

# COMUNE DI FERRARA

## ATTI DEL CONSIGLIO COMUNALE

### SEDUTA DEL 30 MARZO 2015

Convocato il Consiglio Comunale, a termini di legge, in seduta di I invito, con avviso in data 25/3/2015, n° 29360, si sono oggi riuniti nella sala delle adunanze alle ore 15,30 con la Presidenza del Signor CALO' Dr. Girolamo - Presidente del Consiglio Comunale - i Signori Consiglieri appresso indicati, assistiti dalla Signora CAVALLARI Dr.ssa Ornella – Segretario Generale del Comune di Ferrara (Classe 1/A).

**CONSIGLIERI:** assegnati n° 32 + 1 – in carica n° 32 + 1 – intervenuti n° 28

**1.** CALO' Girolamo – PRESIDENTE CONSIGLIO COMUNALE

2. ANSELMI Vittorio
3. BALBONI Federico
4. BARALDI Ilaria
5. BERTOLASI Davide
6. BOVA Alberto
7. CAVICCHI Giovanni
8. CRISTOFORI Tommaso
9. FACCHINI Fausto
10. FEDELI Silvia

11. FINCO Renato
12. FORNASINI Matteo
13. GUZZINATI Vito
14. MANTOVANI Silvia
15. MARESCA Dario
16. MARESCOTTI Deanna
17. MORGHEN Ilaria
18. PERUFFO Paola
19. RENDINE Francesco

20. SORIANI Elisabetta
21. SPATH Paolo
22. TALMELLI Alessandro
23. TOSI Ruggero
24. TURRI Pietro
25. VIGNOLO Mauro
26. VITELLETTI Bianca Maria
27. VITELLIO Luigi
28. ZARDI Giampaolo

#### **ASSESSORI:**

1. FELLETTI Annalisa
2. FERRI Caterina
3. FUSARI Roberta
4. MAISTO Massimo
5. MERLI Simone
6. MODONESI Aldo
7. SAPIGNI Chiara
8. SERRA Roberto
9. VACCARI Luca

**SCRUTATORI NOMINATI:** FORNASINI – TALMELLI - SORIANI

~~Visto della Ragioneria~~

(O M I S S I S)

**Inviata copia:**

Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute dal Comune di Ferrara, ai sensi dell'art. 1, comma 612, della legge n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015).

- Dr. Tommasini
- Dr. Farinella
- Ragioneria
- Corte dei Conti
- Pubblicazione su sito Internet
- Signor Sindaco
- Holding Ferrara Servizi

Dichiarata immediatamente  
eseguibile ai sensi dell'art. 134 –  
4° comma – del D.Lgs. n°  
267/2000

Il Presidente dà la parola all'Ass. Vaccari il quale presenta la pratica in oggetto.

Dichiarata aperta la discussione, si hanno gli interventi dei Cons.ri Anselmi, Rendine, Cristofori, Balboni, Bova, nonché la replica dell'Ass. Vaccari. Per dichiarazione di voto, si hanno gli interventi dei Cons.ri Anselmi, Spath, Bova, Rendine, Vitellio e Morghen.

Il resoconto di quanto sopra è riportato nel verbale di questa stessa seduta cui si rinvia.

Quindi il Presidente pone in votazione il sottoriportato schema di deliberazione proposto dalla Giunta Comunale:

### IL CONSIGLIO COMUNALE

#### PREMESSO:

- che la Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014, art. 1, commi 611 e seguenti) prescrive agli enti locali, tra gli altri, di avviare un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31/12/2015, tenendo conto dei seguenti criteri:
  - a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
  - b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
  - d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
  - e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni;
- che detta Legge di Stabilità prevede (comma 612) che i sindaci definiscano ed approvino, **entro il 31 marzo 2015**, un Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire;
- che tale Piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, deve essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione;

**VISTO** il Piano operativo di razionalizzazione, in atti, a tale scopo predisposto e adottato dal Sindaco che si allega al presente provvedimento come parte integrante e sostanziale dello stesso (Allegato A);

**RILEVATO** che la norma indica che per l'approvazione del Piano si faccia riferimento agli organi di vertice delle varie amministrazioni interessate richiamando, nel caso degli enti locali, il sindaco;

**RITENUTO**, comunque, che gli obiettivi e le linee di indirizzo del Piano debbano essere fatti propri anche dall'organo consiliare, ai sensi dell'art. 42 del T.U.E.L.;

**SENTITE** la Giunta Comunale e la Commissione Consiliare di Controllo dei Servizi Pubblici Locali;

**VISTI** i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica e contabile espressi rispettivamente dal Responsabile dell'Ufficio Partecipazioni e dalla Responsabile del Settore Finanze Bilancio (art.49, comma 1, D.Lgs. 267/2000);

### **DELIBERA**

1) di fare proprio il Piano Operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute così come predisposto e adottato dal Sindaco di Ferrara ai sensi dell'art. 1, comma 612, della legge n. 190/2014 (legge di Stabilità 2015), piano che viene allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale del medesimo (**Allegato A**);

2) di dare atto che il responsabile del procedimento è il Dott. Moreno Tommasini, Responsabile dell'Ufficio Partecipazioni del Comune di Ferrara.

---

La votazione, effettuata con sistema elettronico, dà i seguenti risultati:

CONSIGLIERI PRESENTI: N° 28

CONSIGLIERI VOTANTI: N° 28

VOTI FAVOREVOLI: N° 18

VOTI CONTRARI: N° 6 (Cons.ri Cavicchi, Fornasini, Peruffo, Spath, Anselmi e Zardi)

ASTENUTI: N° 4 (Cons.ri Balboni, Mantovani, Morghen e Rendine)

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama approvata la deliberazione nel preciso testo soprariportato.

Quindi il Presidente propone al Consiglio di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 134 – comma 4 – del D.Lgs. n. 267 del 18/8/2000.

La votazione, effettuata con sistema elettronico, dà i seguenti risultati:

**CONSIGLIERI PRESENTI: N° 28**

**CONSIGLIERI VOTANTI: N° 28**

**VOTI FAVOREVOLI: N° 18**

**VOTI CONTRARI: N° 6** (Cons.ri Cavicchi, Fornasini, Peruffo, Spath, Anselmi e Zardi)

**ASTENUTI: N° 4** (Cons.ri Balboni, Mantovani, Morghen e Rendine)

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama l'immediata eseguibilità dell'adottata deliberazione.

**Il Segretario Generale**  
**CAVALLARI Dr.ssa Ornella**

**Il Presidente del Consiglio Comunale**  
**CALO' Dr. Girolamo**

Entrano il Sindaco e il Cons.re Fiorentini ed esce il Cons.re Guzzinati- **PRESENTI: N° 29**

# PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE POSSEDUTE DAL COMUNE DI FERRARA

\*\*\*

## 1. Premessa – La legge di stabilità 2015

La Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014, art. 1 commi 611 e s.s.) prescrive agli enti pubblici di avviare a partire da Gennaio 2015 un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31/12/2015, tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

La Legge di Stabilità prevede poi, in particolare, che i presidenti delle regioni e delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscano ed approvino, entro il 31 marzo 2015, un **piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi** da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita **relazione tecnica**, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Successivamente, entro il 31 marzo 2016, i medesimi organi delle amministrazioni che hanno approvato il Piano predispongono una **relazione sui risultati conseguiti**, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

## 2. Ricognizione partecipazioni

L'incipit del comma 611 della Legge di Stabilità 2015 sopra richiamata ribadisce l'importanza delle disposizioni di cui all'**art. 3 commi 27-29 L. 244/2007 (Finanziaria 2008)** che sono da considerare fondamentali per definire i presupposti e le finalità che consentono agli enti pubblici di detenere partecipazioni sociali.

Si rammenta che le previsioni della Finanziaria 2008 prevedono che le amministrazioni **pubbliche non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società; mentre viceversa è sempre ammessa la costituzione di società che producono servizi di interesse generale; è previsto che il mantenimento delle partecipazioni debba essere autorizzato con delibera motivata dell'organo competente previa verifica della sussistenza dei predetti presupposti e lo stesso deve avvenire per l'assunzione di nuove partecipazioni.**

In adempimento a tali prescrizioni normative, il Comune di Ferrara ha provveduto, con delibera del Consiglio Comunale del 13/12/2010 Prot. Gen. N. 99783/2010, ad autorizzare il mantenimento delle proprie partecipazioni societarie, previa ricognizione di tutte le partecipazioni societarie detenute in via diretta.

A tale ricognizione si è aggiunta la Relazione ex art. 34 comma 20 e ss. del D.L.179/2012, che riguarda i servizi pubblici locali di rilevanza economica.

L'elaborazione del presente Piano di razionalizzazione fa proprie le valutazioni già assunte dal Comune di Ferrara con i precedenti provvedimenti sopra richiamati – e con tutti quelli ulteriori assunti per singole partecipazioni, quale ad esempio la deliberazione C.C. del 27 maggio 2013, n.9/31659 riguardante “CUP 2000 S.p.A.” – intervenendo con duplice finalità: da un lato, integra tali atti per le parti riguardanti le partecipazioni indirette, che la Legge Finanziaria 2008 non prendeva in considerazione e, dall'altro lato, attualizza la descrizione delle partecipazioni dirette già trattate, di modo che si possa delineare il quadro generale delle società e partecipazioni detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Ferrara e quindi valutare le migliori e più opportune opzioni per realizzare il progetto di razionalizzazione come previsto dalla Legge di Stabilità 2015.

*Partecipazioni dirette (alla data del 31.12.2014)*

Azienda	Capitale sociale (€)	Quota Comune di Ferrara (€)	Percent.
Holding Ferrara Servizi Srl	81.643.400,41	81.643.400,41	100,00%
Amsefc Spa	1.508.000,00	15.000,00	0,99%
Ferrara T.U.A. Spa	260.000,00	2.600,00	1,00%
Acosea Impianti Srl	42.079.181,00	420.791,81	1,00%
Hera Spa	1.489.538.745,00	1.310.640,00	0,088%
Ferrara Immobiliare Spa - S.T.U.	230.000,00	99.200,00	43,13%
AFM Farmacie Comunali	500.000,00	100.000,00	20,00%
Cup 2000 S.p.A.	487.579,00	5.000,00	1,03%
Tper S.p.A.	68.492.702,00	447.202,00	0,65%
S.I.PRO. - Agenzia per lo sviluppo Spa	5.540.082,00	2.492.112,50	44,98%
ATC Spa in liquidazione	120.000,00	1.552,00	1,29%
AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl	5.640.502,00	2.281.683,00	40,45%
Ervet Spa	8.551.807,32	10.562,52	0,12%
Lepida Spa	60.713.000,00	1.000,00	0,001%
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	49.972.000,00	2.572,50	0,005%
MPS Capital Service S.p.A.	276.434.746,00	1,55	0,00%

*Partecipazioni indirette (alla data del 31.12.2014)*

Azienda	Capitale sociale (€)	Società proprietaria partecipata dal Comune di Ferrara (Percentuale detenuta nell'Azienda)	Percentuale Comune Ferrara in Società proprietaria
Amsef Srl	113.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (100%)	100%
Ferrara Fiere Congressi Srl	156.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (22,00%)	100%
Amsefc Spa	1.508.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl - (98,92%)	100%
Ferrara T.U.A. Spa	260.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (99,00%)	100%
Acosea Impianti Srl	42.079.181,00	Holding Ferrara Servizi Srl (72,75%)	100%
Hera Spa	1.489.538.745,00	Holding Ferrara Servizi Srl (1,627%)	100%
Ferrara Immobiliare Spa - S.T.U.	230.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (56,87%)	100%
AFM Farmacie Comunali	500.000,00	Holding Ferrara Servizi Srl (80,00%)	100%
Delta 2000 scarl	120.333,94	Sipro Spa (1,09%)	44,98%

### 3. Disamina

#### Valutazione criteri di razionalizzazione

Società/ partecipazioni	Criteri di eliminazione/razionalizzazione (comma 611 Legge Stabilità 2015)					
	"società/partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali"	"società composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti"	"partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali"	"aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica"	"contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni"	
Holding Ferrara Servizi Srl	Indispensabile (servizi strumentali)	Nessuna	no	no	Amministratore Unico	
Amsefc Spa	Indispensabile (servizi pubblici cimiteriali)			Possibilità aggregazione	Amministratore Unico	
Amsef Srl				no	Amministratore Unico	
Ferrara T.U.A. Spa	Indispensabile (servizi pubblici gestione sosta)			Possibilità aggregazione	Amministratore Unico	
Acosea Impianti Srl	Indispensabile (strumentale asset idrico)			no	Amministratore Unico	
Hera Spa				no		
Ferrara Immobiliare Spa - S.T.U.				no	Amministratore Unico	
Cup 2000 S.p.A.				No		
Tper S.p.A.				No		
AFM Farmacie Comunali Srl				no	no	Amministratore Unico
S.I.PRO. - Agenzia per lo sviluppo Spa				Sipro svolge alcune attività similari a Ervet, ma su base locale	no	Valutare situazione amministratori
ATC Spa in liquidazione	In liquidazione			In liquidazione	In liquidazione	In liquidazione
AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl	Indispensabile (L.R. Emilia Romagna)			no	no	Amministratore Unico
Ervet Spa				no	Ervet è simile a Sipro ma su base regionale	no
Lepida Spa		no		no		
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	Valutare l'eventuale alienazione sul mercato o il conferimento a Holding			no		
MPS Capital Service S.p.A.	Valutare la tipologia del titolo per l'eventuale alienazione sul mercato o il conferimento a Holding					

## Schede Società

### **HOLDING FERRARA SERVIZI Srl**

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno, escluse le holding di gruppi finanziari. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Hera Spa, Amsefc Spa, Ferrara TUA Spa, Ferrara Arte Spa, Acosea Impianti Srl, ecc.

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via Borso, n. 1 Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>18/12/2006</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2030</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 81.643.400,41</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara 100%</i>

#### Oggetto sociale:

La Società ha per oggetto:

- La gestione e valorizzazione del patrimonio mobiliare del Comune di Ferrara; l'assunzione di partecipazioni in altre Società o Enti, anche intervenendo alla loro costituzione, le quali potranno avere ad oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali ed iniziative imprenditoriali che abbiano anche rilevanza pubblica, oltre che per conto e nel territorio del Comune di Ferrara anche per conto e nel territorio di altri Comuni, loro società o consorzi, di Enti Pubblici e di soggetti privati;
- Assicurare la gestione ottimale delle società partecipate ed esercitare funzioni di indirizzo strategico, così come stabilite dall'Ente Territoriale proprietario, nonché di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- La prestazione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle Società controllate e/o partecipate, di servizi strumentali, al fine di valorizzare e coordinare le controllate quali ad esempio tesoreria, gestione acquisti, nonché servizi amministrativi, tecnico-giuridici ed organizzativi in genere, e specificatamente il coordinamento finanziario e fiscale delle società controllate e/o partecipate, finalizzato allo sviluppo dell'economia nell'ambito delle attività e dei settori inerenti l'erogazione dei servizi pubblici locali di cui sopra, quali ad esempio: arte e cultura, parcheggi, trasporti, verde pubblico, disinfezione e disinfestazione, servizi alla persona, servizi cimiteriali, servizi connessi alla proprietà degli impianti ed "assets" relativi al ciclo integrato delle acque, gas-metano ed energia in genere;
- La progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione e la manutenzione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle Società controllate e/o partecipate, di ogni opera e/o impianto necessario o funzionale o comunque correlato allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle società partecipate;
- La gestione di ogni altra competenza ed attività connessa ai servizi espletati, atta a garantire il soddisfacimento delle necessità delle amministrazioni pubbliche e/o di soggetti privati, attribuendo in ogni caso priorità all'interesse pubblico.
- La gestione e la valorizzazione, sia direttamente che per il tramite di società controllate e/o partecipate, di immobili, anche del Comune di Ferrara ove alla stessa conferiti, affidati in gestione o dalla stessa comunque acquisiti in conformità alla vigente normativa.

In relazione all'oggetto sociale la Società potrà compiere tutte le operazioni di compravendita, di credito e di locazione direttamente e/o indirettamente connesse al raggiungimento dell'oggetto sociale, così come prestare avalli, fidejussioni od altre forme di garanzia anche a favore di terzi, persone od enti, nonché assumere, concedere e/o gestire partecipazioni ed interessenze di ogni tipo e genere in Società od aziende aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio, stipulare con le medesime ogni tipo di contratto, anche di associazione e partecipare in consorzi od altri organismi associativi, con espressa esclusione delle attività di cui alle leggi n. 1/1991 e n. 385/1993.



## AMSEFC Spa

I principali obiettivi della società riguardano la gestione dei servizi cimiteriali sul territorio, oltre ai servizi di manutenzione del verde pubblico e quelli di disinfezione e disinfestazione.

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via Borso n. 1, Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>18/10/1973</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2100</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 1.508.000,00</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara: 0,99%</i> <i> Holding Ferrara Servizi: 98,47%</i>

### Oggetto sociale:

1. La Società opera senza soluzione di continuità rispetto all'attività della precedente AMSEFC - Azienda Speciale del Comune di Ferrara - costituita ai sensi degli artt. 22 e 23 della legge 8/6/1990 n. 142.
2. La Società ha per oggetto l'organizzazione, la gestione e l'esecuzione in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta che attraverso società controllate e/o collegate, delle attività e dei servizi pubblici funerari e cimiteriali. In particolare, avuto riguardo ai precedenti commi 1 e 2, la Società potrà gestire:
  - A) con diritto di privativa nel Comune di Ferrara:
    - a) le operazioni di inumazione, tumulazione, cremazione, esumazione ed estumulazione delle salme, le opere murarie e accessorie occorrenti;
    - b) l'installazione e manutenzione, sia in rete che a punto singolo, delle lampade votive con connessa gestione del servizio di illuminazione votiva;
    - c) la manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti di uso comune nei cimiteri;
    - d) la costruzione di nuovi cimiteri, i lavori di ampliamento di quelli esistenti, la costruzione di loculi, tombe, nicchie cinerarie, e altre sepolture;
    - e) la costruzione e gestione di impianti di cremazione, nonché di inceneritori ad uso cimiteriale;
    - f) la gestione, ad esclusione delle competenze sanitarie, del centro funerario, ivi comprendendo le funzioni di deposito di osservazione ed obitorio;
    - g) le incombenze non qui richiamate e specificatamente demandate all'AMSEFC in forza del regolamento comunale di polizia mortuaria o, comunque, correlate ai servizi sopra richiamati.
  - B) in libera concorrenza:
    - a) il trasporto delle salme dal luogo ove si è verificato il decesso ai cimiteri della città e del forese, nonché al deposito di osservazione, o obitorio eccettuati i trasporti dei soci di congregazioni, confraternite ed altre associazioni costituite a tal fine e riconosciute come enti morali;
    - b) la preparazione, vestizione e cosmesi delle salme;
    - c) il trasporto di salme fuori del territorio comunale, in Italia e all'estero;
    - d) la fabbricazione, fornitura, vendita di cofani e accessori funebri, attrezzature ed arredi inerenti l'attività funeraria;
    - e) l'allestimento di camere ardenti;
    - f) il noleggio di automezzi per l'accompagnamento dei dolenti e di furgoni per il trasporto di composizioni floreali;
    - g) il commercio di piante, di prodotti e composizioni floreali in tutte le possibili forme, confezionate direttamente o a mezzo terzi;
    - h) il disbrigo di pratiche amministrative e consolari attinenti l'attività funeraria;
    - i) la produzione diretta o a mezzo terzi di epigrafi mortuarie e la loro successiva affissione;
    - j) la pubblicazione di necrologi e partecipazioni;
    - k) la costruzione, l'ampliamento, la manutenzione ordinaria e straordinaria di cimiteri, obitori e simili, in forma diretta o indiretta, al di fuori del territorio comunale;
    - l) la costruzione, il ripristino, il restauro o la fornitura di manufatti cimiteriali quali tombe, cappelle, loculi, ossari, nicchie cinerarie, lapidi e cippi, sia in forma diretta che indiretta, dentro e fuori il territorio comunale;
    - m) l'installazione, la manutenzione e la gestione del servizio di illuminazione votiva, in forma diretta o indiretta, al di fuori del territorio comunale;
    - n) le operazioni di inumazione, tumulazione, cremazione, esumazione ed estumulazione delle salme, le opere murarie e accessorie occorrenti, in forma diretta o indiretta, al di fuori del territorio comunale;
    - o) le incombenze non specificatamente indicate, ma correlate ai servizi sopra richiamati.
3. La Società ha inoltre per oggetto l'organizzazione, la gestione e l'esecuzione in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta che attraverso società controllate e/o collegate, delle attività e dei servizi destinati al soddisfacimento di esigenze pubbliche, quali:
  - a) gestire il servizio "Verde Pubblico" concernente la manutenzione, realizzazione, progettazione e l'incremento del verde e del patrimonio arboreo pubblico del Comune di Ferrara, costituito da

parchi, giardini, aree dedicate all'attività sportiva ed alberi allocati anche a margine delle sedi stradali;

b) gestire il servizio di disinfezione, disinfestazione del Comune di Ferrara concernente la dezanzarizzazione, derattizzazione e altre disinfestazioni e disinfezioni ambientali per la profilassi delle malattie infettive, nelle aree pubbliche e negli immobili di proprietà e/o gestione del Comune di Ferrara;

c) fornire consulenza, assistenza, progettazione, realizzazione e servizi, anche per conto terzi, nel campo ambientale.

Le gestioni di cui al presente comma sono esercitate, a seguito di affidamento diretto, con o senza diritto di privativa, per tutti i Comuni soci e, previa stipula di apposita convenzione, anche a favore di soggetti non soci.

4. Costituiscono, oggetto sociale anche le seguenti prestazioni verso chiunque esercitate:
  - singole prestazioni di servizi che abbiano attinenza all'attività principale;
  - attività accessorie e/o complementari alla principale;
  - servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettuale, studi di fattibilità, direzione lavori, attinenti le attività principali.
5. Nei settori di proprio interesse la Società può promuovere e realizzare modelli organizzativi per la gestione delle varie fasi dei processi industriali, acquisire, cedere e sfruttare privilegiate industriali, brevetti o invenzioni, nonché stipulare accordi di collaborazione con Università, Istituti ed Enti di ricerca.
6. Tutte le attività sopra indicate potranno essere esercitate dalla Società con le modalità e forme ad essa applicabili, eventualmente anche a mezzo di Società da essa controllate o collegate, fermo il divieto di conferimento a favore di terzi dei beni essenziali per lo svolgimento delle proprie attività. La Società ha quindi il potere di promuovere la costituzione di Società, Enti o Imprese aventi oggetto analogo, connesso o accessorio al proprio, ovvero di acquisirne partecipazioni anche di minoranza purché nel rispetto dell'art. 2361 del Codice Civile e della normativa vigente. Le società controllate non possono creare a loro volta organismi societari, senza il previo consenso della "AMSEFC SPA".
7. La Società potrà estendere la propria attività anche ad ulteriori servizi connessi ed accessori a quelli elencati al precedente comma 2, ivi svolgendo anche attività di consulenza, assistenza, progettazione e relativa costruzione.
8. La Società potrà compiere tutte le operazioni finanziarie, commerciali, industriali, mobiliari ed immobiliari utili o necessarie per il conseguimento dell'oggetto sociale, compresa la prestazione di garanzie reali o personali, anche a favore di terzi, fermo restando che dette garanzie possono essere concesse solo a favore di Enti o Società collegate, controllate o delle quali è in corso di acquisizione il controllo.
9. Per il raggiungimento dello scopo sociale la Società potrà coordinare le proprie iniziative con altre aziende o Società fornitrici di servizi di pubblico interesse che operino nel territorio nazionale, utilizzando ogni strumento consentito dalla normativa vigente.
10. La Società, nella gestione dei servizi, deve tendere al miglioramento della loro qualità, perseguendo il contenimento delle tariffe, l'innovazione tecnologica e l'efficienza.
11. Per i servizi assegnati in gestione alla Società, la stessa assicura l'informazione ai clienti e, in particolare, promuove iniziative per garantire la diffusione e la valorizzazione dei servizi offerti. La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte più importante della propria attività nell'ambito del mandato ricevuto dagli Enti Locali Soci attraverso il Contratto di servizio.

#### FERRARA T.U.A. Spa

Compito precipuo della società per conto del Comune è la gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta in un quadro di razionalizzazione del traffico e di miglioramento delle condizioni di circolazione e di stazionamento; la società ha inoltre l'obiettivo di porsi come strumento importante per il miglioramento della mobilità e complessivamente della qualità della vita del cittadino.

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>25/06/1996</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2027</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 260.000,00</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara: 1,00%</i> <i>Holding Ferrara Servizi: 99,00%</i>

#### Oggetto sociale:

Nel quadro delle finalità di interesse sociale e generale, consistente nella razionalizzazione del traffico, nel miglioramento, per gli utenti, delle condizioni di circolazione e di stazionamento, anche in rapporto alla

fruizione di spazi ed aree destinate a verde urbano che l'Amministrazione Pubblica perseguirà anche attraverso il Piano Urbano del Traffico, la Società ha per oggetto la gestione dei servizi inerenti il parcheggio e la sosta e/o comunque connessi alla fruizione dell'area urbana complessivamente intesa.

In particolare essa provvederà:

- a) ad assumere in concessione i pubblici parcheggi, in superficie, sopraelevati o sotterranei nel territorio comunale o in altre aree esterne con relative opere di accesso ed impianti, ivi compresi sistemi di monitoraggio automatico sullo stato di occupazione delle aree e di informazione sullo stato della loro progressiva saturazione attraverso messaggi variabili;
- b) alla realizzazione di opere ed impianti nel settore dello stazionamento dei veicoli, nonché alla loro gestione ed alla prestazione di servizi tecnici specializzati per gli autoveicoli;
- c) alla ideazione, realizzazione ed attuazione di sistemi tariffari per il pagamento della sosta con carte valore o altri dispositivi idonei anche ad essere utilizzati dal trasporto pubblico o da altri servizi comunali;
- d) alla realizzazione e ricerca dati sulla domanda di parcheggio per accertare lo stato dei fabbisogni e l'accettabilità delle tariffe di sosta;
- e) alla progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di aree adibite a verde urbano;
- f) alla predisposizione, realizzazione e manutenzione, su incarico di terzi, delle opere e dei lavori relativi alla segnaletica orizzontale e verticale.

La Società potrà inoltre compiere qualsiasi operazione commerciale o finanziaria, mobiliare ed immobiliare, nel rispetto delle leggi vigenti, utile ed opportuna per il raggiungimento dell'oggetto sociale. Potrà inoltre assumere interessenze e/o partecipazioni dirette o indirette o acquistare quote, azioni ed obbligazioni in altre Società od imprese operanti nello stesso ambito di competenza della Società, aventi oggetto analogo o complementare al suo, ma non in Società di persone.

Tali attività potranno essere perseguite in osservanza alle disposizioni di legge vigenti in materia.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte più importante della propria attività nell'ambito del mandato ricevuto dagli Enti Locali Soci attraverso il Contratto di servizio.

#### **AFM - Farmacie Comunali Ferrara Srl**

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, l'Azienda - trasformata in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe.

*Sede Legale:*

*Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara*

*Data costituzione:*

*Costituita il 27.04.1959, e trasformata in Srl il 06/06/2012*

*Durata società:*

*31/12/2050*

*Capitale sociale:*

*€ 500.000,00*

*Quota di partecipazione*

*Comune di Ferrara: 20,00%*

*Holding Ferrara Servizi: 80,00%*

La Società ha per oggetto l'esercizio diretto di farmacie, siano esse proprie o di titolarità del Comune di Ferrara, nel qual caso lo svolgimento del servizio avviene per conto del Comune stesso; può inoltre svolgere tale servizio per conto di altri Enti ed Istituzioni che lo richiedono, sempre nel rispetto delle norme di legge applicabili.

Tale attività comprende:

- a) la vendita e distribuzione di specialità medicinali, prodotti farmaceutici, affini ai farmaceutici, omeopatici, di erboristeria, veterinari, preparati galenici, officinali e magistrali, prodotti apistici, alimenti per la prima infanzia, dietetici speciali, complementi alimentari, integratori della dieta, prodotti cosmetici e per l'igiene personale, presidi medico-chirurgici, articoli sanitari, materiali di medicazione, reattivi e diagnostici, apparecchi medicali ed elettromedicali, e tutti gli altri prodotti normalmente in vendita nelle farmacie;
- b) la produzione di prodotti officinali, omeopatici, di prodotti di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori alimentari e di prodotti affini ed analoghi;
- c) l'effettuazione di test di auto-diagnosi e di servizi di carattere sanitario, rivolti all'utenza;
- d) la gestione della distribuzione all'ingrosso, anche al di fuori del territorio comunale, di specialità medicinali, di prodotti parafarmaceutici e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi utili, complementari e di supporto all'attività commerciale;

- e) la promozione e partecipazione ad iniziative in ambito sanitario e/o sociale in favore di cittadini, ivi compresa l'erogazione di servizi connessi alle attività sociosanitarie;
- f) la promozione, partecipazione e collaborazione ai programmi di medicina preventiva, tutela della salute, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale a favore dei propri dipendenti, anche in proprio mediante corsi, convegni, master e simili, ciò al fine di garantire un costante livello di efficienza e di qualità nello svolgimento dell'attività a favore dei destinatari;

La società potrà, inoltre, estendere la propria attività ad ulteriori servizi connessi ed accessori a quelli sopra elencati, quali a titolo esemplificativo ma non esaustivo:

- gestione servizi socio-sanitari alla persona anche mediante nuove tecnologie quali: telesoccorso, telemedicina, servizi di prenotazione, ecc.;
- distribuzione di medicinali e prodotti parafarmaceutici a favore di cittadini utenti delle Residenze Sanitarie Assistite;
- fornitura a Paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- distribuzione di presidi sanitari per conto del SSN;
- fornitura di ulteriori servizi agli operatori, enti o istituzioni, imprese, che agiscono nel campo farmaceutico o che svolgono prestazioni sanitarie o assistenziali a favore della collettività.

#### **A.CO.SE.A Impianti Srl**

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via Borso n.1, Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>14/12/2004</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2050</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 42.079.181,00</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara: 1,00%</i> <i>Holding Ferrara Servizi: 72,675%</i>

#### **Oggetto sociale:**

La Società ha per oggetto l'attività di gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, e specificatamente del servizio idrico integrato come definito nella legge n.36/94 (legge Galli) - (Acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella legge regionale n.: 25/99 - Emilia Romagna, nonché strumentali alle altre attività intraprese dal soggetto gestore, così come previsto dall'art. 113 D. Lgs. 267/2000.

I beni pertinenti all'oggetto dell'attività saranno posti nella disponibilità del soggetto incaricato della gestione del servizio pubblico o, se prevista la gestione separata delle reti, del gestore di quest'ultima, a fronte del pagamento di un canone, secondo quanto stabilito dal citato D. Lgs. N. 267/2000.

La Società potrà altresì provvedere alla manutenzione dei beni conferiti e alla realizzazione di impianti ed estendimenti di rete, nonché contribuire all'espletamento delle gare per l'affidamento di servizi pubblici locali a rilevanza economica.

La società potrà inoltre sviluppare nuove attività legate all'utilizzo della propria rete infrastrutturale anche nel campo dei servizi telematici.

In relazione all'oggetto sociale la Società potrà compiere tutte le operazioni di compravendita, di credito e di locazione direttamente e/o indirettamente connesse al raggiungimento dell'oggetto sociale, così come prestare avalli, fidejussioni od altre forme di garanzia anche a favore di terzi, persone od enti, nonché assumere, concedere e/o gestire partecipazioni ed interessenze di ogni tipo e genere in Società od aziende aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio, stipulare con le medesime ogni tipo di contratto, anche di associazione e partecipare in consorzi od altri organismi associativi, con espressa esclusione delle attività di cui alle leggi n. 1/1991 e n. 385/1993.

#### **Ferrara Immobiliare S.T.U. Spa**

Si tratta di una società di trasformazione urbana, nata ai sensi dell'art. 120 d.lgs. 267/00, per l'attuazione del Piano di Recupero e Riqualficazione Urbana per la trasformazione degli ambiti denominati "Palazzo degli Specchi, ex M.O.F., Darsena, ex A.M.G.A.", e "Area Stazione Ferroviaria e Grattacielo".

<i>Sede Legale:</i>	<i>Piazza Municipale n. 2, Ferrara</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>12/10/2007</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2022</i>

Capitale sociale: € 230.000,00  
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 43,13%  
Holding Ferrara Servizi Srl: 56,87%

Il Capitale Sociale è in corso di aumento a € 700.000,00.  
Le quote di partecipazione saranno così composte:  
Comune di Ferrara: € 86.200,00 (12,31%)  
Holding Ferrara Servizi Srl: € 613.800,00 (87,69%)

**Oggetto sociale:**

La società ha per oggetto:

- La riqualificazione ed il recupero urbanistico degli ambiti urbani denominati "Palazzo degli Specchi ed ex MOF - Darsena" in attuazione del Piano di Recupero di cui all'Accordo di Programma in variante al PRG sottoscritto in data 19/12/2011 dai rappresentanti del Comune di Ferrara, della Provincia di Ferrara e della S.T.U. Ferrara Immobiliare SpA, e ratificato dal Comune di Ferrara con deliberazione di C.C. P.G. n. 103786 del 22/12/2011.
- La riqualificazione ed il recupero urbanistico dell'ambito urbano denominato "Area Stazione ferroviaria e Grattacielo" comprendente i comparti del Grattacielo, della Stazione, di Via del Lavoro, dello Scalo merci ferroviario e delle relative infrastrutture, in attuazione dello strumento urbanistico, da configurarsi quale Piano di Recupero e Riqualificazione Urbana che il Consiglio Comunale provvederà ad approvare
- La progettazione, realizzazione e commercializzazione di quanto previsto nel citato Accordo di Programma per quanto riguarda l'ambito "Palazzo degli Specchi ed ex MOF - Darsena" ivi comprese tutte le opere di urbanizzazione primaria e secondaria comunque necessarie per la completa attuazione dello stesso piano.
- La progettazione, realizzazione e commercializzazione di quanto previsto nel Piano di Recupero riguardante l'ambito "Area Stazione ferroviaria e Grattacielo" ivi comprese tutte le opere di urbanizzazione primaria e secondaria comunque necessarie per la completa attuazione dello stesso piano.

A tali fini la Società potrà:

- a. svolgere attività di progettazione e pianificazione urbanistica;
- b. svolgere attività immobiliari ed edificatorie in genere;
- c. acquistare, vendere, permutare, concedere in locazione, gestire e amministrare beni immobili di ogni natura, acquisire e vendere terreni edificabili;
- d. eseguire lottizzazioni ed urbanizzazioni;
- e. costruire, demolire, ristrutturare, ampliare e sopraelevare fabbricati pubblici e privati;
- f. assumere e conferire lavori e servizi;
- g. provvedere all'esecuzione di lavori, forniture, servizi e prestazioni di qualsiasi natura, anche mediante conferimento di appalti o incarichi a soci e/o a terzi, nel rispetto dei vincoli contrattuali e delle norme di legge;
- h. acquisire e trasferire diritti di qualsiasi natura, anche reali, su aree e immobili, e loro pertinenze ed accessori;
- i. svolgere qualsiasi altra attività attinente o affine a quella edilizia ed edificatoria.

La società, al fine di conseguire l'oggetto sociale, può acquisire le aree in proprietà, in affidamento, mediante mandato con rappresentanza o concessione, o comunque può avere la disponibilità e la gestione delle aree e degli immobili oggetto delle finalità sociali.

La società può inoltre eseguire direttamente e/o indirettamente ogni altra operazione attinente o connessa all'oggetto sociale, ivi compreso lo studio, la progettazione, l'esecuzione e la realizzazione di impianti specifici.

La società può compiere qualsiasi operazione commerciale, mobiliare ed immobiliare, finanziaria, bancaria, locativa ed ipotecaria ritenuta necessaria ed utile per il conseguimento dell'oggetto sociale nel rispetto delle vigenti norme di legge, e assumere, sia direttamente che indirettamente, partecipazioni ed interessenze in qualsiasi forma e modo in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.

La società può ricorrere a prestito, a credito industriale, a finanziamenti per opere pubbliche, a finanziamenti comunitari, contrarre mutui, richiedere fidi, scontare e sottoscrivere effetti. La società potrà altresì concedere a terzi, ma non nei confronti del pubblico, fidejussioni e garanzie reali o personali, di ogni tipo, nonché contrarre mutui ipotecari e finanziamenti in genere al solo fine del conseguimento dell'oggetto sociale ed in relazione e strumentalmente allo stesso nel pieno rispetto del Decreto Legislativo n. 385/1993 e di tutte le altre norme vigenti in materia.

La società uniforma le proprie attività ai principi di economicità, efficienza ed efficacia e può affidare a terzi singole attività o specifici servizi.

### A.M.I. Agenzia Mobilità impianti s.r.l.

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indicazione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).

Sede Legale:	Via S. Trenti n.35, Ferrara
Data costituzione:	30/09/2002
Durata società:	31/12/2033
Capitale sociale:	€ 5.640.502,00
Quota di partecipazione	Comune di Ferrara: 40,45%

#### Oggetto sociale:

La società assume le funzioni di Agenzia per la Mobilità ed il trasporto pubblico locale di cui alla legge regionale n. 30/1998 e successive modifiche ed integrazioni ed opera sulla base di convenzione tra enti locali di cui all'art. 30 del decreto legislativo n. 267/2000.

La società ha come finalità:

- la promozione del trasporto pubblico locale (TPL) e della mobilità in generale al fine di coniugare le esigenze di mobilità del cittadino con le esigenze di una maggior vivibilità ambientale;
- l'esercizio unitario di tutte le funzioni amministrative, compresa l'attività di regolazione e vigilanza, relativamente al servizio di trasporto pubblico locale autofilotranviario, ad esclusione delle funzioni di programmazione e gestione del servizio medesimo.

A tal fine la società ispira la propria attività ai principi della mobilità sostenibile, collaborando in ciò con le politiche della Regione, della Provincia e dei Comuni.

La società ha pertanto le seguenti competenze e attività, ai sensi dell'art. 19 LR 30/98 smi:

- l'esercizio delle funzioni relativamente all'organizzazione e all'espletamento delle procedure di gara per l'affidamento della gestione dei servizi di trasporto pubblico locale autofilotranviario, ivi compreso il controllo dell'attuazione dei contratti di servizio e i rapporti contrattuali con il/i gestore/i dei servizi;
- interviene negli Accordi di programma con la RER e nei contratti di servizio in relazione alle specifiche funzioni attribuite;
- l'adozione di ogni atto concessionario e autorizzativo concernente i servizi di TPL del bacino di Ferrara, ivi compresi le immissioni in linea e le dismissioni degli autobus funzionali al servizio di TPL;
- la definizione della rete di esercizio del TPL autofilotranviario sulla base delle indicazioni dei soci e delle esigenze delle cittadinanze;
- l'approvazione del sistema e dei livelli tariffari di bacino relativi ai servizi di trasporto pubblico con riferimento e in accordo ai sistemi regionali adottati;
- la progettazione, l'organizzazione e la promozione dei servizi pubblici di trasporto integrati tra loro e con la mobilità privata, con particolare attenzione alla mobilità sostenibile;
- la collaborazione, nelle forme e modalità possibili, con gli enti locali nell'ambito delle problematiche relative alla mobilità ferroviaria all'interno delle reciproche competenze;
- la progettazione, la promozione, l'organizzazione e l'eventuale gestione di servizi di mobilità ciclabile anche con riferimento alle politiche e ai progetti regionali adottati e in accordo con i competenti uffici degli enti locali, promuovendo altresì studi, ricerche e iniziative di sensibilizzazione sulla mobilità ciclabile;
- la gestione della mobilità complessiva, progettazione e organizzazione dei servizi complementari per la mobilità, con particolare riguardo anche ai relativi sistemi e tecnologie di informazione e controllo;
- la gestione delle reti e delle dotazioni patrimoniali finalizzati al trasporto pubblico locale e alla mobilità, di proprietà o comunque ad altro titolo nella disponibilità della società medesima;
- l'adozione di atti ed il rilascio di autorizzazioni e concessioni per i servizi di granturismo interessanti il bacino di Ferrara;
- la tenuta del registro regionale delle imprese esercenti attività di trasporto passeggeri non di linea mediante noleggio di autobus con conducente definiti dall'articolo 2 della legge 11 agosto 2003 n. 218 e il rilascio delle autorizzazioni per l'esercizio della predetta attività;
- l'elaborazione di studi e ricerche concernenti la mobilità, quali ad esempio: piani di bacino, piani urbani della mobilità, piani urbani del traffico, studi di fattibilità ed analisi di nuovi interventi di mobilità e/o infrastrutturali a beneficio di una migliore mobilità di persone e merci;
- la partecipazione a programmi e progetti europei sulle tematiche di propria competenza;



- o) lo svolgimento di ogni funzione ed attività, complementare alla mobilità, assegnata in base a specifica convenzione, con l'esclusione della programmazione e della gestione dei servizi autofilotranviari nel rispetto delle disposizioni di legge e di atto di indirizzo regionale.

#### **TPER – Trasporto Passeggeri Emilia-Romagna Spa**

La società, nata nel febbraio 2012 a seguito di un'operazione di scissione-fusione delle divisioni trasporto di ATC Spa e di FER Spa, ha per oggetto l'esercizio, diretto e/o tramite società o enti partecipati, della attività inerente alla organizzazione e alla gestione di sistemi di trasporto di persone e/o di cose con qualsiasi modalità, in particolare a mezzo ferrovie, autolinee, tranvie, funivie, mezzi di navigazione ed ogni altro veicolo, nonché attività di noleggio di autobus con conducente.

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via di Saliceto n.3, Bologna</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>01/02/2012</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2050</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 68.492.702,00</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara: 0,65%</i>

#### **Oggetto sociale:**

La società ha per oggetto l'esercizio, diretto e/o tramite società o enti partecipati, della attività inerente alla organizzazione e alla gestione di sistemi di trasporto di persone e/o di cose con qualsiasi modalità ed, in particolare, a mezzo ferrovie, autolinee, tranvie, funivie, mezzi di navigazione ed ogni altro veicolo, nonché l'esercizio delle attività di noleggio di autobus con conducente.

La Società, nell'ambito specifico della costruzione del Servizio Ferroviario Regionale di Competenza, riconosce il particolare rilievo che hanno nella pianificazione strategica delle attività le tematiche relative al trasporto passeggeri, in connessione al Servizio Ferroviario Metropolitan, e al trasporto merci nei territori in cui svolge le proprie attività e che presentano tale vocazione.

La società può gestire altresì tutte le altre attività complementari o affini a quelle che costituiscono l'oggetto sociale incluse quelle relative alla progettazione e realizzazione d'infrastrutture di trasporto ed alla manutenzione e ristrutturazione di mezzi di trasporto.

La società potrà svolgere attività affini o complementari all'oggetto principale ed in particolare:

- vigilanza delle corsie e delle fermate riservate alla percorrenza dei mezzi pubblici;
- elaborazione progetti e direzione lavori di opere ed infrastrutture da realizzare per conto proprio o commissionate a/da soggetti terzi;
- consulenza, assistenza e servizi nel campo dei trasporti;
- organizzazione e gestione di servizi relativi alla viabilità quali sosta su strada, rimozione auto, parcheggi, semafori, segnaletica stradale, sistemi di controllo degli accessi e dei transiti;
- realizzazione e gestione di impianti e servizi di manutenzione e riparazione;
- organizzazione e gestione di attività formative per la diffusione e l'applicazione delle conoscenze scientifiche, tecnologiche, gestionali ed organizzative nei campi di proprio interesse;
- organizzazione di servizi turistici ed agenzia di viaggi.

#### **ATC Spa – in liquidazione**

A seguito dell'avvenuta operazione di scissione-fusione delle divisioni trasporto di ATC Spa e di FER Spa con la nascita della nuova società TPER Spa, di cui sopra, la società ATC Spa continua a svolgere le attività di gestione del Piano Sosta del Comune di Bologna, il servizio di Car Sharing, la gestione del rilascio dei contrassegni, e altre iniziative di supporto alla mobilità. Verrà completato il processo di liquidazione avviato con lo scorporo del TPL e la gara di gestione della sosta da parte del comune di Bologna.

**La società è attualmente in fase di liquidazione.**

<i>Sede Legale:</i>	<i>Bologna, Via Saliceto n. 3</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>11/12/2000</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2050 – in liquidazione</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 120.000,00</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara: 1,29%</i>

#### **Oggetto sociale:**

La società ha per oggetto le seguenti attività:

- l'organizzazione e la gestione di servizi relativi alla viabilità/mobilità quali sosta su strada, rimozione auto, parcheggi, semafori, segnaletica stradale, sistemi di controllo degli accessi e dei transiti;

- vigilanza delle corsie e delle fermate riservate alla percorrenza dei mezzi pubblici;
- elaborazione progetti e direzione lavori di opere ed infrastrutture da realizzare per conto proprio o commissionate a/da terzi;
- consulenza, assistenza e servizi nel campo della mobilità.

La società potrà inoltre compiere, come attività strumentale e non prevalente, per il conseguimento dello scopo sociale nonché per una migliore gestione delle proprie risorse, in particolare di quelle finanziarie, tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari ed immobiliari, all'uopo opportune e necessarie, fra cui anche prestare fidejussioni, avalli e ogni garanzia in genere, sia personale che reale anche a favore di terzi; potrà altresì assumere, sia direttamente che indirettamente, interessenze o partecipazioni in altre società o imprese aventi oggetto uguale o affine o connesso o strumentali al proprio, ferma la inderogabile competenza dell'Assemblea nelle ipotesi nei casi previsti dall'art. 2361 c.c..

#### HERA Spa

Obiettivi: gestione dei servizi energetici, idrici e ambientali

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via Carlo Berti Pichat n. 2/4, Bologna</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>10/03/1995</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2100</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€1.489.538.745,00</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara: 0,088%</i> <i>Holding Ferrara Servizi Srl: 1,627%</i>

#### Oggetto sociale:

La società ha per oggetto l'esercizio, in Italia e all'estero, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare:

- (a) gestione integrata delle risorse idriche e quindi
  - i) captazione sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell'acqua per qualsiasi uso ed in qualsiasi forma,
  - ii) raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e/o meteoriche, costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico
  - iii) progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe;
- (b) gestione integrata delle risorse energetiche per e quindi
  - i) produzione, trasporto, trasformazione distribuzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica,
  - ii) produzione, trasporto, manipolazione, distribuzione, acquisto e vendita, dispacciamento e stoccaggio del gas,
  - iii) produzione, trasporto e vendita di calore per uso industriale e domestico e
  - iv) installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici con eventuale fornitura di calore e/o combustibile,
  - v) controlli sugli impianti termici di cui al D.P.R. 412/93
  - vi) realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione energia/calore,
  - vii) realizzazione e gestione di centrali termiche e impianti di condizionamento;
- (c) gestione dei servizi ambientali e quindi, a mero titolo esemplificativo ma non esaustivo,
  - (i) raccolta, trasporto, intermediazione e commercializzazione dei rifiuti urbani, e speciali pericolosi e non pericolosi, ivi compresa la raccolta differenziata dei medesimi, nonché la pulizia delle aree pubbliche e
  - (ii) costruzione e gestione anche per conto terzi di impianti per il recupero, riciclaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti e
  - (iii) bonifica delle aree da sostanze contaminanti.

La Società ha la finalità, nel rispetto dei principi di economicità e redditività e della riservatezza dei dati aziendali, di promuovere la concorrenza, l'efficienza ed adeguati livelli di qualità nell'erogazione dei servizi:

- a) garantendo la neutralità della gestione delle infrastrutture essenziali per lo sviluppo di un libero mercato energetico;
- b) impedendo discriminazioni nell'accesso ad informazioni commercialmente sensibili;
- c) impedendo i trasferimenti incrociati di risorse tra i segmenti delle filiere".

La società opera in settori integrativi o ulteriori, comunque connessi, finalizzati alla produzione di beni e di attività rivolti a soddisfare bisogni ed esigenze della collettività collaborando a promuovere lo sviluppo economico e civile delle persone, delle loro organizzazioni e delle comunità locali di cui fanno parte.

A tal fine, in via esemplificativa, la società potrà operare, anche mediante progettazione e costruzione, nei servizi destinati a incrementare per quantità e qualità le infrastrutture a servizio delle molteplici espressioni della vita economica, sociale e privata dei cittadini e in particolare nei seguenti settori:



- i) reti telematiche, reti informatiche e servizi di telecomunicazione;
- ii) posa e messa a disposizione di reti di telecomunicazione ed alla gestione per conto proprio e di terzi dei relativi servizi;
- iii) impianti di illuminazione pubblica;
- iv) impianti semaforici e di segnaletica luminosa;
- v) gestione in proprio o per conto terzi delle attività funerarie e cimiteriali ed attività ad esse connesse (trasporti, onoranze, rimozioni, cremazioni, manutenzioni e costruzione di strutture cimiteriali, servizi necroscopici);
- vi) consulenza, assistenza, progettazione, realizzazione e servizi nel campo energetico, idrico ed ambientale;
- vii) consulenza, assistenza e servizi nel campo delle analisi di laboratorio;
- viii) servizi in campo di difesa del suolo e tutela delle acque, anche attraverso l'elaborazione, realizzazione e gestione di progetti a ciò finalizzati;
- ix) organizzazione di corsi per la diffusione ed applicazione delle risorse scientifiche, tecnologiche, gestionali ed organizzative nei campi di proprio interesse;
- x) assunzione di concessioni di costruzione ed esercizio di opere pubbliche;
- xi) svolgimento di attività di autotrasporto materiali per conto terzi, finalizzato alle attività connesse ai servizi di fognatura e depurazione nonché merci e materiali di risulta dei processi produttivi e/o attività industriali, commerciali, artigianali e di civile abitazione;
- xii) progettare, realizzare e gestire giardini, parchi, fontane, aree sportive, strade, arredi urbani e segnaletica stradale e realizzazione dell'ispettorato ecologico del territorio;
- xiii) igiene dell'ambiente attraverso attività antiparassitarie, fitosanitarie ed igiene degli ambienti confinati e degli alimenti;
- xiv) imbottigliamento e vendita al dettaglio o all'ingrosso di acqua potabile, sia direttamente che indirettamente.

La società ha altresì per oggetto l'esercizio, diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società di qualunque tipo, enti, consorzi o imprese, di ogni altra attività economica collegata da un vincolo di strumentalità, accessorietà o complementarietà con le attività precedentemente indicate.

La società ha altresì per oggetto lo svolgimento del coordinamento tecnico, gestionale e finanziario delle società partecipate e la prestazione, in loro favore, di servizi.

La società può compiere tutte le operazioni che risultano necessarie o utili per il conseguimento degli scopi sociali; a titolo esemplificativo potrà porre in essere operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali, industriali, finanziarie, partecipare a procedure ad evidenza pubblica per l'assunzione della gestione di servizi pubblici locali o per altre attività comunque utili per il raggiungimento dell'oggetto, nonché qualunque atto che sia comunque collegato con l'oggetto sociale, ad eccezione della raccolta di risparmio tra il pubblico e l'esercizio del credito ai sensi del D.Lgs. 385/1993 o da sue integrazioni e modifiche.

#### **SIPRO Spa**

Obiettivi: attuazione delle linee di pianificazione e programmazione economica e territoriale degli Enti locali ferraresi, con particolare riguardo alla formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi

<i>Sede Legale:</i>	<i>Ferrara, Castello Estense</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>17/11/1975</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2025</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 5.540.082,30</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Comune di Ferrara: 44,98%</i>

#### **Oggetto sociale:**

La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

### **ERVET - Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio S.p.A**

ERVET - Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio SpA è la società "in house" della Regione Emilia-Romagna che opera come agenzia di sviluppo territoriale a supporto della Regione, in conformità alla legge regionale n. 26/2007 (che modifica le precedenti n.25/1993 e n. 5/2003) e alla legge regionale 18 luglio 2014 n.14.

La società di cui la Regione è azionista di maggioranza è senza fini di lucro ed opera, secondo gli indirizzi fissati dalla Regione Emilia-Romagna, nel quadro delle scelte di programmazione e pianificazione regionali, di cooperazione tra la Regione e gli enti locali, di valorizzazione della concertazione con le forze economiche e sociali, al supporto della Regione Emilia-Romagna nella realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo economico sostenibile e la qualificazione del territorio regionale

*Sede Legale:* Via Morgagni n.6 - Bologna  
*Data costituzione:* 15/02/1974  
*Durata società:* 31/12/2100  
*Capitale sociale:* € 8.551.807,32  
*Quota di partecipazione* Comune di Ferrara: 0,12%

La società opera, in particolare, nei seguenti ambiti di iniziative:

- a) attuazione di programmi di sviluppo territoriale derivanti da iniziative regionali, nazionali o dell'Unione europea; prestazione e assistenza tecnica e servizi all'amministrazione regionale e degli enti locali in tali ambiti; promozione e coordinamento di iniziative per lo sviluppo territoriale degli enti locali;
- b) gestione di azioni della Regione presso le sedi dell'Unione europea, organismi nazionali o internazionali, ovvero di azioni di cooperazione con altre Regioni europee o italiane;
- c) assistenza tecnica ai programmi o progetti di fondi comunitari e nazionali di sostegno alla politica di coesione, della cooperazione allo sviluppo, nonché di altri programmi per l'innovazione e la competitività;
- d) sviluppo di azioni per la promozione di investimenti, anche esteri, nel territorio regionale, con riferimento in particolare alla ricerca di finanziamenti, all'assistenza agli investitori, al supporto tecnico per la conclusione di accordi regionali in favore dell'insediamento;
- e) assistenza tecnica alla pubblica amministrazione regionale e agli enti locali per la partecipazione ad iniziative di progettazione o investimento per:
  - 1) la realizzazione di strutture e infrastrutture per lo sviluppo economico e la qualificazione del territorio;
  - 2) la promozione del partenariato di soggetti pubblici e privati, nonché di metodologie per l'adozione di azioni congiunte o coordinate di finanza di progetto; l'adozione e l'applicazione di metodologie di valutazione di progetti di opere e lavori pubblici anche con l'adozione di finanza di progetto;
- f) promozione della qualità nella gestione delle procedure di appalto della Regione Emilia-Romagna e delle amministrazioni locali; attività di formazione e aggiornamento professionale sotto il profilo giuridico, tecnico ed economico, degli operatori pubblici che si occupano di appalti e della gestione del territorio;
- g) assistenza tecnica finalizzata a supportare l'attività di programmazione della Regione, anche attraverso la realizzazione di studi e ricerche inerenti gli assetti e i processi istituzionali, territoriali, economici e sociali; supporto tecnico- scientifico all'individuazione, all'attuazione e al monitoraggio delle politiche regionali; supporto, anche attraverso sistemi informativi, alla gestione degli osservatori istituiti dalla Regione e alle attività di coordinamento di essa su quelli istituiti dagli enti del sistema regionale.

### **Lepida spa**

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida SpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

*Sede Legale:* Bologna, Viale Aldo Moro n. 64  
*Data costituzione:* 01/08/2007  
*Durata società:* 31/12/2050

Capitale sociale: € 60.713.000,00  
Quota di partecipazione: 0,001%

**Oggetto sociale:**

La società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella Società, concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, commi 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004:

- I. realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per realizzazione e gestione, a titolo esemplificativo e non esaustivo le attività di: pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; di affitto dei circuiti tradizionali, infrastrutture in fibra o radio per le tratte non di proprietà; messa in esercizio; manutenzione ordinaria e straordinaria; predisposizione delle infrastrutture tecnologiche atte ad assicurare la connessione alle bande necessarie per erogare i servizi di connettività; monitoraggio delle prestazioni di rete;
- II. fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004 intendendosi per fornitura di servizi di connettività, a titolo esemplificativo e non esaustivo: la trasmissione dati su protocollo IP a velocità ed ampiezza di banda garantite; tutti i servizi strettamente inerenti alla trasmissione dei dati quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la fornitura e la configurazione degli apparati terminali di rete situati nei punti di accesso locale (PAL), la configurazione di reti private virtuali (VPN);
- III. realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 2 della legge regionale n. 11/2004, per il collegamento delle sedi degli enti della regione, intendendosi per realizzazione e manutenzione, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le attività di: pianificazione delle MAN; la progettazione; l'appalto per l'affidamento dei lavori; la costruzione; la messa in esercizio; la manutenzione ordinaria e straordinaria;
- IV. fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi;
- V. fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, come previsto dall'art. 9 comma 8 lettera b) della legge regionale n. 11/2004, e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale connessione con la rete GARR della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;
- VI. fornitura in accordo con i soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;
- VII. fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione Emilia-Romagna;
- VIII. realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia TETRA ai sensi dell'art. 9 comma 3 della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della Regione Emilia-Romagna colta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell'art. 9 comma 1, intendendosi per realizzazione e gestione, a titolo esemplificativo e non esaustivo: le attività di pianificazione della rete, progettazione, appalto, costruzione e collaudo, messa in esercizio, manutenzione ordinaria e straordinaria, predisposizione delle infrastrutture tecnologiche atte ad assicurare l'erogazione dei servizi, monitoraggio delle prestazioni di rete;
- IX. fornitura di servizi sulla rete radiomobile ai sensi dell'art. 9 comma 3 della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della Regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell'art. 9 comma 1, intendendosi per fornitura di servizi, a titolo esemplificativo e non esaustivo: il centro di gestione della rete, la gestione degli utenti, il coordinamento e l'integrazione per lo sviluppo delle applicazioni funzionali agli utenti della rete; Help Desk di supporto alle categorie di utenti;
- X. acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini, i.e. a titolo esemplificativo e non esaustivo: servizi dati, Internet e di telefonia, tradizionale e su rete IP; servizi per la convergenza fisso/mobile; servizi di data center con funzioni di data storage, server farming, server consolidation, facility management, backup, disaster recovery; servizi di Help Desk tecnologico (incident e problem management); erogazione di servizi software applicativi gestionali in modalità ASP;
- XI. fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government di cui all'art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'art. 7 della stessa legge quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo: piattaforma tecnologica di servizio per la cooperazione applicativa; piattaforma tecnologica per l'identificazione, l'autenticazione e l'accesso; Data Service; servizi per la multicanalità, la multimedialità, la videocomunicazione, il digitale terrestre; per la

formazione ai cittadini e alle imprese; servizi per la riduzione del knowledge divide e servizi derivanti dalla ricerca e sviluppo applicata dell'innovazione della pubblica amministrazione; servizi per la gestione dei documenti quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo: dematerializzazione, archiviazione digitale e cartacea, distribuzione, storicizzazione finalizzati allo sviluppo e gestione del polo archivistico regionale; intendendosi per fornitura di servizi la gestione della domanda per l'analisi dei processi, la definizione degli standard di interscambio delle informazioni, la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi, il program e project management, la verifica di esercibilità, il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati, il monitoraggio dei livelli di servizio;

#### **CUP 2000 Spa**

CUP 2000 una società industriale leader in Italia nella sanità elettronica e nelle reti Internet per l'assistenza. L'azienda è "in house" con la Regione Emilia-Romagna, gli Enti locali soci e tutte le Aziende Sanitarie della regione. Opera negli ambiti della progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information & Communication Technology di reti e-Health e e-Care, generate in ambito Internet, per il settore della sanità e dell'assistenza socio-sanitaria e dei servizi alla persona. Con la realizzazione di SOLE e degli altri progetti regionali e di ASL, CUP 2000 ha dato in questi anni, un contributo importante alla costruzione di una architettura regionale e-Health che qualifica l'Emilia-Romagna tra le regioni italiane ed europee protagoniste della sanità di Internet. L'obiettivo di questa complessa attività, realizzata innanzitutto sotto l'indirizzo della Regione Emilia-Romagna, è una sanità e un welfare ad "alta comunicazione". Le reti e-Health e e-Care permettono infatti una sistematica condivisione, in tempo reale, dei dati e delle informazioni tra i professionisti della sanità (in primis, tra i medici di famiglia e i medici specialisti e ospedalieri), e tra sistema sanitario e cittadino.

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via del Borgo di San Pietro n. 90/c, Bologna</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>30/09/1996</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2030</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 487.579,00</i>
<i>Quota di partecipazione:</i>	<i>1,03%</i>

#### **Oggetto sociale:**

La Società ha per oggetto, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, secondo criteri di economicità, efficienza ed efficacia: progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information and Communication Technology nonché attività di supporto tecnico e di formazione nel medesimo settore e sempre nell'interesse delle Amministrazioni e dei soggetti pubblici di riferimento.

La Società espleta le attività di cui al precedente comma nei confronti degli enti pubblici soci, esclusivamente sulla base di atti di affidamento o di coordinamento degli enti pubblici medesimi. La società svolge inoltre le attività di cui al comma 1 nei confronti degli enti, aziende e società dipendenti o controllati dagli enti pubblici soci, purché operanti in base a norme di legge, statuto o regolamento nonché nei confronti degli utenti delle prestazioni dei servizi di interesse generale erogate in attuazione dei predetti atti di affidamento o coordinamento, aventi per oggetto la regolazione o l'instaurazione dei rapporti giuridici di servizio tra le Amministrazioni pubbliche interessate, la Società e gli utenti delle prestazioni.

La Società potrà svolgere altre attività in ambito internazionale in modo residuale a condizione che siano funzionali agli interessi dei soci nell'ambito dell'oggetto sociale e previa approvazione dell'Assemblea dei soci che ne stabilisce altresì criteri e direttive per lo svolgimento.

Le attività svolte dalla Società ai sensi dei commi precedenti formano oggetto dei piani pluriennali di cui all'articolo 17.2, lett. b) del presente statuto e della relazione del Consiglio di amministrazione di cui all'articolo 21.2. del presente statuto.

#### **Banca Popolare Etica Soc. Coop. per azioni**

E' la prima istituzione di finanza etica ed alternativa nel nostro paese, il Comune di Ferrara vi partecipa con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale.

<i>Sede Legale:</i>	<i>Via Niccolò Tommaseo n. 7, Padova</i>
<i>Data costituzione:</i>	<i>19/06/1999</i>
<i>Durata società:</i>	<i>31/12/2100</i>
<i>Capitale sociale:</i>	<i>€ 49.972.000,00</i>
<i>Quota di partecipazione</i>	<i>€ 2.572,50</i>

#### Oggetto sociale:

La Società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, (...). Essa può compiere, per conto proprio o di terzi, tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalle disposizioni di Legge e regolamenti in materia, nonché ogni altra attività ed operazione strumentale o comunque connessa al raggiungimento dell'oggetto sociale.

La società, nella sua qualità di capogruppo del Gruppo Bancario Banca Popolare Etica, ai sensi dell'articolo 61 comma 4 del Testo Unico Bancario, emana nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento disposizioni alle componenti il Gruppo per l'esecuzione delle istruzioni impartite dalla Banca d'Italia nell'interesse della stabilità del Gruppo.

#### 4.PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

Dall'analisi della situazione giuridica, economica, finanziaria di ciascuna società e delle singole quote di partecipazione detenute dal Comune di Ferrara, con particolare riferimento ai criteri indicati dalla Legge di Stabilità 2015, nonché tenuto conto delle finalità perseguite dal Comune medesimo per garantire ai cittadini una serie di servizi ritenuti indispensabili per la comunità locale, si è ravvisata la opportunità di procedere con i seguenti interventi, tra i quali spicca l'operazione di aggregazione di due società che svolgono servizi pubblici locali.

Il presente Piano si può inoltre collocare tra gli strumenti operativi diretti alla esecuzione degli obiettivi gestionali delle società controllate e degli indirizzi definiti dal Comune di Ferrara nella Sezione 3 - punto 3.2 del Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) e della Relazione Previsionale e Programmatica 2015-2017 approvati dal Consiglio Comunale in data 17.12.2014.

*Azioni:*

##### a) Fusione tra Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa

L'Amministrazione comunale valuta quale operazione straordinaria di razionalizzazione delle proprie partecipazioni societarie da compiersi entro l'anno 2015 la fusione propria tra Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa.

Le due società, che erogano entrambe servizi pubblici locali, si estingueranno dando vita ad una nuova società (NewCo SpA) cui parteciperanno i Soci delle società fuse, con assegnazione ai medesimi delle azioni della NewCo SpA in misura corrispondente all'originario valore delle partecipazioni secondo un preciso rapporto di cambio.

##### *Modalità e tempi di attuazione*

Le modalità e i tempi di attuazione dell'operazione di fusione avverranno secondo le previsioni normative civilistiche (artt. 2501 e s.s. c.c.), ferme restando le necessarie delibere degli organi competenti del Comune di Ferrara (Giunta, Commissione Consiliare e Consiglio Comunale).

E' previsto il deposito del Progetto di fusione al Registro Imprese di Ferrara entro il mese di Maggio 2015; l'approvazione del Progetto da parte dell'Assemblea straordinaria di ciascuna società entro il mese di Luglio 2015 e, trascorso il periodo previsto per le eventuali opposizioni dei terzi, l'Atto di fusione vero e proprio entro il mese di Ottobre 2015.

##### *Esposizione risparmi da conseguire*

L'aggregazione di Amsefc Spa e Ferrara Tua Spa comporterà una serie di oggettivi vantaggi, soprattutto in termini di risparmio di spesa.

Gli aspetti positivi dell'operazione straordinaria prospettata si riassumono come segue:

- adesione fattiva ed allineamento alla *ratio* che ha ispirato gli ultimi interventi del Legislatore in tema di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche;

- aderenza alle linee programmatiche di mandato del Sindaco e agli obiettivi gestionali per le società controllate come indicati dal Comune nella Relazione previsionale allegata al bilancio di previsione 2015;
- rafforzamento e miglioramento dei servizi resi ai cittadini-utenti del territorio di riferimento con la creazione di una NewCo SpA multiutility locale unico interlocutore;
- riduzione dei ruoli di vertice per evitare duplicazioni;
- riduzione dei costi, soprattutto quelli amministrativi per uso di strutture, funzioni, sistemi informativi condivisi;
- aumento delle opportunità per il ricorso al credito finanziario e per gli investimenti;
- efficientamento generale delle risorse umane;
- compensazione di squilibri finanziari;
- riduzione dei costi per eliminazione di un Collegio Sindacale e di un OdV.

Si procederà all'analisi dettagliata dell'operazione, con l'eventuale assegnazione di ulteriori funzioni, che verrà approvata dal competente consiglio comunale dando vita ad una robusta società strumentale alle attività del comune semplificando il sistema di controllo.

#### **b) Contenimento degli oneri del personale**

Un'ulteriore azione, da considerare quale obiettivo gestionale, è la riduzione annuale degli oneri del personale dipendente delle società controllate, in coerenza con il DUP e gli indirizzi per il personale del Comune. L'Amministrazione indica quale percorso da seguire l'attivazione della facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, sempre ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva (*si veda tabella statistica allegata*)

##### *Modalità e tempi di attuazione*

Nel corso del 2015 le società del gruppo modificheranno i singoli budget previsionali in linea con le indicazioni programmatiche dell'ente.

##### *Esposizione risparmi da conseguire*

Il risparmio è da ipotizzare in linea con la riduzione della spesa del personale dell'amministrazione comunale indicato nel DUP (-300.000,00 euro annui sulla spesa complessiva di 43 milioni di euro, vale a dire circa lo 0,7 %).

#### **c) HERA Spa – Rinnovo del Patto di Sindacato**

Si sta valutando il mantenimento del "Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari" tra i soci pubblici di HERA spa in scadenza in data 30/06/2015, in quanto è in previsione la variazione del sistema di voto tra i soci, che renderebbe disponibile parte delle azioni di proprietà del Comune di Ferrara attraverso Holding Ferrara Servizi Srl.

##### *Modalità e tempi di attuazione*

Entro il mese di aprile 2015 dovrà essere completata l'analisi relativa alla conferma o meno del patto di sindacato e la definizione della parte di azioni non più vincolate.

##### *Esposizione risparmi da conseguire*

Non si è in presenza di un risparmio quantificabile, in quanto viene ad essere riacquistata la disponibilità di azioni che possono tradursi in risorse da destinare ad investimenti non onerosi e non vincolati al patto di stabilità.

d) **HOLDING FERRARA SERVIZI Srl – Riduzione del Capitale Sociale**

Si sta valutando la possibilità:

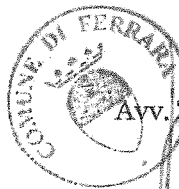
- a. di adeguare il capitale sociale di Holding Ferrara Servizi Srl mediante ritorno di parte delle azioni HERA Spa non vincolate che potranno essere cedute al fine di assicurare un adeguato flusso di investimenti; le azioni potrebbero viceversa essere trattenute dalla Holding per essere messe a servizio di operazioni finanziarie che consentano la distribuzione di importanti dividendi straordinari oggi non liquidi;
- b. di procedere ad un'eventuale distribuzione straordinaria di utili accantonati per assicurare un miglior utilizzo delle risorse pubbliche in investimenti diretti dell'ente.

*Modalità e tempi di attuazione*

Entro il mese di aprile dovrà essere sviluppata e validata l'analisi.

*Esposizione risparmi da conseguire*

Non si è in presenza di un risparmio quantificabile, in quanto viene ad essere riacquistata la disponibilità di azioni che possono tradursi in risorse da destinare ad investimenti non onerosi e non vincolati al patto di stabilità.



Il Sindaco  
Avv. Tiziano Tagliani



CONFRONTO TRA COSTI DEL PERSONALE E COSTI DELLA PRODUZIONE - 2011-2013

	ANNO 2011			ANNO 2012			ANNO 2013			VAR +/- COSTO PERSONALE	VAR +/- INCIDENZA %	MEDIA INCIDENZA % nel triennio 2011-13
	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%	Costi per il personale	Tot. Costi della Produzione	%			
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	€ 83.222,00	€ 1.202.269,00	6,92%	€ 75.029,00	€ 1.136.764,00	6,60%	€ 101.973,00	€ 1.058.963,00	9,63%	€ 18.751,00	2,71%	7,72%
AMSEFC SPA	€ 3.968.942,00	€ 8.185.285,00	48,49%	€ 2.748.435,00	€ 5.729.454,00	47,97%	€ 3.042.711,00	€ 6.636.083,00	45,85%	€ 926.231,00	-2,64%	47,44%
AMSEF SRL	€ 1.308.942,00	€ 3.734.094,00	35,05%	€ 1.822.502,00	€ 4.893.845,00	37,24%	€ 1.805.437,00	€ 4.753.719,00	37,98%	€ 496.495,00	2,93%	36,76%
FERRARA TUA SPA	€ 842.589,00	€ 2.836.259,00	29,71%	€ 844.447,00	€ 2.795.419,00	30,21%	€ 825.515,00	€ 2.760.291,00	29,91%	€ 17.074,00	0,20%	29,94%
STU FERRARA IMMOBILIARE SPA	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%	€ -	0,00%	0,00%
AFM FARMACIE COMUNALI SRL (*)	€ 3.981.756,00	€ 18.057.601,00	22,05%	€ 3.853.576,00	€ 17.093.855,00	22,54%	€ 3.844.297,00	€ 16.856.836,00	22,79%	€ 137.459,00	0,74%	22,46%
ACOSEA IMPANTI SRL	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%	€ -	€ -	0,00%	€ -	0,00%	0,00%
<b>TOTALE</b>	€ 10.000.000,00	€ 34.015.500,00	29,94%	€ 9.343.989,00	€ 31.649.338,00	29,52%	€ 9.619.933,00	€ 32.075.897,00	29,94%			

(\*) nell'anno 2011, AFM era Azienda Speciale. Trasformazione in SRL nel corso dell'anno 2012