE D'USO	Licenza d'uso MAPP PLANTS Verde pubblico (NON utilizzata al 31/12/2020)	€ 8.000,00
MIGLIORIE SU BENI	Rifacimento prospettico Palazzina Kennedy	€ 61.293,68
COSTRUZIONI LEGGERE	Contaniner area parcheggio Via Borso USATI	€ 5.000,00
IMPIANTI E MACCHINARI	Caldia nuova Uffici Sede Via Borso	€ 994,21
IMPIANTI TECNOLOGICI	Nuovo Impianto accesso per park Ex Cavallerizza	€ 15.990,00
ATTREZZATURA VARIA (*)	Bici DD complete di Kit antilarvale + smerigliatrice + avviatore + soffiatore foglie	€ 2.964,31
APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	Notebook + Monitor + SERVER nuovo	€ 70.149,70
<b>TOTALE</b>		<b>€ 262.042,35</b>
<i>(*) Non considerati investimenti fatturati al Comune di Ferrara</i>		
ATTREZZATURA	Arredi e giochi nel Comune di Ferrara	€ 125.696,32

Categoria	Descrizione	Anno 2021
MANUTENZIONI STRAORDINARIE (*)		€ -
LICENZE D'USO	Licenza d'uso Software segnalazioni Verde pubblico	€ 25.500,00
MIGLIORIE SU BENI	Fascio tubiero e passerella ARA CREMATORIA	€ 21.700,00
IMPIANTI E MACCHINARI	Imp.riscaldamento Uffici Sede Via Borso	€ 15.577,90
IMPIANTI TECNOLOGICI	Sistema riconoscimento targhe + cassa Diamanti	€ 99.200,00
ATTREZZATURA VARIA (*)	Soffiatore+tav.salme+Boiler CM e ARA+Carrelli CM	€ 3.390,00
MOBILI E ARREDI	Mobili PM+ sedie	€ 2.696,35
APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	Centralino nuovo+calcolatrici +Switch	€ 11.296,74
<b>TOTALE</b>		<b>€ 179.360,99</b>

*(\*) Non considerati investimenti fatturati al Comune di Ferrara*

ATTREZZATURA VARIA	Grande Treno - Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020	€ 55.000,00
ATTREZZATURA VARIA	Arredi parchi e giochi - Determina DD-2019-2987 del 14/12/2019	€ 7.378,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Realizz.Aiuola Via Ortigara -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020	€ 31.554,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Censimento di Carattere Speditivo Alberature -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020	€ 37.745,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Acquisto Map Plants SW -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020	€ 20.800,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Sistemazione alberature Parco Massari -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020	€ 22.790,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Censimento Alberature speditivo, strutt.,valutativo -Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020	€ 19.978,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Riqualificazione Parco Via Renata Francia - Determina DD-2020-2568 del 14/12/2020	€ 5.400,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Interv.Straordinari Determina DD 2021-2026 del 27/08/2021 "Progetto Vallo delle Mura"	€ 11.910,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Int.Straordinari DD 2021-2021 del 26/08/2021 CERT.N.1 - SAL PATR.ARBOREO N.1 E N.2	€ 421.763,91
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Int.Straordinari DD 2021-2021 del 26/08/2021 CERT.N.2 - SAL PATR.ARBOREO N.3 E N.4	€ 151.018,45
		€ 785.337,36

Categoria	Descrizione	Anno 2022
MANUTENZIONI STRAORDINARIE (*)		€ -
LICENZE D'USO	Licenza d'uso Software Presenze+n.4 Office+MastroP	€ 3.555,00
MARCHI	Rinnovo marchio UNIPARK	€ 175,00
IMPIANTI E MACCHINARI	Cella Frigo 6 posti per Camera Mortuaria Certosa+Sostituzione caldaia ARA crematorio	€ 37.615,00
ATTREZZATURA VARIA	Acquisto n.2 rasaerba per verde cimiteriale+Rilegatrice sede amm.va	€ 1.044,00
MOBILI E ARREDI	Acquisto sedie per uffici	€ 2.370,95
APPARECCHIATURE ELETTRONICHE	Timbratori nuovi (DA ATTIVARE 2023)+PC+Telefoni nuovi+Stampanti accertatori	€ 14.693,35
ESCAVATORI E PALE MECCANICHE	Benna per escavatore KOMATSU SK714-5	€ 1.280,00
<b>TOTALE</b>		<b>€ 60.733,30</b>

*(\*) Non considerati investimenti fatturati al Comune di Ferrara*

MANUTENZIONI STRAORDINARIE	INT.STRAORDINARI PATRIMONIO ARBOREO - Determina DD-2021-2021 del 26/08/2021 CERT.N.3 - SAL PATR.ARBOREO N.5 E N.6	216.676,76
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	INT.STRAORDINARI PATRIMONIO ARBOREO - Determina DD-2021-2021 del 26/08/2021 CERT.N.4 - SAL PATR.ARBOREO N.7 E N.8	83.140,97
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	INT.STRAORDINARI ESEGUITI NEL 2022 - Determina DD-200-2568 del 14/12/2020	31.250,00
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	INT.STRAORDINARI FORTUNALE AGOSTO 2022 - Determina DD-2022-2221 del 14/10/2022	213.731,03
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	INT.STRAORDINARI ESEGUITI NEL 2022 - Determina DD-2019-2987 del 14/12/2019	72.660,63
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	INT.STRAORDINARI PATRIMONIO ARBOREO - Determina DD-2021-2021 del 26/08/2021 CERT.N.5 - SAL PATR.ARBOREO N.9	39.309,78
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	INT.STRAORDINARI PATRIMONIO ARBOREO - Determina DD-2022-1562 del 02/08/2022 CERT.N.1 - SAL PATR.ARBOREO N.1, N.2 E N.3	272.150,85
		928.920,02

**INVESTIMENTI 2023**

Categoria	Acquisti 2023
SOFTWARE	€ 32.000,00
LICENZE D'USO	€ 2.195,00
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	€ 25.156,76
MANUTENZIONI STRAORDINARIE	€ 125.655,53
TERRENI E FABBRICATI	€ 10.766,00
IMPIANTI E MACCHINARI	€ 4.600,00
IMPIANTI TECNOLOGICI	€ 244.092,00
ATTREZZATURA VARIA	€ 21.274,50
MOBILI E ARREDI	€ 3.822,25
APPARECC.ELETRON.ELETTROMECC.	€ 33.125,14
<b>TOTALE</b>	<b>€ 502.687,18</b>

**INVESTIMENTI FUTURI – approvati nel 2024 sul triennio 2024-2026**

Descrizione	Importo Imponibile ANNO 2024	Importo Imponibile ANNO 2025	Importo Imponibile ANNO 2026
Idropulitrice a scoppio	€ -	€ 3.000,00	€ -
Sostituzione porta uffici amministrazione	€ -	€ 5.000,00	€ -
Adeguamento servizi igienici e riqualificazione WC cimiteri	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Riqualificazione muro parcheggio ex Cavallerizza	€ -	€ 15.000,00	€ -
Portoncino parcheggio Diamanti lato Ostello	€ -	€ 5.000,00	€ -
Portafinestra front-office e tettoia biciclette Palazzina Kennedy	€ -	€ 10.000,00	€ -
Ristrutturazione ex uffici Cittadini del Mondo per Ufficio Verde	€ -	€ 20.000,00	€ -
Ristrutturazione bagni pubblici Kennedy - linea distribuzione idrica	€ -	€ 80.000,00	€ -
Riqualificazione tettoia per terra/sabbia Certosa	€ -	€ -	€ 15.000,00
Riqualificazione parcheggio area rifiuti Certosa	€ 70.000,00	€ -	€ -
Spostamento cassette antincendio parcheggio Borgoricco	€ 15.000,00	€ -	€ -
Riqualificazione area parcheggio San Guglielmo	€ 15.000,00	€ -	€ -
Autocarro Peugeot Boxer con allestimento portaferetri	€ 57.600,00	€ -	€ -
Autocarro per trasporto elevatori	€ -	€ 70.000,00	€ -
Autocarro per trasporto escavatori	€ -	€ -	€ 60.000,00
Riqualificazione area e vasca per gasolio autotrazione compreso tettoia	€ 3.500,00	€ -	€ -
Acquisto giochi nuove aree Comune Ferrara	€ 150.000,00	€ -	€ -
Acquisto n.2 Defibrillatori	€ 2.021,00	€ -	€ -
Acquisto terreno Mizzana per Crematario animali	€ 30.000,00	€ -	€ -
Rinnovo N.5 telecamere ambientali MOBOTIX parcheggi	€ 10.000,00	€ -	€ -
Sistema Riconoscimento Targhe Barrier Eye - Autorimessa Mozzoscimmia	€ -	€ 30.000,00	€ -
Sistema Riconoscimento Targhe Barrier Eye - Autorimessa Diamanti	€ 35.000,00	€ -	€ -
Sostituzione pos e hardware casse automatiche parcheggi	€ 10.000,00	€ -	€ -
Sostituzione pos e hardware parcometri	€ 40.000,00	€ -	€ -
Rifacimento pista emergenza ingresso San Guglielmo	€ -	€ 5.000,00	€ -
Nuovo impianto elettrico ipogei Marrara	€ -	€ 4.000,00	€ -
Illuminazione perimetrale parcheggio Kennedy	€ -	€ 40.000,00	€ -
Manutenzione straordinaria Impianto di Cremazione	€ 10.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Illuminazione perimetrale Ara Crematoria	€ -	€ 40.000,00	€ -
Nuovo ascensore parcheggio Borgoricco e nuovo gruppo continuità	€ -	€ -	€ 60.000,00
Apparecchiature varie	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 10.000,00
Acquisto licenze Office nuovi pc	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ -
Ausili meccanici per movimentazione carichi	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ -
Gestione automatizzata Velostazione	€ 35.000,00	€ -	€ -
Rifacimento manto di copertura Ara Crematoria e installazione estrattori in copertura	€ 110.000,00	€ 30.000,00	€ -
Arredi vari	€ 10.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Sostituzione tappeto ingresso uffici amministrazione	€ 2.768,09	€ -	€ -
Sostituzione siepi I claustrò Certosa	€ -	€ 10.000,00	€ -
CAMERA MORTUARIA - Interventi vari (cappotto-infissi)	€ -	€ -	€ 10.000,00
CAMERA MORTUARIA - Imp.climatizzazione boiler	€ 5.000,00	€ -	€ -
CAMERA MORTUARIA - Int.legati alla sicurezza	€ 10.000,00	€ -	€ -
CAMERA MORTUARIA - Interventi vari (imp.elettrico-marcatempo-fibra-varie)	€ -	€ 20.000,00	€ -
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>€ 700.889,09</b>	<b>€ 507.000,00</b>	<b>€ 225.000,00</b>

## CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

### RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La società attualmente svolge, attraverso contratti di servizio, diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta. I servizi sono resi a favore della collettività e degli enti soci.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi nella produzione di servizi pubblici locali (o secondo la definizione euro unitaria un servizio di interesse generale) (art. 4, co.2, lett. A, TUSP).

### RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 98 dipendenti contro n. 3 Amministratori CdA);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Ferrara Tua SpA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Ferrara Tua SpA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa. Tale azione è già stata effettuata nell'anno 2015, nell'ambito del piano di razionalizzazione delle partecipazioni di cui alla L. 190/2014 e, nel corso dell'anno 2023, incorporando, per fusione inversa, la propria società controllante Holding Ferrara Servizi Spa.

A SEGUITO DELLE ANALISI EFFETTUATE, DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEGLI EFFETTI A LUNGO TERMINE GENERATI DELLA PANDEMIA COVID E DAI CONFLITTI IN CORSO CHE HANNO GENERATO UN INCREMENTO GENERALIZZATO DEI COSTI ENERGETICI, SI RITIENE DI NON ADOTTARE FORMALI AZIONI DI CONTENIMENTO DEI COSTI. L'AMMINISTRAZIONE, NELL'AMBITO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI E, IN PRIMIS, DEL CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI, VIGILERÀ COSTANTEMENTE IL RISPETTO DEGLI OBBLIGHI SANCITI NEI DIVERSI CONTRATTI DI SERVIZIO, AL FINE DI MONITORARE L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI AFFIDATI, NONCHÉ LA SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ.

## RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione.

## NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025

Non sono previste azioni di razionalizzazione

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

## 7.HERA SPA

Il Gruppo Hera è dal 2002 la prima realtà italiana di aggregazione di aziende municipalizzate che, con un approccio multi-business, gestisce la fornitura di servizi energetici e ambientali a cittadini e imprese. E' una delle maggiori multiutility nazionali, quotata in Borsa dal 2003.

Settori operativi di intervento:

- Ambientale (gestione e trattamento dei rifiuti),
- Idrico (acquedotto, fognature e depurazione)
- Energetico (distribuzione e vendita di energia elettrica, gas e servizi energia),
- illuminazione pubblica
- telecomunicazioni

Il Comune di Ferrara detiene direttamente una partecipazione in HERA S.p.A. di n. 1.310.640 azioni, pari allo 0,087% del capitale sociale e, indirettamente, tramite la Società unipersonale "Ferrara Tua SpA", n. 24.235.320 azioni, pari all'1,627% del capitale sociale.

Nel corso del 2024, in continuità con le scelte adottate in precedenza, l'Amministrazione ha rinnovato la propria adesione al Patto di Sindacato e di Voto con validità 01.07.2024-30.06.2027 – Delibera di Consiglio Comunale n. 2024-14 del 12.02.2024.

## CONSIDERAZIONI

La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione, così come previsti dall'art. 20 del TUSP, in quanto è classificata come "società quotata" e, quindi, esclusa ai sensi dell'art. 1 comma 5 del TUSP.

## RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

## NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE IL 2025

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

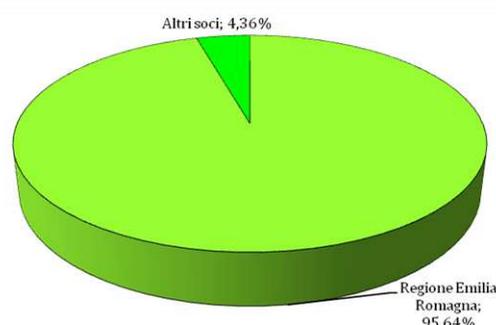
## MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

## 8. LEPIDA SCPA

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida ScpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

*Sede Legale:* Bologna, Via della Liberazione 15  
*Data costituzione:* 01/08/2007  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 69.881.000,00  
*Quota di partecipazione:* 0,0086%



### DATI SINTETICI DI BILANCIO

#### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	2021	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	68.184.400	72.828.128	74.931.690
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	67.672.654	72.717.608	74.747.937
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	<b>536.895</b>	<b>283.704</b>	<b>226.156</b>

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	46	/	/
B) Immobilizzazioni	53.981.605	52.949.390	57.055.662
C) Attivo Circolante	51.300.716	50.257.463	50.050.682
D) Ratei e risconti attivi	1.535.939	4.134.797	3.695.566
<b>TOTALE</b>	<b>106.818.306</b>	<b>107.341.650</b>	<b>110.801.610</b>

PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	73.841.727	74.125.434	74.354.587
B) Fondi per rischi ed oneri	416.197	342.401	340.590
C) Trattamento di fine rapporto	2.594.886	2.757.347	2.615.339
D) Debiti	26.056.753	26.387.700	30.134.525
E) Ratei e risconti passivi	3.908.743	3.728.768	3.356.569
<b>TOTALE</b>	<b>106.818.306</b>	<b>107.341.650</b>	<b>110.801.610</b>

**COSTI DI FUNZIONAMENTO**

Si riporta, di seguito, un breve prospetto sintetico dei costi di funzionamento.

	LEPIDA SCPA					
	2021		2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	2.906.773	5,10%	2.599.082	4,20%	2.962.970	4,66%
Costi per servizi (B7)	18.595.222	32,64%	19.548.107	31,57%	20.395.585	32,10%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	1.969.493	3,46%	4.282.480	6,92%	3.260.274	5,13%
Costi del personale (B9)	27.012.018	47,42%	28.626.613	46,23%	28.896.122	45,47%
Oneri di gestione (B14)	6.485.025	11,38%	6.870.632	11,09%	8.031.727	12,64%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>56.968.531</b>	<b>100,00%</b>	<b>61.926.914</b>	<b>100,00%</b>	<b>63.546.678</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>68.184.400</b>		<b>72.828.128</b>		<b>74.931.690</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>83,55%</b>		<b>85,03%</b>		<b>84,81%</b>	

**Valori medi ultimo triennio di riferimento - 2021 – 2023**

	LEPIDA SCPA	
	Media 2021-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	2.822.942	4,64%
Costi per servizi (B7)	19.512.971	32,09%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	3.170.749	5,21%
Costi del personale (B9)	28.178.251	46,34%
Oneri di gestione (B14)	7.129.128	11,72%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>60.814.041</b>	<b>95,36%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>71.981.406</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>84,49%</b>	

Nel corso del 2023 sono state realizzate importanti attività e iniziative relative alla nuova struttura organizzativa costituita da Dipartimenti e Divisioni aziendali e sono state avviate le attività relative ai nuovi Progetti regionali. Lepida ha intrapreso numerose azioni a seguito dell'alluvione verificatasi a metà maggio che ha interessato le zone della Romagna, del Comune di Bologna e della Città Metropolitana di Bologna: ha dato costante supporto a Regione Emilia-Romagna e Protezione Civile istituendo un Numero verde delle Emergenze e provvedendo a raccogliere le segnalazioni da parte dei Comuni senza connettività.

Lepida chiude l'esercizio economico 2023 in modo positivo registrando un utile aziendale netto, a valle del conguaglio, pari a € 226.156, con il valore della produzione che si attesta su € 74.931.690.

La Società ha prestato la propria attività per oltre l'80% nello svolgimento dei compiti affidati dai propri Soci. A tal fine si precisa che in riferimento al proprio portafoglio clienti Lepida ha operato prevalentemente per compiti affidati dai propri Enti Soci e in particolare per il Socio di maggioranza. Infatti il Valore della produzione è riferibile per circa il 42,62% per compiti affidati dalla Regione Emilia-Romagna, per circa il 48,66% agli altri Soci, mentre il restante 8,72% è imputabile a soggetti terzi.

Lepida svolge prevalentemente attività strumentali per i propri Enti Soci. Le società consortili, a determinate condizioni, possono fatturare ai propri Enti Soci i costi sostenuti per l'erogazione dei propri servizi, sia costi esterni sia costi interni, in esenzione IVA ai sensi dell'art. 10, comma 2. del D.P.R. 633/72 (modificato da D.L. 83/2012, art.9) e Lepida ha verificato la sussistenza delle condizioni.

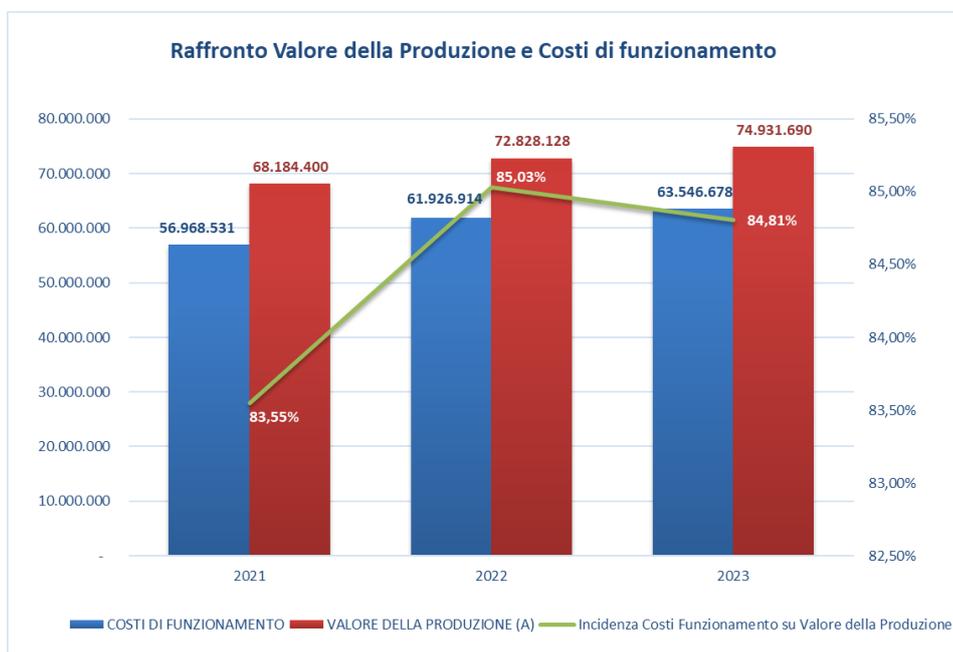
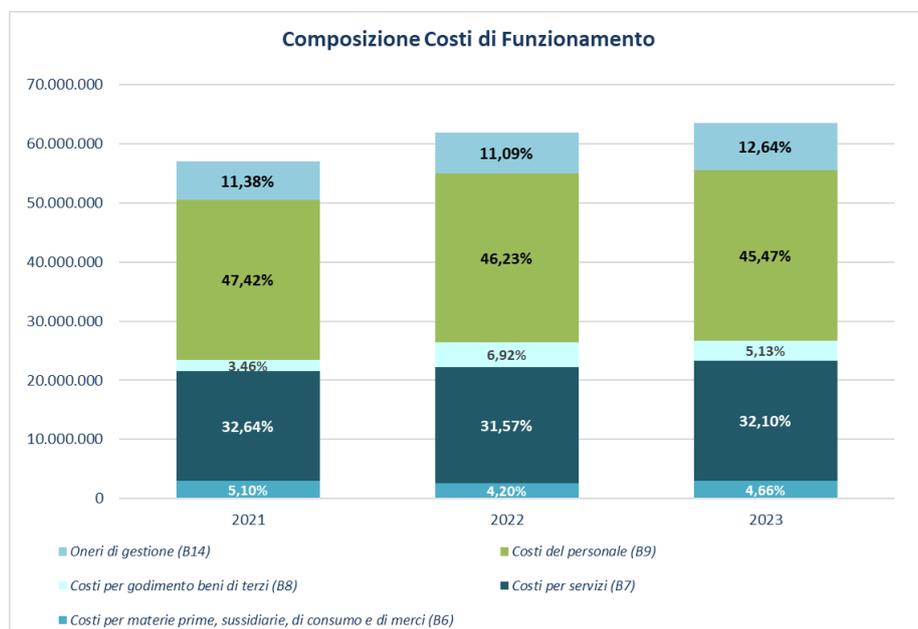
La Società nell'esercizio in esame ha realizzato un Valore della Produzione pari a € 74.931.690 rispetto al dato 2022, che si attestava su € 72.828.127, evidenzia un incremento del 2,89% pari a € 2.103.563.

Il VALORE DELLA PRODUZIONE risulta composto:

- per 91,93% da Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi pari a € 68.887.961. Nel 2022 i Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni di Servizi rappresentavano il 88,74% del valore della produzione e ammontavano a € 64.626.108;
- per 0,24% dalla voce Contributi in conto esercizio pari a € 180.056. Nel 2022 rappresentavano l'1,00% del valore della produzione e ammontavano a € 724.686;
- per 1,59% dalla voce altri ricavi e proventi pari a € 1.188.910. Nel 2022 la voce rappresentava l'1,88% del valore della produzione e ammontava a € 1.372.737;
- per 6,11% dalla voce variazioni dei lavori in corso su ordinazione pari a € 4.581.370. Nel 2022 la voce rappresentava l'8,38% del valore della produzione e ammontava a € 6.104.597;
- per 0,13% dalla voce capitalizzazione altre spese pluriennali pari a € 93.393. Nel 2022 la voce rappresentava lo 0% del valore della produzione in quanto assente.

### COSTI DELLA PRODUZIONE.

Il Costo della Produzione per l'anno 2023 ammonta a € 74.747.937 pari al 99,75% del Valore totale della Produzione, a fronte di un dato relativo al 2022 di € 72.717.607 pari al 99,85% del Valore totale della Produzione; il margine operativo si attesta su €183.753, pari al 0,25%, rispetto al risultato 2022 che era di € 110.519, pari al 0,15%.



**PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI****CONTO ECONOMICO E INDICATORI**

Di seguito si riporta la riclassificazione dei dati di conto economico a valore aggiunto, per l'evidenza dei principali indicatori di redditività.

	<b>ESERCIZIO 2023</b>	<b>%</b>	<b>ESERCIZIO 2022</b>	<b>%</b>	<b>VARIAZ. ASSOLUTE</b>	<b>VARIAZ. %</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>74.931.690</b>	<b>100,00%</b>	<b>72.828.127</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.103.563</b>	<b>2,89%</b>
- consumi di materie prime	2.962.970	3,95%	2.599.082	3,57%	363.888	14,00%
- spese generali	23.655.859	31,57%	23.830.587	32,72%	-174.728	-0,73%
- variazione delle rimanenze	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>48.312.861</b>	<b>64,48%</b>	<b>46.398.458</b>	<b>63,71%</b>	<b>1.914.403</b>	<b>4,13%</b>
- altri ricavi	1.272.608	1,70%	857.850	1,18%	414.758	48,35%
- costo del personale	28.896.122	38,56%	28.626.613	39,31%	269.509	0,94%
- accantonamenti	0	0,00%	666.667	0,92%	-666.667	-100,00%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>18.144.130</b>	<b>24,21%</b>	<b>16.247.328</b>	<b>22,31%</b>	<b>1.896.802</b>	<b>11,67%</b>
- ammortamenti e svalutazioni	11.201.259	14,95%	10.124.027	13,90%	1.077.232	10,64%
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (margine operativo netto)</b>	<b>6.942.871</b>	<b>9,27%</b>	<b>6.123.301</b>	<b>8,41%</b>	<b>819.570</b>	<b>13,38%</b>
+ altri ricavi	1.272.608	1,70%	857.850	1,18%	414.758	48,35%
- oneri diversi di gestione	8.031.726	10,72%	6.870.632	9,43%	1.161.094	16,90%
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA (margine corrente ante gestione finanziaria)</b>	<b>183.754</b>	<b>0,25%</b>	<b>110.519</b>	<b>0,15%</b>	<b>73.235</b>	<b>66,26%</b>
+ proventi finanziari	53.264	0,07%	718	0,00%	52.546	7318,43%
+ utili e perdite su cambi	-28	0,00%	-12.510	-0,02%	12.482	-99,78%
<b>MARGINE OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>236.990</b>	<b>0,32%</b>	<b>98.727</b>	<b>0,14%</b>	<b>138.263</b>	<b>140,05%</b>
- oneri finanziari	38.097	0,05%	32.063	0,04%	6.034	18,82%
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>198.893</b>	<b>0,27%</b>	<b>66.664</b>	<b>0,09%</b>	<b>132.229</b>	<b>198,35%</b>
- rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>198.893</b>	<b>0,27%</b>	<b>66.664</b>	<b>0,09%</b>	<b>132.229</b>	<b>198,35%</b>
- imposte sul reddito d'esercizio	27.263	0,04%	217.039	0,30%	-189.776	-87,44%

L'esercizio 2023 si chiude con un risultato netto positivo di € 226.156, pari allo 0,30% del valore della produzione, rispetto a un utile netto d'esercizio 2022 di € 283.703, pari allo 0,39% del valore della produzione. Il risultato del 2023 deriva dalla natura societaria di Lepida che in quanto società consortile per azioni tende a pareggio di bilancio anche per effetto di conguaglio consortile ai Soci. Il risultato netto si riduce rispetto a quello precedente per l'effetto del saldo imposte anticipate che nel 2023 hanno un effetto di incremento del risultato pari a solo € 46.844 rispetto ai € 234.329 dell'anno precedente.

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e tre precedenti).

DESCRIZIONE INDICE	31/12/2023	31/12/2022
<b>ROE netto</b> (Return on Equity) L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa	0.30%	0.38%
<b>ROI</b> (Return on Investment) L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica	6.26%	5.70%
<b>ROS</b> (Return on Sales) L'indice rappresenta l'incidenza percentuale del risultato operativo sul fatturato	0.25%	0.15%

### STATO PATRIMONIALE E INDICATORI

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, si fornisce il prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale, in chiave finanziaria, utile alla rappresentazione dei principali indicatori finanziari e di struttura.

VOCI	ESERCIZIO 2023	%	ESERCIZIO 2022	%	VARIAZ. ASSOLUTE	VARIAZ. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>52.245.324</b>	<b>47,15%</b>	<b>52.637.803</b>	<b>49,04%</b>	<b>-392.479</b>	<b>-1,89%</b>
liquidità immediate	3.474.980	3,14%	11.121.727	10,36%	-7.646.747	-7,22%
Disponibilità liquide	3.474.980	3,14%	11.121.727	10,36%	-7.646.747	-7,22%
<b>liquidità differite</b>	<b>48.770.344</b>	<b>44,02%</b>	<b>41.516.076</b>	<b>38,68%</b>	<b>7.254.268</b>	<b>5,34%</b>
Crediti verso soci	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Crediti dell'attivo circolante a breve	30.232.601	27,29%	27.119.537	25,26%	3.113.064	2,02%
Crediti immobilizzati a breve	62.214	0,06%	63.149	0,06%	-935	0,00%
Immobilizzazioni finanz. destinate alla vendita	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Ratei e risconti attivi	3.695.566	3,34%	4.134.797	3,85%	-439.231	-0,52%
Rimanenze	14.779.963	13,34%	10.198.593	9,50%	4.581.370	3,84%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>58.556.287</b>	<b>52,85%</b>	<b>54.703.847</b>	<b>50,96%</b>	<b>3.852.440</b>	<b>1,89%</b>
Immateriali	3.005.500	2,71%	841.429	0,78%	2.164.071	1,93%
Materiali	53.914.533	48,66%	51.972.046	48,42%	1.942.487	0,24%
Finanziarie	73.116	0,07%	72.766	0,07%	350	0,00%
Crediti dell'attivo circolante a medio lungo	1.563.138	1,41%	1.817.606	1,69%	-254.468	-0,28%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>110.801.611</b>	<b>100,00%</b>	<b>107.341.650</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.459.961</b>	<b>0,00%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO						
VOCI	ESERCIZIO 2023	%	ESERCIZIO 2022	%	VARIAZ. ASSOLUTE	VARIAZ. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>36.447.023</b>	<b>32,89%</b>	<b>33.216.216</b>	<b>30,94%</b>	<b>3.230.807</b>	<b>9,73%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>33.491.094</b>	<b>30,23%</b>	<b>30.116.468</b>	<b>28,06%</b>	<b>3.374.626</b>	<b>11,21%</b>
Debiti a breve termine	30.134.525	27,20%	26.387.700	24,58%	3.746.825	14,20%
Ratei e risconti passivi	3.356.569	3,03%	3.728.768	3,47%	-372.199	-9,98%
<b>Passività consolidate</b>	<b>2.955.929</b>	<b>2,67%</b>	<b>3.099.748</b>	<b>2,89%</b>	<b>-143.819</b>	<b>-4,64%</b>
Debiti a m/l termine	0	0,00%	0	0,00%	0	
Fondi per rischi ed oneri	340.590	0,31%	342.401	0,32%	-1.811	-0,53%
TFR	2.615.339	2,36%	2.757.347	2,57%	-142.008	-5,15%
	<b>74.354.58</b>					
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>8</b>	<b>67,11%</b>	<b>74.125.434</b>	<b>69,06%</b>	<b>229.154</b>	<b>0,31%</b>
Capitale sociale	69.881.000	63,07%	69.881.000	65,10%	0	0,00%
Riserve	4.247.432	3,83%	3.960.730	3,69%	286.702	7,24%
Utili/perdite portati a nuovo	0	0,00%	0	0,00%	0	
Utile/perdita dell'esercizio	226.156	0,20%	283.704	0,26%	-57.548	-20,28%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>110.801.611</b>	<b>100,00%</b>	<b>107.341.650</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.459.961</b>	<b>3,22%</b>

#### INDICATORI DI SOLIDITA'

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della Società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

DESCRIZIONE INDICE	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura È costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.	17.361.439	21.239.193
Quoziente primario di struttura	1,3	1,40
Margine secondario di struttura È costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.	20.317.368	24.338.941
Quoziente secondario di struttura	1,36	1,46

Con riferimento alla composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

DESCRIZIONE INDICE	31/12/2023	31/12/2022
Quoziente di indebitamento complessivo (Passività consolidate + Passività correnti)/ Mezzi propri	0,49	0,45
Quoziente di indebitamento finanziario	0,000	0,002
Passività di finanziamento/ Mezzi propri		

**Indicatori di solvibilità (o liquidità)**

L'analisi di solvibilità concerne la capacità della Società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

DESCRIZIONE INDICE	31/12/2023	31/12/2022
Margine di disponibilità È costituito dall'attivo corrente meno le passività correnti	20.317.368	24.338.941
Quoziente di disponibilità È costituito dal rapporto tra attivo corrente e passività correnti	1,61	1,81
Margine di tesoreria (Liquidità differite + Liquidità immediate) Passività correnti	18.754.230	22.521.335
Quoziente di tesoreria (Liquidità differite + Liquidità immediate) Passività correnti	1,56	1,75

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere.

**CONSIDERAZIONI**

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

**RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP**

Lepida ScpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio e la realizzazione delle infrastrutture di TLC, dei servizi di accesso, dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture TLC, per Soci e per Enti collegati alla rete Lepida.

Lepida ScpA è, inoltre, soggetto competente in materia di ICT, e-Health, standard e sistemi di interoperabilità in Sanità. Su indicazione di Regione Emilia-Romagna progetta e realizza parte dell'e-health regionale ed è supporto alle Aziende Sanitarie, per la modernizzazione dei percorsi di cura e il miglioramento del rapporto tra cittadini e Servizio Sanitario Regionale.

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2023 è rappresentato in maniera totalitaria da Enti pubblici. Socio di maggioranza relativa è la Regione Emilia Romagna. L'elenco puntuale dei Soci è pubblicato sul sito istituzionale di Lepida. La società opera con i propri soci secondo il modello in house providing e costituisce, in quanto tale, lo "strumento organizzativo specializzato" preposto allo svolgimento, secondo criteri di economicità ed efficienza, dei servizi di interesse generale e alla produzione di beni e servizi, come descritti nell'oggetto sociale, funzionali al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci.

Lepida, infatti, costituisce lo "strumento organizzativo specializzato" preposto allo svolgimento, secondo criteri di economicità ed efficienza, dei servizi di interesse generale e alla produzione di beni e servizi, come descritti nell'oggetto sociale, funzionali al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci. L'adozione di tale modello organizzativo esprime, pertanto, una scelta delle Amministrazioni per la stabile "autoproduzione" (art. 4 lett. d) D. lgs. 175/2016 e s.m.i.) di determinate prestazioni ed attività (c.d. *in house providing*).

La Società possiede tutti i requisiti strutturali previsti dall'ordinamento, comunitario e nazionale, per la qualificazione come soggetto in house providing, espressamente indicati all'art. 5 del D.lgs n. 50/2016 e s.m.i. Nello Statuto sociale di LepidaScpA è, infatti, previsto che:

- i soci esercitano il controllo analogo, in maniera congiunta, attraverso il “Comitato permanente di indirizzo e coordinamento”, conformemente a quanto previsto nella “Convenzione Quadro tra i Soci per l’esercizio del controllo analogo” (art. 4.6, 4.7 e 4.8 dello Statuto, in conformità all’art. 5, co. 1, lett. a) D.lgs. 50/2016);
- in relazione all’anno fiscale di riferimento, la Società svolge i compiti ad essa affidati dagli enti pubblici soci o da altre persone giuridiche controllate dai propri soci per oltre l’80% del fatturato di competenza, così come riferito e/o maturato per ciascun anno fiscale di riferimento; è ammessa la produzione ulteriore nel rispetto del suddetto limite anche nei confronti di soggetti diversi solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della società (art. 3.3 dello Statuto, in conformità all’art. 5, co. 1, lett. b) D.lgs. 50/2016 e all’art. 16, co. 3 e 3-bis, D.lgs. 175/2016);
- possono partecipare al capitale sociale di Lepida ScpA esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all’art. 5, co. 1, lett c) del D.lgs. 50/2016 e all’art. 10, co. 4, L.r. 11/2004 e s.m.i.).

La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività: Lepida è, conseguentemente, sottoposta ad un controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia-Romagna (e dagli altri enti pubblici entrati in società nel corso del tempo) sulle proprie strutture organizzative. Tale controllo analogo avviene, in maniera congiunta, per il tramite del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli enti soci, il cui funzionamento è regolato da apposita Convenzione Quadro tra i Soci per l’esercizio del controllo analogo, quale sede istituzionale di esercizio dello stesso (v. DGR n. 130 del 28 gennaio 2019). Tale Convenzione è stata rinnovata per il periodo 31.01.2024 – 30.01.2029 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 2024-13 del 12.02.2024.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi nella produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, co.2, lett. A, TUSP).

#### **RISULTATI DELL’ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL’ART. 20, COMMA 2, TUSP**

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel “Piano di Revisione periodica” (n. 657 dipendenti contro n. 3 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Lepida ScpA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel “Piano di Revisione periodica”, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Lepida ScpA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

#### **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

#### **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

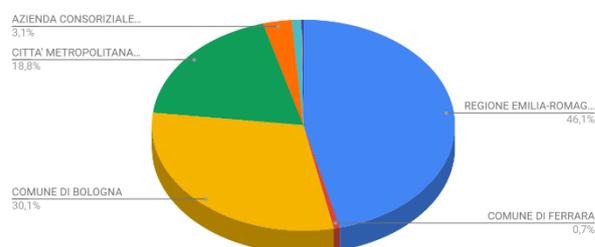
## 9. T.PER SPA

TPER – Trasporto Passeggeri Emilia Romagna S.p.A. (di seguito “TPER” o “Società”) è una società a capitale pubblico, con sede a Bologna, che svolge servizi di trasporto locale e altre attività connesse, sia direttamente sia attraverso società controllate e partecipate, configurandosi come azienda della mobilità in senso ampio, con l’obiettivo di sviluppare il trasporto pubblico e di promuovere una mobilità efficace nei territori in cui opera. Da settembre 2017 TPER si configura come Ente di Interesse Pubblico, avendo emesso titoli obbligazionari quotati su mercati regolamentati (Irish Stock Exchange).

TPER gestisce il TPL su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia attraverso la collegata Trenitalia Tper (TT), sulla base di specifici contratti di servizio, stipulati a seguito di aggiudicazione delle relative procedure ad evidenza pubblica. TPER resta proprietaria del materiale rotabile funzionale allo svolgimento del servizio.

I servizi svolti, e in particolare il trasporto pubblico locale, soddisfano bisogni di interesse generale e necessitano di coniugare una gestione sostenibile dal punto di vista economico finanziario con la massima attenzione a obiettivi di qualità, impatto sociale e sostenibilità ambientale.

*Sede Legale:* Bologna, Via di Saliceto 3  
*Data costituzione:* 01/02/2012  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 68.492.702,00  
*Quota di partecipazione:* 0,65%



Nessun socio detiene il controllo di TPER.

La Regione Emilia-Romagna è l’azionista che detiene la maggioranza relativa delle azioni di TPER (46,13%). Gli altri soci sono il Comune di Bologna (30,11%), la Città Metropolitana di Bologna (18,79%), l’Azienda Consorziale Trasporti ACT di Reggio Emilia (3,06%), la Provincia di Ferrara (1,01%), il Comune di Ferrara (0,65%), Ravenna Holding Spa (0,04%) e la Provincia di Parma (0,04%).

### DATI SINTETICI DI BILANCIO

#### Risultati d’esercizio dell’ultimo triennio

	2021	2022	2023
RICAVI	213.852.880	219.377.426	227.882.004
COSTI	203.370.790	217.621.598	220.628.224
<b>RISULTATO D’ESERCIZIO</b>	<b>5.119.009</b>	<b>1.686.971</b>	<b>3.294.825</b>

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
Attività non correnti	258.050.299	262.122.558	275.546.393
Attività correnti	153.012.823	146.537.830	155.398.676
<b>TOTALE</b>	<b>411.063.122</b>	<b>408.660.388</b>	<b>430.945.069</b>

PASSIVITÀ	2021	2022	2023
Patrimonio netto	158.267.050	159.395.756	162.494.065
Passività non correnti	128.217.617	100.887.133	92.115.156
Passività correnti	124.578.455	148.377.499	176.335.848
<b>TOTALE</b>	<b>411.063.122</b>	<b>408.660.388</b>	<b>430.945.069</b>

## **CONSIDERAZIONI**

La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione, così come previsti dall'art. 20 del TUSP, in quanto rientra tra le società escluse ai sensi dell'art. 26 comma 5 del TUSP "Emissione prestiti obbligazionari quotati in mercati regolamentati".

## **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

## **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

## 10. AMSEF SRL

**Amsef s.r.l.** è un'azienda costituita e controllata al 100% da Ferrara Tua SpA dal 01.01.2023, nata a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del servizio onoranze funebri, reso obbligatorio dalla L.R. n.19/2004, in quanto servizio di natura commerciale.

Amsef è un'azienda multiservizi leader nel campo delle onoranze funebri a livello nazionale, avendo maturato una notevole esperienza e professionalità in oltre 30 anni di attività, in cui costante è stato lo sforzo e l'impegno di risorse finalizzate al miglioramento, all'innovazione, al potenziamento ed alla qualificazione delle prestazioni.

La società opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

*Sede Legale:* Via Fossato di Mortara 78 Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2006  
*Durata società:* 31/12/2100  
*Capitale sociale:* € 113.000,00  
*Quota di partecipazione:* Ferrara Tua SpA: 100% - partecipazione indiretta

### DATI SINTETICI DI BILANCIO

#### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

##### CONTO ECONOMICO

	2021	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.148.357	4.125.342	3.540.070
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.826.268	3.898.223	3.432.506
<b>UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>246.632</b>	<b>134.379</b>	<b>67.759</b>

##### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.453.395	1.436.252	1.441.336
C) Attivo Circolante	3.105.019	3.233.021	2.348.471
D) Ratei e risconti attivi	52.680	43.437	51.861
<b>TOTALE</b>	<b>4.611.094</b>	<b>4.712.710</b>	<b>3.841.668</b>

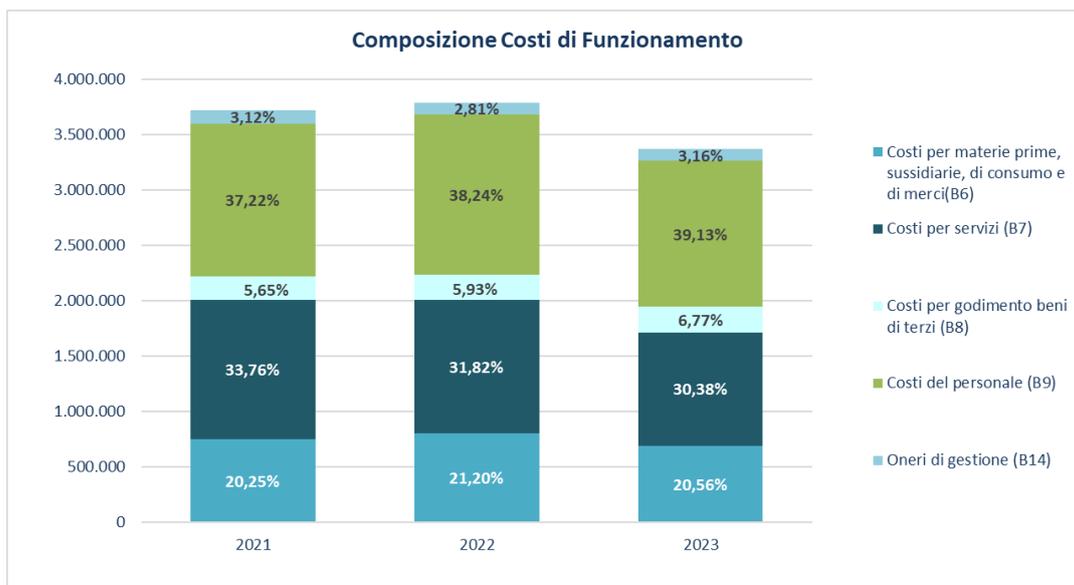
PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	2.887.787	3.022.164	3.089.925
B) Fondi per rischi ed oneri	95.177	90.197	18
C) Trattamento di fine rapporto	334.381	327.983	334.584
D) Debiti	1.292.955	1.269.324	415.606
E) Ratei e risconti passivi	794	3.042	1.372
<b>TOTALE</b>	<b>4.611.094</b>	<b>4.712.710</b>	<b>3.841.668</b>

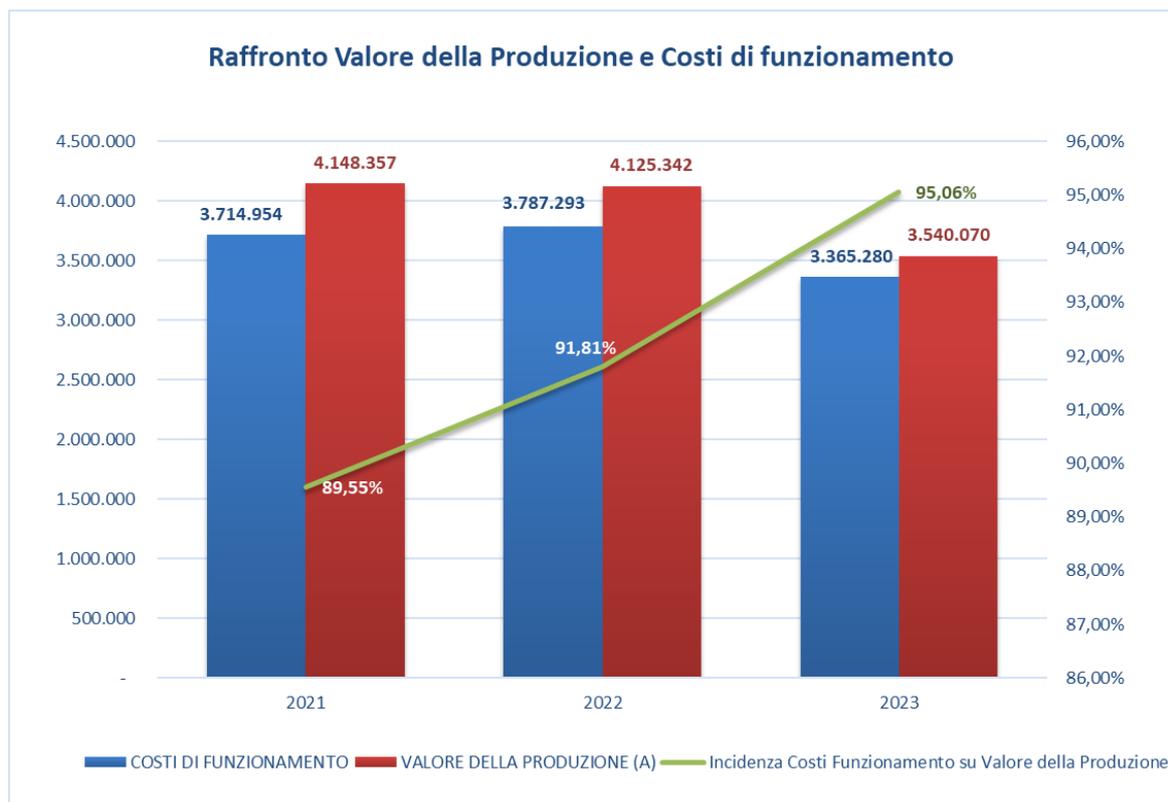
## COSTI DI FUNZIONAMENTO

	AMSEF SRL					
	2021		2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	752.455	20,25%	803.063	21,20%	691.890	18,27%
Costi per servizi (B7)	1.254.023	33,76%	1.204.966	31,82%	1.022.397	27,00%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	209.856	5,65%	224.688	5,93%	227.960	6,02%
Costi del personale (B9)	1.382.683	37,22%	1.448.122	38,24%	1.316.831	34,77%
Oneri di gestione (B14)	115.937	3,12%	106.454	2,81%	106.202	2,80%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>3.714.954</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.787.293</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.365.280</b>	<b>0,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>4.148.357</b>		<b>4.125.342</b>		<b>3.540.070</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>89,55%</b>		<b>91,81%</b>		<b>95,06%</b>	

### Valori medi ultimo triennio di riferimento - 2021 – 2023

	AMSEF SRL	
	Media 2021-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	749.136	20,68%
Costi per servizi (B7)	1.160.462	32,03%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	220.835	6,10%
Costi del personale (B9)	1.382.545	38,17%
Oneri di gestione (B14)	109.531	3,02%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>3.622.509</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>3.937.923</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>91,99%</b>	





## PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp evidenzia i seguenti indicatori che hanno confermato:

- (i) la sussistenza della continuità aziendale
- (ii) l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2023 (anno corrente)	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
<b>Stato patrimoniale</b>				
<b>Margini</b>				
Margine di tesoreria	1.872.694	2.387.876	2.290.070	2.101.469
Margine di struttura primario	1.648.589	1.585.912	1.434.392	1.142.144
Margine di struttura secondario	1.983.354	2.531.487	2.456.021	2.300.047
Margine di disponibilità	1.933.599	2.460.872	2.388.349	2.213.541
<b>Indici</b>				
Indice di liquidità	136,53%	324,15%	311,85%	284,59%
Indice di disponibilità	563,72%	430,33%	440,38%	425,05%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	214,38%	210,42%	198,69%	176,19%
Indipendenza finanziaria	80,43%	64,13%	62,63%	58,95%
Leverage	0,24	0,56	0,60	0,70
<b>Conto economico</b>				
<b>Margini</b>				
Margine operativo lordo (MOL)	143.647	272.512	387.655	840.431
Risultato operativo (EBIT)	117.482	227.224	322.460	791.329
<b>Indici</b>				
Return on Equity (ROE)	2,19%	4,45%	8,54%	22,11%
Return on Investment (ROI)	2,61%	3,97%	6,30%	16,75%
Return on Sales (ROS)	3,14%	5,71%	8,05%	18,93%

Indicatori	Anno 2023 (anno corrente)	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
<b>Altri indici e indicatori</b>				
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	89,19%	84,42%	86,76%	92,97%
Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN	103.258	359.763	454.185	975.856
Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo le variazioni del CCN	-140.480	509.069	549.141	851.225
PFN	569.287	1.822.729	1.534.027	1.219.331
Rapporto tra PFN e EBITDA	3,96	6,69	3,96	1,45
Rapporto D/E ( <i>Debt/Equity</i> )	0,02	0,25	0,27	0,31
Rapporto oneri finanziari e MOL	12,45%	2,42%	1,70%	2,96%

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI SIGNIFICATIVI EFFETTUATI DALLA SOCIETA' DAL 2019 AL 2023

<b>ELENCO "INVESTIMENTI " 2019-2023</b>	
<b>IMPORTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
-	<b>ANNO 2019</b>
<hr/>	
<b>IMPORTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
2.366,80	LAVORI EDILI MAGAZZINO TRASPORTI
4.270,00	LAVORI RISANAMENTO EDIFICI SEDE
<b>6.636,80</b>	<b>ANNO 2020</b>
<hr/>	
<b>IMPORTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
1.891,00	IMPIANTO ALLARME MAGAZZINO COFANI
8.731,43	ARMADI E PANCHE SPOGLIATOIO
878,40	PARETE CARTONGESSO SEDE 1PIANO
12.200,00	AMMODERNAMENTO ASCENSORE PALAZZINA ONORANZE
8.065,18	RETE DATI
<b>31.766,01</b>	<b>ANNO 2021</b>
<hr/>	
<b>IMPORTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
8.822,23	NUOVI ARREDI SALA MOSTRA
4.880,00	RIFACIMENTO INSEGNE AMSEF SRL
3.452,60	LAVORI AMMODERNAMENTO UFFICI FIORERIA
11.907,20	LAVORI EDILI E FORNITURA CANCELLO LATERALE SEDE
13.367,28	LAVORI AMMODERNAMENTO SALA MOSTRA
<b>42.429,31</b>	<b>ANNO 2022</b>
<hr/>	
<b>IMPORTO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>
1.141,92	Relazione di modellazione geologica, sismica e geotecnica
1.679,94	Prova di carico su solaio d'interpiano
2.633,25	Indagini sulle strutture lignee di copertura
40.601,60	Progettazione di ristrutturazione per casa funeraria
7.612,80	Consulenza Piano Economico e finanziario casa funeraria
<b>53.669,51</b>	<b>ANNO 2023</b>

**INVESTIMENTI COMPLESSIVI EFFETTUATI NEL PERIODO 2019-2023**

Anno 2019	€ 5.620,41
Anno 2020	€ 40.447,67
Anno 2021	€ 41.728,20
Anno 2022	€ 68.667,33
Anno 2023	€ 72.952,77
<b>TOTALE</b>	<b>€ 229.416,38</b>

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, c. 2 e 14, c. 2, 3, 4, 5 del D. Lgs. 175/2016 inducono l'Organo Amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia complessivamente da escludere.

\* \* \*

La partecipazione nella società AMSEF è confluita nella società Ferrara Tua per effetto delle fusioni inverse della società Holding Ferrara Servizi, nell'ambito del più vasto progetto di creazione di una multiutility che potesse gestire direttamente ed indirettamente servizi pubblici locali.

Secondo quanto deliberato dal Consiglio Comunale per l'approvazione del progetto di cui sopra con la fusione inversa, la partecipazione in AMSEF, avrebbe dovuto avere una collocazione finale, in tutto o in parte, diversa. Tale processo di ri-allocazione della partecipazione non è ancor stato attivato, in attesa di una nuova "vision" della società che si definirà nel corso del prossimo biennio 2025-2026.

Nel corso dell'anno 2024, come evidenziato con Delibera di Giunta Comunale n. 2023-643 adottata il 28.11.2023, la società AMSEF Srl ha proseguito nella realizzazione dell'importante obiettivo di realizzare "Casa Funeraria", attraverso un progetto di riconversione e ristrutturazione di un edificio sito in Via Fossato di Mortara n. 78, che sarà terminato, salvo imprevisti, entro l'anno 2025.

**Attraverso un'analisi di benchmarking e di confronto comparativo dei modelli organizzativi per la gestione dei servizi di onoranze funebri, si procederà ad individuare possibili soluzioni che migliorino l'efficienza e l'efficacia della gestione anche con riferimento agli investimenti effettuati e da effettuare, mantenendo la forte caratterizzazione sociale e di calmierazione delle tariffe nonché la accessibilità al servizio per tutta la collettività.**

**CONSIDERAZIONI**

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si rende noto che la società, fino al 31/12/2022, è appartenuta al Gruppo Holding Ferrara Servizi ed è stata soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Holding Ferrara Servizi S.p.A..

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- Condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- Strutturazione del coordinamento direzionale ed operativo;
- Rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane.

Come già evidenziato nella nota integrativa, in data 22/12/2022, si è perfezionata la fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi S.p.A. nella società Ferrara Tua S.p.A., con effetti giuridici dal 01/01/2023.

**Pertanto, dal 01/01/2023 la Società non è più assoggetta ad alcuna attività di direzione e coordinamento.**

**RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP**

Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri. Effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi nella produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, co.2, lett. A, TUSP).

#### **RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP**

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 30 dipendenti contro n. 1 Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Amsef Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Amsef Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

A SEGUITO DELLE ANALISI EFFETTUATE, DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEGLI EFFETTI A LUNGO TERMINE GENERATI DELLA PANDEMIA COVID E DAI CONFLITTI IN CORSO CHE HANNO GENERATO UN INCREMENTO GENERALIZZATO DEI COSTI ENERGETICI, SI RITIENE DI NON ADOTTARE FORMALI AZIONI DI CONTENIMENTO DEI COSTI. L'AMMINISTRAZIONE, NELL'AMBITO DEL SISTEMA INTEGRATO DEI CONTROLLI INTERNI E, IN PRIMIS, DEL CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI, VIGILERÀ COSTANTEMENTE IL RISPETTO DEGLI OBBLIGHI SANCITI NEI DIVERSI CONTRATTI DI SERVIZIO, AL FINE DI MONITORARE L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI AFFIDATI, NONCHÉ LA SALUTE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ.

#### **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

#### **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

##### **RAZIONALIZZAZIONE**

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

## 11. FERRARA FIERE CONGRESSI SRL

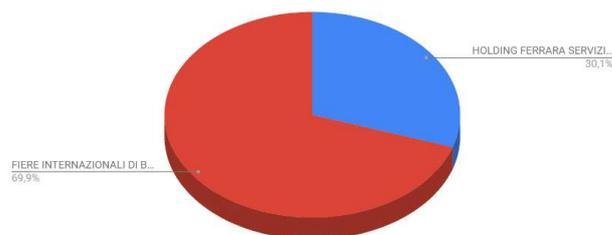
La società fa parte del gruppo BolognaFiere, componendo un polo regionale articolato unico in Europa.

La peculiarità del quartiere ferrarese è legata a manifestazioni di contenuto culturale, ambientale e locale.

La società gestisce eventi fieristici ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa.

La società è partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, tramite Ferrara Tua SpA, per una percentuale pari al 30,14%

Sede Legale: Via della Fiera 11 - Ferrara  
 Data costituzione: 24/06/1996  
 Durata società: 31/12/2050  
 Capitale sociale: € 73.000,00  
 Quota di partecipazione:  
 Ferrara Tua SpA  
 30,14% - partecipazione indiretta]



La società è posta sotto la direzione e coordinamento di Fiere Internazionali di Bologna Spa ("Bologna Fiere Spa")

### DATI SINTETICI DI BILANCIO

#### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	2021	2022	2023
A) Valore della Produzione	2.771.079	1.376.854	285.895
B) Costi della Produzione	2.656.662	1.606.976	471.582
<b>Differenza (A-B)</b>	<b>54.517</b>	<b>-230.122</b>	<b>-185.687</b>
C) Proventi ed oneri finanziari	-20.684	-11.453	-26.14
D) Rettifiche di valore attività e passività finanziarie	/	/	-8.172
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>33.733</b>	<b>-241.575</b>	<b>-219.973</b>
Imposte	-22.598	-28.540	17.358
<b>Utile/Perdita d'esercizio</b>	<b>56.331</b>	<b>-213.035</b>	<b>-237.331</b>

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	322.130	283.776	209.062
C) Attivo Circolante	1.898.715	1.253.917	895.513
D) Ratei e risconti attivi	13.160	5.431	561
<b>TOTALE</b>	<b>2.234.005</b>	<b>1.543.124</b>	<b>1.105.136</b>

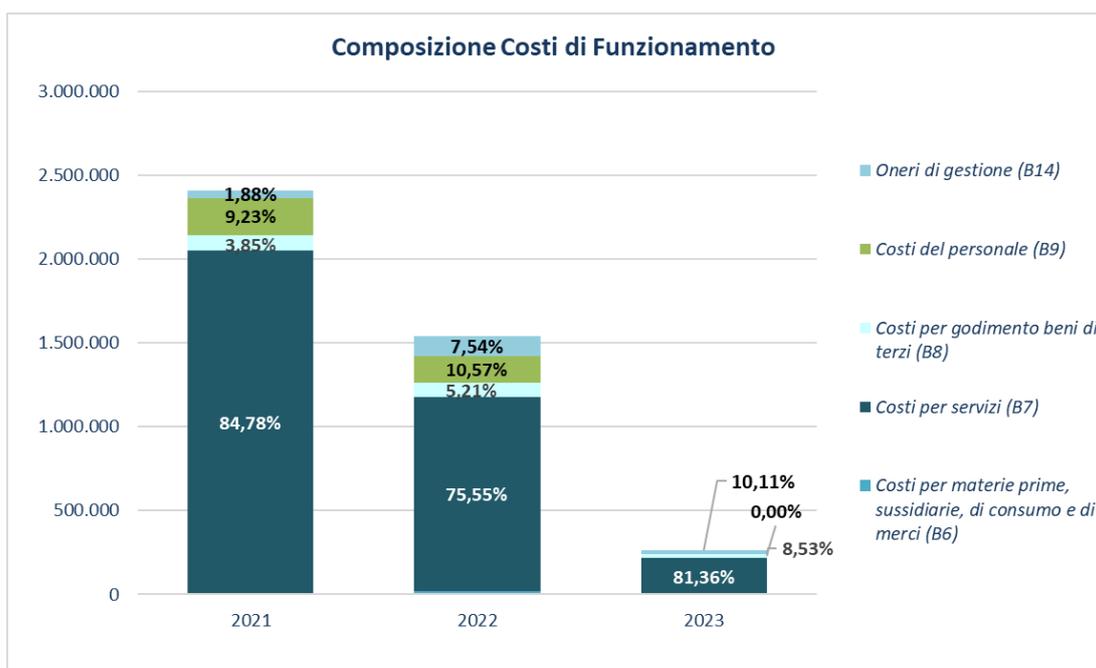
PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	-309.432	-522.467	- 759.799
B) Fondi per rischi ed oneri	40.000	40.000	40.000
C) Trattamento di fine rapporto	95.962	66.069	/
D) Debiti	2.396.545	1.958.462	1.824.935
E) Ratei e risconti passivi	10.930	1.060	/
<b>TOTALE</b>	<b>2.234.005</b>	<b>1.543.124</b>	<b>1.105.136</b>

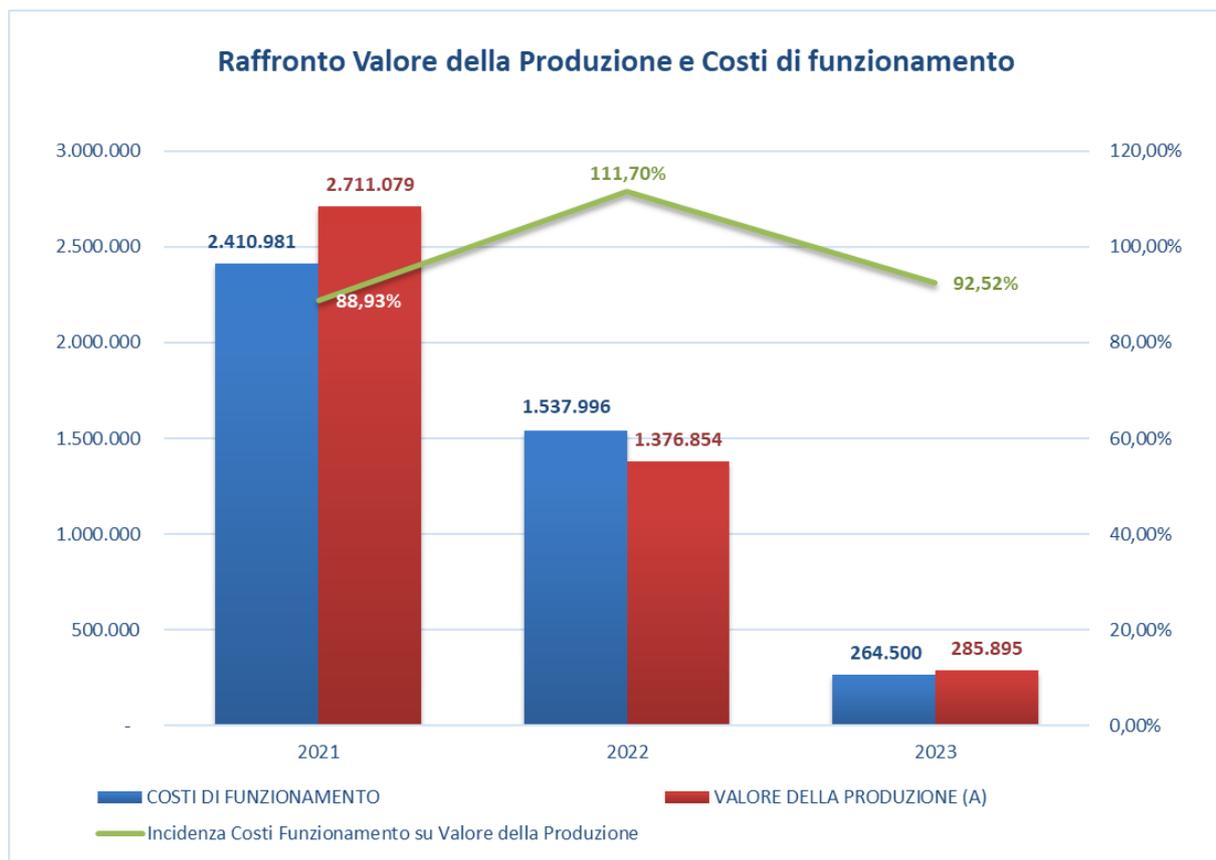
**COSTI DI FUNZIONAMENTO**

FERRARA FIERE CONGRESSI SRL						
	2021		2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di m	6.258	0,26%	17.492	1,14%	7	0,00%
Costi per servizi (B7)	2.043.943	84,78%	1.161.994	75,55%	215.201	81,36%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	92.897	3,85%	80.057	5,21%	22.554	8,53%
Costi del personale (B9)	222.640	9,23%	162.520	10,57%	-	0,00%
Oneri di gestione (B14)	45.243	1,88%	115.933	7,54%	26.738	10,11%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>2.410.981</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.537.996</b>	<b>100,00%</b>	<b>264.500</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>2.711.079</b>		<b>1.376.854</b>		<b>285.895</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>88,93%</b>		<b>111,70%</b>		<b>92,52%</b>	

**Valori medi ultimo triennio di riferimento - 2021 – 2023**

FERRARA FIERE CONGRESSI SRL		
	Media 2021-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di m	7.919	0,56%
Costi per servizi (B7)	1.140.379	81,20%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	65.169	4,64%
Costi del personale (B9)	128.387	9,14%
Oneri di gestione (B14)	62.638	4,46%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.404.492</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.457.943</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>96,33%</b>	





Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 evidenzia un risultato di esercizio negativo di euro 237.331.

In relazione alla situazione contabile sopra sinteticamente descritta, si illustra quanto segue.

L'esercizio di riferimento del bilancio è stato il primo intero esercizio successivo alla concessione in locazione alla società Ferrara Expo Srl del ramo d'azienda esercente l'"Attività Istituzionale" e più precisamente:

- gestione delle manifestazioni fieristiche, così come individuate dalla Legge Regionale 25 febbraio 2000, n. 12 e successive modificazioni;
- gestione delle manifestazioni congressuali;
- gestione delle manifestazioni fieristiche ed espositive di altro genere, ad esempio le manifestazioni fieristiche di interesse tipicamente locale o le mostre o le esposizioni non aventi carattere commerciale;
- gestione delle attività accessorie e connesse quali la gestione del bar aziendale e dei parcheggi del Quartiere Fieristico.

Ferrara Fiere Congressi Srl, pertanto, ha esercitato l'"Attività Immobiliare" di affitto del ramo d'azienda relativo alla gestione degli eventi fieristici e la locazione di parte dei locali del quartiere fieristico all'Università di Ferrara.

In tema di "Dati sull'Occupazione", si segnala, che a seguito del già citato affitto di ramo d'azienda dell'Attività Istituzionale avvenuto nel precedente esercizio, ai sensi dell'art. 2112 C.C., l'affittuaria Ferrara Expo Srl è subentrata nei rapporti di lavoro subordinato di tutti i lavoratori dipendenti di Ferrara Fiere Congressi Srl. Pertanto, la società non ha alcun lavoratore subordinato.

L'indebitamento complessivo ammonta a euro 1.825 mila mentre l'attivo circolante ammonta a euro 896 mila. In particolare, l'indebitamento (diminuito nel complesso rispetto al precedente esercizio di ulteriori 134 mila euro) è costituito prevalentemente da (i) debiti verso soci per finanziamenti (450 mila euro), (ii) debiti verso imprese sottoposte al controllo della controllante (568 mila euro), (iii) debiti verso fornitori (664 mila euro) e solo (iv) una marginale esposizione fisiologica nei confronti delle banche (107 mila euro). È appena il caso di ricordare, infatti, tanto che l'esposizione verso le società del Gruppo riflette il supporto che non è mai mancato in questi anni a sostegno della società e che i finanziamenti dei soci sono da considerare alla luce di quanto disposto dall'articolo 2467 cod civ, quanto che l'indebitamento verso fornitori è stato oggetto integralmente di riorganizzazione secondo appositi

piani tutti sin ora rispettati ed una porzione di esso (euro 400 mila circa), prudenzialmente non azzerata, è oggetto di fondata contestazione ad oggi non avversata.

Sul fronte dei crediti, peraltro, a fronte di crediti verso clienti per 41 mila euro, rilevano (i) crediti verso imprese sottoposte al controllo della controllante (108 mila euro), (ii) crediti verso la controllante (263 mila euro), (iii) crediti tributari (337 mila euro) e (iv) imposte anticipate (114 mila euro) tutte poste che si considerano esigibili e liquidabili nel corso dei prossimi esercizi.

Con riferimento a quanto sopra riportato, le proiezioni patrimoniali e finanziarie formulate dagli amministratori della società e presentate al liquidatore, confermano l'opinione che non vi siano criticità ostative in merito alla possibilità per la società di soddisfare le obbligazioni assunte presenti e future, anche in considerazione della futura cessione onerosa del ramo di azienda alla società Ferrara Expo S.r.l. i cui accordi sono in corso di definizione.

## CONSIDERAZIONI

### RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co.7 TUSP).

### RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un **numero di dipendenti INFERIORE a quello degli amministratori**, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 0 dipendenti contro n. 5 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara **partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe** o similari a quelle svolte da FERRARA FIERE CONGRESSI Sr (ovvero Ferrara Expo Srl);
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società **presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti**;
- **Si ravvisa** la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare FERRARA FIERE CONGRESSI Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

## RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

*Provvedimento di Revisione ordinaria delle partecipazioni, approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 2023-92 del 11.12.2023*

### AZIONE PREVISTA

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
<b>FERRARA FIERE CONGRESSI SRL</b>	Liquidazione della società	A seguito del percorso avviato nel corso 2022, che ha visto la costituzione della nuova società Ferrara Expo S.r.l., tenuto conto, inoltre, dei contratti e delle convezioni con enti terzi in essere, si prevede di proseguire nelle attività per la formalizzazione della "liquidazione della società"

### STATO DI ATTUAZIONE: IN CORSO

L'azione di razionalizzazione si è avviata nell'anno 2022, procedendo alla costituzione di Ferrara Expo Srl, così come previsto nel provvedimento di Revisione Periodica delle partecipazioni adottato nel 2021, 2022 e 2023, conseguendo azioni volte all'avvio del formale stato di liquidazione.

In data 8/02/2024 con atto Notaio Federico Rossi (Rep. 91587) l'assemblea straordinaria dei soci di Ferrara Fiere Congressi Srl ha deliberato **L'ANTICIPATO SCIoglimento E LA MESSA IN LIQUIDAZIONE VOLONTARIA DELLA SOCIETÀ**

con effetto dall'iscrizione dell'atto nel Registro delle Imprese avvenuto in data 16/02/2024 e ha nominato il Dott. Luca Montevecchi quale liquidatore, attribuendogli tutti i più ampi incarichi per la vendita, anche in blocco, dei beni e dell'azienda sociale, con la più piena rappresentanza anche in giudizio ed al medesimo vengono conferiti tutti i più ampi poteri per la definizione della liquidazione stessa, ivi compreso il potere di riscuotere crediti vantati dalla società nei confronti dell'Agenzia delle Entrate e di qualsivoglia altro Ente od Ufficio, pubblico o privato, presentazione delle denunce di cessazione presso enti pubblici e privati, banche ed uffici fiscali e relativa cancellazione della società.

Termine previsto per la chiusura della fase di liquidazione: presumibilmente entro il 31.12.2025.

## **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

### **RAZIONALIZZAZIONE**

#### **LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA' – proseguimento attività di liquidazione**

## 12. SIPRO AGENZIA PER LO SVILUPPO SPA

La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali.

Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito, Sipro Spa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

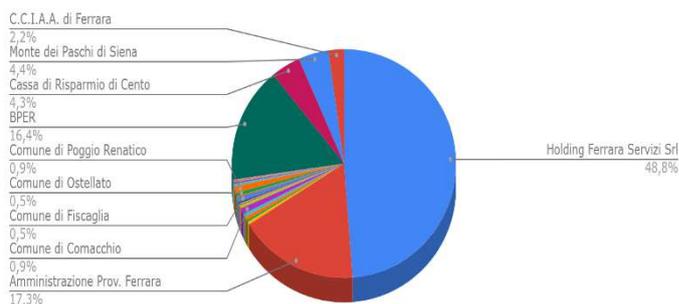
*Sede Operativa: Ferrara, Via Cairoli 13*

*Data costituzione: 17/11/1975*

*Durata società: 31/12/2025*

*Capitale sociale: € 5.109.580*

*Quota di partecipazione: indiretta  
tramite Ferrara Tua SpA: 48,77%*



### DATI SINTETICI DI BILANCIO

#### Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	2021	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.964.723	2.514.328	2.264.603
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.580.240	2.313.070	1.760.365
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	<b>241.875</b>	<b>48.774</b>	<b>246.214</b>

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2021	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.703.372	6.299.011	5.892.931
C) Attivo Circolante	8.743.351	7.947.819	8.420.235
D) Ratei e risconti attivi	6.357	57.799	58.980
<b>TOTALE</b>	<b>15.453.080</b>	<b>14.304.629</b>	<b>14.372.146</b>

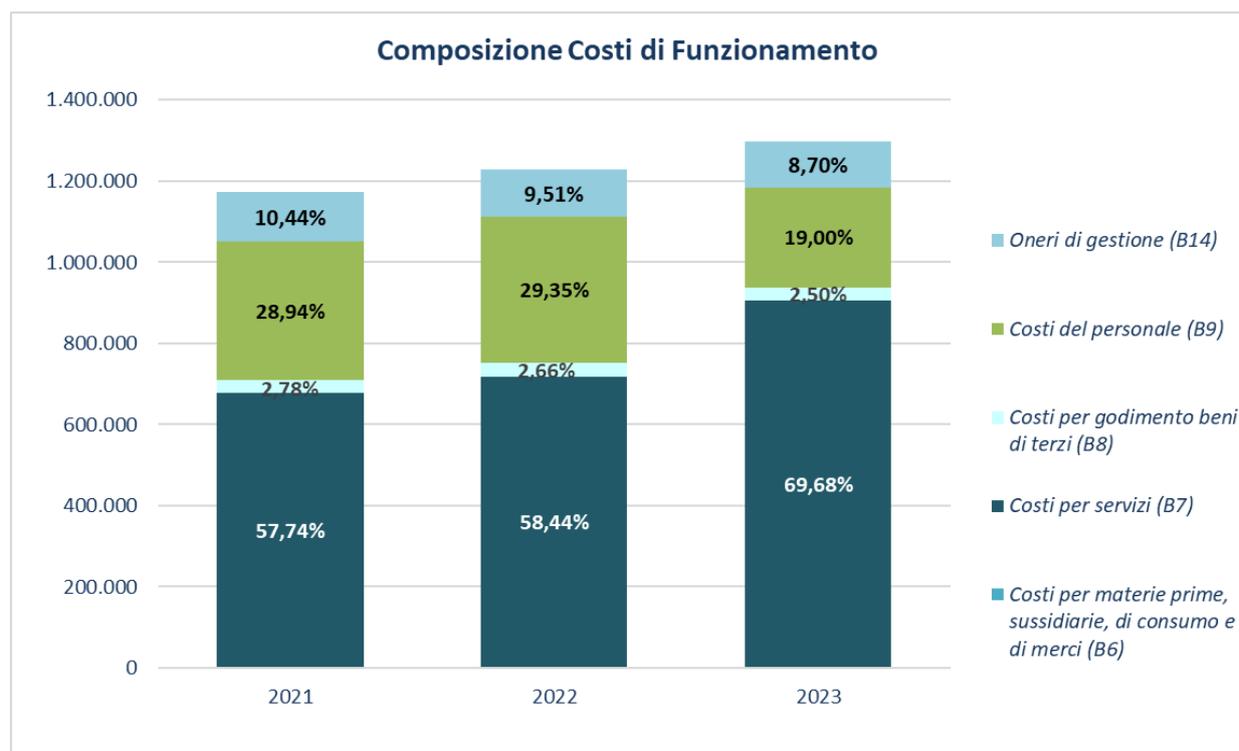
PASSIVITÀ	2021	2022	2023
A) Patrimonio netto	7.589.203	7.637.978	7.884.193
B) Fondi per rischi ed oneri	44.098	42.536	14.713
C) Trattamento di fine rapporto	161.669	161.810	137.013
D) Debiti	7.650.729	6.445.352	6.311.425
E) Ratei e risconti passivi	7.381	16.953	24.802
<b>TOTALE</b>	<b>15.453.080</b>	<b>14.304.629</b>	<b>14.372.146</b>

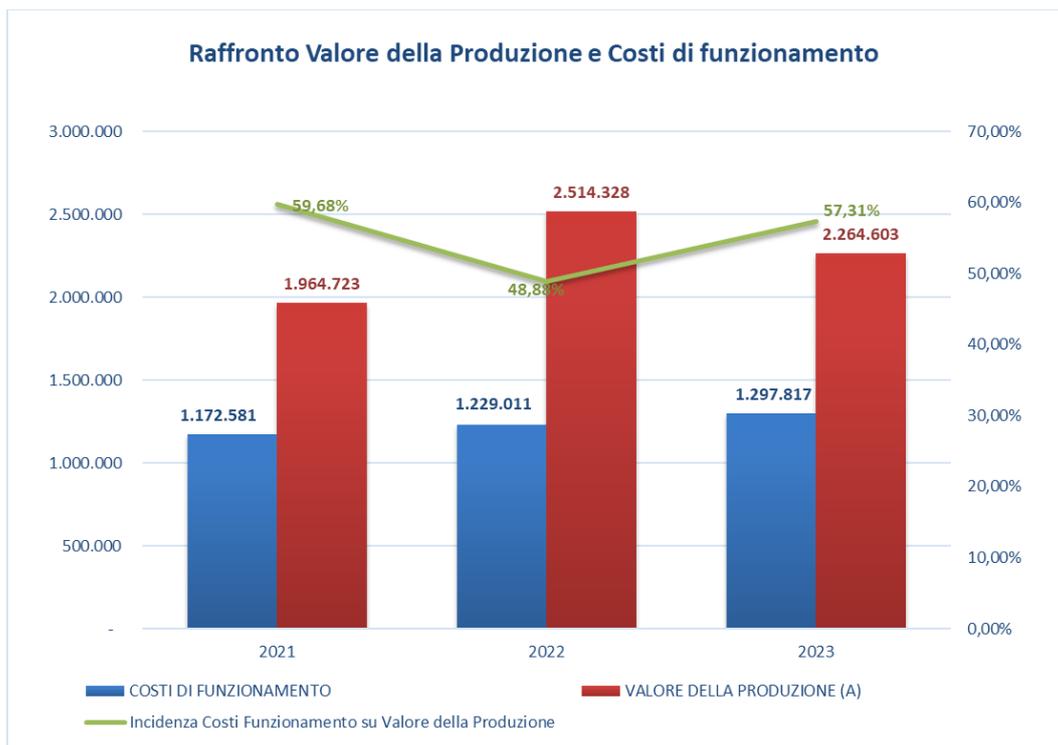
**COSTI DI FUNZIONAMENTO**

	SIPRO SPA					
	2021		2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)		0,00%			1.577,00	0,12%
Costi per servizi (B7)	677.008	57,80%	718.196	58,46%	904.290,00	69,68%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	32.541	2,78%	32.694	2,66%	32.430,00	2,50%
Costi del personale (B9)	339.380	28,97%	360.689	29,36%	246.555,00	19,00%
Oneri di gestione (B14)	122.407	10,45%	116.936	9,52%	112.965,00	8,70%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.171.336</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.228.515</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.297.817</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.964.723</b>		<b>2.514.328</b>		<b>2.264.603</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>59,62%</b>		<b>48,86%</b>		<b>57,31%</b>	

**Valori medi ultimo triennio di riferimento - 2021 – 2023**

	SIPRO SPA	
	Media 2021-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	789	0,09%
Costi per servizi (B7)	574.874	62,16%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	24.416	2,64%
Costi del personale (B9)	236.656	25,59%
Oneri di gestione (B14)	88.077	9,52%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>924.811</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>2.074.112</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>44,59%</b>	





## PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

Nella Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp (anno 2023) emergono i seguenti indicatori che hanno confermato:

- ✓ la sussistenza della continuità aziendale
- ✓ l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2023 (anno corrente)	Anno 2022	Anno 2021
<b>Stato Patrimoniale</b>			
<b>Margini</b>			
Margine di tesoreria	(1.041.520)	(1.481.596)	(1.475.503)
Margine di struttura primario	1.991.262	1.338.967	885.831
Margine di struttura secondario	5.012.646	4.641.346	5.324.322
Margine di disponibilità	4.871.743	4.489.275	5.171.876
<b>Indici</b>			
Indice di liquidità	34,29%	29,94%	33,80%
Indice di disponibilità	240,54%	233,44%	250,99%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	133,79%	121,26%	113,21%
Indipendenza finanziaria	54,86%	53,40%	49,11%
Leverage	0,82%	0,87%	1,04
<b>Conto Economico</b>			
<b>Margini</b>			
Margine operativo lordo (MOL)	(656.344)	(681.355)	(573.383)

Indicatori	Anno 2023 (anno corrente)	Anno 2022	Anno 2021
Risultato operativo (EBIT)	510.442	201.259	450.534
<b>Indici</b>			
Return on Equity (ROE)	3,12%	0,64%	3,19%
Return on Investment (ROI)	(7,38%)	(7,61)%	(6,35)%
Return on sales (ROS)	86,03%	18,18%	80,64%
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	4,08%	7,74%	3,09%
<b>Altri indici e indicatori</b>			
Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN	937.323	637.973	837.659
Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo delle variazioni del CCN	763.139	1.266.711	762.959
Rapporto tra PFN e EBITDA	3,00%	3,51	6,06
Rapporto D/E ( <i>Debit/Equity</i> )	0,40	0,45	0,61
Rapporto oneri finanziari su MOL	17,57%	17,57%	15,43%

## CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

### RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico. Sipro SpA Ha per oggetto sociale l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti, in particolare, nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi. In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, co.2, lett. a).

### RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 4 dipendenti contro un Amministratore unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da SIPRO SPA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società non presenta un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare SIPRO SPA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

Le linee di intervento che hanno caratterizzato le attività realizzate nel corso dell'anno 2023 sono le seguenti:

- a) Attrattività del territorio e supporto alle imprese
  - i. Attrattività e produzione insediamenti
  - ii. Incubatori d'impresa
- b) Progettazione europea
  - i. Progetto LEEWAY in corso
  - ii. Progetto USAGE
  - iii. Progetto Air Break UIA
  - iv. Progetto BOOST5
  - v. Altri progetti candidati
- c) Assistenza tecnica enti locali
- d) Attività di comunicazione istituzionale

Visto che gli Enti Pubblici Territoriali della Provincia di Ferrara hanno attribuito alla Sipro Spa il compito del coordinamento territoriale provinciale in materia di pianificazione e programmazione economica nonché sostegno alle attività produttive, considerato l'oggetto sociale di Sipro e che è interesse nonché necessità giuridica di tutti gli Enti Pubblici Territoriali Soci di Sipro effettuare congiuntamente il controllo analogo sulle attività svolte dalla Società in quanto società strumentale per le attività alla stessa delegate dagli Enti Soci, i Soci su iniziativa del Comune di Ferrara hanno definito un sistema di controllo congiunto in capo ai Soci, individuando, quali aspetti prioritari:

- esercizio coordinato dei poteri di indirizzo e controllo;
- individuazione di un Comitato interno ristretto, con funzioni di coordinamento interno tra i Soci;

tramite l'adozione di una Convenzione tra le Pubbliche Amministrazioni firmatarie allo scopo di disciplinare l'esercizio congiunto e coordinato dell'attività di direzione di coordinamento, supervisione e di controllo su Sipro S.p.A., per garantire la piena attuazione del controllo congiunto, analogo a quello esercitato sulle proprie strutture, ai sensi di quanto previsto dalla normativa nazionale richiamata in premessa.

Nell'anno 2020 si è approvata la convenzione relativa ai patti parasociali per l'assoggettamento di Sipro SpA al controllo analogo congiunto, formalizzata nell'anno 2021 "Patti Parasociali tra le pubbliche amministrazioni *socie per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società Sipro Spa*". Holding Ferrara Servizi SpA (ora Ferrara Tua SpA), che detiene le quote conferite nel 2019 dal Comune di Ferrara, approva l'accordo in Assemblea dei Soci nel mese di dicembre 2020, già deliberato in CdA il 19.11.2020.

**IN RELAZIONE AL TERMINE DELL'ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ FISSATO DALL'ART. 3 DALLO STATUTO AL 31.12.2025, SI PROVVEDERÀ AD APPROFONDIRE E VALUTARE, INSIEME AGLI ALTRI ENTI SOCI, LA FORMA GIURIDICA GESTIONALE DELLA SOCIETÀ PIÙ IDONEA, AL FINE DI PERSEGUIRE LE ATTIVITÀ PREVISTE DALL'OGGETTO SOCIALE CON MAGGIORE EFFICIENZA ED EFFICACIA.**

## **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

## **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

### **RAZIONALIZZAZIONE**

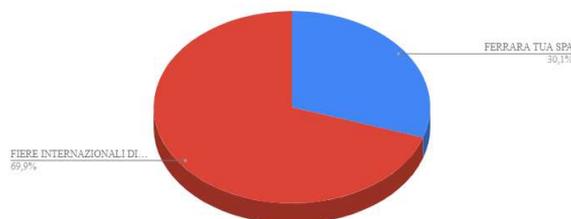
MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETÀ'

### 13. FERRARA EXPO SRL

La società ha per oggetto la gestione di quartieri e di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, rassegne, spettacoli, manifestazioni in genere e congressi.

Il Comune di Ferrara detiene una partecipazione indiretta tramite Ferrara Tua SpA (30,14%)

Sede Operativa: Ferrara, Via della Fiera 11  
 Data costituzione: 27.04.2022  
 Durata società: 31/12/2020  
 Capitale sociale: € 146.000,00  
 Quota di partecipazione: indiretta  
 tramite Ferrara Tua SpA: 30,14%



La società è soggetta alla direzione e al coordinamento da parte della società FIERE INTERNAZIONALI DI BOLOGNA S.P.A.

### DATI SINTETICI DI BILANCIO

L'anno 2022 costituisce il primo esercizio sociale della Società costituita in data 27 aprile 2022 con atto a Rogito Notaio Federico Rossi, Repertorio n. 88839.

#### Risultati d'esercizio biennio 2022 e 2023

	2022	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.196.348	1.808.033
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.153.862	1.787.253
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	<b>24.828</b>	<b>4.626</b>

### STATO PATRIMONIALE

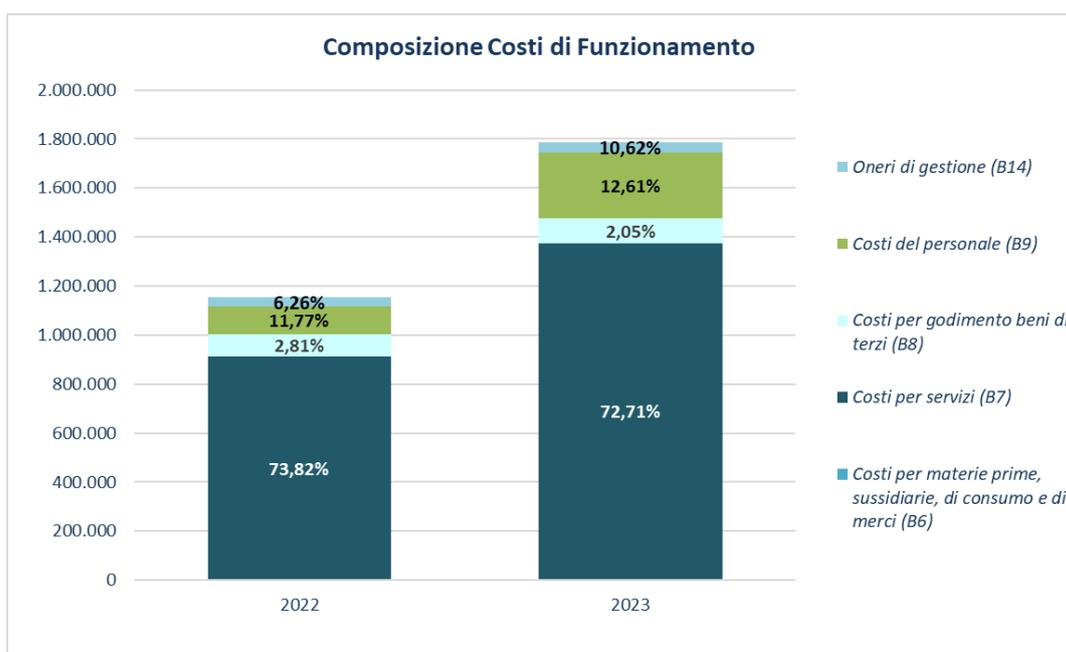
ATTIVITÀ	2022	2023
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/
B) Immobilizzazioni	42.000	52.547
C) Attivo Circolante	922.101	1.109.751
D) Ratei e risconti attivi	8.015	48.328
<b>TOTALE</b>	<b>972.116</b>	<b>1.210.626</b>

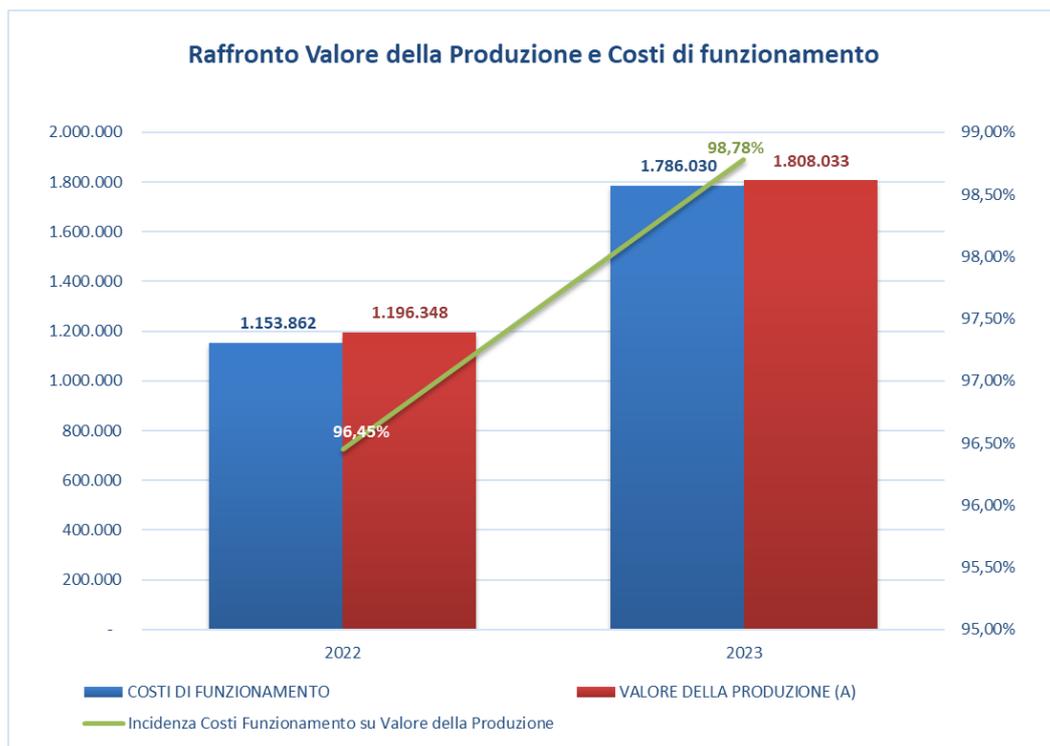
PASSIVITÀ	2022	2023
A) Patrimonio netto	170.828	175.454
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	17.328	26.229
D) Debiti	738.550	855.494
E) Ratei e risconti passivi	45.410	153.449
<b>TOTALE</b>	<b>972.116</b>	<b>1.210.626</b>

**COSTI DI FUNZIONAMENTO**

	FERRARA EXPO SRL			
	2022		2023	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	2.077	0,18%	4.350	0,24%
Costi per servizi (B7)	909.182	78,79%	1.369.379	76,67%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	92.648	8,03%	102.234	5,72%
Costi del personale (B9)	111.899	9,70%	268.014	15,01%
Oneri di gestione (B14)	38.056	3,30%	42.053	2,35%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.153.862</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.786.030</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.196.348</b>		<b>1.808.033</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>96,45%</b>		<b>98,78%</b>	

	FERRARA EXPO SRL	
	Media 2022-2023	incidenza %
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e	3.214	0,22%
Costi per servizi (B7)	1.139.281	77,50%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	97.441	6,63%
Costi del personale (B9)	189.957	12,92%
Oneri di gestione (B14)	40.055	2,72%
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>1.469.946</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.502.191</b>	
<i>Incidenza dei costi sul Valore della produzione</i>	<b>97,85%</b>	





## CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

### RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co.7 TUSP).

### SI CONFERMA IL MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE IN FERRARA EXPO SRL DEL COMUNE (INDIRETTAMENTE TRAMITE FERRARA TUA SPA) IN RELAZIONE ALLA PIÙ CONFORTANTE MODIFICA LEGISLATIVA INTRODOLTA ALL'ART. 4 COMMA 7 DEL TUSPP, CHE SI RIPORTA:

*7. Sono altresì ammesse le partecipazioni, dirette e indirette, nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici e, nel rispetto dei principi di concorrenza e apertura al mercato, le attività, le forniture e i servizi direttamente connessi e funzionali ai visitatori e agli espositori, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili.*

### RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti inferiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 7 dipendenti contro n. 5 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da FERRARA EXPO Srl (ovvero FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL per la quale sono in essere azioni volte alla liquidazione della società);  
Nel corso del biennio 2022-2023, la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- La Società non presenta un risultato negativo negli esercizi precedenti;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare FERRARA FIERE CONGRESSI Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa, ma non poste in essere azioni di messa in liquidazione di FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL.

In data 1/07/2022 con atto a Rogito Notaio Federico Rossi, la società ha acquisito in locazione dalla società Ferrara Fiere Congressi Srl il ramo d'azienda esercente la cd. "Attività Istituzionale" e più precisamente la:

- gestione delle manifestazioni fieristiche, così come individuate dalla Legge Regionale 25 febbraio 2000, n. 12 e successive modificazioni;
- gestione delle manifestazioni congressuali;
- gestione delle manifestazioni fieristiche ed espositive di altro genere, ad esempio le manifestazioni fieristiche di interesse tipicamente locale o le mostre o le esposizioni non aventi carattere commerciale;
- gestione delle attività accessorie e connesse quali la gestione del bar aziendale e dei parcheggi del Quartiere Fieristico.

#### **RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO**

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

#### **NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2025**

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI**

## LE ALTRE PARTECIPAZIONI DETENUTE DAL COMUNE DI FERRARA (non societarie)

### ASP - AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA

L'ASP è disciplinata dalla legge regionale 12 marzo 2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e nasce dalla trasformazione delle Ipab "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara.

Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita. L'ASP, nell'ambito delle finalità e degli indirizzi indicati dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e dall'Assemblea dei Soci, ha, in particolare, come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi rivolti:

- ad anziani, a minori ed a portatori di disabilità psicofisiche e relazionali in situazione di difficoltà e rischio di emarginazione sociale e non;
- alla gestione di programmi educativi, assistenziali e di emancipazione sociale, nelle forme domiciliari, residenziale e semiresidenziali;
- alla gestione di programmi assistenziali destinati ad affrontare situazioni di integrazione sociale e lavorativa legate agli interventi sulle tossicodipendenze, sulle situazioni di disagio, devianza sociale e contrasto alla povertà.

**Approvato Nuovo contratto di servizio 01.07.2022 – 30.06.2024 – rinnovato fino al 30.06.2025**

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via Ripagrande 5 - Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>01/01/2008</i>
<i>Durata azienda:</i>	<i>illimitata</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>98,52% - anno 2023</i>

### ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

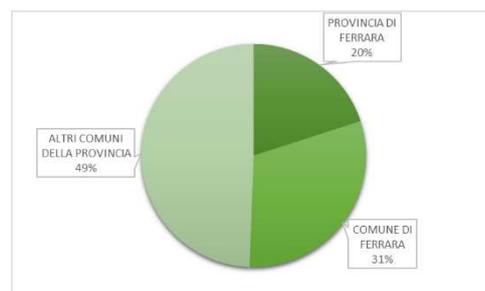
La L.R. n° 24 dell'8/8/2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" ha trasformato lo IACP di Ferrara in Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER)-Ferrara.

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

Nell'anno 2020 è stata sottoscritta una Convenzione tra il Comune di Ferrara ed ACER Ferrara per l'affidamento in concessione della gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica con validità 01.01.2020 – 31.12.2024 – in fase di proroga fino al 30.06.2024

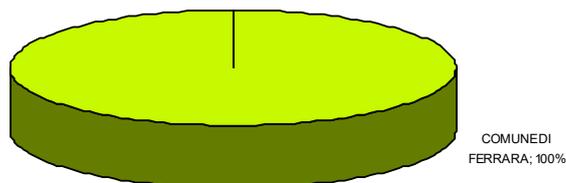
<i>Sede Legale:</i>	<i>Corso Vittorio Veneto 7 - Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>1920 come IACP – trasformato in ACER il 24.08.2001</i>
<i>Capitale di dotazione:</i>	<i>€ 329.352,54</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>€ 30,74% in base alla popolazione</i>



### FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA

Obiettivi: attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

*Sede Legale:* Corso Martiri della Libertà 5 - Ferrara  
*Data costituzione:* 01/01/2009  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* € 100.000,00  
*Quota di partecipazione:* Comune di Ferrara: 100%

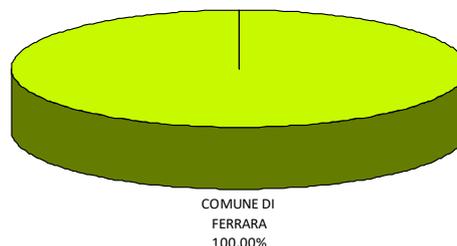


### FONDAZIONE FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

*Sede Legale:* Piazza del Municipio 2 - Ferrara  
*Data costituzione:* 04/10/2012  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* € 1.674.554,00  
*Quota di partecipazione:* Comune di Ferrara: 100%



### ASSOCIAZIONE FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica è nata nel 1989 per volontà del Comune di Ferrara e del maestro Claudio Abbado, diventando in breve tempo una delle più importanti stagioni concertistiche italiane, nota in tutto il mondo per lo spessore e la qualità assoluta della sua proposta artistica. Una delle sue principali mission è stata sempre quella di offrire residenza stabile a una giovane orchestra internazionale. Dal 1989 al 1997 l'orchestra residente è stata *la Chamber Orchestra of Europe* (COE), dal 1998 è subentrata la *Mahler Chamber Orchestra* (MCO), formazioni entrambe oggi richiestissime dalle più prestigiose sale da concerto di tutto il mondo, orchestre da camera tra le più affermate a livello internazionale. Dal 2007 è stata riavviata la collaborazione di residenza anche con la Chamber Orchestra of Europe.

A partire dal 2018, e fino al 2020, sarà orchestra residente di Ferrara Musica la *European Union Youth Orchestra*, fondata sempre da Abbado nel 1976.

Oltre ai concerti dell'orchestra residente, Ferrara Musica organizza ogni anno una ricca stagione concertistica che va da ottobre a maggio. Il cartellone propone le più importanti orchestre del mondo e un gran numero di brillanti solisti e acclamati direttori, dedicando uno spazio significativo anche ai giovani talenti.

*Sede Legale:* Corso Giovecca 38 - Ferrara  
*Data costituzione:* 14/03/1989  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Capitale sociale:* /  
*Quota di partecipazione:* Comune di Ferrara: 100%

### CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. Nato nel 1993 come Consorzio Ferrara Ricerche, CFR ha assunto la nuova denominazione nel 2014 in considerazione della proiezione nazionale e internazionale della propria attività. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

*Sede Legale:* Via Saragat 1 – 44122 Ferrara  
*Data costituzione:* 12/11/1993  
*Durata società:* 31/12/2050  
*Capitale sociale:* € 21.640,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.14 soci – Quota: 7,12 (anno 2023)%

### FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH - MEIS

Fondazione per la valorizzazione, promozione, gestione del Museo nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. La Fondazione persegue finalità di gestione, valorizzazione, conservazione e promozione del "Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah". Nell'ambito delle proprie finalità, la Fondazione assicura che il Museo svolga in particolare i seguenti compiti:

- a. far conoscere la storia, il pensiero e la cultura dell'ebraismo italiano; in esso un reparto dovrà essere dedicato alle testimonianze delle persecuzioni razziali ed alla Shoah in Italia
- b. promuovere attività didattiche nonché organizzare manifestazioni, incontri nazionali ed internazionali, convegni, mostre permanenti e temporanee, proiezioni di film e di spettacoli sui temi della pace e della fratellanza tra popoli e dell'incontro tra culture e religioni diverse.

*Sede Legale:* Via Piangipane 81 – 44121 Ferrara  
*Data costituzione:* 23.01.2007  
*Durata fondazione:* illimitata  
*Fondo di dotazione:* /  
*Enti soci* Ministero per i Beni e le Attività Culturali      Unione delle Comunità Ebraiche Italiane (UCEI)  
 Comune di Ferrara      Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea (CDEC)

### FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI

Si tratta di una fondazione assistenziale regionale, che interviene a favore delle vittime dei reati, compresi gli appartenenti alle forze di polizia nazionali e alla polizia locale, quando, da delitti non colposi, ne derivi la morte o un danno gravissimo alla persona. La Fondazione nasce per poter intervenire con rapidità, senza dover affrontare i vincoli amministrativi di una pubblica amministrazione, di fronte ad emergenze, a volte drammatiche, delle persone e delle loro famiglie pur mantenendo l'intervento nell'area della responsabilità pubblica.

*Sede Legale:* Viale Aldo Moro, 64 - 40127 Bologna  
*Capitale Sociale:* € 470.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.28 soci (quota 3,19%)

### FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

E' una fondazione di partecipazione a cui aderiscono tutti i capoluoghi di provincia emiliano-romagnoli ed altri importanti Comuni nata per rispondere alle esigenze di formazione della Polizia locale. Gli obiettivi formativi mirano a sviluppare le competenze degli operatori di Polizia locale, di ogni ordine e grado, nelle aree della sicurezza urbana, della sicurezza della strada, della tutela del consumatore e del territorio, con attenzione sia alla prima formazione degli operatori neo-assunti sia all'aggiornamento delle competenze del personale, lungo tutto l'arco della vita professionale e con una particolare cura all'acquisizione di indispensabili competenze trasversali (relazionali, comunicative e gestionali).

*Sede Legale:* Via F. Busani, 14 - 41100 Modena  
*Capitale Sociale:* € 751.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.56 soci (quota 0,95%)

#### **FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS**

Fondazione nasce nel mese di giugno del 2013, con finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità. In particolare, la Fondazione propone, promuove, elabora e realizza progetti di residenzialità che garantiscano alle persone con disabilità per tutto l'arco della loro vita, la qualità della loro esistenza, creando condizioni ambientali in cui la persona disabile possa trovare benessere psicofisico nel pieno rispetto delle sue capacità, esigenze, aspirazioni ed aspettative.

*Sede Legale:* Via Ravenna 52 c/o Agire Sociale, 44123 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 20.703,04  
*Enti soci* Comune di Ferrara e altri (quota 14,00%)

#### **FONDAZIONE ITS-TEC ACADEMY**

La Fondazione ha la finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. realizza i percorsi formativi ITS "Tecnico superiore per il risparmio energetico nell'edilizia sostenibile e per la qualificazione e riqualificazione del patrimonio edilizio" presso la sede di Ferrara e il corso "Tecnico superiore per l'approvvigionamento energetico e la costruzione di impianti" presso la sede di Ravenna.

*Sede Legale:* Via C.Ravera 11, 44122 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 144.600,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n. 33 enti soci (quota 2,94%)

#### **FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS**

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.

*Sede Legale:* Via Labriola 11 - 44122 Ferrara  
*Capitale Sociale:* € 457.000,00  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n. 4 soci

#### **DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA "VISIT ROMAGNA"**

La Destinazione turistica "Romagna (Province di Ferrara, Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini)" svolge le funzioni previste dalla legge regionale n. 4 del 2016, e ogni altra funzione in materia turistica conferita dalla Regione o dagli Enti pubblici aderenti.

E' istituita ai sensi dell'articolo 12 della legge regionale 25 marzo 2016, n. 4 "Ordinamento turistico regionale - Sistema Organizzativo e politiche di sostegno alla valorizzazione e promo-commercializzazione turistica.

E' un ente pubblico strumentale degli enti locali ai sensi dell'articolo 11-ter del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42).

*Sede legale:* presso APT Servizi srl - P.le Fellini n.3, Rimini  
*Sede territoriale:* Largo Castello 1 c/o Castello Estense- 44121 Ferrara  
*Capitale sociale:* € 70.421,88  
*Forma giuridica:* Ente Pubblico Strumentale agli Enti Locali  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.58 soci - Quota: 1,21%

#### **ATER FONDAZIONE**

ATER Fondazione è una Fondazione a partecipazione pubblica i cui Soci Fondatori sono la Regione Emilia-Romagna e numerosi Comuni capoluogo di provincia e di dimensioni medie e piccole che hanno sede sul territorio regionale.

La Fondazione ha tra i suoi scopi principali la diffusione dello spettacolo nelle sue molteplici forme: teatro, musica, danza, circo, cinema e audiovisivi; la crescita del pubblico e la formazione degli spettatori, con particolare attenzione alle nuove generazioni e alle categorie meno favorite; il supporto ai Soci nello sviluppo delle attività e nella diffusione della cultura teatrale; la promozione dei soggetti e delle produzioni di spettacolo emiliano-romagnoli a livello nazionale e internazionale.

*Sede legale:* Via Giardini n. 466/G – 41124 Modena  
*Capitale sociale:* € 50.000,00  
*Forma giuridica:* Fondazione di partecipazione – di diritto privato  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.39 soci – Quota: 2,50%

#### **FONDAZIONE PALIO CITTA' DI FERRARA ETS**

La fondazione è nata in data 19/12/2023 (e acquisizione di personalità giuridica da marzo 2024) a seguito della trasformazione dell'associazione di promozione sociale Ente Palio della città di Ferrara. La Fondazione è di partecipazione del terzo settore ed acquista il nome di "Fondazione Palio Città di Ferrara E.T.S, nella memoria di Guido Angelo Facchini e Nino Franco Visentini".

Per Ferrara, il Palio non è solo una manifestazione, ma rappresenta tradizioni secolari ed è sinonimo di appartenenza. Grazie alla trasformazione, la Fondazione si apre a nuovi orizzonti, con nuove opportunità di crescita nel futuro prossimo.

La Fondazione si impegna a celebrare la storia estense, rievocando gli antichi fasti e splendori di Ferrara attraverso manifestazioni ispirate alla tradizione, con l'obiettivo di diffondere la conoscenza di una parte di storia fondamentale per la città di Ferrara.

*Sede legale:* Corso Porta Reno n. 11 – 44121 Ferrara  
*Capitale sociale:* € 83.000,00  
*Forma giuridica:* Fondazione di partecipazione –  
*Enti soci* Comune di Ferrara + altri n.2 soci – Quota: 40,00%

#### **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

In coerenza con l'obiettivo, come definito in premessa, sottostante agli articoli 20 del TUSP, ai fini del corretto adempimento delle relative prescrizioni sono state valutate le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato è stato tenuto conto, inoltre, del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente.

Ciò premesso, i risultati della revisione ordinaria riferita al 31.12.2023 sono sintetizzati nella tabella 3.

COMUNE DI FERRARA – REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE – AI SENSI DEL D.LGS. 175/2016								
Denominazione	Art. 4	Art. 20, c. 2, lett. B	Art. 20, c. 2, lett. C	Art. 20, c. 2, lett. D	Art. 20, c. 2, lett. E	Art. 20, c. 2, lett. F	Art. 20, c. 2, lett. G	RISULTATI
	(attinenza istituzionale)	(n. dipendenti > n. amministratori)	(attività similari)	(Fatturato >= € 1.000.000)	(Rn < 0 *4 Es)	(Contenimento Costi)	(Aggregazione)	
<b>PARTECIPAZIONI DIRETTE</b>								
ACOSEA IMPIANTI SRL	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
AMI AGENZIA MOBILITA' IMPIANTI FERRARA SRL	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
ATC SPA in liquidazione	Procedura di liquidazione in corso – avviata nel 2014							<b>Razionalizzazione</b>
BANCA ETICA	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
FERRARA TUA SPA	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
HERA SPA	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
LEPIDA SCPA	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
T.PER SPA	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento
<b>PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL SOLO TRAMITE DI FERRARA TUA SPA</b>								
AMSEF SRL	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	<b>Razionalizzazione</b>
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL in liquidazione	SI	<b>NO</b>	<b>SI</b>	SI	<b>SI</b>	<b>SI</b>	NO	<b>Razionalizzazione</b>
SIPRO AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	<b>Razionalizzazione</b>
FERRARA EXPO SRL	SI	SI	NO	SI	NO	NO	NO	Mantenimento

**ANALISI PERIODICA CHE DA' CONTO E GIUSTIFICA IL  
MANTENIMENTO DELLE SOCIETA' IN HOUSE  
(ART. 17 COMMA 5 DEL D.LGS. 201/2022)**

**APPENDICE  
PREVISTA DALL'ART. 30 COMMA 2 DEL TUSPL  
ALLA REVISIONE PERIODICA ANNUALE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DEL  
COMUNE PREVISTA DALL'ART. 20 DEL TUSPP**

## **INDICE**

### **PARTE PRIMA**

1. Definizioni di carattere generale
2. La definizione della società in house
3. Le caratteristiche della società in house
4. Identificazione delle società in house
  - a. Secondo la giurisprudenza della Corte di cassazione;
  - b. Secondo Anac: l'elenco di cui all'art. 192 codice dei contratti (vecchio);
5. L'analisi periodica per la giustificazione delle società in house e la razionalizzazione periodica ex art. 20 del Tuspp
6. Tavole sinottiche dei principi contenute nelle forme di legge che informano l'analisi periodica per la giustificazione delle società in house
7. Caratteristiche speciali ai fini della relazione:
  - a. Delle società in house di servizi strumentali;
  - b. Delle società in house di servizi pubblici locali a rete regolati da autorità

### **PARTE SECONDA**

8. Check list delle società partecipate dal Comune di Ferrara (anche per il tramite Ferrara Tua)
9. Scheda per ogni società in house

## **PARTE PRIMA**

### **1. Definizioni di carattere generale.**

Ai fini della presente relazione seguono le definizioni:

«**servizi di interesse generale**»: le attività di produzione e fornitura di beni o servizi che non sarebbero svolte dal mercato senza un intervento pubblico o che sarebbero svolte a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che le amministrazioni pubbliche, nell'ambito delle rispettive competenze, assumono come necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale, ivi inclusi i servizi di interesse economico generale;

«**servizi di interesse economico generale di livello locale**» o «**servizi pubblici locali di rilevanza economica**»: i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale;

«**servizi di interesse economico generale di livello locale a rete**» o «**servizi pubblici locali a rete**»: i servizi di interesse economico generale di livello locale che sono suscettibili di essere organizzati tramite reti strutturali o collegamenti funzionali necessari tra le sedi di produzione o di svolgimento della prestazione oggetto di servizio, sottoposti a regolazione ad opera di un'autorità indipendente;

«**servizi strumentali**» *“la definizione più corretta di servizi strumentali è reperibile nelle sentenze del Consiglio di Stato (Ex multis sez. V, 12 giugno 2009, n. 3766) ove si indicano quali servizi strumentali tutti quei servizi erogati da società ed enti a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei propri fini istituzionali. I servizi strumentali, quindi, sono svolti in favore della pubblica amministrazione e dell'utenza diffusa, mentre i servizi pubblici locali mirano direttamente a soddisfare bisogni o esigenze della collettività. La differenza fra le due categorie di servizi è spesso evidente: quando è presente un'utenza diffusa sul territorio e pagatrice di prezzo, si è in presenza di servizio pubblico locale, mentre quando il beneficio della prestazione è soltanto dell'ente, e l'ente è l'unico pagatore del corrispettivo si configura un'attività strumentale ovvero un'attività resa alla pubblica amministrazione. Il TAR Lombardia (Sezione di Brescia, 27 dicembre 2007, n. 1373) ha ancor meglio definito la distinzione tra le due categorie, affermando che essa va ricercata nel beneficiario diretto del servizio: ricorre l'ipotesi del servizio pubblico se la prestazione resa dall'appaltatore viene fornita per soddisfare in via immediata e diretta le esigenze del singolo utente o della collettività; costituisce, al contrario, servizio strumentale quello le cui prestazioni vengono svolte in favore della stazione appaltante. Si deve comunque concludere sul punto ricordando che, non esistendo nessun elenco tassativo derivante da norme vigenti (a differenza dell'elenco contenuto nella vecchia Legge 103/1903), agli Enti è rimessa la facoltà di determinare la tipologia ed i livelli delle prestazioni di servizio per i quali assumere la responsabilità e gli oneri economici nei confronti della collettività di riferimento, rispettando il quadro generale fornito dalle diverse disposizioni dell'ordinamento (Consiglio di Stato, 23.2.2010, n. 1651) – tratto da Consiglio Nazionale dottori commercialisti ed esperti contabili - Documento – 2011 - Le Società*

partecipate ed i servizi pubblici locali – La disciplina dopo il Referendum Popolare del 12/13 giugno 2011 ed il D.L. 13 agosto 2011, n.138 convertito nella Legge 14 settembre 2011, n.148;

«**diritto esclusivo**»: il diritto, concesso da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa, regolamentare o amministrativa, compatibilmente con la disciplina dell'Unione europea, avente l'effetto di riservare a un unico operatore economico l'esercizio di un'attività in un ambito determinato;

«**diritto speciale**»: il diritto, concesso da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa, regolamentare o amministrativa, compatibilmente con la disciplina dell'Unione europea, avente l'effetto di riservare a due o più operatori economici l'esercizio di un'attività in un ambito determinato;

«**tariffe**»: i prezzi massimi unitari dei servizi al netto delle imposte;

«**costi efficienti**»: costi di un'impresa media del settore gestita in modo efficiente ed adeguatamente dotata di mezzi e impianti per la prestazione del servizio.

«**Tuspp**» D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 - Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica

«**Tuspl**» D.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201 - Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica.

«**Codice dei contratti**» D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 - Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici.

«**Vecchio codice dei contratti**» D.lgs. 18/04/2016 n. 50 Codice dei contratti pubblici.

## **2. La definizione della società in house.**

L'in house providing è un affidamento effettuato in deroga alla normativa comunitaria in materia di contratti pubblici poiché non viene esperita alcuna gara pubblica per lo stesso. Infatti, secondo la Corte di Giustizia non deve applicarsi la normativa comunitaria qualora manchi una vera e propria relazione contrattuale fra due soggetti; in particolare, i giudici affermano che la procedura ad evidenza pubblica non deve essere svolta «nel caso in cui, nel contempo, l'ente locale eserciti sulla persona di cui trattasi un controllo analogo a quello da esso esercitato sui propri servizi e questa persona realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente o con gli enti che la controllano».

L'art. 2 (rubricato "Definizioni") del Tuspp definisce la società in house (lett. o): le società sulle quali un'amministrazione esercita il controllo analogo o più amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto, nelle quali la partecipazione di capitali privati avviene nelle forme di cui all'articolo 16, comma 1, e che soddisfano il requisito dell'attività prevalente di cui all'articolo 16, comma 3.

## **3. Le caratteristiche della società in house**

I requisiti fondamentali dell'in house providing sono i seguenti:

- controllo analogo;
- attività prevalente;
- partecipazione pubblica totalitaria.

### *Il “controllo analogo”*

Il primo requisito è rappresentato dal controllo analogo.

Esso viene definito all’art. 2, comma 1, lett. c) del Tuspp come quella situazione in cui l’amministrazione esercita *«un’influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata»*.

Il controllo analogo si inserisce all’interno del potere di direzione e vigilanza appartenente all’ente pubblico e si manifesta tramite strumenti di diritto societario e di diritto pubblico: i primi, in particolare, garantiscono la tipologia e l’intensità del controllo richiesti per giustificare, appunto, l’esenzione dall’obbligo di gara pubblica. Essi si configurano nei patti parasociali e nelle clausole statutarie.

Il controllo analogo può essere esercitato anche congiuntamente e secondo un orientamento al momento dominante, esso si realizza anche attraverso la sottoscrizione di patti parasociali.<sup>1</sup>

In aggiunta ai patti parasociali, sono state menzionate, altresì, le clausole statutarie. Si tratta di accordi che, introdotti nello statuto di una data società, riservano ai soci una specifica ingerenza nella gestione della stessa società mediante poteri di direzione e di controllo.

Anche il diritto pubblico, oltre quello societario, offre strumenti che permettano di attuare il controllo analogo. Essi vengono individuati nel contratto di servizio e nel controllo strategico.

Nel campo delle società in house il contratto di servizio è utile per garantire un controllo costante sull’attività tramite un sistema di controlli interni: il controllo di gestione e il controllo strategico sulle società partecipate dall’ente locale. Il primo consiste nel *«verificare l’efficacia, l’efficienza ed economicità dell’azione amministrativa al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi di correzione, il rapporto tra costi e risultati»*; il controllo strategico, invece, presuppone la presenza di una struttura con il compito di *«valutare l’adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi ed altri strumenti di determinazione dell’indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti»*.

Il controllo di gestione si articola, almeno, in tre fasi: predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi; rilevazione di dati relativi a costi, proventi e risultati raggiunti; valutazione dei precedenti dati. L’ultima fase, ai sensi dell’art. 198 del D.Lgs. n. 267 del 2000, consiste nel fornire *«le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l’andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili»*. Dunque, il controllo di gestione viene esteso anche agli erogatori di servizi pubblici quali le società in house. In tal caso, il

---

<sup>1</sup> I patti parasociali, disciplinati, nel codice civile, agli artt. 2341-bis e 2341-ter, rappresentano accordi tra soci che permettono all’amministrazione di nominare i propri rappresentanti all’interno degli organi di gestione e controllo delle società e, di conseguenza, esercitare, con poteri speciali, la propria influenza nell’assemblea. I patti parasociali non sono opponibili erga omnes. Tale limitazione, pertanto, può essere superata con apposite clausole statutarie che, al contrario, potendosi opporre erga omnes, garantiscono ai soci una rilevante e piena ingerenza nella gestione della società stessa mediante poteri di direzione e controllo. È rilevante affermare che attraverso i patti parasociali si vuole raggiungere la stabilità del governo della società. Ai sensi dell’art. 2341-bis del codice civile vengono indicati quali patti parasociali i sindacati di voto, di blocco e di concertazione. I primi consistono in accordi regolanti l’esercizio di voto nell’assemblea, con essi, dunque, i soci si impegnano a votare ciò che è stato pattuito dalla maggioranza o dalla totalità di coloro che vi hanno aderito. Tramite i sindacati di blocco, invece, le parti si obbligano a non cedere le proprie azioni o a farlo in presenza di determinate condizioni. La finalità di questa tipologia di accordi è la stabilizzazione degli assetti proprietari al fine di lasciare inalterata il complesso della società e scongiurare l’ipotesi di nuovi soci. I patti di concertazione, infine, vincolano i soci a consultarsi tra di loro prima del voto in assemblea.

contratto di servizio deve includere l'obbligo, a carico dell'affidatario, di garantire un controllo completo allo scopo di consentire all'amministrazione di verificare la gestione del servizio con riguardo agli obiettivi prestabiliti. Il controllo di gestione è inteso come supporto alla dirigenza al fine di migliorare la performance gestionale, il controllo strategico, invece, supporta le funzioni di indirizzo politico.

*Tipologie di controllo analogo<sup>2</sup>*

*L'in house cd. frazionato o pluripartecipato* si configura qualora il controllo sul soggetto affidatario sia esercitato anche da più amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori, ricorrendo le seguenti condizioni: (i) gli organi decisionali della persona giuridica controllata sono composti da rappresentanti di tutte le amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori partecipanti. Singoli rappresentanti possono rappresentare varie o tutte le amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori partecipanti; (ii) tali amministrazioni aggiudicatrici o enti aggiudicatori sono in grado di esercitare congiuntamente un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative di detta persona giuridica; (iii) la persona giuridica controllata non persegue interessi contrari a quelli delle amministrazioni aggiudicatrici o degli enti aggiudicatori controllanti;

*L'in house cd. invertito o capovolto* si configura qualora il soggetto controllato, essendo a sua volta un'amministrazione aggiudicatrice o un ente aggiudicatore, aggiudica un appalto o una concessione al soggetto controllante;

*L'in house orizzontale* si configura qualora una persona giuridica controllata, che è un'amministrazione aggiudicatrice o un ente aggiudicatore, aggiudica un appalto o una concessione ad un altro soggetto giuridico controllato dalla stessa amministrazione aggiudicatrice o ente aggiudicatore. In altri termini, l'amministrazione aggiudicatrice esercita un controllo analogo su due operatori economici distinti di cui uno affida un appalto all'altro;

*L'in house cd. a cascata o indiretto* che si configura qualora il controllo sia esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall'amministrazione aggiudicatrice o dall'ente aggiudicatore. In tal caso l'amministrazione aggiudicatrice, dunque, esercita il controllo analogo su un ente che a sua volta controlla l'organismo in house cui viene concesso l'affidamento diretto da parte dell'amministrazione. E' opportuno segnalare che, al riguardo, le Linee Guida ANAC n. 7, adottate in attuazione del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 per l'iscrizione nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house previsto dall'art. 192 del d.lgs. 50/2016, precisano, al paragrafo 6.3.5, che in caso di in house a cascata, l'Autorità verifica la sussistenza del controllo analogo dell'Amministrazione A sulla società B e della società B sulla società C al fine di consentire l'iscrizione nell'Elenco di A come amministrazione che concede affidamenti diretti alla società C.

*Il requisito dell'“attività prevalente”*

Anche in questo caso sono i giudici comunitari che ne specificano i contorni affermando che *«le condizioni in presenza delle quali, secondo la menzionata sentenza Teckal, la direttiva 93/36 è inapplicabile agli appalti conclusi tra un ente locale e un soggetto giuridicamente distinto da quest'ultimo, vale a dire che, al contempo l'ente locale eserciti sul soggetto in questione un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi e che il soggetto di cui trattasi svolga la parte più importante della sua attività con l'ente o gli enti locali che lo detengono, hanno, in particolare, lo scopo di evitare che sia falsato il gioco della concorrenza»*.

---

<sup>2</sup> Cfr. Corte Conti Veneto Sezione regionale di controllo per il Veneto n. 182/2021;

In altre parole, secondo la Corte di Giustizia, si parla di affidamento in house quando le prestazioni di una determinata impresa siano primariamente destinate all'ente locale che controlla la stessa impresa e le altre attività risultino residuali.

Fatta questa doverosa premessa, bisogna stabilire quando una data attività può essere considerata prevalente.

Il vecchio Codice dei contratti all'art. 5, comma 1, lett. b), recependo le novità definite dalle direttive 2014/23/UE e 2014/24/UE, stabilisce che l'attività del soggetto affidatario in house è considerata prevalente qualora oltre l'80% delle attività dell'amministrazione controllata è esercitato nello svolgimento di compiti a esso affidati dalla stessa amministrazione o da altre persone giuridiche controllate dall'ente affidante.

La stessa disposizione prevedeva, altresì, che ai fini della determinazione della percentuale dell'attività prevalente occorre prendere in considerazione *«il fatturato totale medio o una misura idonea alternativa fondata sull'attività, quale i costi sostenuti dalla persona giuridica o amministrazione aggiudicatrice o l'ente aggiudicatore nei settori dei servizi, delle forniture e dei lavori per i tre anni precedenti l'aggiudicazione dell'appalto o della concessione»*. In assenza dei dati appena riportati, sempre l'art. 5, al comma 8, considerava sufficiente *«dimostrare, segnatamente in base a proiezioni dell'attività, che la misura dell'attività è credibile»*.

Sulla base di quanto riportato fin ad ora, è chiaro che il requisito dell'attività prevalente, congiuntamente a quello del controllo analogo, avvalorò l'appartenenza della società in house all'organizzazione dell'ente controllante.

#### *La partecipazione pubblica totalitaria*

Per lungo tempo è stato ritenuto che la presenza di capitale privato nel modello in house impedisse il soddisfacimento degli interessi pubblici che erano, invece, considerati, la principale finalità dell'affidamento in house.

Nel corso degli ultimi anni abbiamo assistito un'inversione di rotta.

Ad esprimersi su tale questione è stata, inizialmente, la Corte di Giustizia nel 2008.

In tal sede, i giudici hanno osservato che *«per quanto riguarda il secondo argomento esposto dalla Commissione, si deve rilevare che la possibilità per i privati di partecipare al capitale della società aggiudicataria, in considerazione in particolare della forma societaria di quest'ultima, non è sufficiente, in assenza di una loro effettiva partecipazione al momento della stipula di una convenzione come quella di cui trattasi nella presente causa, per concludere che la prima condizione, relativa al controllo dell'autorità pubblica, non sia soddisfatta. Infatti, per ragioni di certezza del diritto, l'eventuale obbligo per l'amministrazione aggiudicatrice di procedere ad una gara d'appalto dev'essere valutato, in via di principio, alla luce delle condizioni esistenti alla data dell'aggiudicazione dell'appalto pubblico di cui trattasi»*.

Sempre sulla scorta di tale ragionamento si è espresso, altresì, il Consiglio di Stato nel 2018 il quale, dopo aver ribadito che *«le società in house possono ricevere affidamenti diretti di contratti pubblici da amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo o da ciascuna delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto solo se non vi sia partecipazione di capitali privati»*, ha aggiunto *«ad eccezione di quella prescritta da norme di legge e che avvenga in forme che non comportino controllo o potere di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla società controllata»*.

Dunque, secondo i giudici amministrativi *«il requisito della partecipazione pubblica totalitaria è divenuto autonomo rispetto a quello del controllo analogo e sono state consentite forme di partecipazione diretta di capitali*

*privati ma a condizione che la partecipazione dei capitali privati sia prevista a livello legislativo, in conformità dei Trattati, e non consenta l'esercizio di un'influenza determinante sulla persona giuridica controllata».*

Il comma primo dell'art. 16 del Tuspp stabilisce sul tema della partecipazione privata al capitale della società in house: *“Le società in house ricevono affidamenti diretti di contratti pubblici dalle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo o da ciascuna delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto solo se non vi sia partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge e che avvenga in forme che non comportino controllo o potere di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla società controllata.”*

#### **4. Identificazione delle società in house**

Le società in house possono identificarsi secondo i criteri distintivi di seguito indicati.

*a) Secondo la giurisprudenza della Corte di cassazione*

La Corte di cassazione è più volte intervenuta per risolvere il riparto di giurisdizione della Corte dei Conti sugli atti compiuti dagli amministratori delle società e può affermarsi che si è ormai consolidata giurisprudenza della medesima Corte secondo la quale occorre prendere in considerazione la verifica della sussistenza del rapporto in house sotto un profilo meramente formale.

Infatti, per la Corte di cassazione, è necessario verificare la «ricorrenza dei requisiti propri della società in house, i quali costituiscono il presupposto della giurisdizione della Corte dei Conti sull'azione di responsabilità esercitata nei confronti degli organi sociali per i danni da essi cagionati al patrimonio della società, deve compiersi con riguardo alle norme ed alle previsioni statutarie vigenti alla data del fatto illecito (cfr. Cass., sez. Un., 28/6/2018, n. 17188), e la cognizione in ordine all'azione di responsabilità promossa nei confronti degli organi di gestione e di controllo di società di capitali partecipate da enti pubblici spetta alla Corte dei Conti solo nel caso in cui tali società abbiano, al momento delle condotte ritenute illecite, tutti i requisiti per essere definite in house providing, i quali devono risultare da precise disposizioni statutarie in vigore all'epoca, non avendo alcun rilievo la loro ricorrenza in fatto, essendo al riguardo essenziale, (...), che siano resi manifesti nei rapporti interni ed esterni il carattere istituzionalmente servente della società in house e la sua fisionomia di mera articolazione della P.A. da cui promana, in contrapposizione a quella di soggetto giuridico esterno e autonomo dalla P.A. (cfr. Cass., Sez. Un., 21/6/2019, n. 16641, cfr. altresì Cass., sez. Un. 11/9/2019, n. 22712)».

Conclusivamente sul punto si osserva che per la Corte di cassazione si ha società in house allorché risultano nello statuto della società i tre requisiti fondamentali dell'in house.

*b) Secondo Anac: l'elenco di cui all'art. 192 codice dei contratti (vecchio);*

Secondo l'abrogato art. 192 comma 2 del vecchio codice dei contratti, l'Anac teneva il registro dell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie “società” in house ai sensi dell'art. 192 del d.lgs. n. 50/2016.

In merito alla valenza giuridica dell'iscrizione alle liste suddette, ai fini del riconoscimento dell'in house, il Consiglio di Stato, comm. spec., 01.02.2017 n. 282, ha reso parere favorevole con osservazioni sulle Linee guida “vincolanti” dell'ANAC e – rilevato che lo scopo della norma è garantire pubblicità e trasparenza nei contratti pubblici – fornisce una ricostruzione in cui la

funzione di controllo dell'ANAC è pienamente compatibile con il divieto di introdurre “*livelli di regolazione superiori a quelli minimi*” richiesti dalle direttive europee (cd. “goldplating”). Da un lato, il Consiglio di Stato ha affermato che la pubblicità prevista dalla legge non è “*costitutiva*” ma “*dichiarativa*”: in presenza dei requisiti di legge, la domanda di iscrizione all'elenco consente di per sé “*di procedere all'affidamento senza gara, senza bisogno dell'intermediazione di un'attività provvedimentale preventiva*” (ovvero, non occorre un esplicito atto dell'ANAC di iscrizione all'elenco). Dall'altro, il Consiglio ha affermato che “*la domanda innesca una fase di controllo dell'ANAC*” che, in caso di esito negativo, si traduce in un provvedimento che impedisce futuri affidamenti in house. Questo provvedimento è impugnabile davanti al giudice amministrativo, poiché “*ha carattere autoritativo ed effetto lesivo*”.

## **5. L'analisi periodica per la giustificazione delle società in house e la razionalizzazione periodica ex art. 20 del Tuspp**

Il quinto comma dell'art. 17 del D.lgs. 201/2022 prevede infine l'obbligo per l'ente locale di procedere all'analisi periodica e all'eventuale razionalizzazione previste dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016, dando conto, nel provvedimento di cui al comma I del medesimo art. 20, delle ragioni che, sul piano economico e della qualità dei servizi, giustificano il mantenimento dell'affidamento del servizio a società in house, anche in relazione ai risultati conseguiti nella gestione.

La norma, dunque, richiama la disciplina della razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, prevista dall'art. 20 del TUSP, il quale dispone, al comma 1, che le amministrazioni pubbliche «*effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*» e, al successivo comma 3, che i provvedimenti di razionalizzazione periodica sono adottati entro il 31 dicembre di ciascun anno e trasmessi alla struttura di monitoraggio del Dipartimento del Tesoro — cui l'art. 15 del D.Lgs. 175/2016, ha affidato peculiari competenze per il monitoraggio, l'indirizzo ed il coordinamento delle società a partecipazione pubblica — nonché alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'attività di monitoraggio dell'assetto complessivo delle partecipazioni ha carattere sistematico, con obbligo a carico delle pubbliche amministrazioni di procedere, annualmente, all'esame dell'assetto complessivo delle società partecipate e, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, di predisporre un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Il richiamato comma 2 individua, dunque, i casi in cui devono essere adottati i piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, ovvero i casi in cui le amministrazioni rilevano: (i) partecipazioni societarie che non rientrano negli ambiti di attività che ai sensi dell'art. 4 del TUSP giustificano la costituzione di società pubbliche, nonché l'acquisto o il mantenimento di partecipazioni societarie; (ii) società che risultano prive di dipendenti o hanno un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; (iii) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali; (iv) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, hanno conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro; (v) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che hanno prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti; (vi) necessità di contenimento dei costi di funzionamento; (vii) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del TUSP.

Il comma 5 dell'art. 17 del D.Lgs. 201/2022, dunque, distingue due ipotesi a seconda che ricorrano o meno i presupposti di cui al richiamato art. 20, comma 2, del TUSP. Nel primo caso, l'ente locale è tenuto ad adottare un piano di razionalizzazione prevedendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione della propria partecipazione nella società in house; nel secondo caso, invece, l'ente locale è tenuto a dare atto, nel provvedimento che adotta annualmente ai sensi dell'art. 20, comma 1, del TUSP, delle ragioni che, sul piano economico e della qualità dei servizi, giustificano il mantenimento dell'affidamento del servizio a società in house, anche in relazione ai risultati conseguiti nella gestione.

## 6. Tavole sinottiche dei principi contenute nelle forme di legge che informano l'analisi periodica per la giustificazione delle società in house

I principi che informano l'analisi periodica per la giustificazione delle società in house si desumono dalle seguenti disposizioni di legge:

<b>Art. 14 Tuspl - Scelta della modalità di gestione del servizio pubblico locale</b>
<p><b>Comma 2.</b> <i>Ai fini della scelta della modalità di gestione del servizio e della definizione del rapporto contrattuale, l'ente locale e gli altri enti competenti tengono conto:</i></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) <i>delle caratteristiche tecniche ed economiche del servizio da prestare, inclusi</i></li><li>2) <i>i profili relativi alla qualità del servizio e</i></li><li>3) <i>agli investimenti infrastrutturali,</i></li><li>4) <i>della situazione delle finanze pubbliche,</i></li><li>5) <i>dei costi per l'ente locale e per gli utenti,</i></li><li>6) <i>dei risultati prevedibilmente attesi in relazione alle diverse alternative, anche con riferimento a esperienze paragonabili,</i></li><li>7) <i>nonché dei risultati della eventuale gestione precedente del medesimo servizio sotto il profilo degli effetti sulla finanza pubblica,</i></li><li>8) <i>della qualità del servizio offerto,</i></li><li>9) <i>dei costi per l'ente locale e per gli utenti e</i></li><li>10) <i>degli investimenti effettuati.</i></li></ol> <p><i>Nella valutazione di cui al presente comma, l'ente locale e gli altri enti competenti tengono altresì conto dei dati e delle informazioni che emergono dalle verifiche periodiche di cui all'articolo 30.</i></p> <p><b>Comma 3.</b> <i>Degli esiti della valutazione di cui al comma 2 si dà conto, prima dell'avvio della procedura di affidamento del servizio, in un'apposita relazione nella quale sono evidenziate altresì:</i></p> <ol style="list-style-type: none"><li>11) <i>le ragioni e la sussistenza dei requisiti previsti dal diritto dell'Unione europea per la forma di affidamento prescelta, nonché</i></li><li>12) <i>illustrati gli obblighi di servizio pubblico e le eventuali compensazioni economiche,</i></li><li>13) <i>inclusi i relativi criteri di calcolo, anche al fine di evitare sovracompensazioni.</i></li></ol>

<b>Art. 17 Tuspl - Affidamento a società in house</b>
<p><b>Comma 2.</b> <i>Nel caso di affidamenti in house di importo superiore alle soglie di rilevanza europea in materia di contratti pubblici, fatto salvo il divieto di artificioso frazionamento delle prestazioni, gli enti locali e gli altri enti competenti adottano la <b>deliberazione di affidamento</b> del servizio sulla base di una <b>qualificata motivazione</b> che dia espressamente conto:</i></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) <i>delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione del servizio, illustrando,</i></li><li>2) <i>anche sulla base degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9,<sup>3</sup></i></li></ol>

---

<sup>3</sup> art. 8 (Competenze regolatorie nei servizi pubblici locali non a rete - 1. Nei servizi pubblici locali non a rete per i quali non opera un'autorità di regolazione, gli atti e gli indicatori di cui all'articolo 7, commi 1 e 2, sono predisposti dal Ministero delle imprese e del made in Italy, che vi provvede mediante le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente. 2. Gli enti locali, sulla base degli atti e degli indicatori di cui al comma 1, al fine di provvedere alla regolazione dei servizi pubblici locali non a rete di loro titolarità, possono adottare un regolamento ovvero un atto generale in cui predefiniscono condizioni, principi, obiettivi e standard della gestione nel rispetto di quanto disposto dal presente decreto, assicurando la trasparenza e la diffusione dei dati della gestione.

- 3) i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta
- 4) con riguardo agli investimenti,
- 5) alla qualità del servizio,
- 6) ai costi dei servizi per gli utenti,
- 7) all'impatto sulla finanza pubblica,
- 8) nonché agli obiettivi di universalità,
- 9) socialità,
- 10) tutela dell'ambiente
- 11) e accessibilità dei servizi,
- 12) anche in relazione ai risultati conseguiti in eventuali pregresse gestioni in house, tenendo conto dei dati e delle informazioni risultanti dalle verifiche periodiche di cui all'articolo 30.

**Art. 17 Affidamento a società in house**

- Comma 5.** L'ente locale procede all'analisi periodica e all'eventuale razionalizzazione previste dall'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016, dando conto, nel provvedimento di cui al comma 1 del medesimo articolo 20,
- 1) delle ragioni che, sul piano economico e
  - 2) della qualità dei servizi,
- giustificano il mantenimento dell'affidamento del servizio a società in house,
- 3) **anche in relazione ai risultati conseguiti nella gestione.**

---

I contratti di servizio e gli altri atti di regolazione del rapporto contrattuale assicurano il rispetto delle condizioni, dei principi, degli obiettivi e degli standard fissati dal predetto regolamento o atto generale) Tuspl

## **7. Caratteristiche speciali ai fini della relazione**

Ai fini della presente relazione vanno tenute presenti le caratteristiche delle società in house che seguono.

### *a. Delle società in house di servizi strumentali.*

Le società in house che svolgono servizi strumentali non saranno oggetto della presente relazione in quanto riferita a quelle che, ai sensi del Tuspl, svolgono servizi pubblici locali a rilevanza economica.

Per la individuazione dei servizi strumentali si rinvia alle definizioni

Per le società in house che svolgono congiuntamente servizi strumentali e servizi pubblici locali a rilevanza economica si prenderanno in considerazione in questa relazione i secondi sulla base delle risultanze della contabilità analitica (si veda *infra*).

### *b. Delle società in house di servizi pubblici locali a rete regolati da autorità*

Per le società in house che gestiscono servizi pubblici locali la competenza della presente relazione è rimessa alle Autorità di Regolazione (o EGATO).

## PARTE SECONDA

### 8. Check list delle società partecipate dal Comune di Ferrara (anche tramite Ferrara Tua)

#### PARTECIPAZIONE DIRETTA DEL COMUNE NELLE SOCIETÀ

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	SOCIETÀ' IN HOUSE	ATTIVITÀ' SVOLTE	TIPOLOGIA EX ART. 4/175	OGGETTO DI RELAZIONE EX ART. 17 C. 5
Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	NO	Servizi a rete		Competenza Atersir
AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	SI			<b>SI</b>
Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	NO			
ATC Spa <i>in liquidazione</i>	00610880379	1,29 %	//	//	//	//
Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0028 %	NO	NO	NO	NO
Ferrara Tua SpA	01964880387	100,00 %	SI			<b>SI</b>
Hera SpA	04245520376	0,088 %	NO	Servizi a rete		Competenza Atersir
Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	SI		Servizi strumentali	
T.PER SpA	03182161202	0,65 %	SI			Competenza ente compente TPL

#### PARTECIPAZIONE INDIRETTA DEL COMUNE NELLE SOCIETÀ TRAMITE FERRARA TUA

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	SOCIETÀ' IN HOUSE	ATTIVITÀ' SVOLTE	TIPOLOGIA EX ART. 4/175	OGGETTO DI RELAZIONE EX ART. 17 C. 5
Amsef Srl	01675620387	100,00 %	NO			
Ferrara Fiere Congressi Srl <i>in liquidazione</i>	01350170385	30,14 %	NO			
S.I.PRO Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	48,77 %	NO			
Ferrara Expo Srl	02113830380	30,14%	NO			
Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	NO			Competenza Atersir
AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	SI			SI
Hera SpA	04245520376	1,63 %	NO			Competenza Atersir

### 9. Scheda per ogni società in house che giustifica il mantenimento

- Scheda per Ferrara Tua:
- Scheda per AFM

## AFM – FARMACIE COMUNALI DI FERRARA S.R.L

1. DENOMINAZIONE AFM – Farmacie Comunali di Ferrara
2. INQUADRAMENTO DELLA SOCIETÀ NEL PIANO DI REVISIONE ORDINARIA DELLA SOCIETÀ PARTECIPATE DAL COMUNE DI FERRARA EX ART. 20 TUSPP: gestione farmacie comunali inquadrabili come servizio pubblico locale di rilevanza economica.
3. VERIFICA DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI PREVISTI DAL DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA PER LA FORMA DI AFFIDAMENTO PRESCELTA
  - Verifica del rispetto del vincolo di scopo e di attività – art. 4 comma 1 e 2 del Tuspp: **SI, ricorre la condizione del superamento del vincolo di scopo ex art. 4 comma 1 e il vincolo di attività ai sensi dell'art. 4 comma 4 del Tuspp**
  - Verifica vincolo proprietà pubblica delle azioni: **SI**
  - Verifica controllo analogo: **SI – controllo analogo a cascata tramite la controllante (100%) Ferrara Tua a sua volta controllata (100%) dal Comune di Ferrara**
  - Verifica attività prevalente: **SI**
4. CARATTERISTICHE TECNICHE DEL SERVIZIO: IL SERVIZIO È SVOLTO NELLE SEGUENTI SEDI DI FARMACIE E CENTRO AEROSOL TERAPIA

Farmacia comunale n. 1 Porta Mare	c.so Porta Mare 106-114
Farmacia comunale n. 2 Estense	via Bologna 175
Farmacia comunale n. 3 Gaibanella	via Brigata Partigiana Babini 32 – Gaibanella
Farmacia comunale n. 4 Arianoova	via Arianoova 117
Farmacia comunale n. 5 Mizzana	via Modena 185
Farmacia comunale n.6 Del Naviglio	via Del Naviglio 11
Farmacia comunale n.7 Barco	via Bentivoglio 156/b
Farmacia comunale n.8 Stazione	piazzale Stazione 5
Farmacia comunale n.9 Foro Boario	via Zappaterra 1
Farmacia comunale n.10 Krasnodar	viale Krasnodar 39
Farmacia comunale n.11 Pontegradella	via Pioppa 170 – Pontegradella
Centro aerosolterapia	viale Krasnodar 25

## 5. INVESTIMENTI

Gli investimenti sono evidenziati dalla tabella delle variazioni delle immobilizzazioni materiali dalla nota integrativa dell'ultimo bilancio approvato qui di seguito riportata

### Immobilizzazioni immateriali

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	261.861	678.987	940.848
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	242.934	645.642	888.576
Valore di bilancio	18.927	33.345	52.272
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	36.660	6.839	43.499
Ammortamento dell'esercizio	20.859	20.609	41.468
Totale variazioni	15.801	(13.770)	2.031
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	298.520	685.827	984.347
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	263.792	666.252	930.044
Valore di bilancio	34.728	19.575	54.303

## Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	7.033.649	897.909	1.255.238	2.294.236	15.177	11.496.209
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.358.110	751.388	866.531	1.893.286	-	5.869.315
<b>Valore di bilancio</b>	<b>4.675.539</b>	<b>146.521</b>	<b>388.707</b>	<b>400.950</b>	<b>15.177</b>	<b>5.626.894</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	134.149	31.926	18.864	101.482	-	286.421
Riclassifiche (del valore di bilancio)	15.177	57.247	(57.247)	-	(15.177)	-
Ammortamento dell'esercizio	190.976	52.047	70.989	92.993	-	407.005
Altre variazioni	-	6	-	43	-	49
<b>Totale variazioni</b>	<b>(41.650)</b>	<b>37.132</b>	<b>(109.372)</b>	<b>8.532</b>	<b>(15.177)</b>	<b>(120.535)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	7.182.976	929.835	1.269.750	2.331.943	-	11.714.504
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.549.087	746.182	990.415	1.922.461	-	6.208.145
<b>Valore di bilancio</b>	<b>4.633.889</b>	<b>183.653</b>	<b>279.335</b>	<b>409.482</b>	<b>-</b>	<b>5.506.359</b>

## 6. I COSTI PER GLI ENTI LOCALI

I trasferimenti finanziari dal Comune di Ferrara verso la società sono rappresentati in bilancio come componenti positivi di reddito della società qualora afferenti a corrispettivi per la vendita di farmaci. Qualora afferenti contributi o conferimenti di capitale vengano debitamente classificate nelle relative poste del bilancio della società

## 7. OBIETTIVI IMPARTITI DAL COMUNE AI SENSI DELL'ART. 19 C. 5 TUSPP:

### PER TUTTI GLI ORGANISMI PARTECIPATI DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE

(ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 2359 c.c.):

**1 ORGANISMO DI VIGILANZA:** la comunicazione formale, al Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RPC) dell'amministrazione comunale, dell'avvenuta nomina, rinnovo, decadenza, rinuncia, sostituzione e revoca dell'Organismo di Vigilanza, designato ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 08.06.2001, n. 231, il cui compito è di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del modello di organizzazione e gestione adottato al fine di prevenire eventuali reati

**2. STRUMENTI DI PREVENZIONE E CONTROLLO DELLA CORRUZIONE:** adozione secondo le disposizioni e le linee guida delineati dall'ANAC (Determinazione n. 1134/2017 e sm.i) e dal Comune di Ferrara

### PER TUTTE LE SOCIETA' E GLI ENTI IN "CONTROLLO"

(ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 2359 c.c.):

**1.SOSTENIBILITA' ECONOMICA:** compatibilmente con l'evolversi dell'emergenza sanitaria COVID e della crisi economica derivante dal conflitto russo-ucraino, mantenimento, nel medio periodo e a invarianza degli attuali rapporti e degli equilibri di bilancio, sia economico che finanziario, senza che vi sia la necessità di interventi finanziari

integrativi da parte del Comune, assicurando costante il flusso degli utili assegnati al Comune

**2. TRASPARENZA:** l'implementazione costante delle informazioni sui propri siti internet (attività, contratti, Carta dei servizi, obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., ecc.), in un'ottica di massima trasparenza e di efficientamento dell'accessibilità ai servizi erogati a favore dell'utenza/clienti

**3. CONTENIMENTO ONERI DEL PERSONALE:** mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto e l'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato

**4. NEGOZIAZIONE PER L'AFFIDAMENTO DI EVENTUALI SERVIZI AGGIUNTIVI** da parte del Comune recuperando ulteriore efficienza dalla gestione corrente

**5. FACOLTA DI RISOLUZIONE CONSENSUALE** del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicazione al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.

**6. VALUTAZIONE DI FORME DI COLLABORAZIONE** con le società controllate in diversi ambiti di intervento (informatico/tecnologico, adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione, contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture ecc) al fine di integrare e valorizzare le tecnologie, le metodologie e le competenze professionali

**7. FORME DI GESTIONE DEI SERVIZI AFFIDATI:** studio ed approfondimento, condiviso, degli aspetti organizzativi e tecnici in relazione ai contratti di servizio con scadenza nel mandato sindacale 2020-2024

**8. DEFINIZIONE DI PROGRAMMI PREVISIONALI PLURIENNALI**, che consentano proiezioni a medio termine dell'attività e sui bilanci delle società controllate in ordine a: piani degli investimenti, flussi di cassa, risultati economici, dati relativi al personale, debiti e patrimoni netti.

**9. ATTIVAZIONE DI PROCEDURE COMPARATIVE** pubbliche in merito a reclutamento, selezioni, concorsi, incarichi professionali, collaborazioni, ecc., al fine di favorire la più ampia partecipazione e, al contempo, garantire maggiori livelli di trasparenza e imparzialità

**10. QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI:** introdurre (ove non presente) e rafforzare un sistema di rilevazione e monitoraggio della qualità dei servizi erogati ai cittadini, al fine di integrare il più ampio sistema dei controlli dell'Amministrazione Comunale in tema di qualità.

## **8. GLI OBBLIGHI DI SERVIZIO PUBBLICO E LE EVENTUALI COMPENSAZIONI ECONOMICHE:**

I rapporti tra il Comune e la società AFM Srl sono regolati da un contratto **di servizio attualmente in essere e validi**

Il contratto di servizio non evidenzia compensazioni economiche fornite dal Comune per gli adempimenti degli obblighi di servizio pubblico.

## **9. I BILANCI DELLA SOCIETÀ DELL'ULTIMO TRIENNIO: PRESENTANO UN EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO E PATRIMONIALE.**

Si indicano di seguito gli indici individuati dalla Corte dei Conti Emilia Romagna delibera n. 32/2023/INPR sezione controllo regione Emilia Romagna 15/02/2023 contenente: *“Indicazioni istruttorie preliminari all'esame della Sezione regionale in merito ai provvedimenti contemplati dall'art. 5 del d.lgs. n. 175/2016 (Tusp)”*.

INDICI <sup>3</sup>	PARAMETRI DI RIFERIMENTO		
	INSUFFICIENTE/SCARSO	SUFFICIENTE	BUONO/OTTIMO
<b>ECONOMICI</b>			
Ebitda/Fatturato	<5	5-8	>8
Ebitda+Canoni di leasing/Fatturato	<5	5-8	>8
Ebitda/Oneri finanziari	<2,5	2,5-6	>6
<b>PATRIMONIALI/FINANZIARI</b>			
Patrimonio netto (PN)/Totale attivo	<7	7-15	>15
Patrimonio Netto (PN) tangibile <sup>4</sup> /Totale attivo tangibile <sup>5</sup>	<7	7-15	>15
Posizione finanziaria Netta (PFN)/Fatturato	>45	45-35	<35
Posizione finanziaria Netta (PFN)/Ebitda	>5	5-3	<3
Posizione finanziaria Netta (PFN)+debiti leasing <sup>6</sup> /Ebitda+canoni di leasing	>5	5-3	<3

Vengono riportati di seguito i relativi riscontri

INDICI		PARAMETRI DI RIFERIMENTO		
<b>ECONOMICI</b>		Insufficiente / Scarso	Sufficiente	Buono / Ottimo
Ebitda 1.006.387	/	Fatturato 17.844.142	<5 5-8 5,64	>8
Ebitda + canoni di leasing* 1.006.387	/	Fatturato 17.844.142	<5 5-8 5,64	>8
Ebitda 1.006.387	/	Oneri finanziari 61.466	<2,5 2,5 - 6	> 6 16,37
<b>PATRIMONIALI / FINANZIARI</b>		Insufficiente / Scarso	Sufficiente	Buono / Ottimo
Patrimonio Netto (PN) 2.743.869	/	Totale attivo 8.554.314	<7 7-15	>15 32,08
Patrimonio Netto (PN) tangibile ** 2.499.148	/	Totale attivo tangibile *** 9.010.069	<7 7-15	>15 27,74
Posizione Finanziaria Netta (PFN) 391.768	/	Fatturato 17.844.142	>45 45-35	<35 2,20
Posizione Finanziaria Netta (PFN) 391.768	/	Ebitda 1.006.387	>5 5-3	<3 0,39
Posizione Finanziaria Netta (PFN) + debiti leasing * 391.768	/	Ebitda + Canoni di leasing * 1.006.387	>5 5-3	<3 0,39

\* La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

\*\* Si intende il Patrimonio Netto al netto delle Immobilizzazioni immateriali.

\*\*\* Si intende il totale attivo al netto delle Immobilizzazioni Immateriali.

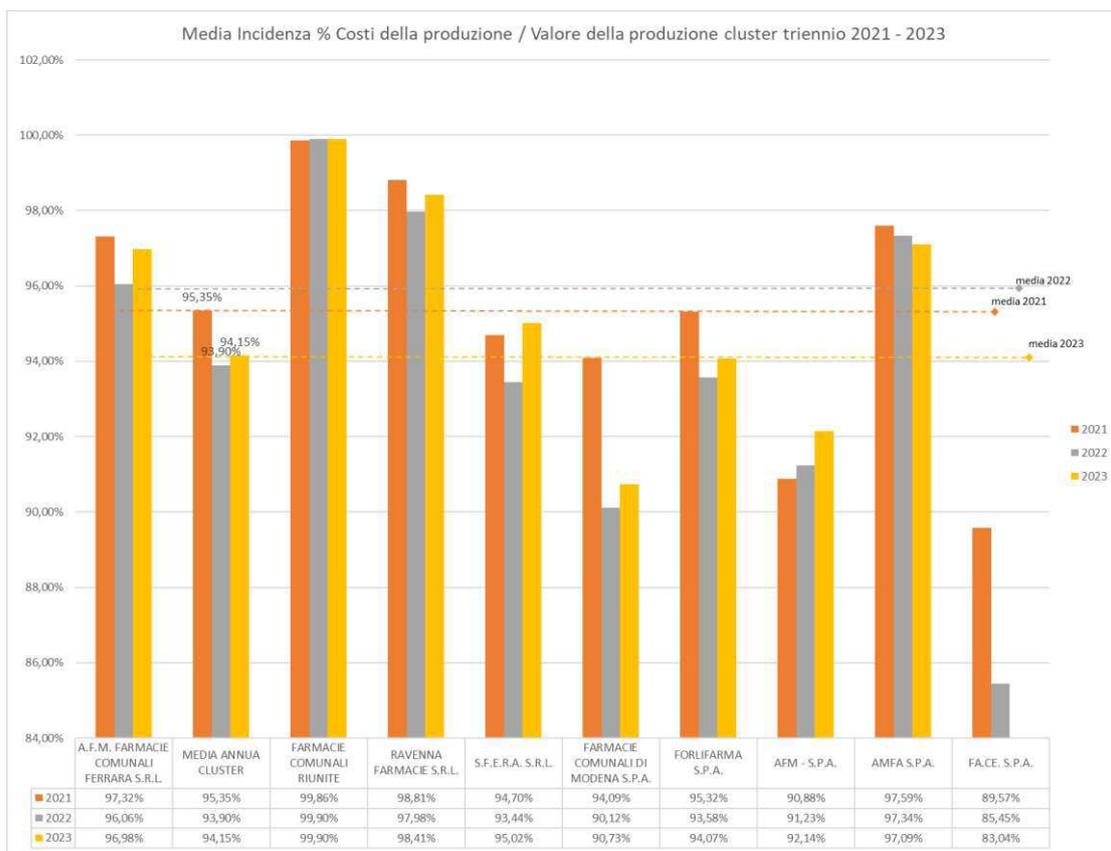
10. **GLI STRUMENTI UTILIZZATI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE EX ART. 6 DEL TUSPP:** sono riportati nella Relazione sul governo societario redatta ai sensi dell'art. 6 del Tuspp e presentata ai soci in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio: la relazione è redatta ogni anno e non ha mai "allertato" il sistema non verificandosi situazioni di previsioni di crisi aziendali.
11. **RAPPRESENTAZIONE DELL'EVOLUZIONE NEL TRIENNIO DEGLI INDICI DI BILANCIO DEI COSTI DI GESTIONE E BENCHMARK DI SETTORE PER L'ANALISI DEI COSTI**

**A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.**

	2021	2022	2023
Valore della produzione	16.940	18.226	18.400
Costi della produzione	16.486	17.507	17.844
<b>Incidenza % Costi della produzione / Valore della produzione</b>	<b>97,32%</b>	<b>96,06%</b>	<b>96,98%</b>

Media Incidenza % Costi della produzione / Valore della produzione cluster triennio 2021- 2023

	2021	2022	2023	
A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L.	97,32%	96,06%	96,98%	Ferrara
MEDIA ANNUA CLUSTER	95,35%	93,90%	94,15%	Media cluster
FARMACIE COMUNALI RIUNITE	99,86%	99,90%	99,90%	Reggio nell'Emilia
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	98,81%	97,98%	98,41%	Ravenna
S.F.E.R.A. S.R.L.	94,70%	93,44%	95,02%	Bologna
FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.P.A.	94,09%	90,12%	90,73%	Modena
FORLIFARMA S.P.A.	95,32%	93,58%	94,07%	Forlì-Cesena
AFM - S.P.A.	90,88%	91,23%	92,14%	Bologna
AMFA S.P.A.	97,59%	97,34%	97,09%	Rimini
FA.CE. S.P.A.	89,57%	85,45%	83,04%	Cesena



12. ANALISI DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI IN BASE AGLI INDICATORI PREVISTI DALL'ALL. 1) A DECRETO DI DIRETTORE MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY APPROVATO AI SENSI DELL'ART. 8 DEL TUSPL

- EBITDA - *Earnings Before Interests Taxes Depreciation and Amortization*.
- EBIT - *Earnings Before Interests and Taxes*:
- Utile ante imposte;
- Utile netto;
- Utili netti cumulati;
- ROI- *Return On Investment*;
- ROS – *Return On Sale*;
- ROE – *Return On Equity*;
- Incidenza dei costi generali o indiretti;
- DSCR - *Debt Service Coverage Ratio*.

	2021	2022	2023
EBITDA - Earnings Before Interests Taxes Depreciation and Amortization.	862.506	1.150.194	1.006.387
EBIT - Earnings Before Interests and Taxes	454.177	718.970	555.077
Utile ante imposte	417.476	677.839	521.198
Utile netto	297.351	485.087	390.419
Utili netti cumulati (nel triennio)	297.351	782.438	1.172.857
ROI- Return On Investment	9,73	15,77	12,83
ROS – Return On Sale	2,68	3,94	3,02
ROE – Return On Equity	14,38	19,00	14,23
Incidenza dei costi generali o indiretti - (costi della produzione / Valore produzione)	97,32	96,06	96,98

## Analisi degli indicatori

**L'EBITDA** è un indicatore di redditività che misura il reddito operativo prima di interessi, tasse, ammortamenti e svalutazioni. L'EBITDA è aumentato di circa il 17% nel triennio, passando da 862.506 euro nel 2021 a 1.006.387 euro nel 2023. Si registra tuttavia una flessione del 2023 rispetto al 2022 del 13%.

**L'EBIT** è un indicatore di redditività che misura il reddito operativo prima di interessi e tasse. L'EBIT è aumentato nel triennio di circa il 22%, passando da 454.177 euro nel 2021 a 555.077 euro nel 2023. Si registra tuttavia una flessione del 2023 rispetto al 2022 del 23%.

### Utile ante imposte

L'utile ante imposte è un indicatore di redditività che misura il profitto prima delle imposte. L'utile ante imposte è aumentato del 25% nel triennio, passando da 417.476 euro nel 2021 a 521.198 euro nel 2023. Si registra tuttavia una flessione del 2023 rispetto al 2022 del 23%.

### Utile netto

L'utile netto è un indicatore di redditività che misura il profitto netto. L'utile netto è aumentato di circa il 31% nel triennio, passando da 297.351 euro nel 2021 a 390.419 euro nel 2023. Si registra tuttavia una flessione del 2023 rispetto al 2022 del 20%.

### Utili netti cumulati (nel triennio)

Gli utili netti cumulati nel triennio sono pari a 1.172.857 euro. Questo significa che la società ha generato un profitto netto di 1.172.857 euro nel periodo 2021-2023.

**ROI** (Return On Investment) è un indicatore che misura il rendimento operativo del capitale investito.

Nel 2021, il ROI era pari al 7,73%. Nel 2022, il ROI è aumentato al 15,77%, mentre nel 2023 è diminuito a 12,83%. Nel triennio la società ha migliorato la sua efficienza operativa e a generare un maggior profitto dagli investimenti effettuati del 32%.

**ROS** (Return On Sale) è un indicatore che misura la redditività operativa delle vendite.

Nel 2021, il ROS era pari al 2,68 %. Nel 2022, il ROS è aumentato al 3,94%, mentre nel 2023 è diminuito a 3,02%. Nel triennio la società ha migliorato la redditività delle vendite di circa il 13%.

**ROE** (Return On Equity) è un indicatore che misura la redditività del capitale proprio.

Nel 2021, il ROE era pari al 14,38%. Nel 2022, il ROE è aumentato al 19%, mentre nel 2023 ha ritracciato a 14,23%.

#### **Incidenza dei costi generali o indiretti**

Nel 2021, l'incidenza dei costi generali o indiretti sul valore della produzione era pari a 97,32%. Nel 2022, l'incidenza è diminuita a 96,06%, mentre nel 2023 è aumentata a 96,98%. Questo trend positivo indica che la società è riuscita a ridurre i costi generali o indiretti.

IN CONCLUSIONE, LA SOCIETÀ A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA S.R.L., NEL TRIENNIO 2021-2023 HA SOSTANZIALMENTE REGISTRATO UNA CRESCITA POSITIVA DEI SUOI DATI FINANZIARI.

### **13. LE RAGIONI DEL MANCATO RICORSO AL MERCATO IN CONSIDERAZIONE ALL'EFFICACIA, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ DELLA SOCIETÀ**

La gestione mediante società in house configura la scelta di un modello di gestione pubblicistico, decisione che rientra dunque nella discrezionalità che l'ente locale deve esercitare, evidentemente, in relazione agli interessi pubblici da perseguire e alla promozione dello sviluppo della comunità amministrata.

I risultati economico finanziari e patrimoniali raggiunti dalla società la collocano all'interno dei *ranges* del benchmark di riferimento delle altre società in house e private (ex miste) che gestiscono farmacie comunali in Emilia-Romagna e da ciò può trarsi la conclusione che detti risultati garantiscono una gestione efficiente (rispetto agli obiettivi dell'ente locale), efficace ed economica (rispetto all'uso corretto delle risorse pubbliche), proprio perché tengono "*conto del settore in cui ciascun soggetto [la società] opera*".

L'analisi economico finanziaria e patrimoniale di cui ai punti 9 e 11 che precedono consente di affermare che vi sono anche le condizioni per una valutazione positiva della "*convenienza economica*" per l'amministrazione comunale, quale capacità di creare valore nell'arco di tempo delle attività affidate e di generare un livello di redditività adeguato al capitale investito.

Al pari si deducono le condizioni per una valutazione positiva della sostenibilità finanziaria intesa sia a) in senso oggettivo quale capacità della società di generare flussi di cassa per il rimborso dell'investimento/finanziamento, che b) in senso soggettivo quale verifica della compatibilità degli investimenti iniziali e successivi, effettuati dall'amministrazione sociale, con il bilancio della stessa.

### **14. I BENEFICI PER LA COLLETTIVITÀ**

L'attività della società AFM nell'esercizio della gestione delle farmacie comunali assolve agli obiettivi di universalità, agli obiettivi di socialità, e è rivolta a garantire l'accessibilità del servizio.

### **15. LE RAGIONI DEL MANTENIMENTO DELL'AFFIDAMENTO IN HOUSE**

- a. Per la qualità del servizio **SI**
- b. Sul piano economico la società ha mantenuto costante nel tempo l'equilibrio economico, finanziari e patrimoniale (ambito oggettivo) e non ha inciso negativamente sull'equilibrio finanziario del Comune (ambito soggettivo)
- c. In relazione ai risultati conseguiti nella gestione
  - i. Non sono state registrate perdite di esercizio negli ultimi anni **SI**
  - ii. È stato garantito un tasso rendimento del capitale investito utile/capitale sociale: **SI**

## FERRARA TUA SPA

1. **DENOMINAZIONE FERRARA TUA SPA**
2. **INQUADRAMENTO DELLA SOCIETÀ NEL PIANO DI REVISIONE ORDINARIA DELLA SOCIETÀ PARTECIPATE DAL COMUNE DI FERRARA EX ART. 20 TUSPP:** Società multiutility in house unipersonale del Comune di Ferrara
3. **VERIFICA DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI PREVISTI DAL DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA PER LA FORMA DI AFFIDAMENTO PRESCELTA**
  - verifica del rispetto del vincolo di scopo e di attività – art. 4 comma 1 e 2 del Tuspp: **SI ricorre la condizione del superamento del vincolo di scopo art. 4 comma 1 e il vincolo di attività ai sensi dell'art. 4 comma 4 del Tuspp**
  - verifica vincolo proprietà pubblica delle azioni: **SI**
  - verifica controllo analogo: **SI**
  - verifica attività prevalente: **SI**
4. **CARATTERISTICHE TECNICHE DEL SERVIZIO:** Multiutility in house che gestisce i servizi cimiteriali del Comune, la struttura obitoriale comunale, il verde pubblico, la disinfezione e disinfestazione pubblica, i servizi inerenti il parcheggio e la sosta a pagamento nei parcheggi pubblici; a seguito della fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi Spa, avvenuta a fine 2022, la società detiene le partecipazioni nelle società Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl e Amsef Srl.
5. **GLI INVESTIMENTI**

Gli investimenti sono evidenziati dalla tabella delle variazioni delle immobilizzazioni materiali dalla nota integrativa dell'ultimo bilancio approvato

### Immobilizzazioni immateriali

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	115.376	122.794	246.624	6.458.391	6.943.185
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	113.598	114.692	-	3.242.540	3.470.830
Valore di bilancio	1.778	8.102	246.624	3.215.851	3.472.355
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	34.195	-	1.854.784	94.668	1.983.647
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	(2.101.408)	1.296.893	(804.515)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	16.620	-	-	1.240.749	1.257.369
Ammortamento dell'esercizio	6.875	7.962	-	212.595	227.432
Altre variazioni	16.620	-	-	-	16.620
<b>Totale variazioni</b>	<b>27.320</b>	<b>(7.962)</b>	<b>(246.624)</b>	<b>(61.783)</b>	<b>(289.049)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	132.950	122.793	-	6.609.203	6.864.946
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	103.852	122.653	-	3.455.135	3.681.640
Valore di bilancio	29.098	140	-	3.154.068	3.183.306

## Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	12.426.733	2.217.944	328.980	925.175	15.898.832
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.292.969	2.009.148	319.322	811.711	5.433.150
Valore di bilancio	10.133.764	208.796	9.658	113.464	10.465.682
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	10.766	248.691	21.275	36.948	317.680
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	643.958	-	643.958
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	143.278	1.669	644.183	11	789.141
Ammortamento dell'esercizio	239.925	84.063	5.785	36.633	366.405
Totale variazioni	(372.437)	162.959	15.265	304	(193.909)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	12.280.730	2.432.217	312.838	857.846	15.883.631
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.519.403	2.060.462	287.915	744.078	5.611.858
Valore di bilancio	9.761.327	371.755	24.923	113.768	10.271.773

## 6. I COSTI PER GLI ENTI LOCALI

Vengono evidenziati di trasferimenti dal Comune di Ferrara alla società

	ANNO 2023
CONTRATTO DI SERVIZIO CIMITERIALE	118.852,46
CONTRATTO DI SERVIZIO DDD	315.954,99
CONTRATTO DI SERVIZIO CAMERA MORTUARIA	140.027,34
Convenzione utilizzo Camera Mortuaria altri Comuni (dal 01/10/23)	500,00
CONTRATTO DI SERVIZIO VERDE PUBBLICO	2.557.377,05
CONTRATTO DI SERVIZIO VERDE PUBBLICO – Rimborso eventi climatici avversi luglio 2023 Det.2759/2023	80.000,00
Convenzione “Progetto Ferrara Rinasce – Videomapping 2023” Det.400/2023	16.393,44
Rimborso Spese sostenute Lavoratori PUC anno 2022 Det.2205/2023	463,38
Rimborso sostituzione Cella Frigo Camera Mortuaria anno 2022 Det.755/2023	2.397,20
Vendita immobile Via Cassoli n.61 Det.2385/2023	133.500,00
Rimborso per organizzazione eventi FESTIVITA' NATALIZIE rif. G.C. 610/2023	69.262,29
Canone contratto di locazione immobile V. Maverna	157.000,00
Rimborsi per organizzazione eventi “La notte Rosa” Det. 1349/2023	4.100,00
Contr. Servizio Verde Pubblico-Interv. Straordinari PARCO GIOCHI INCLUSIVO G. Bruno Det.3330/2023	75.729,41
Contr. Servizio Verde Pubblico-Interv. Straordinari ATTREZZ.LUDICHE Det. 2911/2022	569.298,92
Contributo PROGETTO POLIS-VELOSTAZIONE RIF.ANNO 2023 - QUOTA 60% COFINANZIAMENTO MINISTERO rif. G.C.441/2023	151.407,30
Contr. Servizio Verde Pubblico-Interv. Straordinari Det. 1562/2022	656.190,56
Contr. Servizio Verde Pubblico-Interv. Straordinari Det. 2269/2023	584.558,75
<b>Totale trasferimenti da Comune di Ferrara Iva esclusa</b>	<b>5.633.013,09</b>

## 7. OBIETTIVI IMPARTITI DAL COMUNE AI SENSI DELL'ART. 19 C. 5 TUSPP:

**PER TUTTI GLI ORGANISMI PARTECIPATI DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE**  
(ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 2359 c.c.):

**1 ORGANISMO DI VIGILANZA:** la comunicazione formale, al Responsabile della Prevenzione della Corruzione (RPC) dell'amministrazione comunale, dell'avvenuta nomina, rinnovo, decadenza, rinuncia, sostituzione e revoca dell'Organismo di Vigilanza, designato ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 08.06.2001, n. 231, il cui compito è di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del modello di organizzazione e gestione adottato al fine di prevenire eventuali reati

**2. STRUMENTI DI PREVENZIONE E CONTROLLO DELLA CORRUZIONE:** adozione secondo le disposizioni e le linee guida delineati dall'ANAC (Determinazione n. 1134/2017 e sm.i) e dal Comune di Ferrara

**PER TUTTE LE SOCIETA' E GLI ENTI IN "CONTROLLO"**

(ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 2359 c.c.):

**1. SOSTENIBILITA' ECONOMICA:** compatibilmente con l'evolversi dell'emergenza sanitaria COVID e della crisi economica derivante dal conflitto russo-ucraino, mantenimento, nel medio periodo e a invarianza degli attuali rapporti e degli equilibri di bilancio, sia economico che finanziario, senza che vi sia la necessità di interventi finanziari integrativi da parte del Comune, assicurando costante il flusso degli utili assegnati al Comune

**2. TRASPARENZA:** l'implementazione costante delle informazioni sui propri siti internet (attività, contratti, Carta dei servizi, obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., ecc.), in un'ottica di massima trasparenza e di efficientamento dell'accessibilità ai servizi erogati a favore dell'utenza/clienti

**3. CONTENIMENTO ONERI DEL PERSONALE:** mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto e l'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato

**4. NEGOZIAZIONE PER L'AFFIDAMENTO DI EVENTUALI SERVIZI AGGIUNTIVI** da parte del Comune recuperando ulteriore efficienza dalla gestione corrente

**5. FACOLTA DI RISOLUZIONE CONSENSUALE** del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicazione al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.

**6. VALUTAZIONE DI FORME DI COLLABORAZIONE** con le società controllate in diversi ambiti di intervento (informatico/tecnologico, adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione, contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture ecc) al fine di integrare e valorizzare le tecnologie, le metodologie e le competenze professionali

**7. FORME DI GESTIONE DEI SERVIZI AFFIDATI:** studio ed approfondimento, condiviso, degli aspetti organizzativi e tecnici in relazione ai contratti di servizio con scadenza nel mandato sindacale 2020-2024

**8. DEFINIZIONE DI PROGRAMMI PREVISIONALI PLURIENNALI**, che consentano proiezioni a medio termine dell'attività e sui bilanci delle società controllate in ordine a: piani degli investimenti, flussi di cassa, risultati economici, dati relativi al personale, debiti e patrimoni netti.

**9. ATTIVAZIONE DI PROCEDURE COMPARATIVE** pubbliche in merito a reclutamento, selezioni, concorsi, incarichi professionali, collaborazioni, ecc., al fine di favorire la più ampia partecipazione e, al contempo, garantire maggiori livelli di trasparenza e imparzialità

**10. QUALITA' DEI SERVIZI EROGATI:** introdurre (ove non presente) e rafforzare un sistema di rilevazione e monitoraggio della qualità dei servizi erogati ai cittadini, al fine di integrare il più ampio sistema dei controlli dell'Amministrazione Comunale in tema di qualità.

## 8. GLI OBBLIGHI DI SERVIZIO PUBBLICO E LE EVENTUALI COMPENSAZIONI ECONOMICHE:

I rapporti tra il Comune e la società Ferrara Tua Spa sono regolati da cinque **contratti di servizio attualmente in essere**:

- Contratto di servizio per la gestione dei servizi cimiteriali
- Contratto di servizio per la gestione della struttura obitoriale di Via Fossato di Mortara n.70 (FE)
- Contratto di servizio per la gestione del verde pubblico del Comune di Ferrara
- Contratto di servizio per la gestione del servizio di Disinfezione, Disinfestazione e Derattizzazione di competenza comunale
- Contratto di servizio per la regolamentazione del servizio di gestione della sosta a pagamento nella città di Ferrara

Ogni contratto di servizio declina le previsioni volte ad assicurare, per tutta la durata dell'affidamento, l'**assolvimento degli obblighi di servizio pubblico** e l'**equilibrio economico-finanziario della gestione**, secondo criteri di efficienza, promuovendo il **progressivo miglioramento dello stato delle infrastrutture** e della **qualità delle prestazioni erogate**.

Nei contratti di servizio i corrispettivi economici previsti per la gestione dei servizi sono stabiliti con delibera di Consiglio Comunale o di Giunta Comunale e solo da essi modificabili, e non prevedono compensazioni economiche; il controllo sulla qualità delle prestazioni rese dal gestore è assicurato dal rispetto del contenuto delle carte dei servizi, costantemente aggiornate e rese pubbliche.

## 9. I BILANCI DELLA SOCIETÀ dell'ultimo triennio presentano un equilibrio economico finanziario e patrimoniale. Il bilancio al 31/12/2023 è il secondo bilancio della società nella modello di multiutility

Si indicano di seguito gli indici individuati dalla Corte dei Conti Emilia-Romagna delibera n. 32/2023/INPR ("Indicatori della Corte dei Conti E/R") sezione controllo regione Emilia Romagna 15/02/2023 contenente: "Indicazioni istruttorie preliminari all'esame della Sezione regionale in merito ai provvedimenti contemplati dall'art. 5 del D.Lgs. n. 175/2016 (TUSP)".

INDICI <sup>3</sup>	PARAMETRI DI RIFERIMENTO		
	INSUFFICIENTE/SCARSO	SUFFICIENTE	BUONO/OTTIMO
<b>ECONOMICI</b>			
Ebitda/Fatturato	<5	5-8	>8
Ebitda+Canoni di leasing/Fatturato	<5	5-8	>8
Ebitda/Oneri finanziari	<2,5	2,5-6	>6
<b>PATRIMONIALI/FINANZIARI</b>			
Patrimonio netto (PN)/Totale attivo	<7	7-15	>15
Patrimonio Netto (PN) tangibile <sup>4</sup> /Totale attivo tangibile <sup>5</sup>	<7	7-15	>15
Posizione finanziaria Netta (PFN)/Fatturato	>45	45-35	<35
Posizione finanziaria Netta (PFN)/Ebitda	>5	5-3	<3
Posizione finanziaria Netta (PFN)+debiti leasing <sup>6</sup> /Ebitda+canoni di leasing	>5	5-3	<3

INDICI			PARAMETRI DI RIFERIMENTO		
<b>ECONOMICI</b>			<b>Insufficiente / Scarso</b>	<b>Sufficiente</b>	<b>Buono / Ottimo</b>
Ebitda*	/	Fatturato *	<5	5-8	>8 25,30
3.441.680		13.601.030			
Ebitda + canoni di leasing**	/	Fatturato *	<5	5-8	>8 25,30
3.441.680		13.601.030			
Ebitda *	/	Oneri finanziari	<2,5	2,5 - 6	> 6 17,57
3.441.680		195.919			
<b>PATRIMONIALI / FINANZIARI</b>			<b>Insufficiente / Scarso</b>	<b>Sufficiente</b>	<b>Buono / Ottimo</b>
Patrimonio Netto (PN)	/	Totale attivo	<7	7-15	>15 91,37
108.238.455		118.466.288			
Patrimonio Netto (PN) tangibile ***	/	Totale attivo tangibile ****	<7	7-15	>15 91,36
105.055.149		114.993.933			
Posizione Finanziaria Netta (PFN) *****	/	Fatturato	>45	45-35	<35 -7,42
1.008.808		13.601.030			
Posizione Finanziaria Netta (PFN)	/	Ebitda	>5	5-3	<3 -0,29
1.008.808		3.441.680			
Posizione Finanziaria Netta (PFN) + debiti leasing **	/	Ebitda + Canoni di leasing **	>5	5-3	<3 -0,29
1.008.808		3.441.680			

\* normalizzato con l'integrazione dei proventi da partecipazione

\*\* La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

\*\*\* Si intende il Patrimonio Netto al netto delle Immobilizzazioni immateriali.

\*\*\*\* Si intende il totale attivo al netto delle Immobilizzazioni Immateriali.

\*\*\*\*\* PFN Negativa (attività fin > debiti fin)

**Tutti gli Indicatori della Corte dei Conti E/R calcolati sui dati del bilancio chiuso dalla società al 31/12/2023 rientrano nella categoria buono / ottimo.**

10. **GLI STRUMENTI UTILIZZATI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE EX ART. 6 DEL TUSPP:** sono riportati nella Relazione sul governo societario anno 2023, redatta ai sensi dell'art. 6 del Tuspp e presentata ai soci in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio.

## 11. RAPPRESENTAZIONE DELL'INDICE DI BILANCIO DEI COSTI DI GESTIONE.

	<b>2023</b>
Valore della produzione	14.472.040
Costi della produzione	11.659.197
<b>Incidenza % Costi della produzione / Valore della produzione</b>	<b>80,56%</b>

## 12. LE RAGIONI DEL MANCATO RICORSO AL MERCATO IN CONSIDERAZIONE ALL'EFFICACIA, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ DELLA SOCIETÀ

La gestione mediante società in house multiutility configura la scelta di un modello di gestione pubblicistico, decisione che rientra dunque nella discrezionalità che l'ente locale deve esercitare, evidentemente, in relazione agli interessi pubblici da perseguire e alla promozione dello sviluppo della comunità amministrata.

L'analisi economico finanziaria e patrimoniale di cui ai punti 9 e 11 che precedono consente di affermare che vi sono anche le condizioni per una valutazione positiva della "convenienza economica" per l'amministrazione comunale, quale capacità di creare valore nell'arco di tempo delle attività affidate e di generare un livello di redditività adeguato al capitale investito.

Al pari si deducono le condizioni per una valutazione positiva della sostenibilità finanziaria intesa sia a) in senso oggettivo quale capacità della società di generare flussi di cassa per il rimborso dell'investimento/finanziamento,

che b) in senso soggettivo quale verifica della compatibilità degli investimenti iniziali e successivi, effettuati dall'amministrazione socia, con il bilancio della stessa.

### **13. I BENEFICI PER LA COLLETTIVITÀ**

L'attività della società nell'esercizio della gestione diretta dei servizi e funzioni affidatigli direttamente dai comuni soci assolve agli obiettivi di universalità, agli obiettivi di socialità, e è rivolta a garantire l'accessibilità del servizio.

### **14. LE RAGIONI DEL MANTENIMENTO DELL'AFFIDAMENTO IN HOUSE**

- a. Per la qualità del servizio **SI**
- b. Sul piano economico la società ha mantenuto costante nel tempo l'equilibrio economico, finanziari e patrimoniale (ambito oggettivo) e non ha inciso negativamente sull'equilibrio finanziario del Comune (ambito soggettivo)
- c. In relazione ai risultati conseguiti nella gestione
  - i. Non sono state registrate perdite di esercizio negli ultimi anni **SI**
  - ii. È stato garantito un tasso rendimento del capitale investito utile/capitale social: **SI**

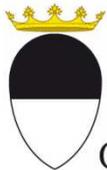
## 15. SUPPLEMENTO DI INFORMATIVA.

Conto economico gestionale per settore di attività del bilancio chiuso al 31/12/2023.

Descrizione Conto	CONSUNTIVO 2023	Business Unit							
		ATTIVITA' CIMITERIALE	2000 CAMERA MORTUARIA	3000 VERDE PUBBLICO	4000 DISINFEST. DISINFEST. DERATT.PUBLB.	5000 ATTIVITA' PARCHEGGI	9001 EVENTI	9000 Bis Locazioni	9002 PARTECIPAZIONI
<b>a) RICAVI DA VENDITE E PRESTAZ.</b>	13.601.030	3.838.748	140.527	2.637.377	315.955	3.517.377	121.631		3.029.415
<b>VAR. RIM.P.FIN. IN CORSO SEMIL</b>	7.988	7.988							
<b>VARIAZ. DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE</b>									
<b>INCREMENTI IMMOB. PER LAV.INT.</b>									
<b>a) ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	863.019	275.742	4.982	106.983	17.574	82.898	15.735	170.779	188.326
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	14.472.038	4.122.479	145.509	2.744.360	333.529	3.600.275	137.366	170.779	3.217.741
<b>MAT.PRIME SUSS. DI CONS. MERCI</b>	150.673	101.488	972	13.607	3.228	28.567	110	136	2.567
<b>PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>	5.144.691	968.428	62.676	2.726.438	212.662	775.718	159.547	9.518	229.704
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	776.240	47.450	758	7.690	7.355	707.183	226	281	5.297
<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	4.454.407	2.329.596	178.353	499.708	104.882	981.453	10.762	13.380	336.273
<b>AMM.TI E SVALUTAZIONI</b>	628.837	180.971	2.181	24.294	3.158	285.787	952	109.184	22.310
<b>VAR.RIM.MAT.PR.SUSS.CONS.MERCI</b>	5.261	2.922		1.705	633				
<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	300.000	85.457	3.016	56.890	6.914	74.632	2.848	3.540	66.703
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>									
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	199.088	42.968	1.200	23.360	3.110	98.702	1.882	2.150	25.716
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE (B)</b>	11.659.195	3.759.278	249.157	3.353.691	341.942	2.952.043	176.328	138.189	688.568
<b>DIFF.VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	2.812.842	363.200	(103.648)	(609.331)	(8.413)	648.232	(38.962)	32.590	2.529.173
<b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>									
<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	2.395		3			0			2.393
<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FIN.</b>	181.925	17.040	2	31	4	87.453	2	77.357	37
<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>									
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17 BIS)</b>	(179.530)	(17.040)	1	(31)	(4)	(87.453)	(2)	(77.357)	2.356
<b>RIVALUTAZIONI</b>	1.445.834								1.445.834
<b>SVALUTAZIONI</b>	63.305								63.305
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	1.382.530								1.382.530
<b>UTILE/PERDITA ANTE IMPOSTE</b>	4.015.842	346.160	(103.647)	(609.362)	(8.417)	560.779	(38.963)	(44.767)	3.914.059
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E</b>	(41.892)								
<b>UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO</b>	4.057.734	346.160	(103.647)	(609.362)	(8.417)	560.779	(38.963)	(44.767)	3.914.059

**INDICATORI DI QUALITA'**

<b>Descrizione</b>	<b>Tipologia indicatore</b>	<b>Parcheggi</b>	<b>Servizi cimiteriali</b>	<b>Luci votive</b>
<b>Qualità contrattuale</b>				
Definizione procedure di attivazione/variazione/cessazione del servizio (modulistica, accessibilità per l'acquisto, accessibilità alle informazioni e canali di comunicazione, etc.)	qualitativo	SI	SI	SI
Tempo di risposta alle richieste di attivazione del servizio	quantitativo	SI, in caso di abbonamento	SI	SI
Tempo di risposta alle richieste di variazione e cessazione del servizio	quantitativo	SI, in caso di abbonamento	SI	SI
Tempo di attivazione del servizio	quantitativo	SI, in caso di abbonamento	SI	SI
Tempo di risposta motivata a reclami	quantitativo	SI	SI	SI
Tempi di risposta motivata a richieste di rettifica degli importi addebitati	quantitativo	SI	SI	SI
Tempo di intervento in caso di segnalazioni per disservizi	quantitativo	SI	SI	SI
Cicli di pulizia programmata	quantitativo	SI	SI	SI
Carta dei servizi	qualitativo	SI	SI	SI
Modalità di pagamento e/o gestione delle rateizzazioni	qualitativo	SI	SI	SI
<b>Qualità tecnica</b>				
Mappatura delle attività relative al servizio	qualitativo	SI	SI	SI
Mappatura delle attrezzature e dei mezzi	qualitativo	SI	SI	non applicabile
Predisposizione di un piano di controlli periodici	qualitativo	SI	SI	SI
Obblighi in materia di sicurezza del servizio	qualitativo	SI	SI	SI
Accessibilità utenti disabili	qualitativo	SI	SI	SI
Altri indicatori	qualitativo e/o quantitativo	a discrezione dell'ente	a discrezione dell'ente	a discrezione dell'ente
<b>Qualità connessa agli obblighi di servizio pubblico</b>				
Agevolazioni tariffarie	quantitativo	SI	SI	SI
Accessi riservati	quantitativo	SI	non applicabile	non applicabile
Altri indicatori connessi agli obblighi di servizio pubblico	qualitativo e/o quantitativo	a discrezione dell'ente	a discrezione dell'ente	a discrezione dell'ente



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

101 - DIREZIONE GENERALE  
RP 101 - DIREZIONE GENERALE

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**  
**Proposta di Delibera di Consiglio Comunale**  
**2024-145 del 02/12/2024**

**OGGETTO:**

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRETTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2023 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs 267/2000 si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della proposta in oggetto.

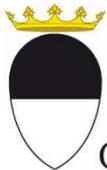
Annotazioni:

Ferrara, 02/12/2024

**IL DIRETTORE GENERALE**  
Sandro Mazzatorta / INFOCERT SPA

SHA-256 proposta:

f42956b7c0a954093b2dfef6b53d25d9e7fe1360594c8aede678f547f6de9e57



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

101 - DIREZIONE GENERALE  
RP 101 - DIREZIONE GENERALE

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**  
**Proposta di Delibera di Consiglio Comunale**  
**2024-145 del 02/12/2024**

**OGGETTO:**

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2023 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

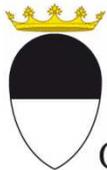
Ai sensi dell'art. 147 bis del D.Lgs 267/2000 si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile ed alla attestazione di copertura finanziaria della proposta in oggetto.

Annotazioni:

Ferrara, 02/12/2024

**IL DIRIGENTE DI RAGIONERIA**  
Giorgio Bonaldo / INFOCERT SPA

SHA-256 proposta:  
f42956b7c0a954093b2dfef6b53d25d9e7fe1360594c8aede678f547f6de9e57



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

## **ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE Delibera di Consiglio Comunale 2024-125 del 16/12/2024**

Ufficio proponente: U.O. Programmazione e Controllo, Gruppo Pubblico Locale e rapporti con l'Università

### **OGGETTO:**

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2023 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE.

Il sottoscritto

### **ATTESTA**

che la Deliberazione di Consiglio Comunale in oggetto viene affissa in data odierna all'Albo Pretorio on-line del Comune e vi rimarrà dal 18/12/2024 al 01/01/2025.

Esecutiva il 16/12/2024.

Ferrara, 18/12/2024

### **L'ADDETTO ALLA PUBBLICAZIONE**

Aldo Rizzoni / InfoCert S.p.A.