

COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

ATTI DEL CONSIGLIO COMUNALE

Seduta del giorno 28/12/2022

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE n. 2022 - 115

Convocato il Consiglio Comunale, a termini di legge, in seduta di I invito si sono oggi riuniti, presso l'aula consiliare della Residenza Municipale, alle ore **15:00** con la presidenza del Signor Lorenzo Poltronieri, Presidente del Consiglio Comunale, i Signori Consiglieri appresso indicati, assistiti dal Vice Segretario Generale, dott. Francesco Paparella.

CONSIGLIERI:

1	FABBRI ALAN	P	18	MAGNI MAURO	P
2	ARQUA' ROSSELLA	P	19	MANTOVANI TOMMASO	P
3	BARALDI ILARIA	P	20	MARESCA DARIO	P
4	BERTOLASI DAVIDE	P	21	MARESCOTTI DEANNA	P
5	CAPRINI LUCA	P	22	MERLI SIMONE	P
6	CARITA' FRANCESCO, TRASPADANO	P	23	MOSSO ALCIDE	P
7	CAVICCHI GIOVANNI	P	24	PERUFFO PAOLA	P
8	CHIAPPINI ANNA	P	25	PIGNATTI CATIA	P
9	COLAIACOVO FRANCESCO	P	26	POLTRONIERI LORENZO	P
10	DALL'ACQUA MARIA	P	27	SAVINI FRANCESCA	P
11	D'ANDREA DILETTA	P	28	SOFFRITTI FEDERICO	P
12	FELISATTI FABIO	P	29	SOLAROLI STEFANO	P
13	FERRARESI ANNA	P	30	VIGNOLO MAURO	P
14	FERRI CATERINA	P	31	VINCENZI MARCO	P
15	FRANCHINI STEFANO	P	32	ZIOSI ANNALENA	P
16	FUSARI ROBERTA	P	33	ZOCCA BENITO	P
17	GUERZONI MASSIMILIANO	P			

ASSESSORI:

1	FORNASINI MATTEO	P	6	KUSIAK DOROTA	P
2	GUERRINI MICOL	A	7	GULINELLI MARCO	P
3	BALBONI ALESSANDRO	P	8	TRAVAGLI ANGELA	P
4	COLETTI CRISTINA	P	9	LODI NICOLA	P
5	MAGGI ANDREA	P			

SCRUTATORI NOMINATI: D'ANDREA – PIGNATTI - MANTOVANI

OGGETTO

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2021 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE.

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2021 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE.

Il Presidente dà la parola all'Ass. Fornasini, che presenta la pratica in oggetto; e al Cons. Mantovani che presenta la Risoluzione P.G. n. 191526/2022.

Dichiarata aperta la discussione sulla risoluzione e sulla delibera, si hanno gli interventi del Cons. Mantovani e dell'Ass. Fornasini per replica.

Per dichiarazione di voto sulla risoluzione, si hanno gli interventi dei Cons.ri Mantovani e Colaiacovo.

Il resoconto di quanto sopra è riportato nel verbale di questa stessa seduta cui si rinvia.

Quindi il Presidente pone in votazione la Risoluzione P.G. n. 191526/2022 presentata dal Gruppo M5S, qui allegata.

La votazione, effettuata con sistema elettronico, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

Consiglieri presenti in aula al momento del voto n. 33

Consiglieri votanti n. 28

Voti Favorevoli: n. 1

Consiglieri: MANTOVANI TOMMASO

Voti Contrari: n. 19

Consiglieri: FABBRI ALAN, POLTRONIERI LORENZO, CAPRINI LUCA, CARITA' FRANCESCO, TRASPADANO, CAVICCHI GIOVANNI, D'ANDREA DILETTA, FRANCHINI STEFANO, FELISATTI FABIO, GUERZONI MASSIMILIANO, MAGNI MAURO, MOSSO ALCIDE, PERUFFO PAOLA, PIGNATTI CATIA, SAVINI FRANCESCA, SOFFRITTI FEDERICO, SOLAROLI STEFANO, VINCENZI MARCO, ZIOSI ANNALENA e ZOCCA BENITO

Astenuti: n. 8

Consiglieri: BARALDI ILARIA, BERTOLASI DAVIDE, CHIAPPINI ANNA, COLAIACOVO FRANCESCO, DALL'ACQUA MARIA, MARESCOTTI DEANNA, MERLI SIMONE e VIGNOLO MAURO

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama respinta la risoluzione.

Quindi il Presidente pone in votazione il sottoriportato schema di deliberazione proposto dalla Giunta Comunale:

IL CONSIGLIO COMUNALE

PREMESSO che il Comune si avvale di un sistema di partecipazioni societarie, dirette ed indirette, per la gestione dei servizi pubblici locali e per lo svolgimento di determinati servizi strumentali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali e, comunque, riconducibili ad interessi generali;

RICHIAMATO il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, recante il “*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*” (T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100;

VISTO che ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, co.1) le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, costituire società né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

ATTESO che, fermo restando quanto sopra indicato, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività di seguito indicate (art. 4, co. 2):

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
 - b) progettazione e realizzazione di un’opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell’articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
 - c) realizzazione e gestione di un’opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d’interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all’art. 180 D.Lgs. n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all’art. 17, commi 1 e 2;
 - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all’ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
 - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all’art. 3, comma 1, lettera a), D.Lgs. n. 50 del 2016;
- ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l’utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, l’acquisizione di partecipazioni *“in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato”*;

TENUTO CONTO che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all’art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. – ossia di un piano di riassetto per la loro

razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione – le partecipazioni societarie per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non hanno ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, commi 1 e 2, del T.U.S.P.;
- 2) non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, co. 2, T.U.S.P.;
- 3) previste dall'art. 20, comma 2, T.U.S.P.:
 - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
 - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
 - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
 - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, co. 7, D.Lgs. n. 175/2016 (società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici), ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del D.Lgs. n.175/2016 (cfr. art. 26, comma 12-*quater*);
 - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
 - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

ATTESO inoltre che il Comune ha posto in atto azioni volte alla razionalizzazione e al contenimento dei costi riguardo alle partecipazioni possedute, in particolare con:

- il Piano operativo di razionalizzazione adottato, ai sensi dell'art. 1, co. 612, legge 23 dicembre 2014 n. 190, con Atto del Sindaco del 19.03.2015 e fatto proprio dal Consiglio Comunale con proprio atto n. 6/25942 in data 30 marzo 2015 e la Relazione, approvata sempre con atto del Sindaco il 30 marzo 2016, contenente i risultati conseguiti in attuazione di detto Piano;
- il Piano di razionalizzazione straordinaria ai sensi dell'art. 24 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 23 settembre 2016 (data di entrata in vigore del D.Lgs. n. 175/2016), nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 9/108048/2017 del 25.09.2017;
- il Piano di revisione ordinaria 2018 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2017, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 3/149552/2018 del 19.12.2018;
- il Piano di revisione ordinaria 2019 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2018, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 4/149498/2019 del 16.12.2019;

- il Piano di revisione ordinaria 2020 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2019, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 8/133515/2020 del 21.12.2020;
- il Piano di revisione ordinaria 2021 ai sensi dell'art. 20 TUSP, contenente la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2020, nonché l'individuazione di quelle che dovevano essere oggetto di misure di razionalizzazione, adottato con Delibera di Consiglio n. 8/154555/2021 del 20.12.2021;

CONSIDERATO che, una volta operata la suddetta razionalizzazione straordinaria (art. 24 TUSP), le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo, ai sensi dell'art. 20 TUSP, di procedere annualmente alla revisione periodica delle partecipazioni detenute predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione;

VISTO il DUP 2022-2024 approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 27867/2022 del 21 marzo 2022 che contiene le direttive per le società facenti parte del Gruppo pubblico locale;

VISTI gli *Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche* del 20.11.2019 elaborate dal MEF - Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016, nonché per il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche di cui all'art. 17 D.L. n. 90/2014, con indicazioni operative per la redazione:

- del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni - detenute al 31 dicembre 2021 – che, debitamente compilato, viene allegato alla presente deliberazione costituendo parte integrante e sostanziale della medesima (“All. A”);
 - della Relazione sull'attuazione delle azioni di razionalizzazione adottate nel precedente piano (“All. B”);
 - della Relazione Tecnica al provvedimento di revisione periodica (“All. C”);
- redatti in analogia agli anni precedenti (come da nota del 08.11.2022 del MEF – Dipartimento del Tesoro);

DATO ATTO che sempre a norma dell'articolo 20, comma 3 D. Lgs. n. 175/2016, il provvedimento contenente l'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni pubbliche ed il conseguente piano di razionalizzazione dovrà essere adottato entro il 31 dicembre di ogni anno e comunicato al MEF tramite l'apposito applicativo “*Partecipazioni*” del Dipartimento del Tesoro (<https://portaletesoro.mef.gov.it>), in modo che sia reso disponibile alla apposita struttura competente per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio ivi individuata, nonché trasmesso alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;

RICORDATO che, ai sensi dell'art. 20, comma 7, del D.Lgs. 175/2016 “*La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti*”. Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.”

CONSIDERATO che a seguito dell'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Ferrara, sono state individuate le seguenti azioni di razionalizzazione da attuare nell'anno 2023:

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
HERA Spa	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2023 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato, potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (validità 01.07.2021-30.06.2024), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.
HOLDING FERRARA SERVIZI SPA	Razionalizzazione Fusione per incorporazione	Si prevede la conclusione del percorso di revisione del sistema di governance delle società partecipate avviato nell'anno 2022, volto alla creazione di una multiutility, che si è concretizzato nell'operazione di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua.
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	Liquidazione della società	A seguito del percorso avviato nel corso 2022, che ha visto la costituzione della nuova società Ferrara Expo Srl, tenuto conto, inoltre, dei contratti e delle convezioni con enti terzi in essere, si prevede di proseguire nelle attività di gestione volte alla riduzione dell'indebitamento pregresso e al recupero dei crediti, la cui conclusione è prevista al termine dell'anno 2023. Successivamente si procederà a formalizzare la "liquidazione della società".
AMSEF SRL	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2023, a conclusione dell'operazione di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua, si prevede la cessione di una quota di maggioranza della società direttamente in capo al Comune di Ferrara.
ATC SPA in liquidazione	Liquidazione della società	Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore, avviata nell'anno 2014.

RILEVATA la necessità che i Dirigenti ed i servizi competenti predispongano le procedure amministrative necessarie per dare attuazione agli indirizzi oggetto della presente deliberazione e secondo i tempi sopra indicati;

TENUTO CONTO del parere espresso dall'Organo di revisione con riferimento alla coerenza degli atti di razionalizzazione rispetto alla normativa recata dal D.Lgs. n. 175/2016 (deliberazione n. 3/2018 Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per l'Emilia Romagna);

VISTO l'art. 42 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;

VISTI i pareri espressi in ordine alla regolarità tecnica e contabile rispettivamente espressi dal Direttore Generale proponente e dal Responsabile del Servizio Finanziario, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18/8/2000, n. 267;

SENTITE la Giunta Comunale e la competente Commissione Consiliare di controllo dei servizi pubblici locali e delle partecipazioni societarie;

DELIBERA

1) di approvare, per le motivazioni espresse in premessa ed in attuazione dell'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016, l'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie

detenute dal Comune, direttamente ed indirettamente, alla data del 31 dicembre 2021, così come riportata nell'Allegato A" alla presente deliberazione che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

- 2) di approvare la *Relazione sull'attuazione delle azioni di razionalizzazione adottate nel 2022* ("Allegato B") e la *Relazione Tecnica al provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie* di cui all'Allegato C" alla presente deliberazione, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto;
- 3) di procedere, conseguentemente, per i motivi in parte narrativa indicati, alla programmazione delle seguenti azioni di razionalizzazione nell'anno 2023:

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
HERA Spa	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2023 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato, potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (validità 01.07.2021-30.06.2024), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.
HOLDING FERRARA SERVIZI SPA	Razionalizzazione Fusione per incorporazione	Si prevede la conclusione del percorso di revisione del sistema di governance delle società partecipate avviato nell'anno 2022, volto alla creazione di una multiutility, che si è concretizzato nell'operazione di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua.
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	Liquidazione della società	A seguito del percorso avviato nel corso 2022, che ha visto la costituzione della nuova società Ferrara Expo Srl, tenuto conto, inoltre, dei contratti e delle convezioni con enti terzi in essere, si prevede di proseguire nelle attività di gestione volte alla riduzione dell'indebitamento pregresso e al recupero dei crediti, la cui conclusione è prevista al termine dell'anno 2023. Successivamente si procederà a formalizzare la "liquidazione della società".
AMSEF SRL	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2023, a conclusione dell'operazione di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua, si prevede la cessione di una quota di maggioranza della società direttamente in capo al Comune di Ferrara.
ATC SPA in liquidazione	Liquidazione della società	Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore, avviata nell'anno 2014.

- 4) di dare, conseguentemente, mandato al management di Holding Ferrara Servizi SpA e, al termine del processo di fusione per incorporazione, alla società Ferrara Tua Spa di avviare le azioni previste nel presente atto deliberativo;
- 5) di dare indirizzo ai Dirigenti ed i Responsabili di servizio affinché, per quanto di competenza, predispongano le procedure amministrative più adeguate per dare attuazione alle misure di razionalizzazione programmate e secondo i tempi sopra indicati;
- 6) di comunicare l'esito dell'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie di cui alla presente deliberazione al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art. 17, D.L. n. 90/2014, e s.m.i., a norma di quanto previsto dall'art. 20, co. 3 D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.;

- 7) di trasmettere copia della presente deliberazione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'art. 20, co. 3 T.U.S.P.;
- 8) di trasmettere copia della presente deliberazione a tutte le società partecipate dal Comune;
- 9) di individuare il Direttore Generale Avv. Sandro Mazzatorta quale responsabile del procedimento.

La votazione, effettuata con sistema elettronico, dà i seguenti risultati accertati con l'assistenza degli scrutatori:

Consiglieri presenti in aula al momento del voto n. 33

Consiglieri votanti n. 28

Voti Favorevoli: n. 20

Consiglieri: FABBRI ALAN, CAPRINI LUCA, CARITA' FRANCESCO, TRASPADANO, CAVICCHI GIOVANNI, D'ANDREA DILETTA, FELISATTI FABIO, FRANCHINI STEFANO, GUERZONI MASSIMILIANO, MAGNI MAURO, MANTOVANI TOMMASO, MOSSO ALCIDE, PERUFFO PAOLA, PIGNATTI CATIA, POLTRONIERI LORENZO, SAVINI FRANCESCA, SOFFRITTI FEDERICO, SOLAROLI STEFANO, VINCENZI MARCO, ZIOSI ANNALENA e ZOCCA BENITO

Voti Contrari: n. 8

Consiglieri: BARALDI ILARIA, BERTOLASI DAVIDE, CHIAPPINI ANNA, COLAIACOVO FRANCESCO, DALL'ACQUA MARIA, MARESCOTTI DEANNA, MERLI SIMONE e VIGNOLO MAURO

Astenuti: n. 0

Consiglieri:

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama approvata la deliberazione.

Quindi il Presidente propone al Consiglio di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs 18.8.2000, n.267, per la seguente motivazione: stante la necessità di procedere con tempestività all'adozione dei provvedimenti necessari.

Consiglieri votanti n. 27

Voti Favorevoli: n. 18

Consiglieri: FABBRI ALAN, CAPRINI LUCA, CARITA' FRANCESCO, TRASPADANO, CAVICCHI GIOVANNI, D'ANDREA DILETTA, FELISATTI FABIO, FRANCHINI STEFANO, GUERZONI MASSIMILIANO, MAGNI MAURO, PERUFFO PAOLA, PIGNATTI CATIA, POLTRONIERI LORENZO, SAVINI FRANCESCA,

SOFFRITTI FEDERICO, SOLAROLI STEFANO, VINCENZI MARCO, ZIOSI ANNALENA,
ZOCCA BENITO

Voti Contrari: n. 8

Consiglieri: BARALDI ILARIA, BERTOLASI DAVIDE, CHIAPPINI ANNA,
COLAIACOVO FRANCESCO, DALL'ACQUA MARIA, MARESCOTTI DEANNA, MERLI
SIMONE, VIGNOLO MAURO

Astenuti: n. 1

Consiglieri: MANTOVANI TOMMASO

Il Presidente, visto l'esito della votazione, proclama l'immediata eseguibilità dell'adottata
deliberazione.

Letto, approvato e sottoscritto.

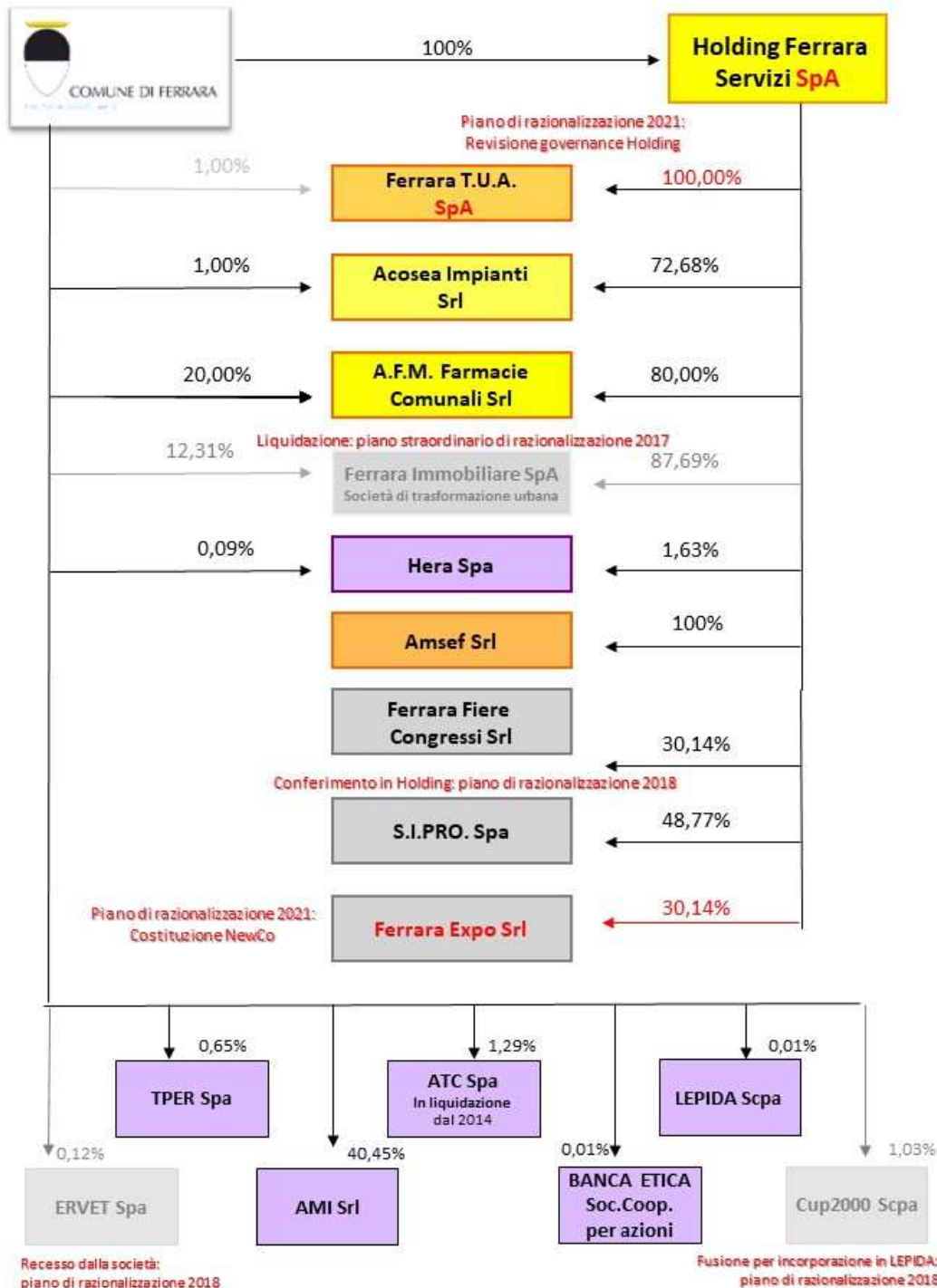
IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE CONSIGLIO COMUNALE Lorenzo Poltronieri	IL VICE SEGRETARIO GENERALE dott. Francesco Paparella
--	---

**REVISIONE PERIODICA DELLE
PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI FERRARA
- Anno 2022 -**

(ART. 20, c.1, D.LGS. N. 175/2016)

1. Introduzione

Il sistema delle partecipazioni societarie del Comune di Ferrara è così costituito e rappresentato graficamente (al 31.12.2021) con le integrazioni e correzioni relative alle azioni di razionalizzazione previste del provvedimento del 2021 da adottare nel 2022:



Aggiornamento al 30 novembre 2022

2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

Nella tabella seguente, si procede alla ricognizione di tutte le **partecipazioni detenute direttamente** e delle principali **partecipazioni detenute indirettamente attraverso la società “tramite” Holding Ferrara Servizi Srl al 31.12.2021**.

Partecipazioni dirette al 31.12.2021

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all’esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva della provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende).	Mantenimento	
4	ATC Spa in liquidazione	00610880379	1,29 %	La società gestiva il trasporto pubblico svolgendo servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara.	RAZIONALIZZAZIONE	Procedura di liquidazione avviata nel 2014
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0031 %	E' un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale	Mantenimento	
6	Ferrara Tua SpA	01964880387	1,00 %	Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta	Mantenimento	La società, nel corso del 2022, si è trasformata in SpA e sta concludendo la procedura di fusione per incorporazione inversa, della sua controllante Holding Ferrara Servizi SpA, con effetti giuridici dal 01.01.2023.

Allegato A – “Piano di Revisione periodica”

7	Hera SpA	04245520376	0,088 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.	RAZIONALIZZAZIONE	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati
8	Holding Ferrara Servizi SpA	01708040389	100,00 %	E' società unipersonale del Comune, nata per la gestione finanziaria di partecipazioni comunali, con lo scopo di facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di alcune società partecipate	RAZIONALIZZAZIONE	La società, nel corso del 2022, si è trasformata in SpA ed è stata in corso di conclusione la procedura di fusione inversa, per incorporazione, nella sua controllata Ferrara Tua SpA con effetti giuridici dal 01.01.2023.
9	Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	Ha per oggetto sociale la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione	Mantenimento	
10	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	TPER gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia	Mantenimento	Nel corso dell'anno 2017, la società ha emesso strumenti finanziari sui mercati

Partecipazioni indirette detenute al 31.12.2021 attraverso: HOLDING FERRARA SERVIZI SPA - C.F. 01708040389

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
11	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri. Effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività	RAZIONALIZZAZIONE	
12	Ferrara Fiere Congressi Srl	01350170385	30,14 %	La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa	RAZIONALIZZAZIONE	Sono in corso le azioni di razionalizzazione della società in un'ottica di futura liquidazione della società.
13	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	48,77%	La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico	Mantenimento	
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato	Mantenimento	
	AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl	01372010387	80,00 %	Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio).	Mantenimento	
	Ferrara Tua SpA	01964880387	99,00 %	Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta	Mantenimento	
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	E' una multiutility e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.	RAZIONALIZZAZIONE	La azioni della società sono quotate sui mercati regolamentati

3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni societarie

1 ACOSEA IMPIANTI SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01642180382
Denominazione	ACOSEA IMPIANTI SRL
Data di costituzione della partecipata	2004
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	ACOSEAIMPIANTI@ACOSEAIMPIANTI.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA - (ATECO)

Attività	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
----------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato. L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DEGLI ENTI SOCI

Numero medio di dipendenti	0,00	La società, nel 2021, si è avvalsa due dipendenti distaccati da due società controllate dalla controllante Holding Ferrara Servizi
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 23.400,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.500,00	

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio €	619.150	689.501	619.272	679.042	353.455

1. Attività Produttive di Beni e Servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.936.795	2.859.143	3.049.294
A5) Altri Ricavi e Proventi	159.498	129.577	126.664
di cui Contributi in conto esercizio	/	2.000	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	1,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	72,68 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
--	----

Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art.4, c.2, lett.a)
Descrizione dell’attività	Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all’esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L’Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	SI – all’interno del Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione periodica	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	Il Comune di Ferrara, con la collaborazione della propria controllata Holding Ferrara Servizi SpA, si fa promotore di un percorso per la definizione di un patto parasociale fra gli enti soci pubblici, al fine di definire e consolidare norme per la programmazione degli obiettivi, delle attività e relative forme di controllo.

2

A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01372010387
Denominazione	A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL
Anno di costituzione della società	1959
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44122
Indirizzo	VIA FORO BOARIO 55/57
Email	POSTA@PEC.AFM.FE.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA - (ATECO)

Attività Prevalente	G. 47.73.10 - Farmacie
Attività Secondaria	G. 47.91.10 - Commercio al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via internet

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 4.8
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio). L'ATTIVITÀ È SVOLTA IN FAVORE DELLA COLLETTIVITÀ.
Numero medio di dipendenti	82
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 14.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 18.825,00

Dipendenti:
n. 1 Dirigente
n. 14 Quadri
n. 67 Altro personale

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio €	297.351	19.348	194.382	203.194	286.935

1. Attività Produttive di Beni e Servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.437.077	15.783.692	17.690.987
A5) Altri Ricavi e Proventi	503.195	296.632	228.975
di cui Contributi in conto esercizio	12.322	30.628	787

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	20,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	80,00 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a)

Descrizione dell’attività	La società svolge attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie e un centro inalatorio). La titolarità della vendita diretta di farmaci è in carico al Comune, affidata attraverso il contratto di servizio alla propria società “in house”
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L’Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	SI – all’interno del Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	/

3

AGENZIA MOBILITA' E IMPIANTI FERRARA SRL**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01602780387
Denominazione	AGENZIA MOBILITA' E IMPIANTI FERRARA SRL
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44122
Indirizzo	VIA STEFANO TRENTI 35
Email	AMIFERRARA@PEC.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività	L. 68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)
----------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva della provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DEGLI ENTI SOCI

Numero medio di dipendenti	9	Dipendenti: n. 9 n. 1 Dirigente n. 8 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 17.169	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.357,00	

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	Pareggio	Pareggio	Pareggio	Pareggio	367.802

1. Attività Produttive di Beni e Servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.143.652	20.080.537	18.333.970
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.615.101	449.751	1.049.557
di cui Contributi in conto esercizio	129.206	187.308	252.264

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	40,45%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Nello specifico, sviluppa attività di progettazione, coordinamento e sostegno alle politiche e progetti di mobilità sostenibile, collaborando con gli enti locali per favorire attività nell'interesse della collettività amministrata.

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	/

4 A.T.C. SpA – in liquidazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00610880379
Denominazione	ATC SpA – in liquidazione
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	30.06.2014
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40124
Indirizzo	VIALE ALFONSO RUBBIANI 5
Email	PROTOCOLLO@PEC.ATC.BO.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività	H. 52.21.90 - Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca
----------	--

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	1,29%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	Nessuna
Descrizione dell'attività	Sono in corso le attività per la conclusione delle procedure amministrative-legali di liquidazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5)	/
Esito della ricognizione periodica	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA'
Termine previsto per la razionalizzazione	Non prevedibile
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	Ad oggi, non è possibile ipotizzare un termine per la conclusione della procedura di liquidazione. E' in essere un contenzioso tributario e fiscale.

5 **BANCA POPOLARE ETICA - ScpA****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02622940233
Denominazione	BANCA POPOLARE ETICA - ScpA
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società cooperativa per azioni
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	PADOVA
Comune	PADOVA
Cap	35131
Indirizzo	VIA TOMMASEO NICCOLO' 7
Email	SEGRETERIA@PEC.BANCAETICA.COM

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	K.64.19.10 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali
Attività Secondaria	M.70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' BANCARIE E FINANZIARIE E' un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	377
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 320.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 128.000

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	9.535.363	6.403.378	6.267.836	3.287.703	2.273.208

3. Attività bancarie e finanziarie

	2021	2020	2019
Interessi attivi e proventi assimilati	41.402.977	38.671.833	34.759.980
Commissioni attive	22.926.258	20.220.638	18.338.299

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,0031%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	ATTIVITA' DELLE SOCIETA' BANCARIE DI FINANZA ETICA E SOSTENIBILE EX ART. 111-BIS D.Lgs. n. 385/1993 (art. 4, co.9-ter)

Descrizione dell'attività	E' la prima istituzione di finanza etica ed alternativa nel nostro paese ed il Comune di Ferrara vi partecipa con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale conformi alle proprie politiche di Welfare
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione periodica	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	/

6

FERRARA TUA SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01964880387
Denominazione	FERRARA TUA SPA
Anno di costituzione della società	2015
Forma giuridica	Società per Azioni
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	FERRARATUASRL@FERRARATUASRL.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	S.96.03.00 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Attività secondaria	H.52.21.50 - Gestione di parcheggi e autorimesse
Attività secondaria	N.81.29.10 - Servizi di disinfestazione
Attività secondaria	N.81.30.00 - Cura e manutenzione del paesaggio (inclusi parchi, giardini e aiuole)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta I SERVIZI SONO RESI A FAVORE DELLA COLLETTIVITA' E DEGLI ENTI SOCI
Numero medio di dipendenti	97
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 28.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 26.826,00

Dipendenti:
n. 1 Dirigenti
n. 5 Quadri
n. 40 Impiegati
n. 51 Operai

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	95.641	7.718	69.589	63.735	162.819

1. Attività produttive di beni e servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.071.157	9.688.843	10.055.215
A5) Altri Ricavi e Proventi	551.327	386.363	539.399
di cui Contributi in conto esercizio	84.050	92.226	81.967

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	1,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	99,00 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (ART. 4, CO.2, LETT. A)

Descrizione dell'attività	La società produce servizi di interesse generale quali compiti affidatigli dall'ente, destinati sostanzialmente a due finalità: la prima a garantire la fruibilità dell'area urbana attraverso la realizzazione e gestione della sosta e la manutenzione del verde pubblico nell'area stessa, la seconda relativa alla gestione dei servizi cimiteriali di competenza dell'ente.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	SI – Nel Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	<p>Nel corso dell'anno 2021 (05.10.2021), il socio Comune di Vigarano Mainarda ha ceduto la propria quota pari allo 0,05% al socio di maggioranza Holding Ferrara Servizi Srl. Pertanto, la compagine sociale risulta così formata:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Comune di Ferrara: 1,00% ▪ Holding Ferrara Servizi SpA: 99,00% <p>Nel corso dell'anno 2022, la società è stata protagonista delle azioni propedeutiche all'azione di razionalizzazione che ha coinvolto Holding Ferrara Servizi SpA, per conformarsi in forma di multiutility per la gestione diretta ed indiretta (tramite controllate) di servizi di interesse generale a carattere economico). In sintesi (come meglio riportato nella <i>Relazione tecnica</i> accompagnatoria al provvedimento - All. C), Ferrara Tua si è trasformata da Srl a Spa (con decorrenza dal 05.07.2022) e sta completando il percorso di fusione, per incorporazione inversa, della sua controllante Holding Ferrara Servizi SpA. Tale azione avrà effettivi giuridici e civili dal 01.01.2023 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 01.01.2022.</p>

7 HERA SPA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04245520376
Denominazione	HERA SPA
Anno di costituzione della società	1995
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	SI. Il Titolo Hera è quotato alla Borsa Valori di Milano dal 26.06.2003
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	44127
Indirizzo	VIAL BERTI PICHAT 2/4
Email	HERASPA@PEC.GRUPPOHERA.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	E.36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua
Attività secondaria	D.35.2 – Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Attività secondaria	E.37.0 – Gestione delle reti fognarie
Attività secondaria	E.38.1 – Raccolta dei rifiuti
Attività secondaria	N.81.29.91 - Pulizia e lavaggio di aree pubbliche, rimozione di neve e ghiaccio
Attività secondaria	N.81.29.99 - Altre attività di pulizia nca
Attività secondaria	D.35.3 - Fornitura di vapore e aria condizionata
Attività secondaria	E.39.00.09 - Altre attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti
Attività secondaria	F.43.21.03 - Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)
Attività secondaria	N.81.3 - Cura e manutenzione del paesaggio
Attività secondaria	N.81.21 - Pulizia generale (non specializzata) di edifici
Attività secondaria	N.81.29.1 - Servizi di disinfestazione
Attività secondaria	J.61 - Telecomunicazioni
Attività secondaria	H.49.41 - Trasporto di merci su strada

Attività secondaria	G.46.77 - Commercio all'ingrosso di rottami e cascami
Attività secondaria	M.74.90.99 - Altre attività professionali nca

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,088%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1,63 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	NESSUN CONTROLLO Il Comune di Ferrara fa parte del "Patto di Sindacato", siglato il 01.07.2021 con scadenza 30/06/2024 (in continuità con il passato) e pertanto, è soggetto a condizioni e decisioni strategiche adottate dagli enti aderenti.
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a.) E' una multinazionale e gestisce, per l'ente, i servizi di distribuzione del gas, teleriscaldamento, servizio gestione rifiuti urbani, servizio idrico integrato, illuminazione pubblica e semaforizzazione.
Esito della ricognizione periodica	La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto classificata come società “quotata” e quindi esclusa ai sensi dell’art. 1 comma 5 del TUSP
Note (eventuali)	RAZIONALIZZAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETA’ Nel corso del 2023 l’Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato, potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l’alienazione delle azioni “libere” in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (validità 01.07.2021-30.06.2024), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.

8 HOLDING FERRARA SERVIZI SPA**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01708040389
Denominazione	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL
Anno di costituzione della società	2006
Forma giuridica	Società per Azioni
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA BORSO 1
Email	HOLDINGFERRARA@HOLDINGFERRARA.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	M.70.1 - Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)
Attività secondaria	L.68.20.01 - Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	<p>ATTIVITA' CONSISTENTI NELL'ASSUNZIONE DI PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' ESERCENTI ATTIVITA' DIVERSE DA QUELLA CREDITIZIA E FINANZIARIA (HOLDING)</p> <p>E' società unipersonale del Comune, nata per la gestione finanziaria di partecipazioni comunali, con lo scopo di facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di alcune società partecipate</p> <p>L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELL'ENTE SOCIO</p>

Numero medio di dipendenti	3	Dipendenti: n. 1 Dirigente n. 2 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 43.699,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 40.000,00	

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	2.965.680	2.918.842	2.496.867	2.828.533	2.452.276

2. Attività di Holding

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	382.968	501.400	504.934
A5) Altri Ricavi e Proventi	129.378	125.486	134.975
di cui Contributi in conto esercizio	73	158	/
C15) Proventi da partecipazioni	2.665.885	2.423.532	2.423.532
C16) Altri proventi finanziari	6.111	11.118	10.592
C17 bis) Utili e perdite su cambi	/	/	/
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	1.023.097	1.423.842	1.162.747

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI. E' in corso di completamento la fusione, per incorporazione inversa, in Ferrara Tua SpA
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI ENTI LOCALI (art. 4, co.5)
Descrizione dell'attività svolta	La società svolge la gestione unitaria delle società controllate dall'ente, perseguendo costantemente la razionalizzazione dei servizi aziendali di direzione di logistica delle controllate
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	SI – nel Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	FUSIONE DELLA SOCIETA' PER INCORPORAZIONE IN ALTRA SOCIETA'
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2022
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	<p>Nell'esercizio 2021 è stato avviato il programma di revisione del modello di governance di Holding Ferrara Servizi.</p> <p>Nel corso del 2022, l'Amministrazione Comunale ha concluso l'analisi sull'assetto della società e della governance delle società partecipate, rivedendo il ruolo ricoperto dalla società Holding Ferrara Servizi srl, secondo un modello societario di gestione dei servizi di interesse economico generale in un'ottica di multiutilities che si è concretizzata nell'azione di razionalizzazione “Fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua”.</p> <p>In sintesi (come meglio riportato nella <i>Relazione tecnica</i> accompagnatoria al provvedimento - All. C), Holding Ferrara Servizi SpA si è trasformata da Srl a Spa (con decorrenza dal 29.06.2022), ha acquisito l'1% della quota detenuta dal Comune di Ferrara in Ferrara Tua ed, entro il mese di dicembre 2022 e, in ogni caso nel rispetto delle tempistiche normative, si concluderà il processo di fusione, per incorporazione inversa, nella controllata Ferrara Tua Spa. Tale azione avrà effettivi giuridici e civili dal 01.01.2023 ed effetti contabili e fiscali retrodatati al 01.01.2022.</p>

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA ScpA
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40128
Indirizzo	VIA DELLA LIBERAZIONE 15
Email	SEGRETERIA@LEPIDA.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività 1	62.02 – consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica
Attività 2	61.90.91 – intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
Attività 3	82.2 – attività dei call center

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI – Art. 3.2
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	<p>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Ha per oggetto sociale la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELL'ENTE SOCIO</p>

Numero medio di dipendenti	622	Dipendenti: n. 12 Dirigenti n. 44 Quadri n. 556 Impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 35.160,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.000,00	

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	536.895	61.229	88.539	538.915	309.150

1. Attività produttive di beni e servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	64.061.744	59.092.773	60.196.814
A5) Altri Ricavi e Proventi	853.669	760.412	469.298
di cui Contributi in conto esercizio	321.406	289.361	155.731

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,0086%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme di legge
-------------------	---

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a).
Descrizione dell'attività	Lepida ScpA è una società a totale capitale pubblico e si qualifica come società in house strumentale a tutti i comuni soci, seppur detentori di quote molto ridotte. I singoli soci effettuano il controllo analogo mediante il "Comitato di Indirizzo e Coordinamento degli Enti Locali".

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	

10 T.PER SpA

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	03182161202
Denominazione	T.PER SpA
Anno di costituzione della società	2012
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	In data 15/09/2017 Tper ha perfezionato l'emissione di un prestito obbligazionario quotato alla Borsa di Dublino (Irish Stock Exchange).
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	BOLOGNA
Comune	BOLOGNA
Cap	40128
Indirizzo	VIA DI SALICETO 3
Email	TPERSPA@LEGALMAIL.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività	H.49.31 - Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
----------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI TPER gestisce il trasporto pubblico locale su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	2.030	Dipendenti: n. 11 dirigenti n. 43 quadri n. 225 impiegati n. 1.489 operai n. 262 apprendisti
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 128.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 92.000,00	

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	4.449.349	3.180.942	5.213.314	8.280.181	8.226.966

1. Attività produttive di beni e servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	167.072.543	174.829.102	261.049.129
A5) Altri Ricavi e Proventi	46.780.338	27.550.605	9.819.815
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione Diretta
Quota diretta	0,65%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
-------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	<p>PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (ART. 4, CO.2, LETT. A).</p> <p>TPER (Trasporto Passeggeri Emilia-Romagna) è la società di trasporti pubblici nata dalla fusione dei rami-trasporto di ATC S.p.A.e FER (società regionale ferroviaria) che, attraverso l'utilizzo di sinergie, svolge il servizio di trasporto pubblico garantendo un sistema di tariffazione a tutela delle fasce deboli della collettività</p> <p>La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione in quanto rientra tra le società escluse ai sensi dell'art. 26 comma 5 del TUSP “Emissione prestiti obbligazionari quotati in mercati regolamentati”</p>

Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note	Non sono previste azioni di razionalizzazione

11 AMSEF SRL

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01675620387
Denominazione	AMSEF SRL
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	VIA FOSSATO DI MORTARA 78
Email	AMSEFSRL@AMSEFSRL.POSTECERT.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	S.96.03.00 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Attività secondaria	J.62.01 - Produzione di software non connesso all'edizione
Attività secondaria	J.62.02 - Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Attività secondaria	G.47.78.93 - Commercio al dettaglio di articoli funerari e cimiteriali

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'
Numero medio di dipendenti	31
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 45.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 5.000,00

Dipendenti:
n. 1 quadri
n. 12 impiegati
n. 18 operai

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	246.632	583.931	488.323	341.037	347.459

1. Attività produttive di beni e servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.000.645	4.165.279	3.979.721
A5) Altri Ricavi e Proventi	147.712	146.574	119.772
di cui Contributi in conto esercizio	2.087	34.140	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili in assemblea
-------------------	--

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (ART. 4, CO.2, LETT. A)

Descrizione dell'attività	Amsef è la società derivata dallo scorporo del ramo funerario dalla società di gestione dei servizi cimiteriali, effettuato in base alla normativa regionale. Amsef effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	SI, nel Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SOCIETA'
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	<p>In relazione alla conclusione dell'operazione di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi SpA in Ferrara Tua SpA, si intende avviare la procedura di retrocessione di quota di maggioranza di Amsef attualmente detenuta da Holding Ferrara Servizi, direttamente in capo al Comune di Ferrara.</p> <p>L'amministrazione comunale intende rafforzare la funzione pubblica della società nella parte cui attiene alla cura del sentimento di <i>pietas</i> verso i defunti attraverso la progettazione e realizzazione della un'importate struttura dedicata al "commiato dei defunti", nel periodo 2022-2023.</p> <p>Inoltre, L'amministrazione Comunale, per il tramite della propria Holding, si riserva la possibilità di valutare, per i prossimi anni, l'ingresso di un socio privato nella compagine societaria di Amsef Srl, che possa compartecipare a importanti investimenti futuri.</p>

12 FERRARA FIERE CONGRESSI SRL**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01350170385
Denominazione	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	Attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44124
Indirizzo	VIA DELLA FIERA 11
Email	FERRARAFIERECONGRESSI@PEC.BOLOGNAFIERE.IT

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	N.82.30 - Organizzazione di convegni e fiere
Attività secondaria	I.56.3 - Bar e altri esercizi simili senza cucina

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	<p>ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTTIVITA'</p>
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 55.432,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.108,00

Dipendenti:
n. 6 impiegati
n. 1 operaio

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	56.331	- 835.116	- 590.889	1.107	1.078

1. Attività produttive di beni e servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.303.557	289.621	1.639.723
A5) Altri Ricavi e Proventi	407.522	89.160	649.152
di cui Contributi in conto esercizio	279.673	/	/

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	30,14 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Nessuno
--------------------------	---------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
---	----

Attività svolta dalla Partecipata	GESTIONE DI SPAZI FIERISTICI E ORGANIZZAZIONE DI EVENTI FIERISTICI (Art, 4, co.7)
Descrizione dell'attività	E' una società di gestione delle fiere, controllata dal polo regionale BolognaFiere, che sostiene la promozione delle iniziative economiche di valorizzazione dei prodotti, a forte caratterizzazione del territorio locale ferrarese
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	/
Esito della ricognizione	RAZIONALIZZAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	Entro il 31.12.2025
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	NO
Note (eventuali)	<p>In esecuzione della propria deliberazione n. 8/144165/2021 del 29.11.2021, il Comune di Ferrara ha adottato la deliberazione n.3/49871/2022 del 26.04.2022 avente ad oggetto “Partecipazione tramite Holding Ferrara Servizi Srl alla società Ferrara Expo: determinazioni”., così come dettagliato nella Relazione Tecnica All. C allegata al provvedimento.</p> <p>In data 27.04.2022, con atto notarile Rep. 88839, si è costituita la società Ferrara Expo Srl, i cui soci sono Holding Ferrara Servizi spa (30,14%) e BolognaFiere SpA (69,86%).</p> <p>L'azione di razionalizzazione si è avviata, procedendo alla costituzione di Ferrara Expo Srl, così come previsto nel provvedimento di Revisione Periodica delle partecipazioni adottato nel 2021. Tuttavia la procedura di liquidazione di Ferrara Fiere Congressi Srl non è ancora stata avviata in quanto sono in essere contratti e convenzioni con enti terzi, nonché azioni di riduzione dell'indebitamento pregresso e di recupero dei crediti.</p>

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00243260387
Denominazione	S.I.PRO. – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA
Anno di costituzione della società	1975
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	Attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	ITALIA
Provincia	FERRARA
Comune	FERRARA
Cap	44121
Indirizzo	CASTELLO ESTENSE
Email	SIPROFERRARA@MAILSICURA.INFO

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA (ATECO)

Attività Prevalente	M.70.21 - Pubbliche relazioni e comunicazione
Attività secondaria	L.68.1 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	NO
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	/
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, co.9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2021	
Tipologia di attività svolta	ATTIVITA' PRODUTTIVE DI BENI E SERVIZI La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico. L'ATTIVITA' E' SVOLTA A FAVORE DELLA COLLETTIVITA'

Numero medio di dipendenti	6	Dipendenti: n. 6 impiegati
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 30.000,00	
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 17.500,00	

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione del bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	241.875	82.770	10.315	132.098	7.872

1. Attività produttive di beni e servizi

	2021	2020	2019
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	476.791	376.984	643.256
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.487.932	1.366.301	1.426.522
di cui Contributi in conto esercizio	1.057.721	1.101.935	1.081.163

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01708040389
Denominazione Tramite (organismo)	Holding Ferrara Servizi SpA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	48,77 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	Controllo congiunto – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	SI
Società controllata da una quotata	NO

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
--	----

Attività svolta dalla Partecipata	PRODUZIONE DI UN SERVIZIO DI INTERESSE GENERALE (Art. 4, co.2, lett. a).
Descrizione dell'attività	Sipro SpA Ha per oggetto sociale l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti, in particolare, nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi. In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	SI, nel Documento Unico di Programmazione
Esito della ricognizione	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI
Modalità (razionalizzazione)	/
Termine previsto per la razionalizzazione	/
Note (eventuali)	/

RELAZIONE SULL’ATTUAZIONE DELLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL 2022

(ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016)

1. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E RELATIVI ADEMPIMENTI

Lo scopo ultimo dell’art. 20 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i. rubricato “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” (TUSP) è rintracciabile nell’ex art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità per il 2015, ovvero, “il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato”.

L’interpretazione logico - sistematica delle disposizioni in parola, si riflette nell’articolazione dei relativi adempimenti; identificabili nello svolgimento di cinque fasi o azioni principali interconnesse:

1. Rilevazione dell’assetto delle partecipazioni societarie ad esito della revisione ordinaria ex art. 20 del TUSP;
2. Esame delle attività svolte per effetto della revisione ordinaria;
3. Ricognizione delle partecipazioni societarie ai sensi dell’ex art.20 del TUSP;
4. Sintesi degli esiti della revisione ordinaria;
5. Redazione, eventuale, del piano operativo di razionalizzazione.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 8/154555/2021 del 20.12.2021 è stata approvata la revisione ordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette detenute dal Comune di Ferrara ai sensi dell’art. 20 del D.lgs.175/2016, la cui configurazione, legittimata dalla medesima delibera, è illustrata nei seguenti prospetti (tabella 1.a - Partecipazioni dirette; tabella 1.b - Partecipazioni indirette).

Tabella 1.a - Assetto delle PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE del Comune di Ferrara ad esito della revisione ordinaria relativa all’anno 2021 (dati riferiti al **31.12.2020**)

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Mantenimento
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Mantenimento
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Mantenimento
4	ATC Spa in liquidazione	00610880379	1,29 %	RAZIONALIZZAZIONE
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0033 %	Mantenimento
6	Ferrara Tua Srl	01964880387	1,00 %	Mantenimento
7	Hera SpA	04245520376	0,088 %	RAZIONALIZZAZIONE
8	Holding Ferrara Servizi Srl	01708040389	100,00 %	RAZIONALIZZAZIONE
9	Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	Mantenimento
10	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	Mantenimento

In particolare, l’Amministrazione, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti ai fini del mantenimento, dell’alienazione, della razionalizzazione mediante fusione, messa in liquidazione o dismissione delle proprie partecipazioni societarie, ha verificato quanto segue:

- a) l’inclusione delle proprie partecipazioni societarie nelle categorie previsti dell’art. 4 del TUSP;
- b) il soddisfacimento dei requisiti relativi alla procedura per la costituzione, acquisto o partecipazione di società di cui all’articolo 5, commi 1 e 2, del Testo Unico;
- c) l’esistenza dei presupposti l’attivazione della razionalizzazione di cui all’articolo 20, c. 2 del TUSP.

PARTECIPAZIONI DIRETTE

Il mantenimento delle partecipazioni societarie dirette riportate nella tabella 1a si giustifica, pertanto, in base alle seguenti evidenze:

Riconducibilità dell’Attività svolta alle previsioni dell’art. 4 del TUSP

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all’Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co. 2 lett. d)).

Risultati dell’analisi alla luce dei parametri di cui all’art. 20, comma 2, TUSP

- Le Società legittimamente partecipate evidenziano un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- Il Comune non ha costituito né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte dalle società legittimamente partecipate;
- Come risulta dai dati sintetici, riportati nella relazione tecnica allegata alla delibera di approvazione della revisione ordinaria, nei tre esercizi precedenti, con riferimento alla data della rilevazione, tali società hanno conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non hanno realizzato risultati negativi nel corso del periodo di operatività.
- Non si è ravvisata la necessità di contenimento dei costi di funzionamento delle società ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 20, comma 2°, lett. e), TUSP.

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

L’Ente detiene partecipazioni indirette per il tramite della società in house HOLDING FERRARA SERVIZI SRL, società uni personale del Comune di Ferrara (tabella 1.b)

Tabella 1.b - Assetto delle partecipazioni societarie indirette del Comune di Ferrara ad esito della revisione (dati riferiti al 31.12.2020)

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
11	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	Mantenimento
12	Ferrara Fiere Congressi Srl	01350170385	30,14 %	RAZIONALIZZAZIONE
13	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	44,98 %	Mantenimento
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Mantenimento
	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	Mantenimento
	Ferrara Tua Srl	01964880387	98,95 %	Mantenimento
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	RAZIONALIZZAZIONE

Riconducibilità dell’Attività svolta alle previsioni dell’art. 4 del TUSP

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all’Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

Risultati dell’analisi alla luce dei parametri di cui all’art. 20, comma 2, TUSP

- In virtù delle analisi contenute nel “Provvedimento di revisione ordinaria”, la totalità delle partecipazioni indirette è conforme alle previsioni dell’art. 20 c. 2.

2. LO STATO DI ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI REVISIONE ORDINARIA

HERA SpA

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Alienazione della partecipazione

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	04245520376
Denominazione	HERA SPA

ATTIVITA' PREVISTA nel precedente Piano di razionalizzazione	<u>CESSIONE DI QUOTE AZIONARIE A TITOLO ONEROSO</u> Nel corso del 2022 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (2021-2024), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.
Stato di attuazione della procedura	procedura di alienazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	Nel corso dell'anno 2022, alla luce dell'emergenza sanitaria Covid ancora in corso e del conflitto e crisi energetica in essere con conseguente impatto sulla collettività, l'Amministrazione Comunale ha rideterminato le proprie priorità strategiche, ritenendo opportuno rinviare l'eventuale decisione di un'azione di razionalizzazione, con ipotesi di cessione delle azioni "libere"
Tipologia di procedura	La procedura è determinata in relazione agli accordi siglati nel Patto di Sindacato 2021-24
Data di avvio della procedura	/
Stato di avanzamento della procedura	Non ancora avviata
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	/
Ulteriori informazioni	

ATC Spa in liquidazione

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Messa in liquidazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA
--

Codice Fiscale	00610880379
Denominazione	ATC Spa in liquidazione

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura	/
Data di deliberazione della liquidazione	30.06.2014
Stato di avanzamento della procedura	<p><u>IN CORSO</u></p> <p>Ad oggi si è in attesa di conclusione della procedura di liquidazione sospesa a causa di un contenzioso ATC/Corte dei Conti in base ad accertamento della Guardia di Finanza (anni 2008-2009), un ulteriore contenzioso tributario in materia di Irap su accertamento dell’Agenzia delle Entrate (periodi di imposta 2007-2014), e una procedura di recupero crediti verso Tper Spa.</p> <p>Come indicato in Nota Integrativa al Bilancio intermedio di liquidazione al 31.12.2021, tenuto conto dello stato di incertezza che riguarda i contenziosi in corso, non è possibile ipotizzare un termine per la conclusione della procedura di liquidazione.</p>
Data di deliberazione della revoca	/
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	/
Ulteriori informazioni*	<p>Con Assemblée dei soci tenuta in data 30/06/2014 è stato deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società e nominato il Liquidatore nella persona del Dott. Paolo Diegoli, con effetto dal 02/07/2014 in seguito alla pubblicazione nel registro delle imprese di Bologna.</p>

FERRARA FIERE CONGRESSI SRL

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Messa in liquidazione della società
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA
--

Codice Fiscale	01350170385
Denominazione	Ferrara Fiere e Congressi Srl

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura	
Data di deliberazione della liquidazione	/
Stato di avanzamento della procedura	<p>PROCEDURA DI RAZIONALIZZAZIONE IN CORSO</p> <p>AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTA NEL PIANO: Alla luce della situazione economico-finanziaria e delle valutazioni strategiche effettuate, in coerenza con l'adottato indirizzo in merito all'approvazione dell'Operazione NEWCO, che prevede la costituzione da parte della società Holding Ferrara Servizi srl di una società di nuova costituzione (NEWCO) deputata allo svolgimento di attività fieristiche e conduttrice del ramo d'azienda di Ferrara Fiere Congressi Srl in via congiunta con la società BolognaFiere SpA, l'Amministrazione Comunale promuoverà la messa in liquidazione della società.</p> <p>In esecuzione della deliberazione n. 8/144165/2021 del 29.11.2021 del Consiglio Comunale, il Comune di Ferrara ha adottato la deliberazione n.3/49871/2022 del 26.04.2022 avente ad oggetto "Partecipazione tramite Holding Ferrara Servizi Srl alla società Ferrara Expo: determinazioni".</p> <p>In data 27.04.2022, con atto notarile Rep. 88839, si è costituita la società Ferrara Expo Srl, i cui soci sono Holding Ferrara Servizi spa (30,14%) e BolognaFiere SpA (69,86%).</p> <p>Nel corso dell'anno 2022, si è dato avvio al percorso di razionalizzazione di Ferrara Fiere e Congressi Srl (intesa in senso ampio), come già illustrato nella Relazione Tecnica (All. C), ovvero la costituzione di una nuova società "Ferrara Expo Srl" che, progressivamente, andrà a sostituire l'attuale Ferrara Fiere Congressi Srl che verrà posta in liquidazione, in un'ottica di "rebranding". Il provvedimento di "messa in liquidazione della società" non è stato ancora formalmente adottato, in quanto sono in essere contratti e convenzioni con enti terzi, nonché azioni di riduzione dell'indebitamento pregresso e di recupero dei crediti, che si prevede di concludere nel corso dell'anno 2023.</p> <p>Si prevede di concludere la procedura di liquidazione e conseguente cancellazione della società dal registro delle imprese nel corso del biennio 2024-2025</p>
Data di deliberazione della revoca	/
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	/
Ulteriori informazioni*	

HOLDING FERRARA SERVIZI SPA

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01708040389
Denominazione	HOLDING FERRARA SERVIZI SPA

Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Nel corso del 2022, l'Amministrazione Comunale proseguirà l'analisi sull'assetto della società e della governance delle società partecipate, rivedendo il ruolo ricoperto dalla società Holding Ferrara Servizi srl, mettendo in campo anche ipotesi di modelli societari di gestione dei servizi pubblici e strumentali in un'ottica di multiutilities.
Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti	/

<p>Interventi di razionalizzazione realizzati</p>	<p>Nell'esercizio 2021 era stato avviato il programma di revisione di Holding Ferrara Servizi che, a causa delle maggiori difficoltà riscontrate nel definire percorsi evolutivi o di assestamento di alcune società partecipare, si è concretizzato nell'anno 2022.</p> <p>Nel mese di maggio 2022, il Comune di Ferrara, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 6/62097/2022 del 30.05.2022, ha approvato la <i>“Revisione della Governance dei Servizi Pubblici del Comune di Ferrara e attuazione del modello Multiutility: indirizzi e determinazioni”</i>, dando specifico indirizzo agli organi amministrativi delle società Holding Ferrara Servizi Srl e Ferrara Tua Srl di predisporre il Progetto di Fusione per incorporazione inversa, finalizzata al raggiungimento di livelli di efficienza, efficacia ed economicità, nonché razionalizzazione gestionale.</p> <p>I passaggi previsti per l'attuazione dell'azione di razionalizzazione, come meglio dettagliati nella Relazione Tecnica All.C, sono stati i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Cessione della partecipazione di Ferrara TUA alla Holding Ferrara Servizi affinché quest'ultima detenga il 100% di Ferrara TUA; (ii) Trasformazione della Holding Ferrara Servizi e Ferrara TUA da SRL in SpA con decorrenze, rispettivamente, 26.06.22 e 05.07.22) (iii) Fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi in Ferrara TUA e adozione da parte della società multiutility, riveniente dalla fusione, dello statuto; (iv) Assegnazione della quota di Amsef al Comune di Ferrara; <p>Con atto di Consiglio Comunale n. 90-2022 del 05.10.2022, il Comune di Ferrara ha deliberato la <i>“Fusione della società Holding Ferrara Servizi Spa in Ferrara TUA SpA”</i>, dando mandato altresì al Sindaco di esprimersi favorevolmente alle Assemblee dei Soci delle due società convocate per il giorno 06.10.2022.</p>
<p>Ulteriori informazioni</p>	<p>Si prevede di stipulare l'atto di fusione, a cura del Notaio, entro il termine del mese di dicembre 2022, per poi concludere gli adempimenti formali di iscrizione al registro delle imprese ad inizio 2023, secondo le tempistiche normative.</p>

**RELAZIONE TECNICA
AL PROVVEDIMENTO DI REVISIONE
PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE AL 31.12.2021**

Adottata ai sensi del comma 2, art. 20, del D.Lgs. 175/2016

IL QUADRO NORMATIVO

Lo scopo ultimo dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 e s.m.i. rubricato "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP) è rintracciabile nell'ex art. 1 comma 611 della Legge di Stabilità per il 2015, ovvero, *"il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato"*.

L'interpretazione logico - sistematica delle disposizioni in parola, si riflette nell'articolazione dei relativi adempimenti; identificabili nello svolgimento di cinque fasi o azioni principali interconnesse:

1. *Rilevazione dell'assetto delle partecipazioni societarie ad esito della revisione ordinaria ex art. 20 del TUSP;*
2. *Esame delle attività svolte per effetto della revisione ordinaria;*
3. *Ricognizione delle partecipazioni societarie ai sensi dell'ex art.20 del TUSP;*
4. *Sintesi degli esiti della revisione ordinaria;*
5. *Redazione, eventuale, del piano operativo di razionalizzazione.*

La razionalizzazione periodica delle società partecipate consiste, quindi, nell'analisi dell'assetto delle società di capitali di cui l'ente detiene una partecipazione diretta o indiretta (per indiretta si intende una partecipazione detenuta per il tramite di società di cui l'ente ha il controllo)

L'analisi è effettuata con riferimento alle partecipazioni societarie detenute al 31.12 dell'esercizio precedente a quello in cui viene svolta. La ricognizione deve essere condotta prendendo prioritariamente a riferimento i criteri previsti dal c.2 dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, ovvero:

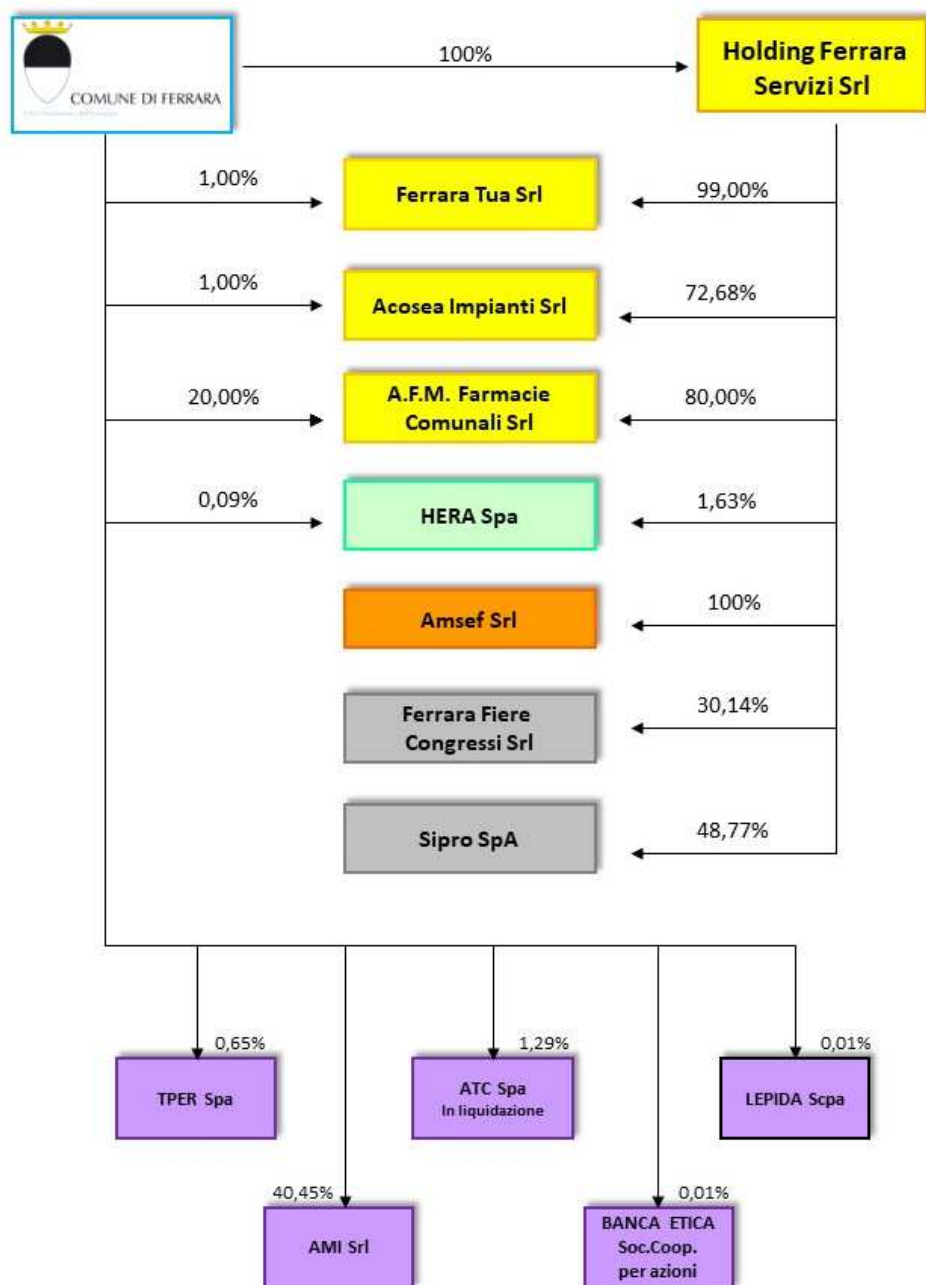
- *partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- *società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- *partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- *partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- *partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- *necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- *necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

Nel caso emergano, a seguito di ricognizione periodica annuale, situazioni rientranti nelle fattispecie di cui sopra, l'ente è tenuto ad accompagnare la ricognizione formulando un piano di razionalizzazione contenente le azioni che ci si propone di adottare entro l'esercizio successivo.

Ciò premesso, si descrive di seguito il sistema delle partecipazioni detenute dal Comune di Ferrara, comprensivo sia delle partecipazioni societarie (ex TUSPP) che degli altri enti ed organismi strumentali.

IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Il sistema delle partecipazioni societarie del Comune di Ferrara è così costituito e rappresentato graficamente (alla data del 31.12.2021)



In particolare, l'Amministrazione, tenuto conto delle disposizioni normative vigenti ai fini del mantenimento, dell'alienazione, della razionalizzazione mediante fusione, messa in liquidazione o dismissione delle proprie partecipazioni societarie, ha verificato quanto segue:

- l'inclusione delle proprie partecipazioni societarie nelle categorie previste dall'art. 4 del TUSP;
- il soddisfacimento dei requisiti relativi alla procedura per la costituzione, acquisto o partecipazione di società di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del Testo Unico;
- l'esistenza dei presupposti per l'attivazione della razionalizzazione di cui all'articolo 20, c. 2 del TUSP.

Partecipazioni dirette

Il mantenimento delle partecipazioni societarie dirette riportate nella tabella 1a si giustifica, pertanto, in base alle seguenti evidenze:

Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSP

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co. 2 lett. d)).

Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2, TUSP

- Le Società legittimamente partecipate evidenziano un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- Il Comune non ha costituito né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte dalle società legittimamente partecipate;
- Come risulta dai dati sintetici, riportati nella relazione tecnica allegata alla delibera di approvazione della revisione ordinaria, nei tre esercizi precedenti, con riferimento alla data della rilevazione, tali società hanno conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non hanno realizzato risultati negativi nel corso del periodo di operatività.
- Non si è ravvisata la necessità di contenimento dei costi di funzionamento delle società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. e), TUSP.

Con presente proposta di deliberazione di Consiglio Comunale si da attuazione alla revisione ordinaria delle partecipazioni societarie dirette e indirette detenute dal Comune di Ferrara ai sensi dell'art. 20 del D.lgs.175/2016, la cui configurazione, legittimata dalla medesima delibera, è illustrata nei seguenti prospetti (tabella 1.a - Partecipazioni dirette; tabella 1.b - Partecipazioni indirette).

Tabella 1.a - Assetto delle PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE del Comune di Ferrara ad esito della revisione ordinaria relativa all'anno 2021 (dati riferiti al 31.12.2021)

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	Acosea Impianti Srl	01642180382	1,00 %	Mantenimento
2	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	20,00 %	Mantenimento
3	Agenzia Mobilità e Impianti Ferrara Srl	01602780387	40,45 %	Mantenimento
4	ATC Spa in liquidazione	00610880379	1,29 %	RAZIONALIZZAZIONE
5	Banca Popolare Etica – Società Cooperativa per azioni – “BANCA ETICA”	02622940233	0,0031 %	Mantenimento
6	Ferrara Tua SpA (ora SpA)	01964880387	1,00 %	Mantenimento
7	Hera SpA	04245520376	0,088 %	RAZIONALIZZAZIONE
8	Holding Ferrara Servizi SpA	01708040389	100,00 %	RAZIONALIZZAZIONE
9	Lepida ScpA	02770891204	0,0086%	Mantenimento
10	T.PER SpA	03182161202	0,65 %	Mantenimento

Partecipazioni indirette

L'Ente detiene partecipazioni indirette per il tramite della società in house HOLDING FERRARA SERVIZI SPA, società uni personale del Comune di Ferrara (tabella 1.b) al 31.12.2021

Tabella 1.b - Assetto delle partecipazioni societarie indirette del Comune di Ferrara ad esito della revisione

	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
11	Amsef Srl	01675620387	100,00 %	RAZIONALIZZAZIONE
12	Ferrara Fiere Congressi Srl	01350170385	30,14 %	RAZIONALIZZAZIONE
13	S.I.PRO. Agenzia Provinciale per lo Sviluppo SpA	00243260387	48,77 %	Mantenimento
	Acosea Impianti Srl	01642180382	72,68 %	Mantenimento
	AFM Farmacie Comunali Srl	01372010387	80,00 %	Mantenimento
	Ferrara Tua SpA	01964880387	98,95 %	Mantenimento
	Hera SpA	04245520376	1,63 %	RAZIONALIZZAZIONE

Riconducibilità dell'Attività svolta alle previsioni dell'art. 4 del TUSP

- Le società legittimamente partecipate assumono le funzioni di soggetti affidatari di servizi pubblici locali, individuati dagli Enti Locali nell'ambito delle rispettive competenze, compresa l'eventuale gestione di dotazioni patrimoniali assumendo, così la configurazione di società che producono beni e servizi strumentali all'Ente o agli Enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4 co.2 lett. d).

Risultati dell'analisi alla luce dei parametri di cui all'art. 20, comma 2, TUSP

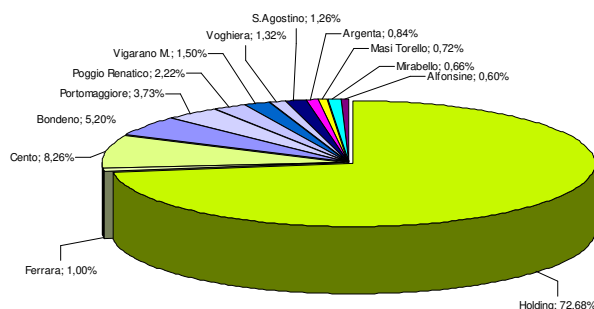
- In virtù delle analisi contenute nel "Provvedimento di revisione ordinaria", la totalità delle partecipazioni indirette è conforme alle previsioni dell'art. 20 c. 2.

In base alle evidenze emerse grazie alle analisi effettuate, incluse nel "Provvedimento di revisione periodica", di seguito, si riassumono le motivazioni sottostanti alla **scelta del mantenimento delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Ferrara.**

1. ACOSEA IMPIANTI SRL

L'attività caratteristica della società consiste nella gestione amministrativa del patrimonio del ciclo idrico integrato conferito dai Comuni Soci sulla base delle indicazioni e sotto la vigilanza di Atersir - Agenzia di regolazione dei servizi pubblici locali ambientali della Regione Emilia-Romagna-

Sede Legale: Via Borso 1, Ferrara
 Data costituzione: 14/12/2004
 Durata società: 31/12/2050
 Capitale sociale: € 42.079.181,00
 Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,00%
 Holding Ferrara Servizi SpA: 72,68%



DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.175.958	2.988.720	3.096.293
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.725.791	1.583.658	1.850.514
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	619.272	689.501	619.150

STATO PATRIMONIALE

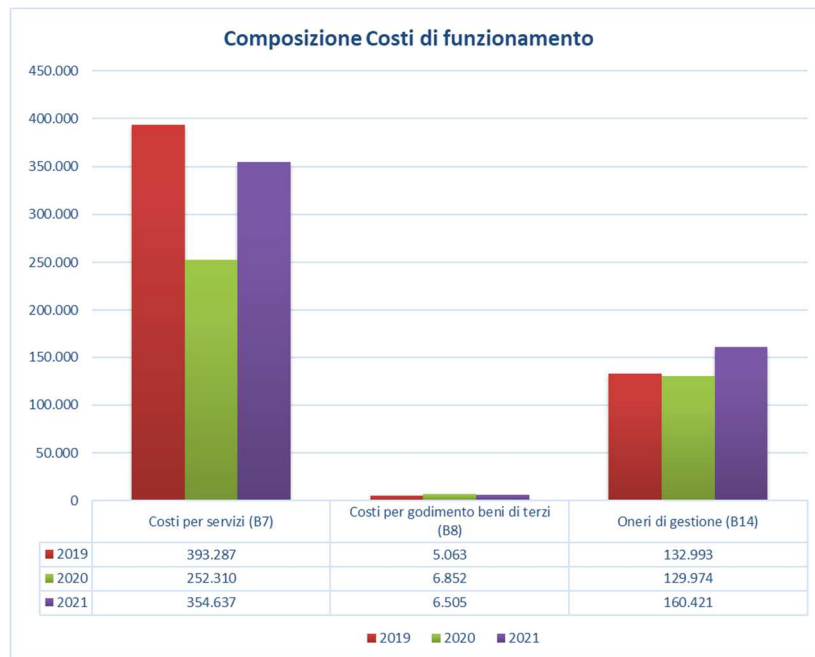
ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	66.802.113	66.457.553	65.898.288
C) Attivo Circolante	2.203.631	2.544.427	3.898.664
D) Ratei e risconti attivi	4.714	3.225	2.778
TOTALE	69.010.458	69.005.205	69.799.730

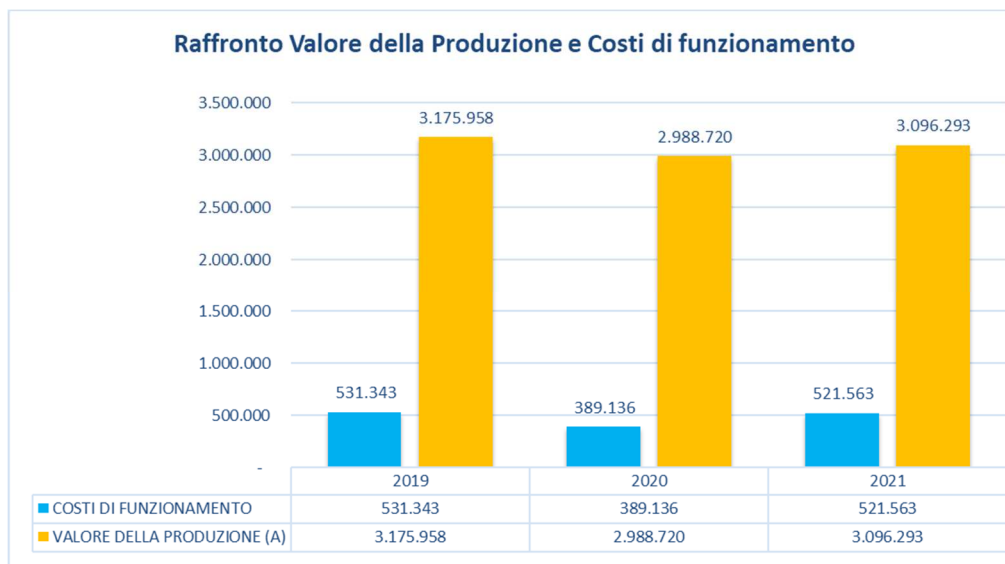
PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	43.973.974	44.777.466	45.590.721
B) Fondi per rischi ed oneri	3.502.549	3.897.668	4.316.719
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	21.497.935	20.329.990	19.892.290
E) Ratei e risconti passivi	36.000	81	/
TOTALE	69.010.458	69.005.205	69.799.730

COSTI DI FUNZIONAMENTO

	ACOSEA IMPIANTI SRL								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	393.287	74,02%	12,38%	252.310	64,84%	8,44%	354.637	68,00%	11,45%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	5.063	0,95%	0,16%	6.852	1,76%	0,23%	6.505	1,25%	0,21%
Costi del personale (B9)	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Oneri di gestione (B14)	132.993	25,03%	4,19%	129.974	33,40%	4,35%	160.421	30,76%	5,18%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	531.343	100,00%	16,73%	389.136	100,00%	13,02%	521.563	100,00%	16,84%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	3.175.958			2.988.720			3.096.293		

	ACOSEA IMPIANTI SRL		
	Media 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	333.411	69,36%	10,80%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	6.140	1,28%	0,20%
Costi del personale (B9)	-	0,00%	0,00%
Oneri di gestione (B14)	141.129	29,36%	4,57%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	480.681	100,00%	15,57%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	3.086.990		





PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp evidenzia i seguenti indicatori che hanno confermato:

- (i) la sussistenza della continuità aziendale
- (ii) l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019
Stato Patrimoniale			
Margini			
Margine di tesoreria	2.627.174	1.419.429	449.452
Margine di struttura primario	(20.315.922)	(21.680.087)	(22.828.139)
Margine di struttura secondario	2.832.941	1.630.693	696.714
Margine di disponibilità	2.627.174	1.419.429	449.452
Indici			
Indice di liquidità	313,23%	249,91%	65,21%
Indice di disponibilità	347,19%	254,80%	129,73%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	69,17%	67,38%	65,83%
Indipendenza finanziaria	65,31%	64,89%	63,72%
Leverage	0,53	0,54	0,57
Conto Economico			
Margini			
Margine operativo lordo (MOL)	1.875.653	2.029.981	2.080.944
Risultato operativo (EBIT)	1.245.805	1.405.253	1.459.956
Indici			
Return on Equity (ROE)	1,34%	1,54 %	1,41 %
Return on Investment (ROI)	1,79%	2,04 %	2,11 %
Return on sales (ROS)	42,42%	49,14 %	47,56 %

CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

Effettua la gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e, specificatamente, del servizio idrico integrato. La sua attività è svolta a favore degli enti soci. Pertanto è il suo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta, formalmente, un numero di dipendenti pari a zero. Si avvale tuttavia di n.2 unità di personale distaccate da due società controllate dalla controllante Holding Ferrara Servizi. Pertanto, di fatto, il numero del personale operativo è superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 2 unità di personale contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da ACOSEA IMPIANTI srl.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- In base alle analisi effettuate, non si ravvisa la possibilità di avviare operazioni di aggregazione.

Di seguito si riportano alcune considerazioni sulla natura della società.

Lo Statuto sociale afferma che: *"La società ha per oggetto l'attività di gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, e specificatamente del servizio idrico integrato come già definito nella legge n. 36/94 (legge Galli) – (Acquedotti, fognature e depurazioni delle acque), poi abrogata e sostituita dal D.Lgs. 152/2006, e nella legge regionale n. 25/99 – Emilia-Romagna e successive modificazioni, nonché strumentali alle altre attività intraprese dal soggetto gestore, così come previsto dall'art. 113 D.Lgs. 267/2000.*

I beni pertinenti all'oggetto dell'attività saranno posti nella disponibilità del soggetto incaricato della gestione del servizio pubblico o, se prevista la gestione separata delle reti, del gestore di quest'ultima, a fronte del pagamento di un canone, secondo quanto stabilito dal citato D.Lgs. n. 267/2000 e dalla normativa di settore applicabile.

La Società potrà altresì provvedere alla manutenzione dei beni conferiti e alla realizzazione di impianti ed estendimenti di rete, nonché contribuire all'espletamento delle gare per l'affidamento di servizi pubblici locali a rilevanza economica."

La società, quindi, ha alcune specificità che derivano dalla disciplina contenuta nell'art. 113 e segnatamente al comma 13 del Tuel: trattasi di società di diritto singolare in quanto possono divenire proprietarie di reti, impianti e dotazioni patrimoniali di proprietà di enti locali e quindi beni del c.d. *"demani accidentale"* ed in ragione di ciò il legislatore ha previsto che il capitale della società è incedibile e costituito dagli enti locali che hanno conferito detti impianti. Inoltre, la società può essere conferita anche la funzione di stazione appaltante dell'affidamento del servizio idrico integrato.

Da ciò ne consegue, come illustrato dalla società in risposta al MEF che chiedeva delucidazione sulla determinazione del fatturato registrato dalla società nel rispetto dell'art. 16 comma 3 del Tuspp, quanto di seguito riportato:

"In riscontro alla Vostra comunicazione di cui all'oggetto, con la presente si evidenzia che Acosea Impianti Srl è società a totale capitale pubblico locale costituita nel 2004 per svolgere l'attività di gestione amministrativa finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio di servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato come già definito nella L. 36 del 1994 poi abrogata e sostituita dal D.Lgs. 152/2006 e dalla L.R. 25 del 1999 Emilia Romagna, nonché strumentali alle altre attività intraprese dal soggetto gestore così come previsto dall'allora vigente art. 113 D.Lgs. 267 del 2000.

Tutti i beni costituenti il ciclo idrico integrato di proprietà della Società sono affidati al Soggetto Gestore del servizio idrico, che svolge il servizio idrico tramite affidamento con gara.

Acosea Impianti Srl, Società a totale partecipazione pubblica proprietaria degli assets dell'idrico, consente l'utilizzo tramite contratto di affitto di ramo d'azienda a fronte del pagamento di un canone, secondo quanto stabilito dal citato D.Lgs. n. 267/2000 determinato dall'Autorità di settore ATERSIR.

La Società non ha affidamenti diretti da Enti Pubblici ma è una società strumentale al servizio degli Enti Pubblici Locali Soci; la sua unica attività è rivolta alla gestione amministrativa finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali al servizio idrico integrato per conto dei Comuni Soci. Lo statuto esclude espressamente la partecipazione di capitali privati dovendo gli Enti Pubblici Locali mantenere congiuntamente la totale partecipazione. Gli Enti Pubblici Locali Soci esercitano pertanto un controllo analogo sulla Società.

Pertanto, al di là della mancata previsione nello Statuto per l'ottanta per cento del fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti ad esso affidati dagli enti pubblici soci, di fatto la Società svolge e può svolgere solo e unicamente l'attività affidatale per legge proprio dai Comuni Soci sotto il controllo analogo degli Enti Pubblici Locali Soci."

Come osservato, la natura della società è prevista dall'art. 113 c. 13 del TUEL e le partecipazioni degli enti locali – che risulta ex lege inalienabile - è necessariamente strumentale all'allocazione anche delle proprietà delle reti, impianti e dotazioni patrimoniali, in particolare del servizio idrico.

La norma di legge contenuta nell'art. 113 comma 13 del TUEL non ha previsto una modalità di controllo dei soci – enti locali - analogo a quelli sui propri servizi, così come invece prevede l'art. 5 del Codice dei Contratti recepito nell'art. 16 del TUSPP. Infatti la condizione di legge per il trasferimento degli asset alla società – anche per quelli costituenti il demanio accidentale – è unicamente il mantenimento delle azioni in capo agli enti locali dovendo quindi interpretarsi che la direzione unitaria della società, sottesa dal controllo pubblico – sia in ogni caso raggiunta all'interno degli organi sociali in quanto interesse comune alla gestione di Asset "pubblici" strumentali all'esercizio di servizi pubblici essenziali a prescindere dalla quota di partecipazione da ognuno posseduta.

Tuttavia, al fine di perfezionare un patto parasociale tra gli enti soci, il Comune di Ferrara, con la collaborazione della propria controllata Holding Ferrara Servizi SpA, si fa promotore di un **percorso per la definizione di un patto parasociale fra gli enti soci pubblici, al fine di definire e consolidare norme per la programmazione degli obiettivi, delle attività e relative forme di controllo.**

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione.

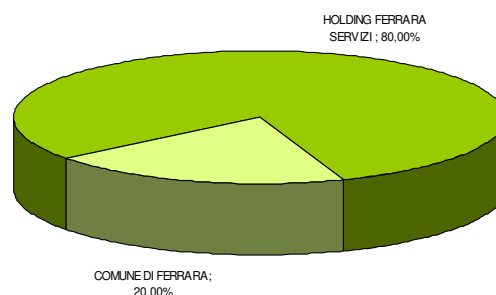
MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

2. A.F.M. FARMACIE COMUNALI SRL

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, l'Azienda - trasformatasi in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe. Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

Il Contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali ha validità 01.01.2021-31.12.2025.

Sede Legale: Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara
 Data costituzione: Costituita il 27.04.1959
 e trasformata in Srl il 06/06/2012
 Durata società: 31/12/2050
 Capitale sociale: € 500.000,00
 Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 20,00%
 Holding Ferrara Servizi SpA: 80,00%



DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	17.919.962	16.080.324	16.940.242
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.622.482	16.029.973	16.486.095
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	194.382	19.348	297.351

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.997.492	5.881.053	5.752.310
C) Attivo Circolante	2.537.505	2.600.088	3.301.259
D) Ratei e risconti attivi	31.141	35.587	33.424
TOTALE	8.566.138	8.516.728	9.086.993

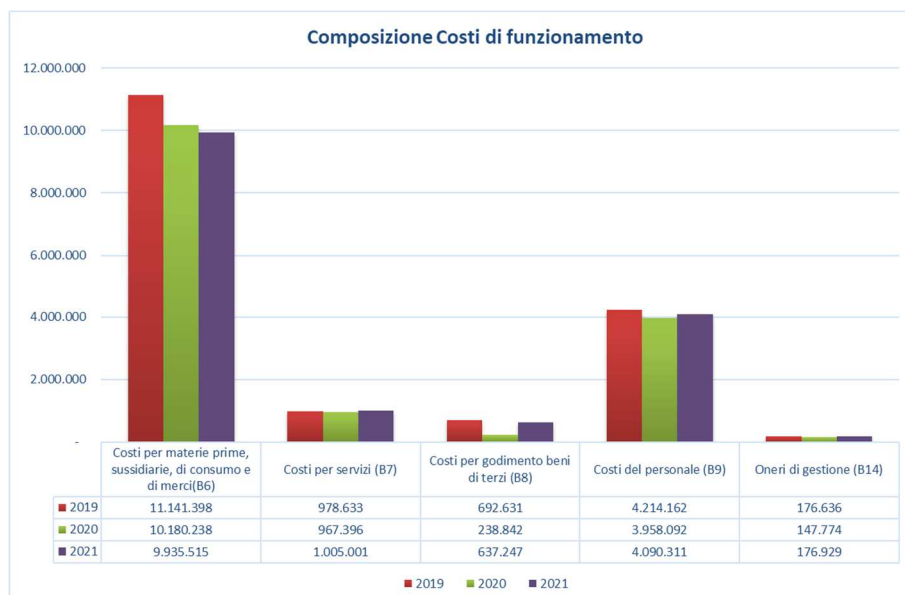
PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	1.751.664	1.771.015	2.068.363
B) Fondi per rischi ed oneri	34.500	102.000	121.200
C) Trattamento di fine rapporto	412.421	375.50	338.625
D) Debiti	6.349.426	6.232.115	6.445.078
E) Ratei e risconti passivi	18.127	36.097	113.727
TOTALE	8.566.138	8.516.728	9.086.993

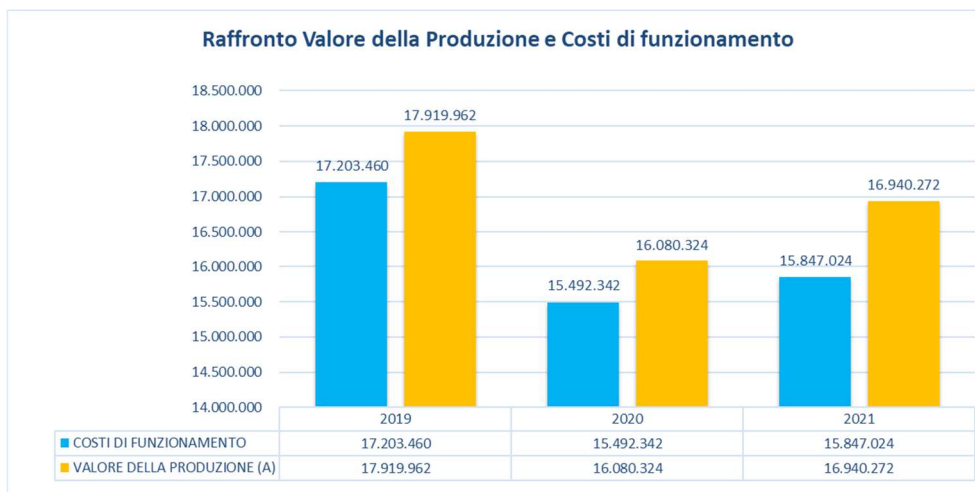
COSTI DI FUNZIONAMENTO

In riferimento all'attività di controllo sul contenimento dei costi di gestione va rilevato che le farmacie, durante il periodo della pandemia hanno dovuto offrire una serie di servizi con carattere di urgenza ed improcrastinabilità al pari dei presidi ospedalieri e/o sanitari in genere. Quindi i costi sono stati sostenuti in questo contesto del tutto eccezionale e per fare fronte ad esigenze non governabili dell'ente locale socio.

	A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	11.141.398	64,76%	62,17%	10.180.238	65,71%	63,31%	9.935.515	62,70%	58,65%
Costi per servizi (B7)	978.633	5,69%	5,46%	967.396	6,24%	6,02%	1.005.001	6,34%	5,93%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	692.631	4,03%	3,87%	238.842	1,54%	1,49%	637.247	4,02%	3,76%
Costi del personale (B9)	4.214.162	24,50%	23,52%	3.958.092	25,55%	24,61%	4.090.311	25,81%	24,15%
Oneri di gestione (B14)	176.636	1,03%	0,99%	147.774	0,95%	0,92%	176.929	1,12%	1,04%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	17.203.460	100,00%	96,00%	15.492.342	100,00%	96,34%	15.845.003	100,00%	93,53%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	17.919.962			16.080.324			16.940.272		

	A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL		
	Media 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (B6)	10.419.050	64,39%	61,36%
Costi per servizi (B7)	983.677	6,08%	5,79%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	522.907	3,23%	3,08%
Costi del personale (B9)	4.087.522	25,26%	24,07%
Oneri di gestione (B14)	167.113	1,03%	0,98%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	16.180.268	100,00%	95,29%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	16.980.186		





PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp emergono i seguenti indicatori che hanno confermato:

- la sussistenza della continuità aziendale
- l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019
Stato patrimoniale			
Margini			
Margine di tesoreria	-3.112.565	-3.892.937	-4.914.270
Margine di struttura primario	-3.683.947	-4.110.038	-4.245.828
Margine di struttura secondario	-1.573.310	-2.172.119	-3.201.634
Margine di disponibilità	-1.606.968	-2.200.390	-3.214.162
Indici			
Indice di liquidità	19,80%	7,03%	2,13%
Indice di disponibilità	67,26%	54,23%	44,30%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	35,96%	30,11%	29,21%
Indipendenza finanziaria	22,76%	20,79%	20,45%
Leverage	3,39	3,81	3,89
Conto economico			
Margini			
Margine operativo lordo (MOL)	536.240	345.306	653.639
Risultato operativo (EBIT)	454.244	50.612	297.736
Indici			
Return on Equity (ROE)	14,38%	1,09%	11,10%
Return on Investment (ROI)	1,41%	-1,16%	2,86%
Return on Sales (ROS)	2,76%	0,32%	1,68%

Anche nel 2021 AFM-Farmacie Comunali Ferrara Srl, società In House del Comune di Ferrara, ha svolto con risultati positivi la propria missione aziendale, che si riassume nella gestione di 11 farmacie comunali, di un centro aerosol, di un servizio di vendite on-line di prodotti parafarmaceutici e farmaci di automedicazione, oltre all'erogazione verso la cittadinanza di servizi di prevenzione e tutela della salute.

Il bilancio consuntivo dell'esercizio del 2021 presenta un Valore della produzione pari ad € 16.940.272, e un utile netto di esercizio di € 297.351, dopo ammortamenti e svalutazioni per € 408.329.

L'azienda, nel 2021, nonostante il perdurare del difficile momento storico, ha conseguito ricavi di vendita pari ad € 16.437.077, pertanto, rispetto all'anno precedente, si è riscontrato un incremento del 4,14%; la redditività netta, invece, ha raggiunto i 700.000 €, considerando la somma di utile netto e ammortamenti, con un +52% c.a. sullo stesso parametro del 2020.

Redditività della gestione caratteristica

Nel complesso la differenza tra Valore della produzione e Costi della produzione riporta un valore positivo di € 454.177 (2,68% sul valore della produzione), in aumento di € 403.826 sul 2020.

La redditività della gestione tipica dell'azienda prima degli ammortamenti (EBITDA), che indica la capacità dell'azienda di generare valore e flussi di cassa positivi della gestione ordinaria, è pari ad € 862.506 (5,09% sul valore della produzione); tale dato risulta in aumento rispetto all'anno precedente.

CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL gestisce attività direzionale ed amministrativa delle farmacie comunali (n. 11 farmacie comunali e un centro inalatorio) quindi, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come risulta dal "Piano di Revisione periodica" (82 dipendenti contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL.;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2, lett. f), TUSP.
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare AFM FARMACIE COMUNALI SRL ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa

La società appartiene al Gruppo Holding Ferrara Servizi ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società capogruppo.

I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'attività di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane.

In riferimento all'attività di controllo sul contenimento dei costi di gestione va rilevato che le farmacie, durante il periodo della pandemia hanno dovuto offrire una serie di servizi con carattere di urgenza ed improcrastinabilità al pari dei presidi ospedalieri e/o sanitari in genere. Quindi i costi sono stati sostenuti in questo contesto del tutto eccezionale e per fare fronte ad esigenze non governabili dell'ente locale socio.

A seguito delle analisi effettuate, dell'andamento della gestione e degli effetti a lungo termine generati della pandemia Covid, si ritiene di non adottare formali azioni di contenimento dei costi. L'amministrazione, nell'ambito del sistema integrato dei controlli interni e, in primis, del controllo sugli organismi partecipati, vigilerà costantemente il rispetto degli obblighi sanciti nei diversi contratti di servizio, al fine di monitorare l'andamento della gestione e della qualità dei servizi affidati, nonché la salute economico-finanziaria della società.

In data 10.01.2021 l'Autorità Nazionale Anticorruzione - ANAC, con proprio atto, ha determinato "l'iscrizione del Comune di Ferrara all'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house* di cui all'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 in relazione agli affidamenti in regime di *in house* providing alla A.F.M. FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL, in virtù di un rapporto di controllo analogo a cascata, esercitato per il tramite della Holding Ferrara Servizi SpA".

Nell'anno 2020, con propria delibera di Consiglio Comunale n. 7/133501/2020 è stato approvato l'affidamento, secondo il modello dell'"in-house providing", della gestione delle farmacie comunali alla società AFM Farmacie comunali Ferrara srl e la contestuale approvazione del nuovo contratto di servizio per le annualità 2021-2025.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

3.AGENZIA MOBILITA' IMPIANTI (AMI) SRL

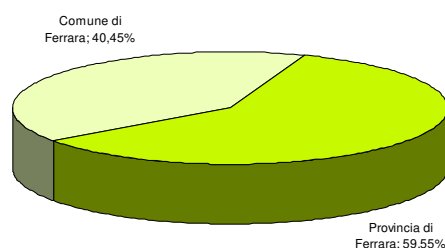
La società Agenzia Mobilità Impianti Ferrara Srl è stata costituita per le seguenti finalità, richiamando le relative disposizioni statutarie:

- La promozione del trasporto pubblico locale (TPL) e della mobilità in generale al fine di coniugare le esigenze di mobilità del cittadino con le esigenze di una maggior vivibilità ambientale;
- L'esercizio unitario di tutte le funzioni amministrative, compresa l'attività di regolazione e vigilanza, relativamente al servizio di trasporto pubblico locale autofilotranvario, a esclusione delle funzioni di programmazione e gestione del servizio medesimo.

A tal fine la società ispira la propria attività ai principi della mobilità sostenibile, collaborando in ciò con le politiche della Regione, della provincia e dei Comuni.

Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). In data 26 ottobre 2010, l'Agenzia per la Mobilità ha subito una trasformazione societaria ed è passata da Consorzio a Società a Responsabilità Limitata con Amministratore Unico, in attuazione dell'art. 25 della L. Regionale n. 10/2008.

Sede Legale: Via S. Trenti n.35, Ferrara
Data costituzione: 30/09/2002
Durata società: 31/12/2033
Capitale sociale: € 5.640.502,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 40,45%



DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	19.383.527	20.530.288	21.758.753
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	19.410.451	20.511.385	21.726.371
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	Pareggio	Pareggio	Pareggio

STATO PATRIMONIALE

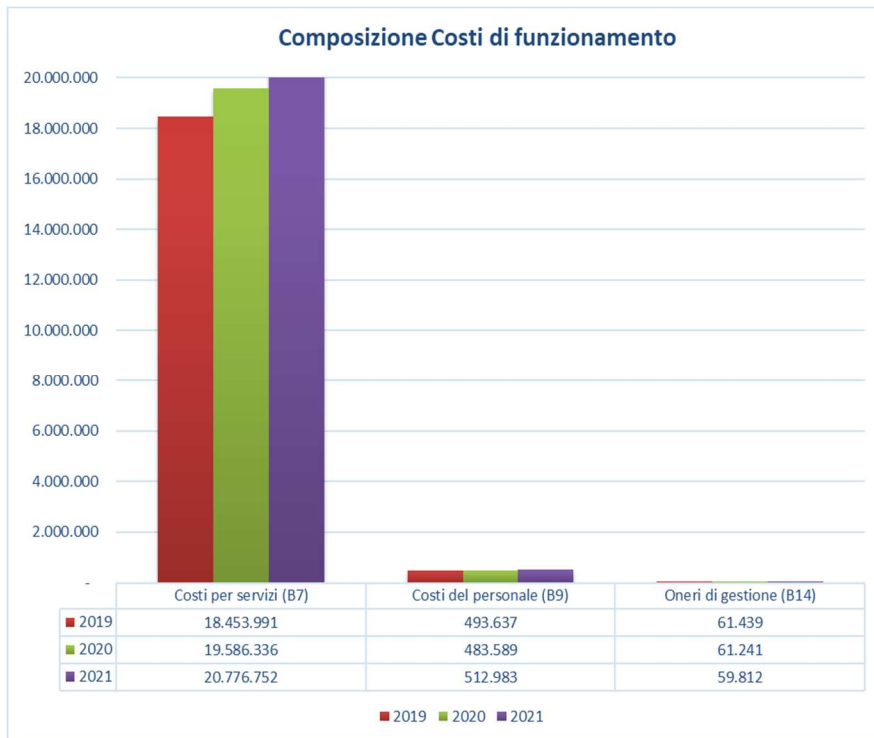
ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.702.189	6.527.360	6.304.105
C) Attivo Circolante	8.649.888	6.511.850	7.234.310
D) Ratei e risconti attivi	7.840	12.526	15.630
TOTALE	15.359.917	13.051.736	13.554.045

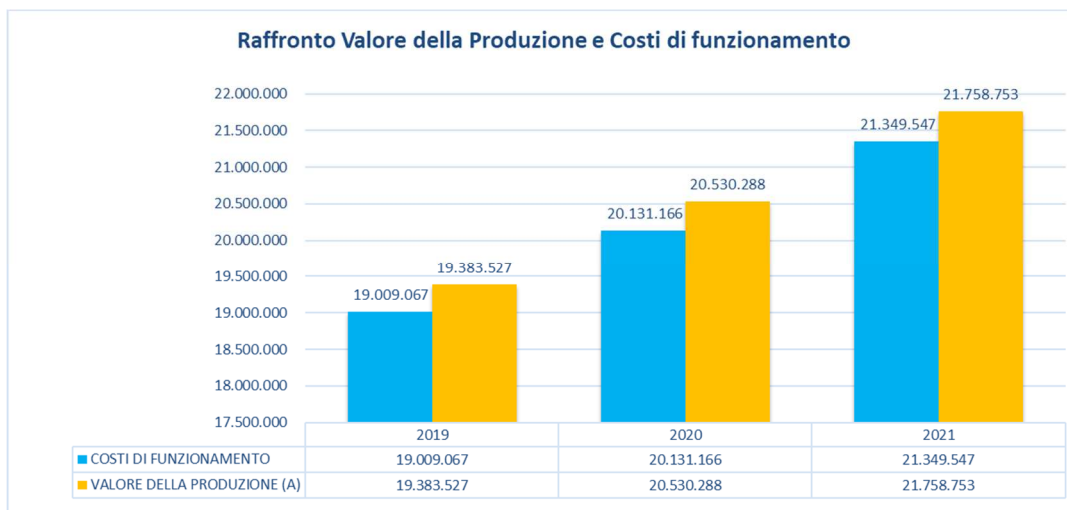
PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	7.116.723	7.116.723	7.116.718
B) Fondi per rischi ed oneri	1.398.105	1.540.001	1.619.575
C) Trattamento di fine rapporto	242.688	225.774	249.232
D) Debiti	5.243.270	2.857.342	3.346.554
E) Ratei e risconti passivi	1.359.131	1.311.896	1.221.966
TOTALE	15.359.917	13.051.736	13.554.045

COSTI DI FUNZIONAMENTO

	AMI SRL								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	18.453.991	97,08%	95,20%	19.586.336	97,29%	95,40%	20.776.752	97,32%	95,49%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
Costi del personale (B9)	493.637	2,60%	2,55%	483.589	2,40%	2,36%	512.983	2,40%	2,36%
Oneri di gestione (B14)	61.439	0,32%	0,32%	61.241	0,30%	0,30%	59.812	0,28%	0,27%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	19.009.067	100,00%	98,07%	20.131.166	100,00%	98,06%	21.349.547	100,00%	98,12%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	19.383.527			20.530.288			21.758.753		

AMI SRL		
Media Triennio 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
19.605.693	97,23%	95,37%
-	0,00%	0,00%
496.736	2,46%	2,42%
60.831	0,30%	0,30%
20.163.260	100,00%	98,08%
20.557.523		





Nel corso dell'anno 2021 è continuata la fase di revisione dei progetti relativi alla realizzazione di soluzioni innovative per la mobilità. La necessità di questa revisione è a causa dell'emergenza sanitaria, elemento fortemente impattante anche sul tema dei trasporti. Nonostante questo, si è riusciti a mantenere o a sviluppare alcuni progetti.

AMI ha proseguito nel fornire contributi importanti al progetto Air Break, progetto promosso dal Comune di Ferrara, che vede lo sviluppo e la definizione di analisi e tecnologie innovative per la sperimentazione di soluzioni di pendolarismo sostenibile e della mobilità in generale. In particolare, nel corso del 2021 si sono approfonditi vari temi, tra cui l'analisi dei dati rilevati dai nuovi impianti semaforici di Ferrara, incontri con le imprese per la mobilità interna, campagne di premialità per gli spostamenti, aggiornamenti sui dati raccolti dalle celle telefoniche Vi è stata poi la formalizzazione dell'adesione al protocollo di intesa per la realizzazione delle azioni necessarie di un piedibus per le scuole primarie del territorio comunale.

E' stata confermata la collaborazione con il Centro Idea del Comune di Ferrara per le attività che riguardano l'offerta formativa con le scuole, con i laboratori per spostamenti sostenibili presso le primarie di Ferrara.

Sono proseguite le attività del progetto contabici, progetto sviluppato in collaborazione con l'Università di Ferrara, con la messa in funzione del prototipo con riconoscimento video e con alimentazione fotovoltaica.

La pandemia da COVID-19 ha caratterizzato i servizi di TPL, così come era successo nel 2020. Gli effetti sul bilancio consuntivo 2021 di AMI sono rilevanti in termini di valori assoluti di costi e di ricavi, ma non come saldo: € 1.613.162 di maggiori trasferimenti da RER e altrettanti come incremento di corrispettivi vs TPF.

PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

A descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	812.613	589.363	414.534
Quoziente primario di struttura	1,13	1,09	1,06
Margine secondario di struttura	2.681.420	2.355.138	2.055.327
Quoziente secondario di struttura	1,43	1,36	1,31

A descrizione della situazione finanziaria, si riporta la tabella seguente

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Liquidità primaria	2,17	2,28	1,65
Liquidità secondaria	2,17	2,28	1,65
Indebitamento	0,51	0,43	0,77
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,17	1,12	1,10

Nella Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp (anno 2021) emergono gli elementi che confermano:

- ✓ la sussistenza della continuità aziendale
- ✓ l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

CONSIDERAZIONI

Una riflessione sulla genesi della società è doverosa per quanto attiene l'assenza di controllo congiunto da parte degli enti soci.

Come recita lo statuto sociale, AMI è stata costituita ai sensi, fra l'altro, delle Leggi Regionali dell'Emilia-Romagna 11,30/1998, 3/1999 e 10/2008.

In particolare, la L.R. 10/2008, nel dettare le norme generali per la riforma dei servizi pubblici locali di rilevanza economica concernenti, fra l'altro, i servizi di trasporto pubblico locale (art.23), promuoveva, in relazione alle Agenzie locali per la mobilità *"l'adozione di forme organizzative, quali le società di capitale a responsabilità limitata il cui statuto preveda che l'amministrazione della società sia affidata ad un amministratore unico, che operano sulla base di convenzione tra enti locali di cui all'art. 30 del decreto legislativo n.267 del 2000"* (art.25).

Il 27 ottobre 2010 avviene la trasformazione di AMI da Consorzio a SRL (prevista dalla legge regionale n. 10 del 2008 che indica la forma giuridica di SRL per le Agenzie locali della mobilità) ribadendone il ruolo e le funzioni.

AMI, pertanto, adeguandosi ha confermato la propria realtà di Agenzia leggera ed aderente alle indicazioni del legislatore regionale. Inoltre, a causa delle disposizioni del DL 78/2010 che impediscono ai comuni c.d. *"minori"* di essere soci di società, si è dovuto procedere al recesso da AMI - Consorzio di tutti i comuni. Di conseguenza, AMI SRL ha come soci unicamente la Provincia di Ferrara (con quota al 59,5%) e il Comune di Ferrara (con quota al 40,5%). Tuttavia, AMI anche con apposite disposizioni di Statuto ha garantito che i comuni non più soci potranno essere consultati sulle problematiche rilevanti del trasporto pubblico locale.

Restano confermate ed inalterate, le competenze attribuite ad AMI, la struttura organizzativa dell'Agenzia, il proprio patrimonio e il capitale sociale. Si è provveduto alla nomina di un amministratore unico in luogo del Consiglio di amministrazione, realizzando in questo modo quei risparmi di costi amministrativi che la legge regionale e gli enti locali soci intendevano conseguire.

In conformità alla missione normativa, l'oggetto sociale prevede che la società svolge tutte le funzioni di "agenzia della mobilità" previste dalle norme di legge vigenti e delle funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico di persone da essi eventualmente delegate."

Infatti, si ricorda che, ai sensi dell'art.14, comma 27, D.L. 78/2010, l'organizzazione dei servizi di trasporto pubblico comunale rientra fra " le funzioni fondamentali dei Comuni" ai sensi dell'art.117, secondo comma, lett. p) della Costituzione.

La partecipazione è "necessaria" perché, in ragione della sua connotazione funzionale, in virtù di quanto disposto dalla citata Legge Regionale

Si devono trarre le seguenti considerazioni:

- AMI in considerazione della propria connotazione funzionale deve orientarsi come società a partecipazione (esclusivamente) pubblica di diritto speciale rispetto non solo al diritto comune delle società ma anche alla disciplina delle società pubbliche contenuta nel TUSP.
- - la disciplina applicabile ad AMI non può essere ricercata richiamando, semplicemente e tout court quella prevista per i modelli e le qualificazioni contemplati nel TUSP (società a controllo pubblico o società in house).

Ne consegue che l'identificazione della relazione che intercorre fra soci, società e organi sociali deve essere ricostruita sulla base di presupposti autonomi non rinvenibili nel Tuspp o meglio le leggi regionali di riferimento non definiscono forme di controllo che si possono ricondurre al controllo "pubblico" o al controllo analogo. Ne peraltro – per ovvia conseguenza – la mancata conformazione alle forme di controllo "pubblico" o al controllo analogo ricavabili dal Tuspp possono essere causa del venire meno all'adesione alla società.

Ciò premesso, l'amministrazione Comunale si farà promotrice presso il socio Provincia di Ferrara per valutare forme di collaborazione e condivisione alcune attività e funzioni in caso ai soci, quali, ad esempio, la definizione degli obiettivi strategici e gestionali.

* * *

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

AMI SRL svolge l'attività di progettazione, sviluppo e coordinamento dei servizi di mobilità collettiva nella Provincia di Ferrara, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio con quello dei cittadini fruitori e dei gestori (aziende). Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la produzione dei beni e servizi di interesse generale ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. a del TUSP.*

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 9 dipendenti contro un Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AMI Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare AMI srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

4. ATC SPA in liquidazione

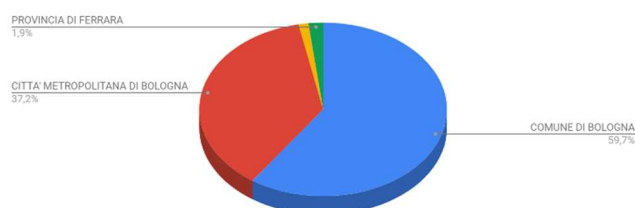
Atc Spa è stata l'azienda di trasporto pubblico che svolgeva servizio urbano nelle città di Bologna, Ferrara, Imola, Castel S. Pietro Terme, Porretta Terme e servizio suburbano ed extraurbano nei territori delle province di Bologna e Ferrara. Nell'aprile del 2009, in seguito alla fusione tra le aziende di Bologna e Ferrara, ATC ha incorporato la ferrarese ACFT e la società CERM Srl.

A partire poi dal 1° febbraio 2012 ATC SpA, a seguito del trasferimento della divisione trasporto pubblico locale alla società TPER, continua a svolgere le attività di gestione del Piano Sosta del Comune di Bologna, il servizio Car Sharing, la gestione del rilascio dei contrassegni, e altre iniziative di supporto alla mobilità.

Dal 5 maggio 2014 TPER Spa, acquisendo il ramo d'azienda, ha assunto l'incarico di gestire le attività relative al Piano Sosta del Comune di Bologna in precedenza svolte da ATC.

L'Assemblea dei Soci di ATC Spa in data 30.06.2014 ha deliberato la messa in liquidazione della Società (dott. Paolo Diegoli).

Quota di partecipazione del Comune di Ferrara: 1,29%



DATI SINTETICI DI BILANCIO INTERMEDIO DI LIQUIDAZIONE

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	29.957	38.030	52.513
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	47.863	33.123	29.338
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 34.138	1.212	19.552

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	/	/	/
C) Attivo Circolante	10.076.773	10.074.873	10.119.084
D) Ratei e risconti attivi	/	/	30
TOTALE	10.076.773	10.074.873	10.119.114

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	12.545	13.758	28.810
B) Fondi per rischi ed oneri	98.970	76.090	79.113
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	9.965.258	9.985.025	10.011.191
E) Ratei e risconti passivi	/	/	/
TOTALE	10.076.773	10.074.873	10.119.114

COSTI DI FUNZIONAMENTO

Non si riportano prospetti relativi ai costi di funzionamento, in quanto la società non è più operativa e sono in corso procedure di liquidazione.

CONSIDERAZIONI

Con Assemblea dei soci tenuta in data 30/06/2014 è stato deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società e nominato il Liquidatore nella persona del Dott. Paolo Diegoli, con effetto dal 02/07/2014 in seguito alla pubblicazione nel registro delle imprese di Bologna.

Ad oggi si è in attesa di conclusione della procedura di liquidazione sospesa a causa di un contenzioso ATC/Corte dei Conti in base ad accertamento della Guardia di Finanza (anni 2008-2009), un ulteriore contenzioso tributario in materia di Irap su accertamento dell'Agenzia delle Entrate (periodi di imposta 2007-2014), e una procedura di recupero crediti verso Tper Spa.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

L'attività di liquidazione è tuttora in corso. Come indicato in Nota Integrativa al Bilancio intermedio di liquidazione al 31.12.2021, tenuto conto dello stato di incertezza che riguarda i contenziosi in corso, non è possibile ipotizzare un termine per la conclusione della procedura di liquidazione.

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Si conferma la razionalizzazione, in continuità con gli anni precedenti, in attesa della chiusura e scioglimento della società a cura del liquidatore

**RAZIONALIZZAZIONE
LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA'**

5. BANCA POPOLARE ETICA

Banca Etica è la prima istituzione di finanza etica nel nostro paese.

Concepita dalle organizzazioni del Terzo Settore, del volontariato e della cooperazione internazionale, nasce nel 1995 come Associazione "Verso la Banca Etica", si trasforma nel 1998 in Banca Popolare Etica, diventando un vero e proprio istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale.

Dati al 31/12/2021

Capitale sociale	€	82.032.562
n. azioni	n.	1.562.525

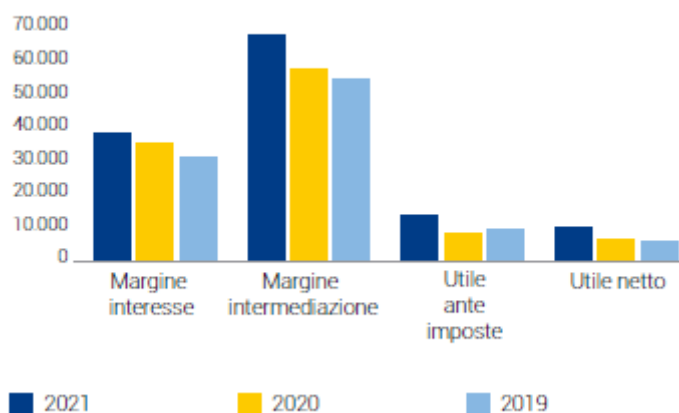
COMUNE DI FERRARA: detiene n. 49 azioni
Quota di partecipazione: 0,0031%

DATI SINTETICI DI BILANCIO

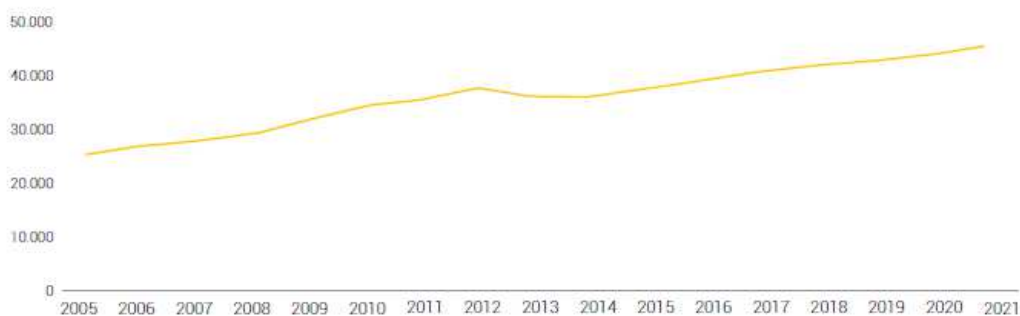
Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	€ 6.267.836,00	€ 6.403.378,00	€ 9.535.363

Dinamica reddituale triennio 2019-2021



Numero soci rispetto Anno di riferimento



CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

BANCA POPOLARE ETICA è un istituto di credito specializzato nella finanza etica ed alternativa, con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale. Ciò premesso, *il rispettivo core business è da considerarsi la Attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ai sensi dell'art. 4 comma 9-ter del TUSP.*

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 377 dipendenti contro un n. 13 amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Banca Popolare Etica;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare Banca Popolare Etica ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

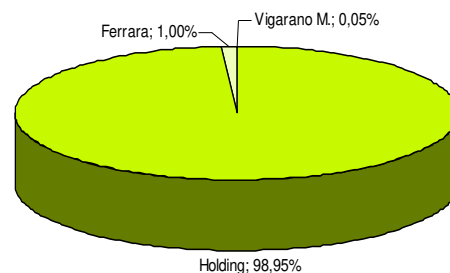
6. FERRARA TUA SPA

La società, costituita in data 15.12.2015 e con effetti giuridici dal 29.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA, quale azione prevista nel *Piano Operativo di Razionalizzazione delle società partecipate* del Comune di Ferrara per l'anno 2015.

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società, la propria attività in tre settori di impiego:

- a. Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale
- b. Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione
- c. Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta

Sede Legale: Via Borso n. 1, Ferrara
Sede distaccata Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara
Data costituzione: 15/12/2015
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 2.700.000,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,00 %
 Holding Ferrara Servizi SpA: 99,00%



Dall'articolo due dello Statuto si apprende che Ferrara Tua SpA ha il seguente oggetto sociale.

2.1 La Società ha per oggetto la gestione ed esecuzione di servizi per i cittadini, anche ad alto valore innovativo e tecnologico, tesi alla miglior fruizione dell'area urbana complessivamente intesa ed in particolare:

- i. l'organizzazione, la gestione e l'esecuzione in proprio e/o per conto terzi, delle attività e dei servizi destinati al soddisfacimento di esigenze pubbliche, quali:
 - a) gestire il servizio verde pubblico concernente la manutenzione, realizzazione, progettazione e l'incremento del verde e del patrimonio arboreo pubblico degli enti pubblici territoriali soci, costituito da parchi, giardini, aree dedicate all'attività sportiva ed alberi allocati anche a margine delle sedi stradali;
 - b) gestire il servizio di disinfezione, disinfestazione degli enti pubblici territoriali soci concernente la deanzarizzazione, derattizzazione e altre disinfestazioni e disinfezioni ambientali per la profilassi delle malattie infettive, nelle aree pubbliche e negli immobili di proprietà e/o gestione dei comuni soci;
 - c) fornire consulenza, assistenza, progettazione, realizzazione e servizi, anche per conto terzi, nel campo ambientale. le gestioni di cui al presente paragrafo i) possono essere esercitate, a seguito di affidamento diretto, per tutti i comuni soci e, previa stipula di apposita convenzione, anche a favore di soggetti non soci.
- ii. la gestione dei servizi inerenti il parcheggio e la sosta e/o comunque connessi alla fruizione dell'area urbana complessivamente intesa, nel quadro delle finalità di interesse sociale e generale, consistenti nella razionalizzazione del traffico, nel miglioramento, per gli utenti, delle condizioni di circolazione e di stazionamento, anche in rapporto alla fruizione di spazi ed aree destinate a verde urbano che le amministrazioni pubbliche perseguiranno anche attraverso il piano urbano del traffico, ed in particolare:
 - a) assumere in concessione i pubblici parcheggi, in superficie, sopraelevati o sotterranei nel territorio dei comuni soci o in altre aree esterne con relative opere di accesso ed impianti, ivi compresi sistemi di monitoraggio automatico sullo stato di occupazione delle aree e di informazione sullo stato della loro progressiva saturazione attraverso messaggi variabili;
 - b) realizzazione di opere ed impianti nel settore dello stazionamento dei veicoli, nonché' alla loro gestione ed alla prestazione di servizi tecnici specializzati per i veicoli;
 - a) ideazione, realizzazione ed attuazione di sistemi tariffari per il pagamento della sosta con carte valore o altri dispositivi idonei anche ad essere utilizzati dal trasporto pubblico o da altri servizi comunali;
 - b) predisposizione, realizzazione e manutenzione delle opere e dei lavori relativi alla segnaletica orizzontale e verticale;
 - c) adozione e gestione di sistemi specifici di mobilità urbana ed extraurbana a basso impatto ambientale (biciclette, veicoli elettrici car-pooling, car-sharing, bike-sharing ecc.);
 - d) adozione ed esecuzione di sistemi di gestione a basso impatto ambientale della logistica delle merci in area urbana;

- iii. l'adozione e sviluppo di strategie, azioni e iniziative tese all'ottimizzazione e all'innovazione dei servizi pubblici, al fine di favorire l'interazione fra le infrastrutture materiali ed immateriali della città, i cittadini residenti, i turisti e le imprese, mediante applicazione delle nuove tecnologie della comunicazione, della mobilità, dell'ambiente e dell'efficienza energetica, per il miglioramento della qualità della vita e il soddisfacimento delle esigenze in continua evoluzione dei cittadini-utenti.
- iv. l'organizzazione, la gestione e l'esecuzione in proprio e/o per conto terzi, delle attività e dei servizi pubblici funerari e cimiteriali. in particolare, la società potrà gestire:
- le operazioni di inumazione, tumulazione, cremazione, esumazione ed estumulazione delle salme, le opere murarie e accessorie occorrenti;
 - l'installazione e manutenzione, sia in rete che a punto singolo, delle lampade votive con connessa gestione del servizio di illuminazione votiva;
 - la manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti di uso comune nei cimiteri;
 - la costruzione di nuovi cimiteri, i lavori di ampliamento di quelli esistenti, la costruzione, il ripristino, il restauro o la fornitura di manufatti cimiteriali quali tombe, cappelle, loculi, ossari, nicchie cinerarie, lapidi e cippi e altre sepolture, sia in forma diretta che indiretta, dentro e fuori il territorio di pertinenza degli enti pubblici territoriali soci;
 - la costruzione e gestione di impianti di cremazione, nonché di inceneritori ad uso cimiteriale;
 - la gestione, ad esclusione delle competenze sanitarie, del centro funerario, ivi comprendendo le funzioni di deposito di osservazione ed obitorio;
 - il disbrigo delle pratiche amministrative relative e connesse alle autorizzazioni per l'attività funebre, comprese le affissioni degli annunci mortuari e, in ogni caso, le incombenze non qui richiamate e specificatamente demandate alla società in forza del regolamento comunale di polizia mortuaria o, comunque, correlate ai servizi sopra richiamati;
- v. costituiscono, oggetto sociale anche le seguenti prestazioni verso chiunque esercitate: - singole prestazioni di servizi che abbiano attinenza all'attività principale; - attività accessorie e/o complementari alla principale; - servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettuali, studi di fattibilità, direzione lavori attinenti all'attività principale.

Per quanto attiene al rapporto con il Comune di Ferrara, alla società sono stati affidati i seguenti servizi:

- Gestione dei servizi cimiteriali del Comune, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi, della realizzazione di nuove opere nonché della concessione in uso gratuito dell'insieme degli impianti e delle strutture cimiteriali e funerarie (*Contratto di Servizio: validità dal 01.01.2015 e scadenza 31.12.2024*);
- Gestione della struttura obitoriale situata in Via Fossato di Mortara (*Contratto di servizio: Rinnovo affidamento con validità 01.05.2022 – 30.04.2025*);
- Gestione del verde pubblico nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017- Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020 – proroga al 31.12.2030*);
- Gestione del servizio di disinfezione e disinfestazione nel territorio comunale (*Affidamenti diretti dal 18.09.2020 - scadenza 31.07.2021. Nuovo Contratto di servizio in corso di validità: 01.08.2021-31.03.2024*);
- Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi oggetto della convenzione (*Contratto di Servizio stipulato nel 2009 con scadenza 19.05.2019 – proroga al 31.12.2030*).

Con decorrenza 05.07.2022 Ferrara Tua ha variato la propria forma societaria da Srl a SpA

DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.597.247	10.037.259	10.582.360
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.476.629	10.013.311	10.405.885
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	69.589	7.718	95.641

STATO PATRIMONIALE

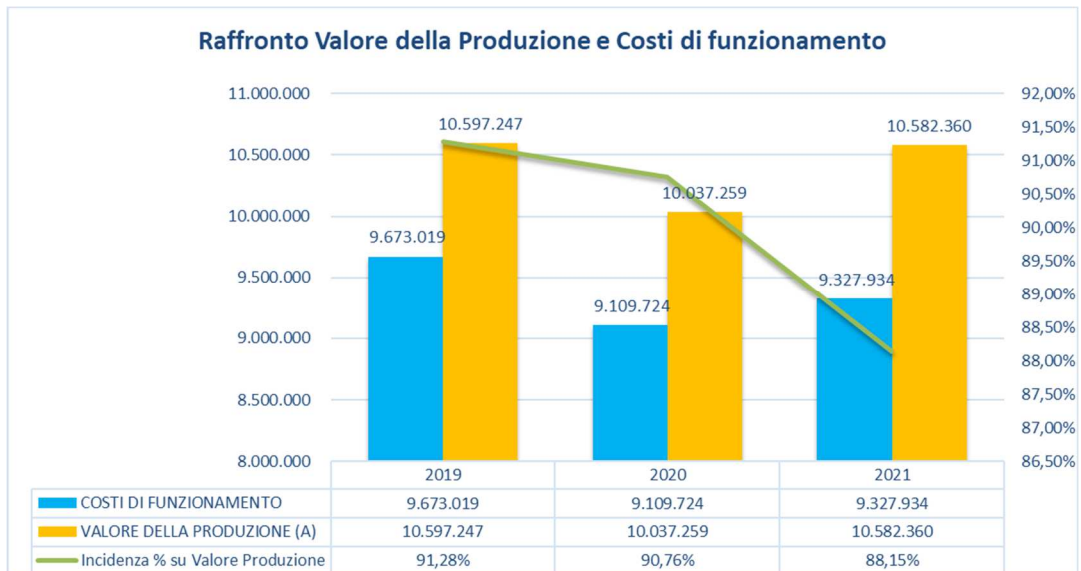
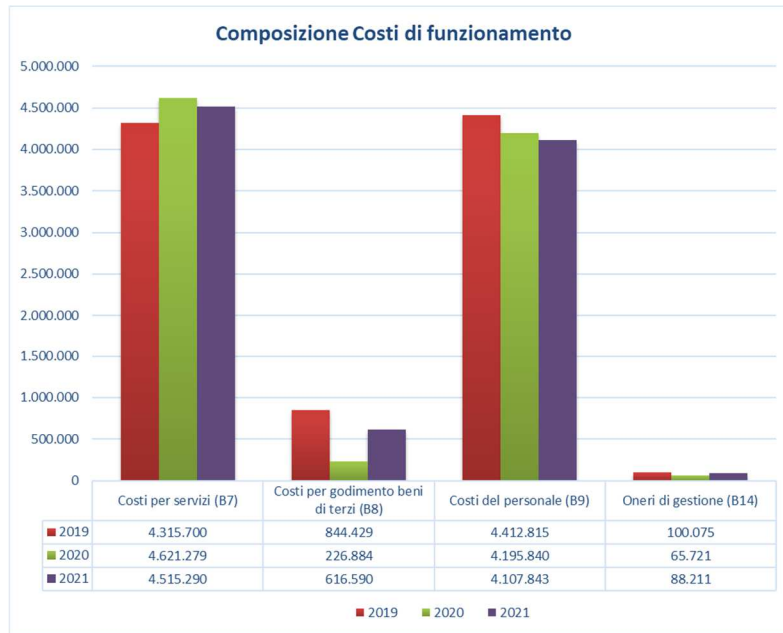
ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	6.611.159	6.381.216	6.146.773
C) Attivo Circolante	3.557.055	3.312.948	2.348.201
D) Ratei e risconti attivi	59.677	57.666	36.479
TOTALE	10.227.891	9.751.830	10.446.882

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	4.677.656	4.685.37	4.781.017
B) Fondi per rischi ed oneri	235.557	190.000	575.000
C) Trattamento di fine rapporto	979.372	885.924	804.550
D) Debiti	3.768.362	3.409.398	3.715.607
E) Ratei e risconti passivi	566.944	581.132	570.708
TOTALE	10.227.891	9.751.830	10.446.882

COSTI DI FUNZIONAMENTO

	FERRARA TUA SRL								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	4.315.700	44,62%	40,72%	4.621.279	50,73%	46,04%	4.515.290	48,41%	42,67%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	844.429	8,73%	7,97%	226.884	2,49%	2,26%	616.590	6,61%	5,83%
Costi del personale (B9)	4.412.815	45,62%	41,64%	4.195.840	46,06%	41,80%	4.107.843	44,04%	38,82%
Oneri di gestione (B14)	100.075	1,03%	0,94%	65.721	0,72%	0,65%	88.211	0,95%	0,83%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	9.673.019	100,00%	91,28%	9.109.724	100,00%	90,76%	9.327.934	100,00%	88,15%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	10.597.247			10.037.259			10.582.360		

	FERRARA TUA SRL		
	Media 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	4.484.090	47,85%	43,09%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	562.634	6,00%	5,41%
Costi del personale (B9)	4.238.833	45,24%	40,74%
Oneri di gestione (B14)	84.669	0,90%	0,81%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	9.370.226	100,00%	90,05%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	10.405.622		



PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

Nella Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp (anno 2021) emergono i seguenti indicatori che hanno confermato:

- ✓ la sussistenza della continuità aziendale
- ✓ l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019
Stato patrimoniale			
Margini			
Margine di tesoreria	(442.990)	(786.009)	(680.049)
Margine di struttura primario	(1.365.757)	(1.695.841)	(1.933.503)
Margine di struttura secondario	506.505	102.797	225.620
Margine di disponibilità	286.377	(16.509)	123.019
Indici			
Indice di liquidità	31,26%	26,59 %	24,35%
Indice di disponibilità	107,55%	99,49%	103,63 %
Indice di copertura delle immobilizzazioni	77,78%	73,42%	70,75 %
Indipendenza finanziaria	45,77%	48,05%	45,73 %
Leverage	1,19	1,08	1,19
Margini			
Margine operativo lordo (MOL)	156.328	139.953	181.410
Risultato operativo (EBIT)	176.516	38.421	142.565
Indici			
Return on Equity (ROE)	2,00%	0,16 %	1,49 %
Return on Investment (ROI)	(2,74) %	(3,04) %	(3,12) %
Return on sales (ROS)	1,75 %	0,25 %	1,20 %

CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La società svolge diverse funzioni: gestione dei servizi cimiteriali e della camera mortuaria del Comune, servizio di disinfestazione e disinfezione, gestione del verde pubblico, servizi inerenti i parcheggi e la sosta. I servizi sono resi a favore della collettività e degli enti soci.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi nella produzione di servizi pubblici locali (o secondo la definizione euro unitaria un servizio di interesse generale) (art. 4, co.2, lett. A, TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 97 dipendenti contro n. 1 Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Ferrara Tua SpA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;

- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Ferrara Tua SpA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa. Tale azione è già stata effettuata nell'anno 2015, nell'ambito del piano di razionalizzazione delle partecipazioni di cui alla L. 190/2014.

Ferrara Tua SpA è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Holding Ferrara Servizi SpA. I principali effetti che l'attività di direzione e coordinamento ha prodotto sull'esercizio di impresa e sui suoi risultati possono essere così riassunti:

- condivisione dei servizi comuni alle altre società del gruppo;
- strutturazione del coordinamento direzionale e operativo;
- messa a sistema delle eccellenze professionali di ciascuna società;
- rafforzamento del sistema di valorizzazione, razionalizzazione e equilibrio delle risorse umane

A seguito delle analisi effettuate, dell'andamento della gestione e degli effetti a lungo termine generati della pandemia Covid, si ritiene di non adottare formali azioni di contenimento dei costi. L'amministrazione, nell'ambito del sistema integrato dei controlli interni e, in primis, del controllo sugli organismi partecipati, vigilerà costantemente il rispetto degli obblighi sanciti nei diversi contratti di servizio, al fine di monitorare l'andamento della gestione e della qualità dei servizi affidati, nonché la salute economico-finanziaria della società.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione. Tuttavia, la società è coinvolta nel più ampio processo di valutazione e riorganizzazione dell'assetto di governance delle società partecipate del Comune di Ferrara e di Holding Ferrara Servizi Srl in particolare.

Nell'esercizio 2021 era stato avviato il programma di revisione di Holding Ferrara Servizi che, a causa delle maggiori difficoltà riscontrate nel definire percorsi evolutivi o di assestamento di alcune società partecipare, si è concretizzato nell'anno 2022.

Nel mese di maggio 2022, il Comune di Ferrara, con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 6/62097/2022 del 30.05.2022, ha approvato la *"Revisione della Governance dei Servizi Pubblici del Comune di Ferrara e attuazione del modello Multiutility: indirizzi e determinazioni"*, dando specifico indirizzo agli organi amministrativi delle società Holding Ferrara Servizi Srl e Ferrara Tua Srl di predisporre il Progetto di Fusione per incorporazione inversa, finalizzata al raggiungimento di livelli di efficienza, efficacia ed economicità, nonché razionalizzazione gestionale.

I passaggi previsti per l'attuazione dell'azione di razionalizzazione, come meglio dettagliati nella Relazione Tecnica All.C, sono stati i seguenti:

- (i) Cessione della partecipazione detenuta dal Comune di Ferrara in Ferrara TUA alla Holding Ferrara Servizi affinché quest'ultima detenga il 100% di Ferrara TUA;
- (ii) Trasformazione della Holding Ferrara Servizi e Ferrara TUA da SRL in SpA con decorrenze, rispettivamente, 26.06.22 e 05.07.22)
- (iii) Fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi in Ferrara TUA e adozione da parte della società multiutility, riveniente dalla fusione, dello statuto;
- (iv) Assegnazione della quota di Amsef al Comune di Ferrara

Con atto di Consiglio Comunale n. 90-2022 del 05.10.2022, il Comune di Ferrara ha deliberato la *"Fusione della società Holding Ferrara Servizi Spa in Ferrara TUA SpA"*, dando mandato altresì al Sindaco di esprimersi favorevolmente alle Assemblee dei Soci delle due società convocate per il giorno 06.10.2022.

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione.

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

La società sarà interessata da un processo di riorganizzazione interna e adeguamento alla nuova struttura organizzativa che la qualifica come multiutility in house del Comune di Ferrara, a seguito della conclusione del processo di revisione della governance del "Gruppo Holding" che ha determinato la fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi SpA in Ferrara Tua Spa.

7.HERA SPA

Il Gruppo Hera è dal 2002 la prima realtà italiana di aggregazione di aziende municipalizzate che, con un approccio multi-business, gestisce la fornitura di servizi energetici e ambientali a cittadini e imprese. E' una delle maggiori multiutility nazionali, quotata in Borsa dal 2003.

Settori operativi di intervento:

- ambientale (gestione e trattamento dei rifiuti),
- idrico (acquedotto, fognature e depurazione)
- energetico (distribuzione e vendita di energia elettrica, gas e servizi energia),
- illuminazione pubblica
- telecomunicazioni

Il Comune di Ferrara detiene direttamente una partecipazione in HERA S.p.A. di n. 1.310.640 azioni, pari allo 0,087% del capitale sociale e, indirettamente, tramite la Società unipersonale "Holding Ferrara Servizi SpA", n. 24.235.320 azioni, pari all'1,627% del capitale sociale.

CONSIDERAZIONI

La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione, così come previsti dall'art. 20 del TUSP, in quanto è classificata come "società quotata" e, quindi, esclusa ai sensi dell'art. 1 comma 5 del TUSP.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Provvedimento di Revisione ordinaria delle partecipazioni, approvato con deliberazione di Consiglio comunale 154555/2021 del 20.12.2021

AZIONE PREVISTA

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
HERA Spa	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2022 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato, potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi Srl per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (validità 01.07.2021-30.06.2024), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.

STATO DI ATTUAZIONE: IN CORSO DI ATTUAZIONE

In data 1 marzo 2021, (in continuità con gli anni precedenti), con deliberazione del Consiglio Comunale Verbale n. 5, P.G. n. 12887/2021, il Comune di Ferrara ha approvato l'adesione al "Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari" ("Patto 21-24"), che disciplina le modalità di consultazione ed assunzione congiunta di talune deliberazioni di Hera Spa, nonché le modalità di circolazione delle azioni HERA oggetto del Patto 21-24 ponendo limiti ai trasferimenti azionari dei soci pubblici ("Soci Pubblici") aderenti; sono infatti disciplinati un sindacato di voto ed un Sindacato di Blocco sulle partecipazioni azionarie detenute dai Soci Pubblici nel capitale sociale della Società. In particolare, il Sindacato di Blocco è volto ad assicurare che la prevalenza dei diritti di voto di HERA, da intendersi anche come maggioranza relativa dei diritti di voto rispetto a quelli di ciascun singolo altro socio, sia di titolarità di Soci Pubblici così come previsto dall'art. 7 dello Statuto Sociale.

Pertanto, nel corso dell'anno 2022, l'Amministrazione Comunale ha rideterminato le proprie priorità strategiche, ritenendo opportuno rinviare l'eventuale decisione di un'azione di razionalizzazione, con ipotesi di cessione delle azioni "libere"

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE IL 2023

RAZIONALIZZAZIONE

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

Nel corso del 2023 l'Amministrazione, sulla base di analisi costi-benefici, e valutate le condizioni di mercato, potrà dare mandato al management di Holding Ferrara Servizi SpA per l'alienazione delle azioni "libere" in Hera SpA, senza indebolire il peso nella governance del Patto di Sindacato e di Voto (validità 01.07.2021-30.06.2024), al fine di avviare nuovi importanti investimenti finalizzati allo sviluppo della Città.

8. HOLDING FERRARA SERVIZI SPA

La *governance* delle società partecipate dal Comune di Ferrara si struttura attraverso una società **Holding, a totale controllo pubblico**.

Per maggiore chiarezza si riporta l'articolo 5 dello statuto sociale che recita: *"Il capitale sociale è di Euro 85.117.400,41. La quota di capitale pubblico posseduta dal socio Comune di Ferrara non può essere inferiore al 100% per tutta la durata della società"*.

Ne consegue che Holding Ferrara Servizi SpA è una società unipersonale del Comune di Ferrara, iscritta nella sezione ordinaria del Registro delle Imprese di Ferrara in data 29 Dicembre 2006.








Holding Ferrara Servizi SpA è stata costituita in data 18 Dicembre 2006 dal Comune di Ferrara, con l'obiettivo di rendere più efficiente l'organizzazione comunale e razionalizzare l'utilizzo delle risorse, conferendole la quasi totalità delle azioni delle Società di cui deteneva la quota di controllo.

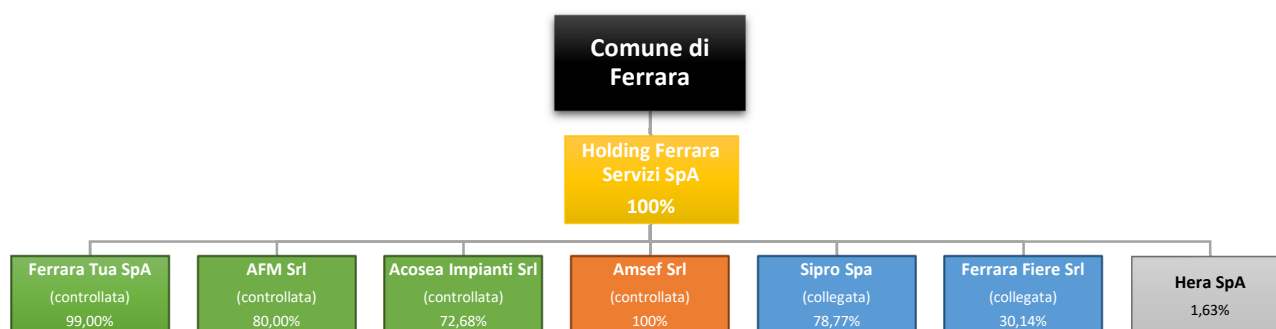
Holding Ferrara Servizi SpA è società pienamente rispondente al modello cd. *"in house"*, essendo presenti i tre requisiti del:

- Capitale totalmente pubblico;
- Esercizio di un controllo analogo da parte dell'Ente socio, con influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni importanti della società;
- Maggior parte dell'attività svolta in relazione alla sfera del socio.

In considerazione delle previsioni del proprio oggetto sociale, la Holding rispetta i limiti predefiniti dalle deliberazioni adottate dall'Ente locale socio relativamente alla propria attività nonché delle attività delle partecipate.

Alla data del **31.12.2021**, La società Holding detiene partecipazioni societarie in:

 FERRARA TUA SPA	99,00%
 A.F.M. FARMACIE COMUNALI SRL	80,00%
 AMSEF SRL	100,00%
 ACOSEA IMPIANTI SRL	72,68%
 SIPRO AGENZIA PER LO SVLUPPO SPA	48,77%
 FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	30,14%
 HERA SPA	1,63%



DATI SINTETICI DI BILANCIO**Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio**

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	639.909	626.886	512.346
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.210.612	1.286.328	1.204.245
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2.232.421	2.223.877	2.478.585
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	665.116	1.274.464	1.023.097
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.496.867	2.918.842	2.965.680

STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	102.018.515	103.575.852	104.482.547
C) Attivo Circolante	3.280.049	2.807.373	3.228.369
D) Ratei e risconti attivi	58.908	10.714	15.500
TOTALE	105.357.472	106.393.939	107.726.416

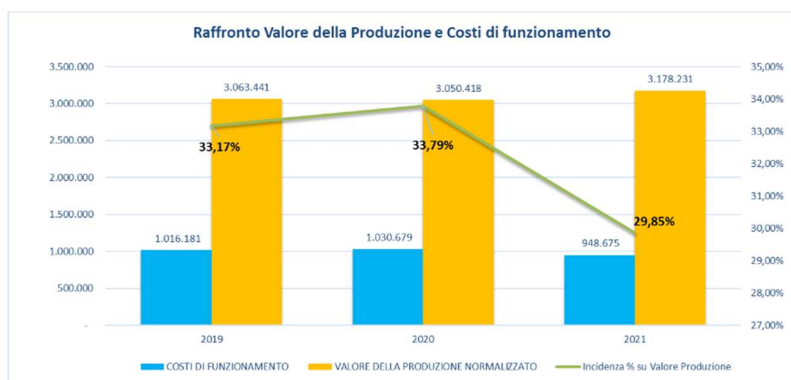
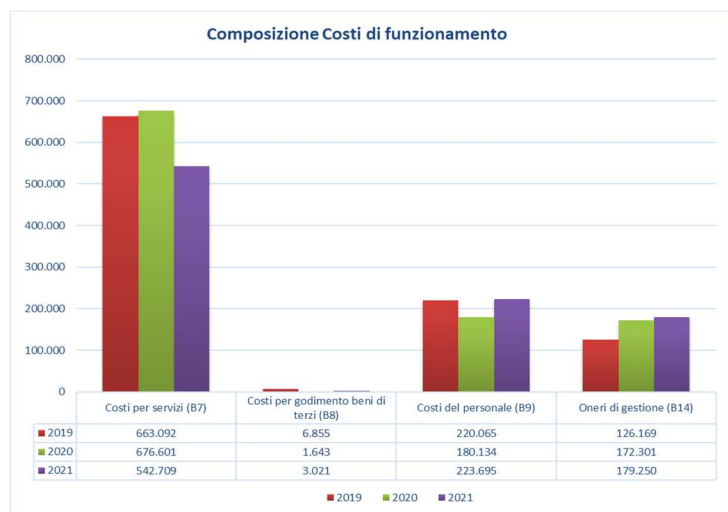
<i>PASSIVITÀ</i>	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	97.819.812	99.621.498	101.379.244
B) Fondi per rischi ed oneri	7.110	132.243	132.243
C) Trattamento di fine rapporto	29.295	31.406	34.318
D) Debiti	7.500.470	6.608.053	6.179.733
E) Ratei e risconti passivi	785	739	878
TOTALE	105.357.472	106.393.939	107.726.416

COSTI DI FUNZIONAMENTO

Si riportano di seguito alcuni prospetti sintetici che evidenziano l'andamento dei costi di funzionamento di Holding Ferrara Servizi SpA nel triennio 2019-2021, in raffronto al valore della produzione "normalizzato", ovvero che tiene conto dei proventi da partecipazioni, attività "caratteristica" di una Holding.

	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	663.092	65,25%	21,65%	676.601	65,65%	22,18%	542.709	57,21%	17,08%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	6.855	0,67%	0,22%	1.643	0,16%	0,05%	3.021	0,32%	0,10%
Costi del personale (B9)	220.065	21,66%	7,18%	180.134	17,48%	5,91%	223.695	23,58%	7,04%
Oneri di gestione (B14)	126.169	12,42%	4,12%	172.301	16,72%	5,65%	179.250	18,89%	5,64%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	1.016.181	100,00%	33,17%	1.030.679	100,00%	33,79%	948.675	100,00%	29,85%
Valore della Produzione (A)	639.909			626.886			512.346		
Dividendi incassati (C15)	2.423.532			2.423.532			2.665.885		
VALORE DELLA PRODUZIONE NORMALIZZATO	3.063.441	-	-	3.050.418	-	-	3.178.231		

	HOLDING FERRARA SERVIZI SRL		
	Media 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	627.467	62,84%	20,26%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	3.840	0,38%	0,12%
Costi del personale (B9)	207.965	20,83%	6,71%
Oneri di gestione (B14)	159.240	15,95%	5,14%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	998.512	100,00%	32,24%
Valore della Produzione (A)	593.047		
Dividendi incassati (C15)	2.504.316		
VALORE DELLA PRODUZIONE NORMALIZZATO	3.097.363	-	-



PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

Nella Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp (anno 2021) emergono i seguenti indicatori che hanno confermato:

- ✓ la sussistenza della continuità aziendale
- ✓ l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019
Stato patrimoniale			
Margini			
Margine di tesoreria	3.532.145	3.244.591	3.046.612
Margine di struttura primario	-1.897.301,76	2.741.616,44	-3.291.247,00
Margine di struttura secondario	3.532.145	3.244.591	3.109.741
Margine di disponibilità	3.532.145	3.244.591	3.046.612
Indici			
Indice di liquidità	180,36%	226,71%	218,49%
Indice di disponibilità	484,88%	512,68%	368,03%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	97,03%	96,18%	95,88%
Indipendenza finanziaria	94,11%	93,63%	92,85%
Leverage	0,06	0,07	0,08
Conto economico			
Margini			
Margine operativo lordo (MOL)	2.279.389	2.066.554	2.038.095
Risultato operativo (EBIT)	3.003.194	3.049.672	2.528.536
Indici			
Return on Equity (ROE)	2,93%	2,93%	2,55%
Return on Investment (ROI)	1,83%	1,66%	1,75%
Return on sales (ROS)	64,75%	60,31%	63,27%

CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

E' società unipersonale del Comune, nata per la gestione finanziaria di partecipazioni comunali, con lo scopo di facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di alcune società partecipate.

L'attività è svolta a favore dell'ente socio.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi l'attività' consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (holding) (art. 4, co.5 TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti pari a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 3 dipendenti contro n. 3 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Holding Ferrara Servizi SpA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Provvedimento di Revisione ordinaria delle partecipazioni, approvato con deliberazione di Consiglio comunale 154555/2021 del 20.12.2021

AZIONE PREVISTA

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Nel corso del 2022, l'Amministrazione Comunale proseguirà l'analisi sull'assetto della società e della governance delle società partecipate, rivedendo il ruolo ricoperto dalla società Holding Ferrara Servizi srl, mettendo in campo anche ipotesi di modelli societari di gestione dei servizi pubblici e strumentali in un'ottica di multiutilities.

STATO DI ATTUAZIONE: IN CORSO DI ATTUAZIONE

Nell'esercizio 2021 è stato avviato il programma di revisione di Holding Ferrara Servizi volto a definire percorsi evolutivi o di assestamento di alcune società partecipate.

Nei primi mesi dell'anno 2022, l'Amministrazione Comunale ha completato l'analisi per la Revisione della *Governance* dei propri Servizi Pubblici e attuazione del modello Multiutility che coinvolge in prima battuta la revisione della "mission" di Holding Ferrara Servizi (di seguito "HFS" nonché di Ferrara Tua), individuando come modello di riferimento la società multiutility in house per lo svolgimento di servizi pubblici e/o di interesse generale in via diretta o indiretta. Nello specifico, la società multiutility in house deriverebbe dalla fusione di HFS in Ferrara Tua.

La possibilità di addivenire ad un modello di società multiutility, partecipata da pubbliche amministrazioni, viene confermato anche dal Tuspp (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica – d.lgs. n. 175/2016) così come prevede al comma 1 dell'articolo 6 che stabilisce che: *"Le società a controllo pubblico, che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, in deroga all'obbligo di separazione societaria previsto dal comma 2-bis dell'articolo 8 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, adottano sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività"*;

Secondo la norma richiamata (art. 6 co.1 Tuspp) le società a controllo pubblico possono gestire contemporaneamente sia servizi protetti da diritti esclusivi, ricevuti in affidamento dal socio pubblica amministrazione, che (e unitamente a) servizi in economia di mercato, che costituiscono anch'essi compiti affidati alla società dalla pubblica amministrazione sia in annettendo esplicitamente una molteplicità di attività in capo ad un'unica società. Ciò in un'ottica di risparmio di costi di funzionamento che invece non si sarebbe realizzato detenendo più società distinte fra loro, dedicate singolarmente ad un'unica attività, secondo quanto prevede ancora per le società di diritto privato l'art. 8, comma 2 bis della legge 287/1990 che recita: *"2-ter. La costituzione di società e l'acquisizione di posizioni di controllo in società operanti nei mercati diversi di cui al comma 2-bis [gestione di servizi di interesse economico generale ovvero operano in regime di monopolio sul mercato] sono soggette a preventiva comunicazione all'Autorità"*;

La norma istituisce un "privilegio organizzativo" a favore delle società in mano pubblica, che sembra doversi spiegare essenzialmente per ragioni di economicità, esentandole dall'applicazione del (più oneroso) obbligo di separazione societaria che scatta in tutti i casi in cui un'impresa, titolare per legge di un diritto di monopolio o esercente servizi d'interesse economico generale, intenda operare anche in altri mercati o esercitare attività diverse da quelle protette da diritti speciali o esclusivi.

Il favor del Tuspp per il modello multiutilities si trova espressamente, oltre che nella interpretazione autentica dell'8 comma 2 bis, citato, anche nella disposizione finale del Tuspp (art. 28) che abroga l'art. 13 del decreto Bersani (D.L. 4/07/2006 n. 233 rubricato *"Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza"*) 1. *Al fine di evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato e di assicurare la parità degli operatori, le società, a capitale interamente pubblico o misto, costituite dalle amministrazioni pubbliche regionali e locali per la produzione di beni e servizi strumentali all'attività di tali enti, nonché, nei casi consentiti dalla legge, per lo svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative di loro competenza, debbono operare esclusivamente con gli enti costituenti ed affidanti, non possono svolgere prestazioni a favore di altri soggetti pubblici o privati, né in affidamento diretto né con gara, e non possono partecipare ad altre società o enti. 2. Le predette società sono ad oggetto sociale esclusivo e non possono agire in violazione delle regole di cui al comma 1."*

La abrogazione della norma contenuta nell'art. 13 del decreto Bersani ha evitato che la perdurante applicazione della stessa potesse portare ad un aumento del numero delle società pubbliche anziché diminuire, con evidente lievitazione dei costi degli apparati, in contrasto con l'obiettivo dichiarato dal legislatore (G. Caia, "Norme per la riduzione dei costi degli apparati pubblici regionali e locali e a tutela della concorrenza", in www.giustamm.it, 2007, n. 3);

Si conferma in modo ancor più netto l'attenzione del legislatore del Tuspp per le società multiutility in quanto le società in house possono essere legittimate ad esercitare una pluralità di attività, come prevede espressamente l'art. 4 comma 4 del Tuspp che recita: *Le società in house hanno come oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) del comma 2.*”;

Si ricorda che l'art. 2 richiamato recita: *2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate: a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016; (...) d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento; e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.*”

Il modello della società multiutility individuato risponde anche alle seguenti esigenze manifestate dal Tuspp, ai fini dell'attuazione di processi di razionalizzazione delle società a partecipazione pubblica e precisamente risulta conforme:

- alla previsione dell'art. 20 comma 1 del Tuspp che enuncia la fusione quale azione di razionalizzazione delle società partecipate dalle Pubbliche amministrazioni socie;
- alla prescrizione dell'art. 20 comma 2 lett. e) del Tuspp che impone alle pubbliche amministrazioni di rilevare la *“necessità di aggregazioni di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4”* del Tuspp, con la eliminazione della società Holding Ferrara Servizi;
- alla prescrizione dell'art. 20 comma 2 lett. f) che impone alle pubbliche amministrazioni socie di rilevare la *“necessità di contenimento di costi di funzionamento”*;
- alla riduzione della *“catena di controllo”* del Comune di Ferrara, sulla gestione dei servizi pubblici locali con la eliminazione di una società holding finalizzata solo alla gestione delle partecipazioni e con costi finalizzati solo a tale attività.

Lo studio predisposto dalla HFS da conto degli effetti positivi in termini di efficienza, efficacia ed economici che il modello proposto può raggiungere in ordine a:

- economicità in termini di risparmio di costi di funzionamento della struttura societaria;
- azioni organizzative tese alla razionalizzazione gestionale;
- l'attivazione di contratti di *service* con le società partecipate;
- l'attivazione di un sistema integrato di controllo di gestione focalizzato sul contenimento dei costi di funzionamento.

Lo stesso studio, declina inoltre i requisiti dell'*in house* che caratterizzeranno la società in house multiutility per la gestione diretta e indiretta di servizi pubblici locali e precisamente:

- a) *Capitale interamente pubblico*: detenuto dal Comune di Ferrara
- b) *Attività prevalente*: rivolta verso i compiti affidati dal Comune di Ferrara direttamente alla società multiutility o indirettamente alle società controllate da questa;
- c) *Controllo analogo*: lo statuto della società rinveniente dalla fusione sarà quello di Ferrara Tua (incorporante), già *conformato* al modello in house mono comunale, che sarà comunque rivisto per integrare l'oggetto sociale per prevedere le gestioni indirette tramite controllate;

e precisa che la società multiutility, avendo le caratteristiche proprie delle società in house, consente di mantenere gli affidamenti diretti in house a *“cascata”* nelle società di servizio pubblico, attualmente detenute indirettamente dal Comune di Ferrara tramite Holding Ferrara Servizi.

L'analisi condotta, ha necessariamente tenuto conto che, nel divieto di costituire nuove società e di acquisire nuove partecipazioni in società, stabilito dall'art. 4, comma 5, d.lgs. n. 175/2016, non risultano sottoposte le società *in house* che hanno ad oggetto la gestione di servizi di interesse generale, nel cui novero sono compresi anche i servizi di interesse economico generale (SIEG), ex art. 2, comma 1, lett. i) d.lgs. n. 175/2016 (in questo senso anche il parere dal Prof. Avv. Andrea Maltoni reso alla società Holding Ferrara Servizi). In ogni caso non si è di fronte alla costituzione di una nuova società o all'acquisto di una nuova partecipazione in società preesistente, ma di una fusione fra due società preesistenti all'entrata in vigore del Tuspp (23/09/2016) ed appare configurabile un controllo analogo in via indiretta del Comune di Ferrara sulle società *in house* di secondo livello, anche nell'ipotesi in cui la società *in house* derivante dalla fusione per

incorporazione con Ferrara Tua Srl, partecipata in via diretta dall'Amministrazione comunale, sia trasformata da società holding in una società multiutility.

Sotto il profilo dell'organizzazione della revisione della *governance* dei servizi pubblici locale, la fusione di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua (che ha ad oggetto, fra gli altri, la gestione dei cimiteri) determina la circostanza che prevede che Amsef (che ha ad oggetto i servizi di onoranze funebri) venga controllata dalla società riveniente dalla fusione che gestisce direttamente i servizi cimiteriale e che ciò potrebbe contrastare con la legge della Regione Emilia Romagna che, all'art. 5 rubricato "Obblighi dei Comuni e gestione dei servizi pubblici essenziali" (sostituito comma 2 dall'art. 29 L.R. 27 luglio 2005 n. 14), di modo che, onde evitare tale criticità, appare necessario riallocarla in proprietà diretta al Comune.

Inoltre, appare opportuno trasformare HFS e Ferrara Tua da società a responsabilità limitata a società per azioni e al contempo trasferire la quota di partecipazione dell'1% in Ferrara Tua dal Comune a HFS cosicché quest'ultima detenga l'intera quota di partecipazione nella summenzionata Ferrara Tua;

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6/62097/2022 del 30.05.2022 avente ad oggetto "*Revisione della governance dei servizi pubblici del Comune di Ferrara e attuazione del modello multiutility: indirizzi e determinazioni*". Il Comune di Ferrara ha espresso indirizzo positivo alla revisione della *Governance* dei Servizi Pubblici del Comune di Ferrara e attuazione del modello Multiutility in house per la gestione diretta ed indiretta dei servizi pubblici locali mediante la fusione per incorporazione di HFS in Ferrara Tua, finalizzata al raggiungimento di livelli di efficienza, efficacia ed economicità, nonché razionalizzazione gestionale secondo quanto previsto nello studio illustrativo presentato dalla società HFS.

La scansione temporale per l'attuazione dell'operazione si è poi concretizzata nel seguente modo:

- [Cessione della partecipazione detenuta dal Comune di Ferrara in Ferrara Tua](#)
L'1,00% del valore nominale di € 26.961,92 detenuto dal Comune di Ferrara in Ferrara Tua è stato ceduto alla Holding Ferrara Servizi affinché quest'ultima detenga il 100% di Ferrara TUA. La cessione è avvenuta in data 8/06/2022 al prezzo di euro 47.752,30.
- [Trasformazione di HFS e Ferrara Tua da Srl in Spa.](#)
La variazione della forma societaria è avvenuta, con atto del notaio Rep. 4342 del 23.06.2022 con effetto giuridico dal 29/06/2022 per HFS e con effetto dal 05.07.2022 per Ferrara Tua.
- [Fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi in Ferrara TUA.](#)
Gli organi amministrativi di HFS e Ferrara Tua hanno predisposto il **Progetto di fusione inversa per incorporazione** - formulato in ossequio alle previsioni contenute nell'articolo 2501-ter del Codice civile in applicazione dell'articolo 2505 del Codice civile, depositato al Registro delle Imprese di Ferrara e pubblicato sui siti istituzionali delle due società con efficacia dal 27/06/2022
In data 05.10.2022, con propria deliberazione n. 90-2022, il Consiglio Comunale ha approvato la "*Fusione della società Holding Ferrara Servizi Spa in Ferrara Tua Spa*".
A seguire, in data 06.10.2022 hanno avuto luogo le Assemblee Straordinarie dei Soci di HFS e Ferrara Tua che hanno deliberato l'*Approvazione, ai sensi dell'art. 2502 cod.civ. del Progetto di fusione per incorporazione inversa di Holding Ferrara Servizi Spa in Ferrara Tua Spa*.
Entro il mese di dicembre, si sottoscriverà, alla presenza del Notaio, la fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua, con i conseguenti atti di iscrizione al registro delle imprese secondo le tempistiche normative
- [Assegnazione della quota di maggioranza di Amsef al Comune di Ferrara](#), da avviarsi nell'anno 2023.

La fusione per incorporazione inversa avrà effetti giuridici e civili a decorrere dal 01.01.2023, ma produrrà effetti contabili e fiscali con retrodatazione al 01.01.2022.

Pertanto, l'esercizio contabile 2022 sarà caratterizzato da un unico bilancio di esercizio al 31.12.2022 della Nuova Multiutility con l'incorporata HFS.

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

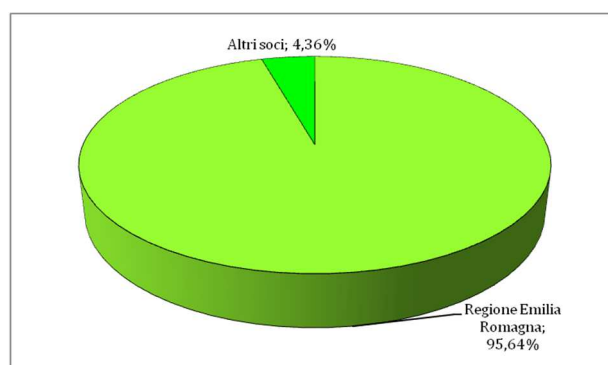
A decorrere dal 01.01.2023, avrà efficacia giuridica e civile la fusione per incorporazione di Holding Ferrara Servizi SpA in Ferrara Tua SpA e, pertanto, la società incorporata cesserà di esistere.

9. LEPIDA SCPA

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida ScpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione.

Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

Sede Legale: Bologna, Via della Liberazione 15
Data costituzione: 01/08/2007
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 69.881.000,00
Quota di partecipazione: 0,0086%



DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	60.821.768	60.583.006	68.184.400
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	60.775.393	60.433.130	67.672.654
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	88.539	61.229	536.895

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	46	46	46
B) Immobilizzazioni	53.674.306	55.876.773	53.981.605
C) Attivo Circolante	50.745.670	48.717.841	51.300.716
D) Ratei e risconti attivi	2.866.196	2.424.292	1.535.939
TOTALE	107.286.218	107.018.952	106.818.306

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	73.235.604	73.299.833	73.841.727
B) Fondi per rischi ed oneri	384.082	379.402	416.197
C) Trattamento di fine rapporto	2.655.703	2.640.693	2.594.886
D) Debiti	27.467.728	27.266.678	26.056.753
E) Ratei e risconti passivi	3.543.101	3.432.346	3.908.743
TOTALE	107.286.218	107.018.952	106.818.306

COSTI DI FUNZIONAMENTO

Si riporta, di seguito, un breve prospetto sintetico dei costi di funzionamento.

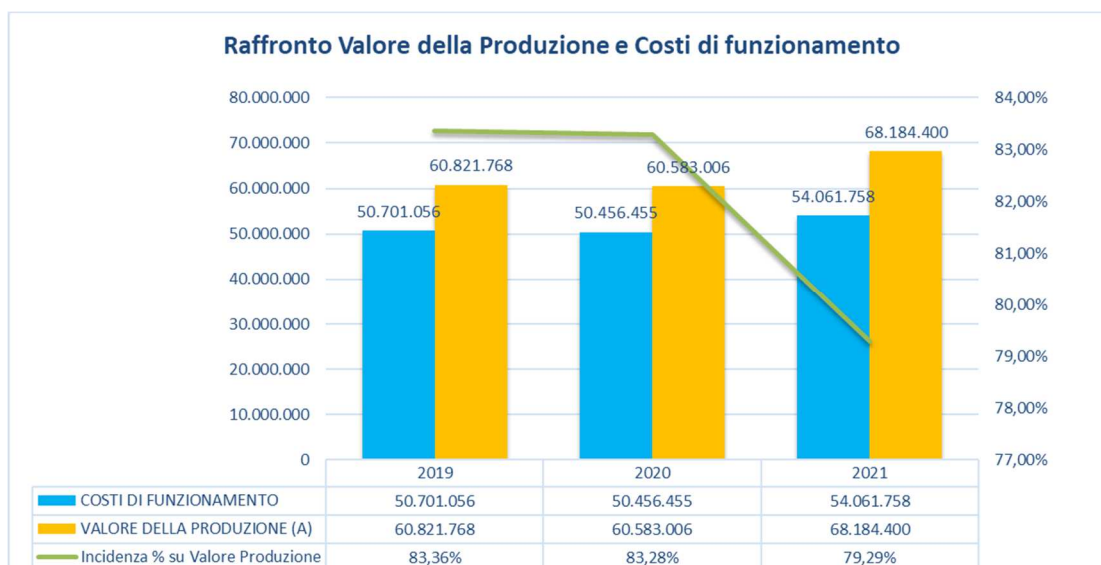
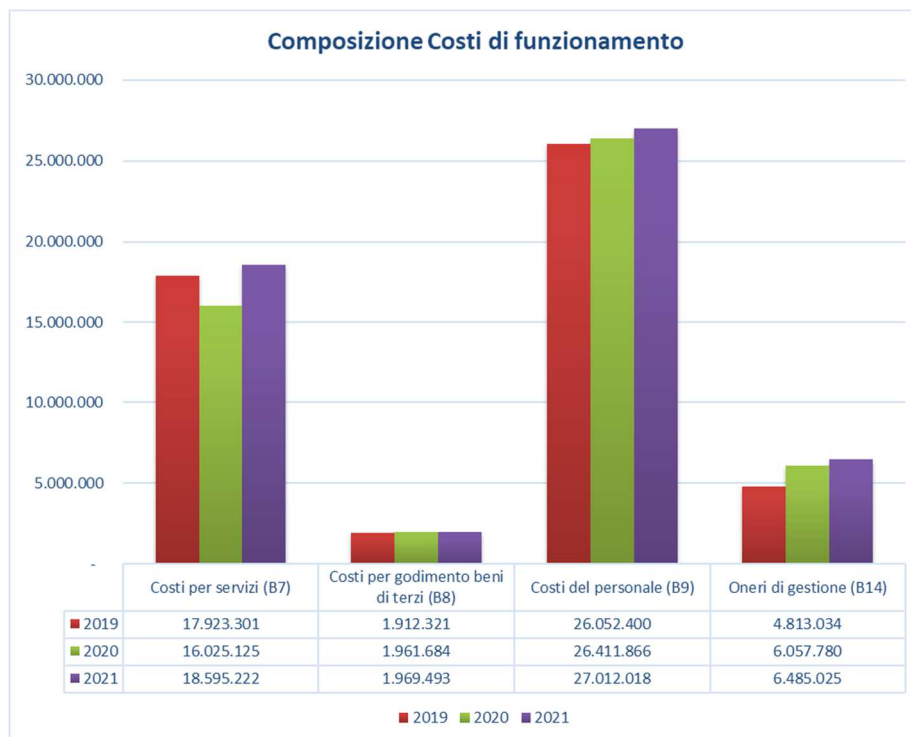
	LEPIDA SCPA								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	17.923.301	35,35%	29,47%	16.025.125	31,76%	26,45%	18.595.222	34,40%	27,27%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	1.912.321	3,77%	3,14%	1.961.684	3,89%	3,24%	1.969.493	3,64%	2,89%
Costi del personale (B9)	26.052.400	51,38%	42,83%	26.411.866	52,35%	43,60%	27.012.018	49,97%	39,62%
Oneri di gestione (B14)	4.813.034	9,49%	7,91%	6.057.780	12,01%	10,00%	6.485.025	12,00%	9,51%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	50.701.056	100,00%	83,36%	50.456.455	100,00%	83,28%	54.061.758	100,00%	79,29%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	60.821.768			60.583.006			68.184.400		

	LEPIDA SCPA		
	Media Triennio 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	17.514.549	33,85%	27,71%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	1.947.833	3,76%	3,08%
Costi del personale (B9)	26.492.095	51,20%	41,92%
Oneri di gestione (B14)	5.785.280	11,18%	9,15%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	51.739.756	100,00%	81,87%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	63.196.391		

Per quanto attiene ai Costi di funzionamento, si osserva un incremento

- nel costo del personale (B9): Il dato tiene conto della variazione degli organici, coerente con quanto definito dai soci nel piano triennale, in funzione della maggiore attività prodotta anche a seguito della internalizzazione di alcune attività prima acquisite nei costi per servizi;
- incremento costi per oneri diversi di gestione (B14): L'ammontare della voce è prevalentemente attribuibile al costo derivante dalla voce IVA indetraibile sugli acquisti in ragione della natura consortile della società, e dal conseguente regime IVA che comporta l'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti.

Complessivamente si rileva una diminuzione dell'incidenza dei costi di funzionamento sul Valore della Produzione nel corso del 2021, principalmente dovuto ad un incremento dei ricavi.



PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e tre precedenti).

Indici

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Copertura delle immobilizzazioni			
CUP 2000			
Lepida	136,8%	131,2%	136,44%
Indice di indebitamento			
CUP2000			
Lepida	0,31	0,315	0,31
Quoziente di indebitamento finanziario			
CUP 2000			
Lepida	0,0033	0,0058	0,008
Mezzi propri su capitale investito			
CUP 2000			
Lepida	69,12%	68,49%	68,26%
Oneri finanziari su fatturato			
CUP 2000			
Lepida	0,10%	0,12%	0,12%

Indice di disponibilità			
Cup 2000			
LEPIDA	173%	161%	172,88%
Indice di copertura primario			
CUP2000			
Lepida	1,37	1,31	1,361
Indice di copertura secondario			
CUP 2000			
LEPIDA	1,4316	1,3753	1,43282
Indice di tesoreria primario			
CUP 2000			
LEPIDA	163%	166%	172,13%

INDICE	2021	2020	2019
R.O.E.			
CUP 2000			
LEPIDA	0,727%	0,08%	0,12%
R.O.I.			
CUP 2000			
LEPIDA	5,80%	5,09%	4,09%
R.O.S.			
CUP 2000			
LEPIDA	0,75%	0,25%	0,08%
R.O.A.			
CUP 2000			
LEPIDA	0,48%	0,14%	0,04%

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere.

CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

Lepida ScpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio e la realizzazione delle infrastrutture di TLC, dei servizi di accesso, dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture TLC, per Soci e per Enti collegati alla rete Lepida.

Lepida ScpA è, inoltre, soggetto competente in materia di ICT, e-Health, standard e sistemi di interoperabilità in Sanità. Su indicazione di Regione Emilia-Romagna progetta e realizza parte dell'e-health regionale ed è supporto alle Aziende Sanitarie, per la modernizzazione dei percorsi di cura e il miglioramento del rapporto tra cittadini e Servizio Sanitario Regionale.

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2021 è rappresentato in maniera totalitaria da Enti pubblici. Socio di maggioranza relativa è la Regione Emilia Romagna. L'elenco puntuale dei Soci è pubblicato sul sito istituzionale di Lepida. La società opera con i propri soci secondo il modello in house providing e costituisce, in quanto tale, lo "strumento organizzativo specializzato" preposto allo svolgimento, secondo criteri di economicità ed efficienza, dei servizi di interesse generale e alla produzione di beni e servizi, come descritti nell'oggetto sociale, funzionali al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci.

Lepida, infatti, costituisce lo "strumento organizzativo specializzato" preposto allo svolgimento, secondo criteri di economicità ed efficienza, dei servizi di interesse generale e alla produzione di beni e servizi, come descritti nell'oggetto sociale, funzionali al perseguimento dei fini istituzionali degli enti soci. L'adozione di tale modello organizzativo esprime, pertanto, una scelta delle Amministrazioni per la stabile "autoproduzione" (art. 4 lett. d) D. lgs. 175/2016 e s.m.i.) di determinate prestazioni ed attività (c.d. *in house providing*).

La Società possiede tutti i requisiti strutturali previsti dall'ordinamento, comunitario e nazionale, per la qualificazione come soggetto in house providing, espressamente indicati all'art. 5 del D.lgs n. 50/2016 e s.m.i. Nello Statuto sociale di LepidaScpA è, infatti, previsto che:

- i soci esercitano il controllo analogo, in maniera congiunta, attraverso il "Comitato permanente di indirizzo e coordinamento", conformemente a quanto previsto nella "Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo" (art. 4.6, 4.7 e 4.8 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett. a) D.lgs. 50/2016);
- in relazione all'anno fiscale di riferimento, la Società svolge i compiti ad essa affidati dagli enti pubblici soci o da altre persone giuridiche controllate dai propri soci per oltre l'80% del fatturato di competenza, così come riferito e/o maturato per ciascun anno fiscale di riferimento; è ammessa la produzione ulteriore nel rispetto del suddetto limite anche nei confronti di soggetti diversi solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società (art. 3.3 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett. b) D.lgs. 50/2016 e all'art. 16, co. 3 e 3-bis, D.lgs. 175/2016);
- possono partecipare al capitale sociale di Lepida ScpA esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co. 1, lett c) del D.lgs. 50/2016 e all'art. 10, co. 4, L.r. 11/2004 e s.m.i.).

La società è soggetta alla Direzione e al Coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività: Lepida è, conseguentemente, sottoposta ad un controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia-Romagna (e dagli altri enti pubblici entrati in società nel corso del tempo) sulle proprie strutture organizzative. Tale controllo analogo avviene, in maniera congiunta, per il tramite del Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento degli enti soci, il cui funzionamento è regolato da apposita Convenzione Quadro tra i Soci per l'esercizio del controllo analogo, quale sede istituzionale di esercizio dello stesso (v. DGR n. 130 del 28 gennaio 2019).

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi nella produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, co.2, lett. A, TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 622 dipendenti contro n. 3 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Lepida ScpA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Lepida ScpA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

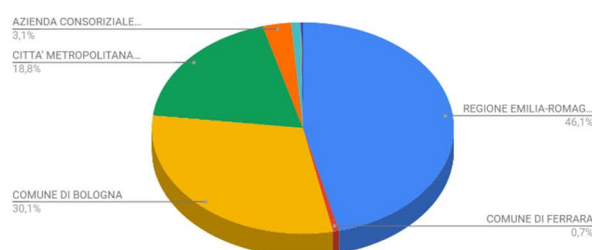
10. T.PER SPA

TPER – Trasporto Passeggeri Emilia Romagna S.p.A. (di seguito “TPER” o “Società”) è una società a capitale pubblico, con sede a Bologna, che svolge servizi di trasporto locale e altre attività connesse, sia direttamente sia attraverso società controllate e partecipate, configurandosi come azienda della mobilità in senso ampio, con l’obiettivo di sviluppare il trasporto pubblico e di promuovere una mobilità efficace nei territori in cui opera. Da settembre 2017 TPER si configura come Ente di Interesse Pubblico, avendo emesso titoli obbligazionari quotati su mercati regolamentati (Irish Stock Exchange).

TPER gestisce il TPL su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia attraverso la collegata Trenitalia Tper (TT), sulla base di specifici contratti di servizio, stipulati a seguito di aggiudicazione delle relative procedure ad evidenza pubblica. TPER resta proprietaria del materiale rotabile funzionale allo svolgimento del servizio.

I servizi svolti, e in particolare il trasporto pubblico locale, soddisfano bisogni di interesse generale e necessitano di coniugare una gestione sostenibile dal punto di vista economico finanziario con la massima attenzione a obiettivi di qualità, impatto sociale e sostenibilità ambientale.

Sede Legale: Bologna, Via di Saliceto 3
Data costituzione: 01/02/2012
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 68.492.702,00
Quota di partecipazione: 0,65%



Nessun socio detiene il controllo di TPER.

La Regione Emilia-Romagna è l’azionista che detiene la maggioranza relativa delle azioni di TPER (46,13%). Gli altri soci sono il Comune di Bologna (30,11%), la Città Metropolitana di Bologna (18,79%), l’Azienda Consorziale Trasporti ACT di Reggio Emilia (3,06%), la Provincia di Ferrara (1,01%), il Comune di Ferrara (0,65%), Ravenna Holding Spa (0,04%) e la Provincia di Parma (0,04%).

DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d’esercizio dell’ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
RICAVI	261.049.129	174.829.102	167.072.543
COSTI OPERATIVI	241.000.842	178.959.296	185.136.164
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	5.213.314	3.180.942	5.119.009

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2019	2020	2021
Attività non correnti	290.782.808	251.936.467	258.050.299
Attività correnti	139.134.566	160.627.680	153.012.823
TOTALE	429.917.374	512.564.146	411.063.122

PASSIVITÀ	2019	2020	2021
Patrimonio netto	150.659.550	153.817.701	158.267.050
Passività non correnti	182.240.681	162.372.231	128.217.617
Passività correnti	97.017.143	96.374.214	124.578.455
TOTALE	429.917.374	512.564.146	411.063.122

CONSIDERAZIONI

La società non è soggetta ad interventi di razionalizzazione, così come previsti dall'art. 20 del TUSP, in quanto rientra tra le società escluse ai sensi dell'art. 26 comma 5 del TUSP "Emissione prestiti obbligazionari quotati in mercati regolamentati".

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

11. AMSEF SRL

Amsef s.r.l. è un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi SpA, nata a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del servizio onoranze funebri, reso obbligatorio dalla L.R. n.19/2004, in quanto servizio di natura commerciale.

Amsef è un'azienda multiservizi leader nel campo delle onoranze funebri a livello nazionale, avendo maturato una notevole esperienza e professionalità in oltre 30 anni di attività, in cui costante è stato lo sforzo e l'impegno di risorse finalizzate al miglioramento, all'innovazione, al potenziamento ed alla qualificazione delle prestazioni.

La società opera nel campo dei servizi funerari (onoranze e trasporti) in regime di concorrenza con altre realtà aziendali, sia in via diretta, che attraverso società controllate e/o collegate.

Sede Legale: Via Fossato di Mortara 78 Ferrara
Data costituzione: 01/01/2006
Durata società: 31/12/2100
Capitale sociale: € 113.000,00
Quota di partecipazione: Holding Ferrara Servizi SpA: 100% - partecipazione indiretta

DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.099.493	4.311.853	4.148.357
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.412.105	3.523.324	3.826.268
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	488.323	583.931	246.632

STATO PATRIMONIALE

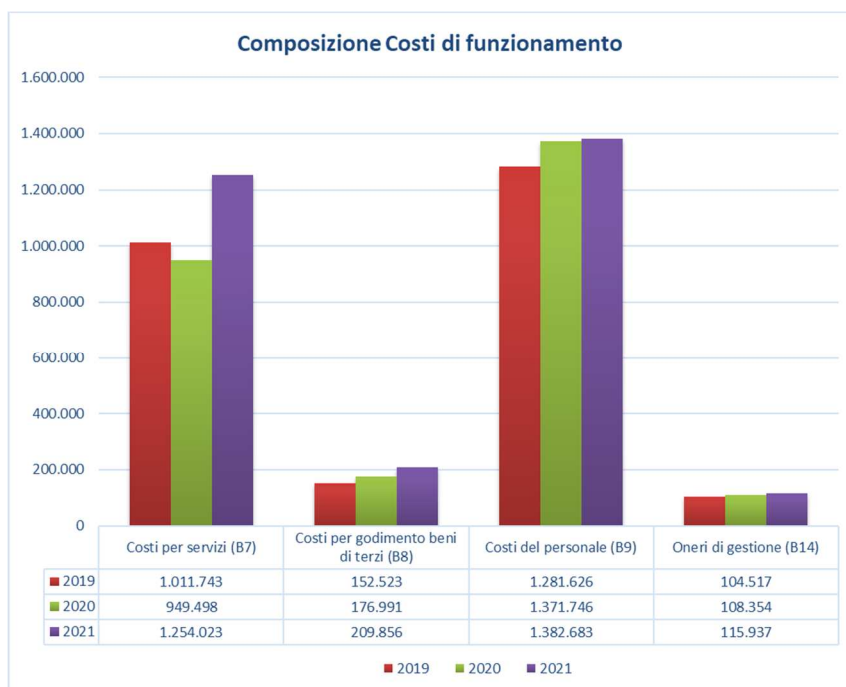
ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	1.538.683	1.499.007	1.453.395
C) Attivo Circolante	2.206.358	2.973.626	3.105.019
D) Ratei e risconti attivi	22.229	7.399	52.680
TOTALE	3.767.270	4.480.032	4.611.094

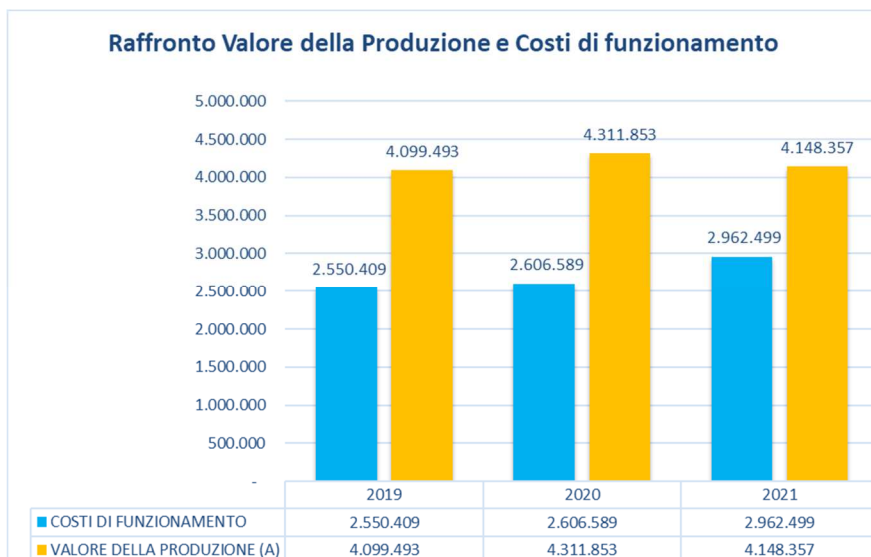
PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	2.057.222	2.641.151	2.887.787
B) Fondi per rischi ed oneri	90.205	166.091	95.177
C) Trattamento di fine rapporto	308.354	335.975	334.381
D) Debiti	1.309.854	1.335.262	1.292.955
E) Ratei e risconti passivi	1.635	1.553	794
TOTALE	3.767.270	4.480.032	4.611.094

COSTI DI FUNZIONAMENTO

	AMSEF SRL								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	1.011.743	39,67%	24,68%	949.498	36,43%	22,02%	1.254.023	42,33%	30,23%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	152.523	5,98%	3,72%	176.991	6,79%	4,10%	209.856	7,08%	5,06%
Costi del personale (B9)	1.281.626	50,25%	31,26%	1.371.746	52,63%	31,81%	1.382.683	46,67%	33,33%
Oneri di gestione (B14)	104.517	4,10%	2,55%	108.354	4,16%	2,51%	115.937	3,91%	2,79%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	2.550.409	100,00%	62,21%	2.606.589	100,00%	60,45%	2.962.499	100,00%	71,41%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	4.099.493			4.311.853			4.148.357		

	AMSEF SRL		
	Media 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	1.071.755	39,60%	25,60%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	179.790	6,64%	4,29%
Costi del personale (B9)	1.345.352	49,71%	32,13%
Oneri di gestione (B14)	109.603	4,05%	2,62%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	2.706.499	100,00%	64,65%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	4.186.568		





PRINCIPALI INDICI E MARGINI SIGNIFICATIVI

La Relazione sul governo societario ex art. 6 del Tuspp evidenzia i seguenti indicatori che hanno confermato:

- (i) la sussistenza della continuità aziendale
- (ii) l'assenza di prevedibili rischi di crisi aziendale

Indicatori	Anno 2021 (anno corrente)	Anno 2020	Anno 2019
Stato patrimoniale			
Margini			
Margine di tesoreria	2.290.070	2.101.469	1.496.635
Margine di struttura primario	1.434.392	1.142.144	518.539
Margine di struttura secondario	2.456.021	2.300.047	1.634.906
Margine di disponibilità	2.388.349	2.213.541	1.559.129
Indici			
Indice di liquidità	311,85%	284,59%	234,43%
Indice di disponibilità	440,38%	425,05%	362,62%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	198,69%	176,19%	133,70%
Indipendenza finanziaria	62,63%	58,95%	54,61%
Leverage	0,60	0,70	0,83
Conto economico			
Margini			
Margine operativo lordo (MOL)	387.655	840.431	773.878
Risultato operativo (EBIT)	322.460	791.329	690.996
Indici			
Return on Equity (ROE)	8,54%	22,11%	23,74%
Return on Investment (ROI)	6,30%	16,75%	17,84%
Return on Sales (ROS)	8,05%	18,93%	17,27%

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, c. 2 e 14, c. 2, 3, 4, 5 del D. Lgs. 175/2016 inducono l'Organo Amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia complessivamente da escludere.

CONSIDERAZIONI

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

Amsef è un'azienda che opera nel campo delle onoranze funebri. Effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi nella produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, co.2, lett. A, TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 31 dipendenti contro n. 1 Amministratore Unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Amsef Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa la possibilità di aggregare Amsef Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

In assenza di disposizioni specifiche nella normativa nazionale di settore (D.P.R. n.285/1990), i servizi funerari trovano regolamentazione nella L.R. Emilia-Romagna 29 luglio 2004, n. 19 "Disciplina in materia funeraria e di polizia mortuaria", così come modificata dalla L.R. Emilia-Romagna 27 luglio 2005 n. 14. In particolare, l'art. 13, 1° comma, regola l'attività "funebre" definendola un servizio che comprende e assicura in forma congiunta le seguenti prestazioni: l'attività di trasporto, l'attività di disbrigo delle pratiche amministrative per conto dei familiari e la fornitura di cofani ed accessori. La Corte giustizia UE fa rientrare esplicitamente l'attività funebre nel suo complesso, comprensiva anche del servizio di "onoranze funebri", tra le attività finalizzate alla soddisfazione di "bisogni di interesse generale" (Corte Giustizia UE, Sez. V, 27/02/2003, n. 373). Tale indirizzo, del resto, appare coerente con il quadro sovranazionale del settore e con gli indirizzi di riforma dello stesso a livello nazionale.

Risulta evidente come le conclusioni della Corte di Giustizia circa la fattispecie di "attività funeraria" sia coincidente e con quella prevista dall'art. 13 della L.R. Emilia-Romagna n. 19/2004. Pertanto deve rivelarsi che l'attività funeraria così come definita nel complesso dei tre elementi presupposti dall'art. 13, 1° comma, della L. R. n. 19/2004, appare connotarsi nel suo complesso come attività di servizio pubblico a rilevanza economica, in quanto riguardano attività che non possono avere rilevanza autonoma al di fuori dell'attività funeraria ed appaiono pertanto connotati dal medesimo interesse pubblicistico caratterizzante l'esplicazione del complesso delle attività in materia funeraria (o comunque non possono considerarsi ragionevolmente ad esso estranei). In quanto attività necessariamente congiunte, nel loro complesso contribuiscono pertanto inscindibilmente all'equilibrio della gestione societaria, consentendo l'esercizio della finalità di calmieramento imposta dagli enti locali ed assicurando lo svolgimento anche delle attività obbligatorie ed istituzionali degli enti locali (ad es. servizi per gli indigenti), che richiederebbero risorse diversamente da individuare nei bilanci degli enti locali.

La società dovrà attuare la realizzazione di un'importate struttura dedicata al "commiato dei defunti" che per la sua funzione deve rimanere in mano pubblica, valutando non coerente anche per tale attività la presenza di imprenditore privato nel capitale.

L'amministrazione comunale intende rafforzare la funzione pubblica della società nella parte cui attiene alla cura del sentimento di pietas verso i defunti attraverso la progettazione e realizzazione della un'importate struttura dedicata al "commiato dei defunti".

L'amministrazione Comunale, per il tramite della propria Holding/Ferrara Tua, si riserva la possibilità di valutare, per i prossimi anni, l'ingresso di un socio privato nella compagine societaria di Amsef Srl, che possa compartecipare a importanti investimenti futuri.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non era prevista nessuna misura di razionalizzazione specifica

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Sotto il profilo dell'organizzazione della revisione della *governance* dei servizi pubblici locale, la fusione di Holding Ferrara Servizi in Ferrara Tua (che ha ad oggetto, fra gli altri, la gestione dei cimiteri) determina la circostanza che prevede che Amsef (che ha ad oggetto i servizi di onoranze funebri) venga controllata dalla società riveniente dalla fusione che gestisce direttamente i servizi cimiteriale e che ciò potrebbe contrastare con la legge della Regione Emilia Romagna che, all'art. 5 rubricato "Obblighi dei Comuni e gestione dei servizi pubblici essenziali" (sostituito comma 2 dall'art. 29 L.R. 27 luglio 2005 n. 14), di modo che, onde evitare tale criticità, appare necessario riallocarla in proprietà diretta al Comune.

Pertanto, in coerenza con il percorso di revisione del sistema di governance delle società partecipate dal Comune e alla luce del disposto normativo sopra citato, si prevede di avviare la cessione della quota di maggioranza di Amsef Srl direttamente in capo al Comune di Ferrara.

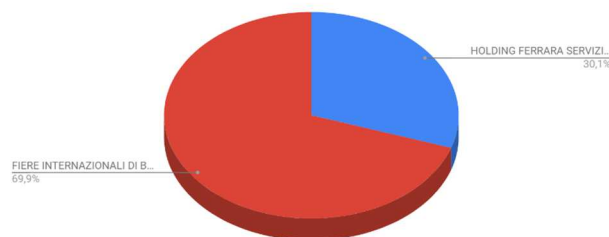
RAZIONALIZZAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

12. FERRARA FIERE CONGRESSI SRL

La società fa parte del gruppo BolognaFiere, componendo un polo regionale articolato unico in Europa. La peculiarità del quartiere ferrarese è legata a manifestazioni di contenuto culturale, ambientale e locale. La società gestisce eventi fieristici ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. La società è partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, tramite Holding Ferrara Servizi SpA, per una percentuale pari al 30,14%

Sede Legale: Via della Fiera 11 - Ferrara
 Data costituzione: 24/06/1996
 Durata società: 31/12/2050
 Capitale sociale: € 73.000,00
 Quota di partecipazione:
 Holding Ferrara Servizi SpA
 30,14% - partecipazione indiretta



La società è posta sotto la direzione e coordinamento di Fiere Internazionali di Bologna Spa ("Bologna Fiere Spa")

DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	2019	2020	2021
A) Valore della Produzione	2.288.875	378.781	2.711.079
B) Costi della Produzione	2.821.535	1.548.961	2.656.662
Differenza (A-B)	-532.660	-1.170.180	54.417
C) Proventi ed oneri finanziari	-35.505	-35.129	-20.684
D) Rettifiche di valore attività e passività finanziarie	-7.714	1.784	0
Risultato prima delle Imposte	-575.879	-1.203.525	33.733
Imposte	15.010	-368.409	-22.598
Utile/Perdita d'esercizio	-590.889	-835.116	56.331

STATO PATRIMONIALE

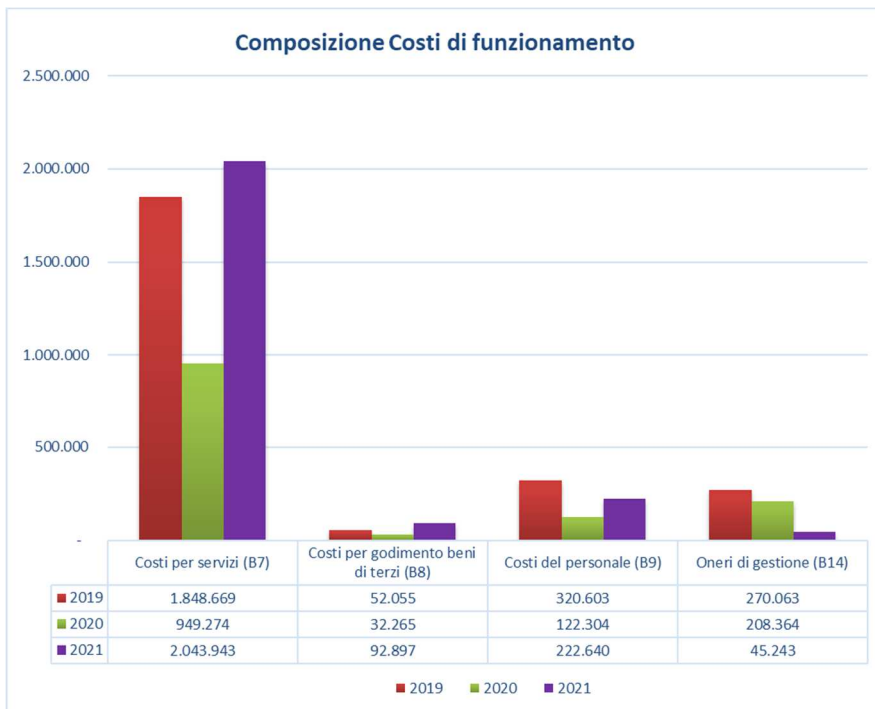
ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	573.385	383.388	322.130
C) Attivo Circolante	3.629.849	2.772.074	1.898.715
D) Ratei e risconti attivi	223.236	66.320	13.160
TOTALE	3.629.849	3.221.782	2.234.005

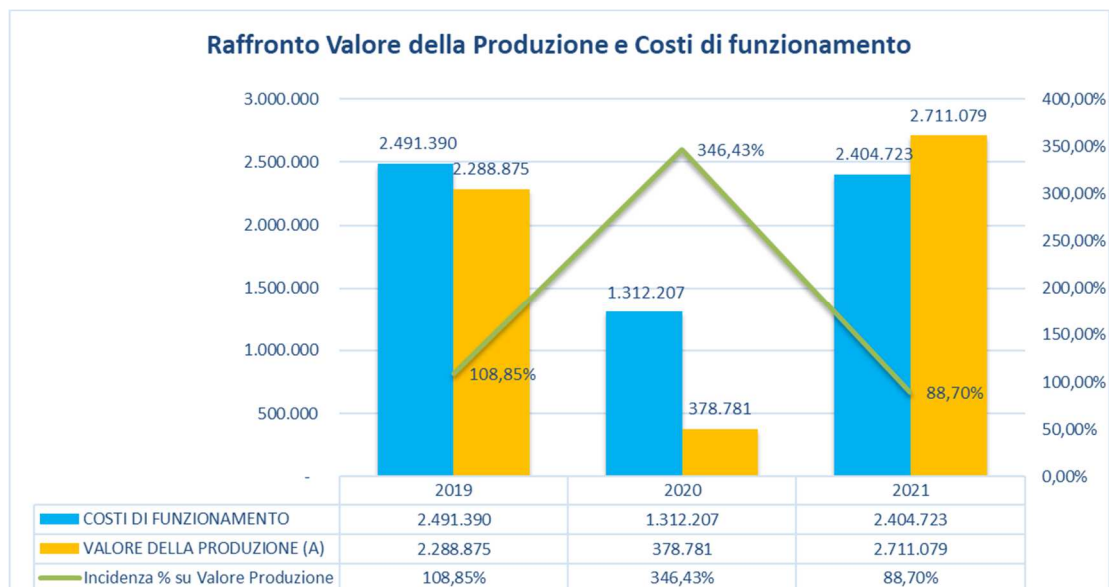
PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	-459.637	-365.762	-309.432
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	40.000
C) Trattamento di fine rapporto	69.963	79.904	95.962
D) Debiti	4.009.518	3.406.437	2.396.545
E) Ratei e risconti passivi	10.005	101.203	10.930
TOTALE	3.629.849	3.221.782	2.234.005

COSTI DI FUNZIONAMENTO

FERRARA FIERE CONGRESSI SRL									
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	1.848.669	74,20%	80,77%	949.274	72,34%	250,61%	2.043.943	85,00%	75,39%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	52.055	2,09%	2,27%	32.265	2,46%	8,52%	92.897	3,86%	3,43%
Costi del personale (B9)	320.603	12,87%	14,01%	122.304	9,32%	32,29%	222.640	9,26%	8,21%
Oneri di gestione (B14)	270.063	10,84%	11,80%	208.364	15,88%	55,01%	45.243	1,88%	1,67%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	2.491.390	100,00%	108,85%	1.312.207	100,00%	346,43%	2.404.723	100,00%	88,70%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.288.875			378.781			2.711.079		

FERRARA FIERE CONGRESSI SRL			
	Media 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	1.613.962	77,99%	90,02%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	59.072	2,85%	3,29%
Costi del personale (B9)	221.849	10,72%	12,37%
Oneri di gestione (B14)	174.557	8,43%	9,74%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	2.069.440	100,00%	115,42%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.792.912		





Il bilancio dell'esercizio 2021 della società Ferrara Fiere Congressi S.r.l. evidenzia un risultato dell'esercizio 2021 positivo per euro 56 mila e 331 a fronte del risultato fortemente negativo dell'esercizio precedente 2020, che era stato di euro 835.116 per effetto del blocco delle attività per quasi tutto l'anno 2020 a causa della pandemia Covid 19. Il valore della produzione dell'esercizio 2021 è di euro 2.711.079, comprensivo di contributi in conto esercizio per euro 279.673 a ristoro del blocco delle attività fieristiche e congressuali imposto dalla normativa emergenziale sostanzialmente per quasi tutto l'esercizio 2020 e per il primo semestre del 2021.

I costi della produzione dell'esercizio 2021 sono complessivamente pari ad euro 2.656.662 e comprendono da un lato i benefici connessi al ricorso di forme di integrazione salariale previste dalla legislazione emergenziale fino al primo semestre 2021 che hanno contribuito a ridurre il peso dei costi per il personale, dall'altro accolgono pienamente gli ammortamenti di competenza del periodo (non essendosi avvalsa la società della facoltà concessa dai provvedimenti emergenziali di ridurre gli ammortamenti dell'esercizio) nonché l'appostazione di ulteriori fondi rischi ed svalutazioni crediti, al fine di consolidare le condizioni di sicurezza patrimoniale e finanziaria dei prossimi esercizi in considerazione delle possibili difficoltà gestionali connesse ad una graduale ripresa delle attività fieristiche e congressuali.

CONSIDERAZIONI

RICONDUCEBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La società organizza e gestisce manifestazioni ed eventi fieristici di elevato contenuto culturale e ambientale ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co.7 TUSP).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 7 dipendenti contro n. 5 Amministratori);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da FERRARA FIERE CONGRESSI Srl;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro;
- **Si ravvisa** la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare FERRARA FIERE CONGRESSI Srl ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

In relazione alla situazione contabile sopra sinteticamente descritta, si illustra quanto segue.

Nell'esercizio 2021 è proseguita l'opera di riorganizzazione attuata dalla nuova governance societaria al fine di poter cogliere e valorizzare la ripresa delle attività fieristiche e congressuali, ripresa che è stata possibile solo con il secondo semestre del 2021, per effetto dei provvedimenti delle pubbliche autorità e delle norme emergenziali imposte dall'insorgenza della pandemia Covid 19.

L'opera di riorganizzazione ha avuto avvio all'indomani delle dimissioni del precedente Presidente e Amministratore Delegato avvenuto in data 12 giugno 2020 e, dopo una iniziale due diligence espletata dal Consiglio di Amministrazione superstita e la nomina del nuovo organo esecutivo si è articolata attraverso un programma riassumibile con riferimento alle seguenti tre direttrici di intervento: **Piattaforma, Persone, Processi**.

In particolare, con riferimento alla Piattaforma:

- prosegue l'attenta analisi e l'ottimizzazione dei costi struttura portando progressivamente ad interventi di miglioramento e di risparmio, come ad esempio l'utilizzo delle utenze di luce, acqua e gas, la fornitura dei servizi manutentivi;
- è stata attivata per tutto il quartiere fieristico la raccolta differenziata;
- si sta lavorando ad un progetto eco sostenibile e di comunità energetica che prevede la realizzazione di una comunità energetica dotata di impianto fotovoltaico, attività di relamping e realizzazione del primo parco di ricarica per auto elettriche con servizi annessi;
- è stata interamente ripristinata l'illuminazione esterna del quartiere fieristico;
- sono stati ultimati gli urgenti interventi sul sistema fognario e idrico che evidenziava una perdita di acqua presente da diversi anni;
- è stata effettuata un'attività straordinaria di revisione e sostituzione di alcuni impianti antincendio non più a norma
- è stata ottimizzata la telefonia mobile tramite la riconversione di vecchi contratti e la riduzione del numero di dispositivi in uso al personale della fiera;
- è stata completata la rigenerazione dell'ingresso della fiera (banco reception, infermeria, guardaroba), della Sala Blu (sala convegni posta al primo piano) e dei padiglioni ed anche del punto ristoro all'ingresso e ingresso e del punto ristoro al Pad 4;
- sono state installate le pannellature fisse a ridosso dei cosiddetti "camini" (elementi strutturali presenti al centro di ogni padiglione) per l'acquisizione di sponsorizzazioni in occasione delle manifestazioni.
- è allo studio il rifacimento dei pavimenti dei padiglioni per eliminare i costi ricorrenti di posa moquette;
- sono in fase di ultimazione il potenziamento tramite fibra della linea dati e l'installazione dell'impianto di videosorveglianza in tutto il quartiere fieristico;
- sta per avere inizio il lavoro di realizzazione in corso del virtual studio (primo piano) per l'organizzazione di eventi digitali;
- si sta assistendo all'ampliamento progressivo del Parco delle Sculture tramite l'installazione di due opere di Mirta Carroli, "Macina" e "Due Torri"

Con riferimento alle Persone:

- è stato attivato un nuovo organigramma con realizzazione, costruzione e messa a punto operativa del personale afferente alla struttura, redistribuzione delle funzioni e dell'operatività su risorse interne e avvicendamento di personale in quanto a fronte di 2 uscite volontarie e di una uscita consensuale in corso per soppressione della mansione, si è provveduto all'inserimento di una competenza professionale in distacco dalla capogruppo BolognaFiere con il ruolo di general manager delle manifestazioni, ottimizzazione dei processi e personale.

Con riferimento ai Processi:

- prosegue l'opera di riduzione dell'indebitamento verso i fornitori, trattato tramite dilazioni e stralci, che ci ha permesso ad oggi di **ridurre il debito originario** del 55%;
- prosegue anche un'attività mirata al recupero dei crediti, alcuni dei quali presenti da molti anni, riuscendo a **recuperare il 30% dei crediti** originariamente considerati difficilmente recuperabili;
- con un importante sforzo si stanno ottenendo i primi risultati per il consolidamento ed il rilancio delle manifestazioni direttamente gestite, anche attraverso la partecipazione ad altri eventi partner;
- l'opera di internazionalizzazione della Fiera di Ferrara prosegue attraverso il coinvolgimento nell'ambito di importanti missioni internazionale quali il Dubai Expo o la conferenza di presentazione del Made in Italy presso l'Ambasciata italiana in Libano;
- è in atto un'attività di ampliamento del portafoglio delle manifestazioni fieristiche organizzate da terzi;
- prosegue l'attività ordinaria dell'Università di Ferrara presso il quartiere fieristico con l'obiettivo di soddisfare la richiesta di Unife stessa per la concessione di un terzo padiglione;
- prosegue l'attività dell'Hub vaccinale che ha rappresentato in questi mesi un'eccellenza dell'attività di servizio pubblico per far fronte all'emergenza sanitaria a servizio del territorio;

- nell'ambito dell'attività dell'Hub vaccinale è stato ospitato il servizio medico vaccinale riservato ai profughi Ucraini - comunicazione sito e social: sono state intraprese le azioni più urgenti e si sta lavorando alla realizzazione della nuova architettura digitale che permetterà di mettere a punto un adeguato piano della comunicazione di tutte le attività della fiera;
- ricerca di mercato finalizzata all'attivazione di un nuovo rapporto per la gestione dei punti ristoro e progetto di collaborazione con la Scuola Alberghiera di Ferrara per la realizzazione di una vera e propria aula didattica a supporto dei servizi di accoglienza della fiera - potenziamento dei rapporti con i Dicasteri e con il Governo per rafforzare il posizionamento delle manifestazioni dirette
- consolidamento ed implementazione dei rapporti Maeci-ICE per potenziare le attività di internazionalizzazione della fiera di Ferrara;
- infine, contestualmente all'approvazione del bilancio di esercizio 2021 di Ferrara Fiere Congressi S.r.l. è stata **costituita la nuova società Ferrara Expo S.r.l.** destinata a raccogliere il testimone di organizzazione diretta degli eventi fieristici e congressuali di cui la società è attualmente titolare ed a subentrare nella gestione del quartiere fieristico di Ferrara coinvolgendo nuovi soggetti istituzionali espressione della comunità ferrarese e della provincia, sia pubblici che privati.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Provvedimento di Revisione ordinaria delle partecipazioni, approvato con deliberazione di Consiglio comunale 154555/2021 del 20.12.2021

AZIONE PREVISTA

SOCIETÀ	AZIONE PREVISTA	MOTIVAZIONE – MODALITÀ - TEMPISTICHE
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	Liquidazione della società	Alla luce della situazione economico-finanziaria e delle valutazioni strategiche effettuate, in coerenza con l'adottato indirizzo in merito all'approvazione dell'Operazione NEWCO, che prevede la costituzione da parte della società Holding Ferrara Servizi srl di una società di nuova costituzione (NEWCO) deputata allo svolgimento di attività fieristiche e conduttrice del ramo d'azienda di Ferrara Fiere Congressi srl in via congiunta con la società BolognaFiere SpA, l'Amministrazione Comunale promuoverà la messa in liquidazione della società

STATO DI ATTUAZIONE: IN CORSO

Dal confronto tra i Soci di Ferrara Fiere Congressi Srl (Holding Ferrara Servizi Srl e Bologna Fiere Spa), era emersa, anche per porre rimedio alle difficoltà gestionali e finanziarie emerse negli ultimi anni in Ferrara Fiere Congressi Srl, l'opportunità di costituire in questa fase una nuova società (NEWCO) al fine di perseguire ed ampliare lo scopo dell'iniziativa rafforzando la partnership industriale sinergica.

Tale proposta formulata dal Management, nel rispetto del quadro normativo vigente, è stata esaminata nella seduta del Consiglio Comunale del 29 novembre del 2021 che ha adottato la delibera avente titolo "Indirizzi in merito all'approvazione dell'Operazione NEWCO che prevede la sostituzione da parte della società Holding Ferrara Servizi Srl di una società di nuova costituzione (NEWCO) deputata allo svolgimento di attività fieristiche e conduttrice del ramo d'azienda di Ferrara Fiere Congressi Srl in via congiunta con la società Bologna Fiere Spa". Con tale provvedimento il Consiglio Comunale di Ferrara ha espresso

- indirizzo favorevole in merito alla finalizzazione dell'Operazione NEWCO, dando conseguentemente mandati ai propri rappresentanti e dirigenti di assumere tutte le decisioni necessarie o utili affinché la società Holding Ferrara Servizi Srl e Ferrara Fiere Congressi Srl coinvolte in detto progetto di partnership industriale possano, mediante l'assunzione delle decisioni di rispettiva pertinenza nell'ambito degli organi sociali preposti, adottare tutti gli atti necessari e/o opportuni alla realizzazione dell'operazione stessa e alla costituzione della società che ne costituisce lo strumento attuativo;
- indirizzo favorevole all'avvio dell'Operazione da parte dell'organo amministrativo di Holding Ferrara Servizi Srl ponendo in essere tutte le attività propedeutiche necessarie in collaborazione con Bologna Fiere SpA, attuale socio di maggioranza di Ferrara Fiere Congressi Srl;

- il rimando ad una specifica ulteriore deliberazione del Consiglio Comunale per l'approvazione della proposta di costituzione della NEWCO e dei relativi atti costitutivi e statutari.

Formalmente, l'iter si confermava essere il seguente:

- Bologna Fiere costituirà la società "Newco" versando il 100% del capitale sociale pari ad € 102.000,00;
- successivamente alla costituzione della NEWCO, Bologna Fiere in qualità di Socio Unico delibererà un aumento di capitale senza, sovrapprezzo, riservato ad Holding Ferrara Servizi e che il risultato di tale operazione sarà un capitale sociale della NEWCo pari ad € 146.000,00 così suddiviso:
- 69,86% Bologna Fiere
- 30,14% Holding Ferrara Servizi
- sarà impegno del costituendo organo amministrativo provvedere poi alla sollecitazione di nuovi soci mediante nuove sottoscrizioni in aumento di capitale con sovrapprezzo, al fine di dare maggiore solidità economico finanziaria all'iniziativa imprenditoriale avviata;
- non vi sarà un aumento dei costi né per il funzionamento del CDA né per gli organismi di controllo (collegio sindacale/revisore unico);

Il progetto NEWCO è denominato "FERRARA EXPO" e il nuovo Ente societario sarà costituito con la formula di una Srl. Ferrara Fiere Congressi Srl concederà in affitto a "Ferrara Expo" il complesso di ramo d'azienda riguardante l'esercizio dell'attività fieristica attraverso la corresponsione di un canone annuo.

"FERRARA EXPO SRL" sarà una nuova società dotata di una propria organicità operativa ed eserciterà attraverso l'affitto di ramo d'azienda l'attività di gestione fiere, congressi, parcheggio, bar aziendale e quant'altro previsto nello statuto. Ferrara Fiere Congressi Srl manterrà la gestione dei servizi connessi all'affitto dei locali a favore dell'Università di Ferrara e a favore dell'AUSL e, successivamente, verrà posta in liquidazione volontaria;

In esecuzione della propria deliberazione n. 8/144165/2021 del 29.11.2021, il Comune di Ferrara ha adottato la deliberazione n.3/49871/2022 del 26.04.2022 avente ad oggetto "Partecipazione tramite Holding Ferrara Servizi Srl alla società Ferrara Expo: determinazioni".

In data 27.04.2022, con atto notarile Rep. 88839, si è **COSTITUITA LA SOCIETÀ "FERRARA EXPO SRL"**, i cui soci sono Holding Ferrara Servizi spa (30,14%) e BolognaFiere SpA (69,86%).

In continuità con il percorso già delineato nel precedente Piano di revisione periodica delle partecipazioni adottato con Deliberazione di Consiglio comunale 154555/2021 del 20.12.2021 e qui descritto nelle fasi attuative poste in essere nel corso dell'anno 2022, si conferma il percorso di razionalizzazione verso l'avvio della piena operatività di Ferrara Expo Srl e della successiva messa in liquidazione di Ferrara Fiere e Congressi Srl.

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

In relazione ai parametri di cui all'art. 20, comma 2 del TUSPP e alle valutazioni circa la situazione finanziaria ed economica di Ferrara Fiere Congressi Srl, preso atto che la gestione pregressa della società è al vaglio della magistratura ed il Comune rimane in attesa dei relativi esiti, l'amministrazione comunale, per il tramite della propria controllata Holding Ferrara Servizi SpA/Ferrara Tua Spa, individua la seguente azione di razionalizzazione in continuità con quanto già avviato nello precedente piano di razionalizzazione:

RAZIONALIZZAZIONE LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETÀ'

13. SIPRO AGENZIA PER LO SVILUPPO SPA

La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali.

Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito, Sipro Spa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

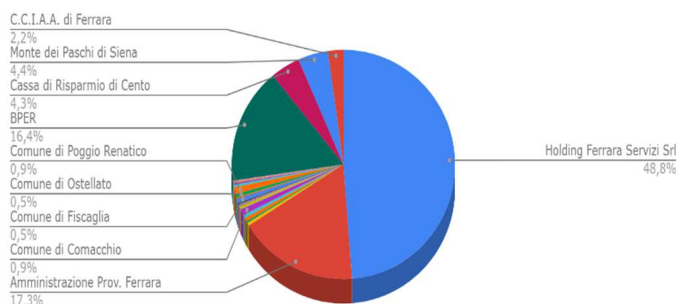
Sede Operativa: Ferrara, Via Cairoli 13

Data costituzione: 17/11/1975

Durata società: 31/12/2025

Capitale sociale: € 5.109.580 (al 31.12.21)

*Quota di partecipazione: indiretta
tramite Holding Ferrara Servizi SpA: 48,77%*



Nel corso dell'anno 2019, il Comune di Ferrara ha conferito le quote detenute in Sipro SpA nella società Holding Ferrara Servizi SpA.

DATI SINTETICI DI BILANCIO

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.069.778	1.743.285	1.964.723
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.904.823	1.527.568	1.580.240
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	10.315	82.770	241.875

STATO PATRIMONIALE

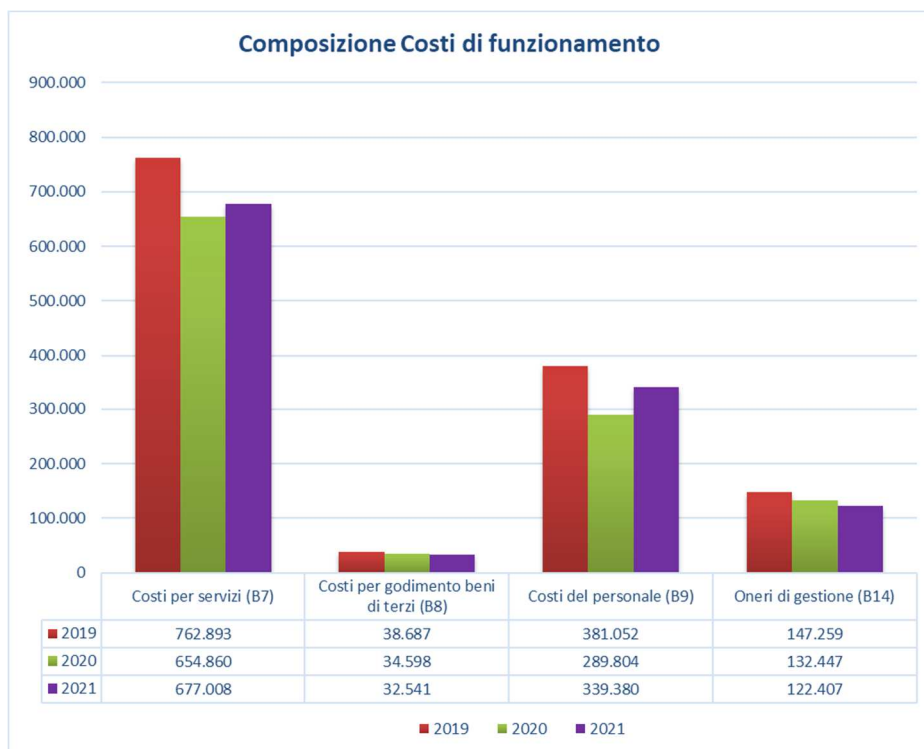
ATTIVITÀ	2019	2020	2021
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	7.484.646	7.107.972	6.703.372
C) Attivo Circolante	8.321.097	8.443.911	8.743.351
D) Ratei e risconti attivi	15.256	10.310	6.357
TOTALE	15.820.999	15.562.193	15.453.080

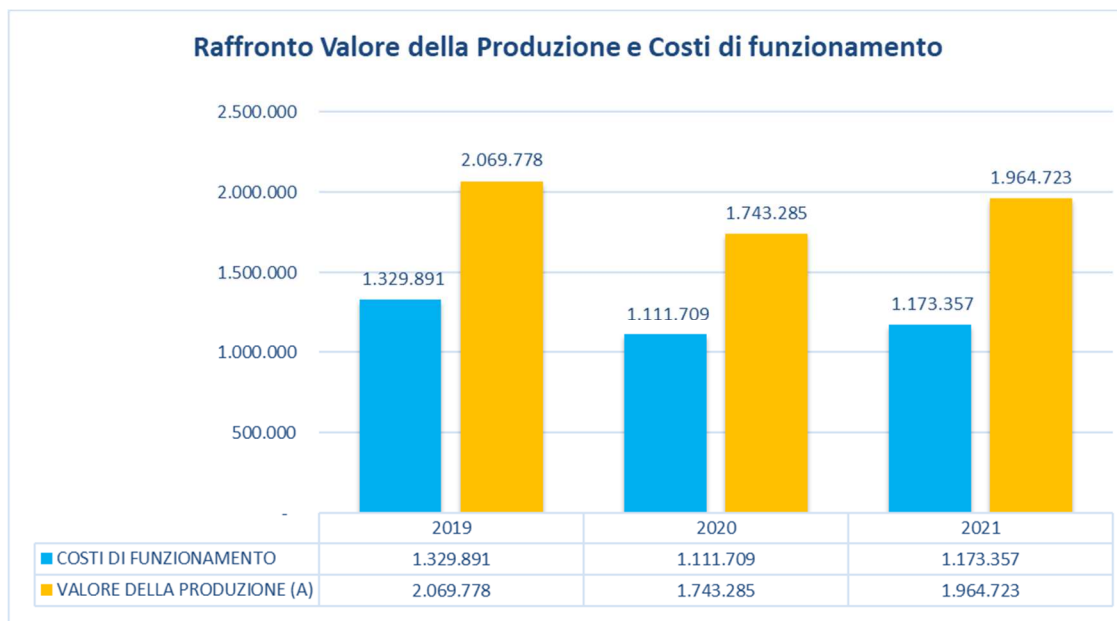
PASSIVITÀ	2019	2020	2021
A) Patrimonio netto	7.264.557	7.347.330	7.589.203
B) Fondi per rischi ed oneri	20.000	40.479	44.098
C) Trattamento di fine rapporto	164.990	153.123	161.669
D) Debiti	8.362.042	8.007.637	7.650.729
E) Ratei e risconti passivi	9.410	13.624	7.381
TOTALE	15.820.999	15.562.193	15.453.080

COSTI DI FUNZIONAMENTO

	SIPRO SPA								
	2019	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2020	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione	2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	762.893	57,37%	36,86%	654.860	58,91%	37,56%	677.008	57,80%	34,46%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	38.687	2,91%	1,87%	34.598	3,11%	1,98%	32.541	2,78%	1,66%
Costi del personale (B9)	381.052	28,65%	18,41%	289.804	26,07%	16,62%	339.380	28,97%	17,27%
Oneri di gestione (B14)	147.259	11,07%	7,11%	132.447	11,91%	7,60%	122.407	10,45%	6,23%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	1.329.891	100,00%	64,25%	1.111.709	100,00%	63,77%	1.171.336	100,00%	59,62%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.069.778			1.743.285			1.964.723		

	SIPRO SPA		
	Media 2019-2021	incidenza % su Costi di funzionamento	Incidenza % su Valore Produzione
Costi per servizi (B7)	698.254	57,98%	36,26%
Costi per godimento beni di terzi (B8)	35.275	2,93%	1,83%
Costi del personale (B9)	336.745	27,96%	17,48%
Oneri di gestione (B14)	134.038	11,13%	6,96%
COSTI DI FUNZIONAMENTO	1.204.312	100,00%	62,53%
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.925.929		





CONSIDERAZIONI

La società non ricade in nessuna fattispecie per l'adozione di azioni di "razionalizzazione", di cui all'art. 20, co. 2.

RICONducIBILITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ALLE PREVISIONI DELL'ART. 4 DEL TUSP

La principale attività è la promozione dello sviluppo sostenibile attraverso la realizzazione di aree industriali con infrastrutture avanzate dal punto di vista ambientale, energetico e tecnologico. Sipro SpA Ha per oggetto sociale l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali. Essa persegue finalità di interesse generale consistenti, in particolare, nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi. In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

Ciò premesso, il suo core business è da considerarsi la produzione di un servizio di interesse generale (art. 4, co.2, lett. a).

RISULTATI DELL'ANALISI ALLA LUCE DEI PARAMETRI DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2, TUSP

- La Società presenta un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, come riportato nel "Piano di Revisione periodica" (n. 6 dipendenti contro un Amministratore unico);
- Il Comune di Ferrara non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da SIPRO SPA;
- Come risulta dai dati sintetici riepilogati nel "Piano di Revisione periodica", nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore a 1.000.000,00 euro e, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio;
- Non si ravvisa la necessità di contenimento dei costi di funzionamento della società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2°, lett. f), TUSP;
- Non si ravvisa, la possibilità di aggregare SIPRO SPA ad altre società cui il Comune di Ferrara partecipa.

Nel corso del 2021 hanno avuto avvio alcune iniziative che, nell'anno precedente, a causa della pandemia, erano state annullate o rimandate. Tuttavia, il perdurare dell'emergenza da Coronavirus e le incertezze sulle prospettive di riapertura e riavvio delle attività hanno in generale reso necessaria una revisione e ridefinizione di tutte le progettualità in corso, cercando di rispondere il più possibile alle nuove esigenze manifestate sia dai Soci pubblici che dal settore privato. Questo ha contribuito all'avvio di numerose iniziative che, nel corso dell'anno, si è cercato di rendere il più integrate e coerenti possibili sulla scala territoriale. Questo soprattutto in relazione ai nuovi documenti di programmazione per l'utilizzo di fondi europei in corso di definizione.

Le linee di intervento che hanno caratterizzato le attività realizzate nel corso dell'anno sono le seguenti:

- a) Attrattività del territorio e supporto alle imprese
- b) Assistenza tecnica per gli enti locali
- c) Rafforzamento collaborazione con gli enti del territorio
- d) Nuove candidature di progetti europei e progetti in corso
- e) Attività di comunicazione istituzionale

Nell'anno 2020 si è approvata la convenzione relativa ai patti parasociali per l'assoggettamento di Sipro SpA al controllo analogo congiunto, formalizzata nell'anno 2021 "Patti Parasociali tra le pubbliche amministrazioni *socie per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società Sipro Spa*". Holding Ferrara Servizi SpA, che detiene le quote conferite nel 2019 dal Comune di Ferrara, approva l'accordo in Assemblea dei Soci nel mese di dicembre 2020, già deliberato in CdA il 19.11.2020.

RELAZIONE SULLE AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATE NEL PRECEDENTE PIANO

Non erano previste specifiche azioni di razionalizzazione

NUOVE EVENTUALI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE DA ADOTTARE PER IL 2023

Nessuna nuova azione di razionalizzazione

MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI

LE ALTRE PARTECIPAZIONI DETENUTE DAL COMUNE DI FERRARA (non societarie)

ASP - AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA DI FERRARA

L'ASP è disciplinata dalla legge regionale 12 marzo 2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e nasce dalla trasformazione delle Ipab "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara.

Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita. L'ASP, nell'ambito delle finalità e degli indirizzi indicati dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e dall'Assemblea dei Soci, ha, in particolare, come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi rivolti:

- ad anziani, a minori ed a portatori di disabilità psicofisiche e relazionali in situazione di difficoltà e rischio di emarginazione sociale e non;
- alla gestione di programmi educativi, assistenziali e di emancipazione sociale, nelle forme domiciliari, residenziale e semiresidenziali;
- alla gestione di programmi assistenziali destinati ad affrontare situazioni di integrazione sociale e lavorativa legate agli interventi sulle tossicodipendenze, sulle situazioni di disagio, devianza sociale e contrasto alla povertà.

Il precedente contratto 2017-2019 è stato rinnovato ulteriormente con scadenza 30.06.2022

Approvato Nuovo contratto di servizio 01.07.2022 – 30.06.2024

Sede Legale: Via Ripagrande 5 - Ferrara
Data costituzione: 01/01/2008
Durata azienda: illimitata
Quota di partecipazione 98,43% - anno 2021

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

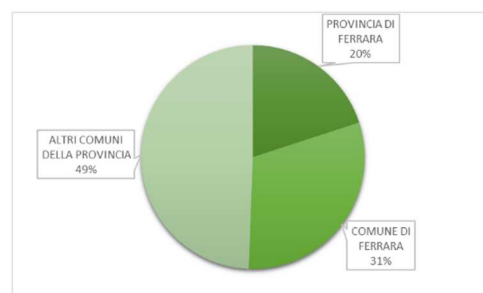
La L.R. n° 24 dell'8/8/2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" ha trasformato lo IACP di Ferrara in Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER)-Ferrara.

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

Nell'anno 2015 è stata sottoscritta una Convenzione tra il Comune di Ferrara ed ACER Ferrara per l'affidamento in concessione della gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica con validità 01.01.2015 – 31.12.2019.

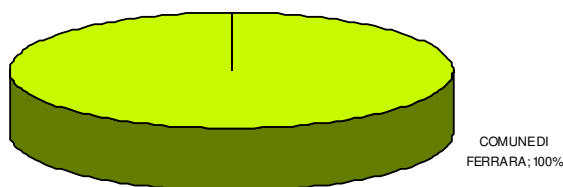
Sede Legale: Corso Vittorio Veneto 7 - Ferrara
Data costituzione: 1920 come IACP – trasformato in ACER il 24.08.2001
Capitale di dotazione: € 329.352,54
Quota di partecipazione € 30,58% in base alla popolazione



FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI FERRARA

Obiettivi: attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

Sede Legale: Corso Martiri della Libertà 5 - Ferrara
Data costituzione: 01/01/2009
Durata fondazione: illimitata
Capitale sociale: € 100.000,00
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 100%

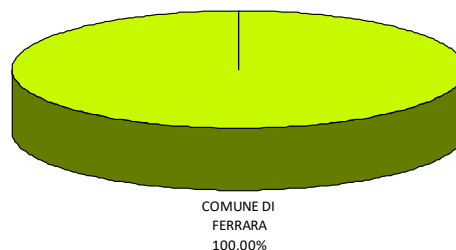


FONDAZIONE FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

Sede Legale: Piazza del Municipio 2 - Ferrara
Data costituzione: 04/10/2012
Durata fondazione: illimitata
Capitale sociale: € 1.172.652,00
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 100%



FONDAZIONE EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI

Si tratta di una fondazione assistenziale regionale, che interviene a favore delle vittime dei reati, compresi gli appartenenti alle forze di polizia nazionali e alla polizia locale, quando, da delitti non colposi, ne derivi la morte o un danno gravissimo alla persona. La Fondazione nasce per poter intervenire con rapidità, senza dover affrontare i vincoli amministrativi di una pubblica amministrazione, di fronte ad emergenze, a volte drammatiche, delle persone e delle loro famiglie pur mantenendo l'intervento nell'area della responsabilità pubblica.

Sede Legale: Viale Aldo Moro, 64 - 40127 Bologna
Capitale Sociale: € 470.000,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n.28 soci (quota 3,19%)

FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

E' una fondazione di partecipazione a cui aderiscono tutti i capoluoghi di provincia emiliano-romagnoli ed altri importanti Comuni nata per rispondere alle esigenze di formazione della Polizia locale. Gli obiettivi formativi mirano a sviluppare le competenze degli operatori di Polizia locale, di ogni ordine e grado, nelle aree della sicurezza urbana, della sicurezza della strada, della tutela del consumatore e del territorio, con attenzione sia alla prima formazione degli operatori neo-assunti sia all'aggiornamento delle competenze del personale, lungo tutto l'arco della vita professionale e con una particolare cura all'acquisizione di indispensabili competenze trasversali (relazionali, comunicative e gestionali).

Sede Legale: Via F. Busani, 14 - 41100 Modena
Capitale Sociale: € 741.000,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n.56 soci (quota 1,02%)

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COSTRUIAMO FUTURO ONLUS

Fondazione nasce nel mese di giugno del 2013, con finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.

In particolare, la Fondazione propone, promuove, elabora e realizza progetti di residenzialità che garantiscano alle persone con disabilità per tutto l'arco della loro vita, la qualità della loro esistenza, creando condizioni ambientali in cui la persona disabile possa trovare benessere psicofisico nel pieno rispetto delle sue capacità, esigenze, aspirazioni ed aspettative.

Sede Legale: Via Ravenna 52 c/o Agire Sociale, 44123 Ferrara
Capitale Sociale: € 20.703,04
Enti soci Comune di Ferrara e altri (quota 14,00%)

FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE

La Fondazione ha la finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. realizza i percorsi formativi ITS "Tecnico superiore per il risparmio energetico nell'edilizia sostenibile e per la qualificazione e riqualificazione del patrimonio edilizio" presso la sede di Ferrara e il corso "Tecnico superiore per l'approvvigionamento energetico e la costruzione di impianti" presso la sede di Ravenna.

Sede Legale: Via C.Ravera 11, 44122 Ferrara
Capitale Sociale: € 156.600,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n. 39 enti soci (quota 2,50%)

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.

Sede Legale: Via Labriola 11 - 44122 Ferrara
Enti soci Comune di Ferrara + altri n. 4 soci (quota 20,00%)

FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.

Sede Legale: Via Labriola 11 - 44122 Ferrara
Capitale Sociale: € 457.000,00
Enti soci Comune di Ferrara + altri n. 4 soci

DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA "VISIT ROMAGNA"

La Destinazione turistica "Romagna (Province di Ferrara, Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini)" svolge le funzioni previste dalla legge regionale n. 4 del 2016, e ogni altra funzione in materia turistica conferita dalla Regione o dagli Enti pubblici aderenti.

E' istituita ai sensi dell'articolo 12 della legge regionale 25 marzo 2016, n. 4 "Ordinamento turistico regionale - Sistema Organizzativo e politiche di sostegno alla valorizzazione e promo-commercializzazione turistica.

E' un ente pubblico strumentale degli enti locali ai sensi dell'articolo 11-ter del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42).

Sede legale: presso APT Servizi srl - P.le Fellini n.3, Rimini
Sede territoriale: Largo Castello 1 c/o Castello Estense- 44121 Ferrara
Capitale sociale: € 70.421,88
Forma giuridica: Ente Pubblico Strumentale agli Enti Locali
Enti soci Comune di Ferrara + altri n.58 soci – Quota: 1,21%

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

In coerenza con l'obiettivo, come definito in premessa, sottostante agli articoli 20 del TUSP, ai fini del corretto adempimento delle relative prescrizioni sono state valutate le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato è stato tenuto conto, inoltre, del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente.

Ciò premesso, i risultati della revisione ordinaria riferita al 31.12.2021 sono sintetizzati nella tabella 3.

COMUNE DI FERRARA – REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE – AI SENSI DEL D.LGS. 175/2016								
Denominazione	Art. 4	Art. 20, c. 2, lett. B	Art. 20, c. 2, lett. C	Art. 20, c. 2, lett. D	Art. 20, c. 2, lett. E	Art. 20, c. 2, lett. F	Art. 20, c. 2, lett. G	RISULTATI
	(attinenza istituzionale)	(amm.ri>dipendenti)	(attività similari)	(Fatturato <= € 1.000.000)	(Rn < 0 *4 Es)	(Contenimento Costi)	(Aggregazione)	
PARTECIPAZIONI DIRETTE								
ACOSEA IMPIANTI SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
AMI AGENZIA MOBILITA' IMPIANTI FERRARA SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
ATC SPA in liquidazione	Procedura di liquidazione in corso – avviata nel 2014							Razionalizzazione
BANCA ETICA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
FERRARA TUA SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
HERA SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Razionalizzazione
HOLDING FERRARA SERVIZI SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Razionalizzazione
LEPIDA SCPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
T.PER SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL SOLO TRAMITE DI HOLDING FERRARA SERVIZI SPA								
AMSEF SRL	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Razionalizzazione
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	SI	NO	NO	SI	NO	NO	NO	Razionalizzazione
SIPRO AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA	SI	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

101 - DIREZIONE GENERALE
RP 101 - DIREZIONE GENERALE

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA
Proposta di Delibera di Consiglio Comunale
2022-69 del 05/12/2022

OGGETTO:

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRETTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2021 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs 267/2000 si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della proposta in oggetto.

Annotazioni:

Ferrara, 05/12/2022

IL DIRETTORE GENERALE
Sandro Mazzatorta / INFOCERT SPA

SHA-256 proposta:

3d77526e623811eba8bc82c7b5edbcaffacce86484bed42e3eff09e75f57d519



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

101 - DIREZIONE GENERALE
RP 101 - DIREZIONE GENERALE

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE
Proposta di Delibera di Consiglio Comunale
2022-69 del 05/12/2022

OGGETTO:

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2021 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

Ai sensi dell'art. 147 bis del D.Lgs 267/2000 si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile ed alla attestazione di copertura finanziaria della proposta in oggetto.

Annotazioni:

Ferrara, 05/12/2022

IL DIRIGENTE DI RAGIONERIA
Giorgio Bonaldo / INFOCERT SPA

SHA-256 proposta:
3d77526e623811eba8bc82c7b5edbcaffacce86484bed42e3eff09e75f57d519



COMUNE DI FERRARA

Città Patrimonio dell'Umanità

ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE Delibera di Consiglio Comunale 2022-115 del 28/12/2022

Ufficio proponente: U.O. Programmazione Gruppo pubblico locale Controllo strategico e formazione

OGGETTO:

REVISIONE PERIODICA EX ART. 20 D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE, DIRETTAMENTE ED INDIRECTAMENTE, AL 31 DICEMBRE 2021 ED INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE.

Il sottoscritto

ATTESTA

che la Deliberazione di Consiglio Comunale in oggetto viene affissa in data odierna all'Albo Pretorio on-line del Comune e vi rimarrà dal 29/12/2022 al 12/01/2023.

Esecutiva il 28/12/2022.

Ferrara, 29/12/2022

L'ADDETTO ALLA PUBBLICAZIONE

Paola Marzola / InfoCert S.p.A.