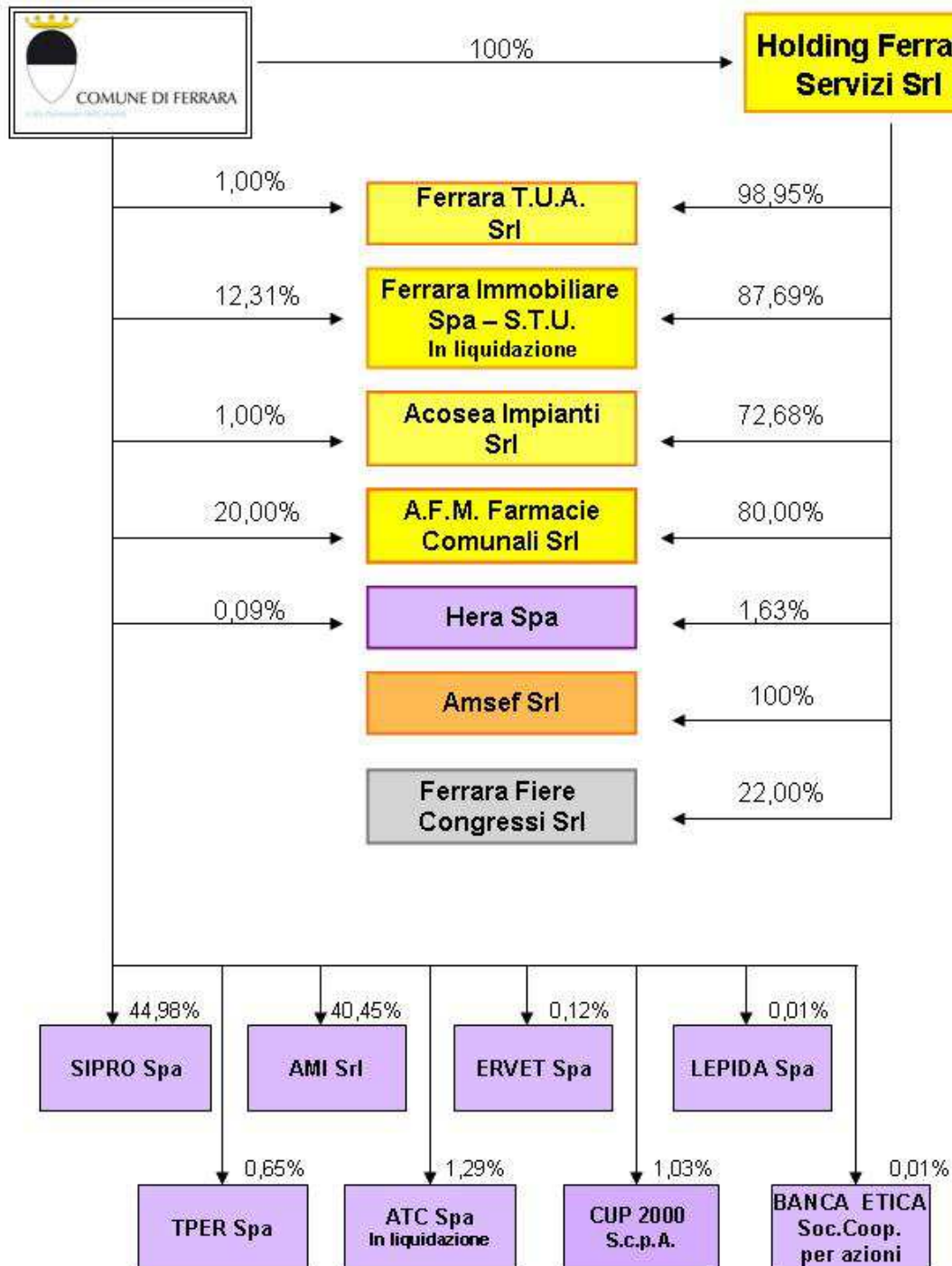


SEZIONE 2.3

ORGANIZZAZIONE MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI FERRARA

Le SOCIETA' DI CAPITALI PARTECIPATE, direttamente o indirettamente, dal Comune di Ferrara, alla data del 31 ottobre 2017, sono complessivamente 16 (vedi grafico) .

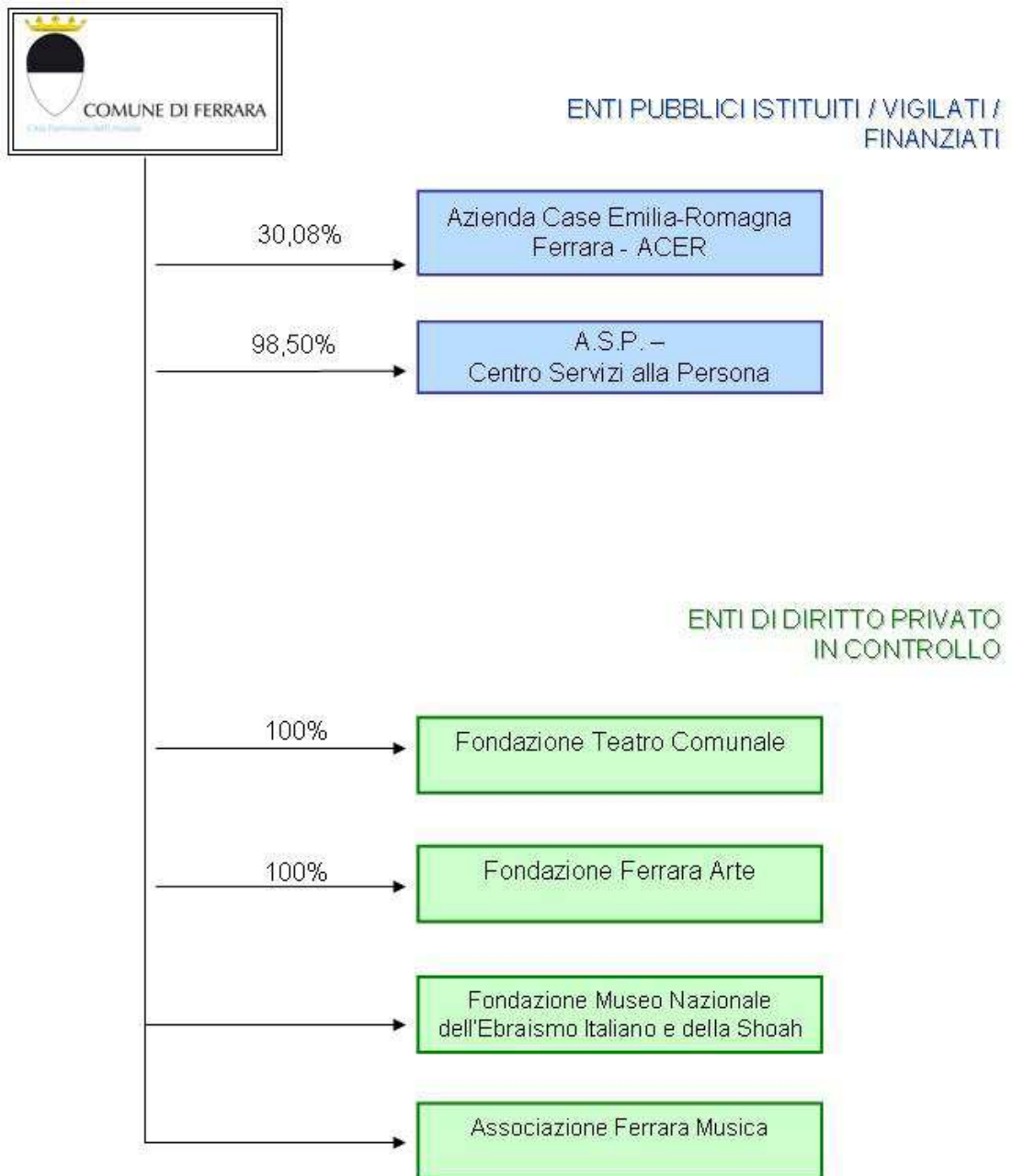


Aggiornamento al 31 ottobre 2017

Legenda:

- Società in controllo diretto tramite Holding Ferrara Servizi Srl
- Società in controllo indiretto tramite Holding Ferrara Servizi Srl
- Società partecipata indirettamente
- Società partecipata direttamente dal Comune di Ferrara

A seguire sono indicati gli ENTI PUBBLICI ISTITUITI / VIGILATI / FINANZIATI dal Comune di Ferrara e gli ENTI DI DIRITTO PRIVATO IN CONTROLLO dell'amministrazione stessa, così come articolati dall'art. 22 del D.Lgs. 33/2013.



Aggiornamento al 31.10.2017

Alcune di queste società gestiscono i principali servizi pubblici di competenza del Comune, come "FERRARA TUA S.r.l." (nuova società nata dalla fusione di "AMSEFC S.p.A." e "Ferrara T.U.A. S.p.A."), "A.F.M. Farmacie Comunali S.r.l.", "HERA S.p.A.", "TPER S.p.A.". Altre società, quali "ACOSEA S.r.l.", "CUP 2000 S.c.p.A.", "Lepida S.p.A." detengono asset strategici di rete o gestiscono e realizzano servizi di rilevanza per la città e per i cittadini.

La società "Holding Ferrara Servizi srl", costituita nel dicembre 2006 e avente come unico socio il Comune di Ferrara, ha principalmente ad oggetto la gestione delle partecipazioni societarie detenute dal Comune. La società "S.T.U. Ferrara Immobiliare S.p.A." (posta in liquidazione in data 21.12.2016), invece, svolge per il Comune di Ferrara servizi connessi allo studio, promozione e realizzazione di interventi di riqualificazione, recupero, riconversione e valorizzazione urbanistica, mentre la società "Lepida S.p.A." si occupa della realizzazione, gestione e fornitura di servizi di connettività della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni. Infine, la partecipazione, quasi simbolica, in BANCA ETICA S.c.p.A., riflette l'adesione ai principi che ispiravano la realizzazione di una Banca con specifiche finalità sociali.

L'interesse istituzionale o generale al mantenimento delle partecipazioni attualmente in essere da parte del Comune di Ferrara risulta specificato, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalla deliberazione adottata dal Consiglio Comunale in data 13 dicembre 2010, n. 20/99783, nonché tramite le diverse successive deliberazioni con le quali viene approvata l'assunzione di partecipazioni azionarie (vedi, per quanto riguarda "CUP 2000 S.p.A.", la deliberazione C.C. del 27 maggio 2013, n.9/31659). In particolare assume rilievo la Deliberazione di Consiglio Comunale del 30 marzo 2015 approvata con proprio atto n. 6/25942/2015 avente ad oggetto "*Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute dal Comune di Ferrara, ai sensi dell'art. 1, comma 612, della Legge n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015)*".

In data 30.03.2016, con proprio atto, il Sindaco ha approvato la *Relazione sui risultati conseguiti attraverso l'attuazione di quanto definito nel Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute dal Comune di Ferrara* - in attuazione della L. 190/2014 - art. 1 - comma 612. Successivamente, in data 18.04.2016, è stato informato in Consiglio Comunale, dopo la preventiva illustrazione in Commissione Controllo Servizi Pubblici Locali.

Particolare rilevanza assume l'emanazione del Decreto Legislativo n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 210 dell'8 settembre 2016 che. Il provvedimento, attuativo dell'art. 18 della legge delega n. 124/2015 (c.d. Legge Madia) introduce alcune novità e disciplina in modo organico la complessa materia delle società partecipate, in particolare:

- partecipazioni delle pubbliche amministrazioni alle società di capitali;
- previsione ed elenco delle attività perseguibili attraverso le società;
- nuove norme sulla governance delle società e limite ai compensi degli amministratori;
- obbligo di dismissione per le società che non soddisfano specifici requisiti;
- revisione straordinaria obbligatoria delle partecipazioni direttamente e indirettamente detenute dalle pubbliche amministrazioni entro il 23.03.2017;
- dal 2018, adozione di piani di razionalizzazione annuali per liquidazioni, alienazioni e dismissioni di società;
- adeguamento degli statuti delle società a controllo pubblico entro il 31.12.2016.

Il Comune di Ferrara, con proprio atto di Consiglio Comunale n. 9/138250/2016 del 19.12.2016, ha espresso parere favorevole alle modifiche statutarie delle società afferenti al gruppo Holding Ferrara Servizi e alle società pubbliche "Sipro SpA" e "AMI Srl", così come deliberato nelle rispettive assemblee dei soci in data 21.12.2016.

Con stesso provvedimento, il Consiglio Comunale ha deliberato gli indirizzi per lo scioglimento e la messa in liquidazione della società "Ferrara Immobiliare S.p.A. - Società di Trasformazione Urbana". A decorrere dal 21.12.2016, la società è formalmente in liquidazione, così come deliberato dall'Assemblea dei Soci.

In attuazione della Riforma Madia di cui al D.Lgs. 175/2016, il Consiglio Comunale con propria deliberazione Prot. 108048/17 del 25.09.2017 ha approvato la "*Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19/8/2016 n. 175 come modificato dal D.Lgs. 6/6/2017 n. 100*", individuando, come azione di razionalizzazione, l'alienazione della propria partecipazione in "ERVET Spa" nel rispetto di quanto previsto dagli artt. 9 e 10 dello Statuto della società. Tale azione è motivata dal fatto che ERVET SpA, pur operando in un ambito territoriale più ampio, ha come oggetto sociale la realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio regionale, oggetto che risulta essere simile alle finalità perseguite da "SIPRO Spa", anch'essa società partecipata da questo Ente, la

quale ha, come finalità, lo studio, la promozione e l'attuazione di iniziative finalizzate a favorire l'incremento degli insediamenti produttivi nell'intero territorio della provincia di Ferrara.

Per quanto riguarda l'assetto delle partecipazioni comunali, occorre evidenziare che alcune società, in cui il Comune di Ferrara detiene direttamente quote azionarie, sono oggetto di un percorso di fusione da parte della Regione Emilia Romagna, così come approvato con Delibera di Giunta Regionale n. 514/2016 "Percorso di semplificazione, riordino e razionalizzazione delle partecipazioni societarie della Regione Emilia-Romagna". In particolare, la Regione Emilia Romagna ha approvato, da un lato, la fusione di Cup2000 S.c.p.A. con Lepida SpA per la costituzione di un polo sullo sviluppo dell'Ict regionale e, dall'altro, di Ervet Spa con Aster S.c.p.A (non partecipata dal Comune) per la valorizzazione di territori, ricerca e ambiente.

A tal proposito si evidenzia che l'Amministrazione, con proprio atto di Consiglio Comune del 25.09.2017 Prot. 108048/17 abbia comunque deliberato la cessione della propria quota di partecipazione in ERVET SpA.

Inoltre, si evidenzia come sia in atto un percorso di revisione e di modifica della normativa regionale in tema di trasporto pubblico locale, che potrebbe interessare la società AMI Agenzia Mobilità Impianti Srl, di cui il Comune detiene una quota del 40,45%.

Altresi, si sottolinea come sia attualmente in fase di studio la raccolta di informazioni e documenti per una analisi legata all'eventuale ipotesi di cessione di una quota della società AMSEF Srl.

I SISTEMI DI CONTROLLO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE – D.L. 174/2012

Con l'introduzione dell'art.147-quater nel TUEL (Controlli sulle società partecipate non quotate) si introduce l'obbligo per l'Ente di predisporre un sistema di controllo sulle società partecipate che si applica a tutte le partecipazioni del medesimo (con l'unica eccezione delle società quotate) a prescindere dall'attività svolta dalla società partecipata, dall'intensità del rapporto proprietario (controllo, collegamento, quota di minoranza), e dalla specifica relazione istituzionale esistente (affidamento di servizio, diretto o meno, natura di società in house, etc.).

E' da rilevare, comunque, che ove la partecipazione del Comune non sia tale da poter esercitare effettivamente un'azione di controllo quale quello effettuato verso le proprie società controllate ai sensi dell'art. 2359 c.c., il sistema di controllo previsto dalla legge difficilmente può essere esercitato con efficacia.

Le disposizioni normative consentono di individuare 4 fasi procedurali del sistema di controllo sulle partecipate:

1. fase programmatica degli obiettivi e degli standard quantitativi e qualificativi
2. fase di monitoraggio/acquisizione dei risultati
3. fase di verifica degli scostamenti
4. fase di correzione

La fase programmatica, che si concretizza con il presente documento, a seguito di una istruttoria che ha visto l'apporto e il confronto con le società partecipate ed, in particolare, con "Holding Ferrara Servizi srl" e le altre società controllate con il Settore Servizi Informativi e Partecipazioni e i diversi Servizi Comunali interessati, mediante la definizione, per ciascuna delle società controllate da questo Comune, ai sensi dell'art. 2359 c.c., de "*... gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo standard qualitativi e quantitativi ...*".

Il concetto utilizzato di "*obiettivi gestionali*", è qui da intendersi non come avocazione all'ente socio delle decisioni gestionali o amministrative della società, attività che appartiene agli amministratori (art. 2380-bis e 2381 codice civile nella SpA e art. 2475 nella s.r.l.), bensì come definizione di obiettivi di strumentalità della società partecipata rispetto alla pianificazione strategica ed operativa dell'ente socio, che ne giustificano il mantenimento in portafoglio.

Tali obiettivi, identificati il più analiticamente possibile e per i quali, laddove possibile, si sono definiti standard qualitativi e quantitativi di risultato atteso per l'anno di riferimento, in alcuni casi riguardano anche

aspetti generali di politica finanziaria o straordinaria e/o di performance economica, onde evitare il riverberarsi di potenziali effetti sfavorevoli sul bilancio del Comune, pur nel rispetto delle distinte prerogative e competenze del socio e degli amministratori, a mente del diritto societario le cui disposizioni prevalgono (cfr. art. 4, comma 13 del D.L. 95/2012, convertito nella L. 135/2012, che così dispone: "...Le disposizioni del presente articolo e le altre disposizioni, anche di carattere speciale, in materia di società a totale o parziale partecipazione pubblica si interpretano nel senso che, per quanto non diversamente stabilito e salvo deroghe espresse, si applica comunque la disciplina del codice civile in materia di società di capitali..."). Infatti le disposizioni recate dal D.L. 174/2012 non possono considerarsi come derogatorie ai principi fondamentali del codice civile che delineano il funzionamento dei tipi societari di diritto italiano.

La fase di monitoraggio, che si realizzerà con le modalità definite dal Regolamento Comunale sul Sistema Integrato dei Controlli Interni (vedi, deliberazione del Consiglio Comunale in data 14 gennaio 2013, n. 13/95285/12 come successivamente modificata in data 4 luglio 2016 con Delibera n. 3/53093/2016), e che, per concretizzarsi e essere operativa, dovrà, caso per caso, essere sostenuta da altri strumenti, soprattutto, dalla volontà di spontanea corrispondenza che gli amministratori delle società partecipate vorranno prestare e che presteranno soprattutto se il Comune, attraverso le sue articolazioni saprà esprimere obiettivi gestionali condivisi che valorizzino l'apporto propositivo e collaborativo delle proprie partecipazioni, ovvero che fungano da stimolo per gli amministratori delle società. Nel caso specifico del Comune di Ferrara, tale funzione è, peraltro, semplificata dal fatto che la società "Holding Ferrara Servizi Srl" è, quale persona giuridica, l'Amministratore Unico di alcune delle società controllate.

Il monitoraggio sarà periodico e continuativo secondo quanto definito, dapprima, nella Delibera 8/53472/2014 "Definizione degli indirizzi per la nomina e la designazione dei rappresentanti del Comune presso Enti, Aziende ed Istituzioni [...]", e successivamente dettagliato nei contenuti e nelle modalità nel Regolamento sul sistema integrato dei Controlli interni ed, in particolare, negli strumenti più sotto indicati. Nello specifico tenderà a rilevare la dinamica delle seguenti aree d'interesse:

- a) i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la singola società;
- b) la situazione contabile, gestionale e organizzativa della singola società;
- c) la gestione dei contratti di servizio e la verifica della qualità dei servizi erogati all'utenza, sia interna che esterna all'ente;
- d) il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

L'intensità dei controlli sulle partecipate sarà connessa alla specifica intensità di relazione nonché all'esistenza di un contratto di servizio e verrà declinato nell'ambito dell'autonomia organizzativa del Comune, identificando nelle strutture organizzative coinvolte nel sistema dei controlli, i Responsabili del monitoraggio, imponendo o proponendo (in ragione delle facoltà e poteri propri dell'Ente in ciascuna fattispecie concreta) alle società l'adozione di un flusso informativo adeguato alla verifica degli obiettivi prefissati per ciascuna di esse. In particolare, rilevanti per l'attuazione dei controlli (in coerenza di quanto previsto dall'art. 22 comma 3 del Regolamento sul sistema integrato dei controlli interni), sono i seguenti strumenti:

- a) *Procedura di sistema per la gestione di Società, Fondazione ed Enti partecipati* approvata dal Responsabile del Sistema della Qualità il 31.07.2015 con Prot. 86610/2015, quale documento operativo per il controllo delle informazioni e la definizione dei responsabili sia a livello gestionale (Dirigenti) che di indirizzo (Assessori);
- b) Assegnazione dell'obiettivo aziendale "*Controllo delle società partecipate*" ad ogni dirigente individuato nella *Procedura di sistema* per il controllo complessivo dei principali aspetti gestionali della società ed, in particolare, degli obblighi reciproci sanciti nel contratto di servizio attraverso l'elaborazione di un Report;
- c) Redazione di un *Report consuntivo*, a cadenza semestrale, nel quale si evidenzia, in analogia con quanto indicato dall'art. 23 comma 4 del *Regolamento sul Sistema Integrato dei controlli interni*:
 - il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati dall'ente;
 - il rispetto di quanto previsto nel contratto di servizio;
 - i dati finanziari ed economici che rispecchiano la situazione contabile della partecipata;
 - le informazioni attestanti la situazione organizzativa ed i risultati gestionali del soggetto partecipato;
 - le rilevazioni rispetto alla qualità dei servizi erogati.

La fase di verifica degli scostamenti, che consentirà di registrare le variazioni rispetto ai risultati attesi o agli standard e dovrà, soprattutto, fornirne la motivazione, indispensabile, peraltro, per individuare le opportune azioni correttive, dovrà realizzarsi in una logica di confronto dialettico tra le società e le strutture

organizzative del Comune, responsabili dell'attività di controllo, per favorire la massima comprensione delle dinamiche e del contesto operativo.

La fase di correzione, che consiste nel riposizionamento degli obiettivi e/o nella individuazione di eventuali azioni correttive (art. 147-quater, comma 3). Tale fase dovrà trovare una specifica e peculiare modalità di espressione formalizzata nell'ambito dei report, che verranno elaborati dai competenti Servizi comunali, responsabili dell'attività di controllo, per gli amministratori ed i consiglieri comunali.

DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

Per tutte le società di cui il Comune di Ferrara detiene, direttamente o indirettamente, il pacchetto azionario di controllo e, quindi, sono considerate, ai sensi dell'art. 2359 c.c., società controllate (nel grafico sopra riportato sono le società contrassegnate con il colore giallo), vengono definiti i seguenti **OBIETTIVI GESTIONALI COMUNI**, in attuazione di quanto previsto dall'art. 42 del Testo Unico degli Enti Locali (D.Lgs. 267/2000):

1. il mantenimento, nel medio periodo e a invarianza degli attuali rapporti, degli equilibri di bilancio, sia economico che finanziario, senza che vi sia la necessità di interventi finanziari integrativi da parte del Comune, assicurando costante il flusso degli utili assegnati al Comune ;
2. l'implementazione costante delle informazioni sui propri siti internet (attività, contatti, carta dei servizi, obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., ecc.), in un'ottica di massima trasparenza e di efficientamento dell'accessibilità ai servizi erogati a favore dell'utenza/clienti;
3. il contenimento degli oneri del personale mantenendo inalterato o migliorando il valore aggiunto per addetto;
4. l'affidamento di eventuali servizi aggiuntivi da parte del Comune senza necessità di ulteriori finanziamenti, recuperando efficienza dalla gestione corrente;
5. l'attivazione della facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicazione al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste. Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale;
6. la valutazione di forme di collaborazione con le società controllate in diversi ambiti di intervento (informatico/tecnologico, adempimenti per la trasparenza e l'anticorruzione, contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture ecc) al fine di integrare e valorizzare le tecnologie, le metodologie e le competenze professionali;
7. un percorso condiviso di studio ed approfondimento sulle forme di gestione dei servizi affidati, in relazione ai contratti di servizio con scadenza nel triennio 2017-2019;
8. l'avvio del percorso di riorganizzazione delle partecipazioni detenute dal Comune per eventuali liquidazioni o alienazioni in ottemperanza sia alle osservazioni della Corte dei Conti al Piano di razionalizzazione 2015, sia alle nuove disposizioni di cui al Lgs. 175/2016 sopra indicato. Ciò al fine di mantenere solo le società indispensabili, riducendo e semplificando la struttura del gruppo pubblico e assicurando, altresì, risorse economiche necessarie a ridurre l'impatto sul bilancio del comune per il triennio 2017-2019;
9. la definizione di programmi previsionali pluriennali, che consentano proiezioni a medio termine dell'attività delle società controllate in ordine a: piani degli investimenti, flussi di cassa, risultati economici, dati relativi al personale, debiti e patrimoni netti.

Sono, inoltre, definiti i seguenti **OBIETTIVI GESTIONALI SPECIFICI**:

- la società "**Holding Ferrara Servizi S.r.l.**", essendo la società titolare della maggior parte dei pacchetti azionari del Comune, ha l'obiettivo di garantire al Comune, pur nel mantenimento degli attuali standard qualitativi dei servizi e dell'efficiacia complessiva della gestione, la distribuzione degli utili, da individuare negli importi così come definiti nella Sezione Strategica – Scenario Economico Finanziario;

- Società **"Ferrara Tua Srl"**: ha l'obiettivo di proseguire nello sviluppo dei servizi ed attività della società, costituita in data 15.12.2015 a seguito del processo di fusione propria tra le controllate dal Comune di Ferrara "Amsefc Spa" e "Ferrara Tua Spa". La nuova società si configura come una multiutility, interlocutore unico sia verso gli enti locali soci, sia verso i cittadini (residenti e turisti), non solo razionalizzando e migliorando le attuali gestioni, ma anche ampliando l'offerta verso servizi innovativi in un'ottica smart city. Alla società, a seguito dell'affidamento dei servizi di "Gestione del verde pubblico" e "Gestione dei servizi di Disinfezione/disinfestazione/derattizzazione" siglati nel mese di luglio 2017, sono stati attribuiti specifici obiettivi legati al raggiungimento di standard di qualità dei servizi erogati;
- Società **"AFM Farmacie Comunali Ferrara Srl"**: considerato il completamento dell'investimento effettuato per l'apertura della Farmacia di Via Naviglio e i relativi spazi ambulatoriali, si attribuisce alla società l'obiettivo di proseguire nelle attività volte all'incremento del fatturato globale aziendale, ponendo una crescente attenzione al cittadino con l'implementazione dei servizi offerti, in particolare la consegna dei referti presso le farmacie e il servizio di telemedicina (Holter pressorio e ECG).

I CONTRATTI DI SERVIZIO in scadenza nel triennio 2018-2020

AFFIDATARIO	OGGETTO	VALIDITA' scadenza
FERRARA TUA srl	Gestione del Verde Pubblico	18.09.2017- 17.09.2020
FERRARA TUA srl	Gestione del Servizio Disinfezione, Disinfestazione, Derattizzazione	18.09.2017- 17.09.2020
HERA Spa	Gestione del servizio di pubblica illuminazione e degli impianti semaforici (compresa la segnaletica luminosa)	17.09.2002 16.09.2017
HERA Spa	Servizio di distribuzione dei vettori energetici per ogni settore di utilizzo, comprendendo fra questi vettori, oltre al gas metano (in seguito denominato GAS) ed al calore da teleriscaldamento	Contratti in proroga, in attesa di espletamento procedure di gara
FERRARA TUA srl (ex Ferrara Tua – Traffico Autoparking SpA)	Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi	20.05.2009 19.05.2019
ASP – Centro Servizi alla Persona	Realizzazione e gestione degli interventi e servizi sociali e socio-sanitari	01.04.2017 31.12.2019
FERRARA TUA Srl	Gestione della struttura obitoriale sita in via Fossato di Mortara n. 70, Ferrara.	01.07.2016 30.04.2019

Nel corso dell'anno 2017, si è provveduto ad approvare i nuovi contratti di servizio in scadenza (settembre 2017). Nella seduta del 18.07.2017, il Consiglio Comunale ha approvato l'affidamento "in house" alla società FERRARA TUA SRL dei servizi di "Gestione del Verde Pubblico" e "Gestione del Servizio Disinfezione, Disinfestazione, Derattizzazione" con durata triennale.

IL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Il Comune di Ferrara ha avviato il processo di individuazione delle società/enti/organismi che fanno parte del Gruppo Amministrazione Pubblica e che concorrono, pertanto, al raggiungimento dei fini istituzionali, strategici ed operativi propri dell'amministrazione.

L'art. 11-bis del Decreto legislativo n. 118/2011 pone infatti l'obbligo in capo agli enti locali di redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate a decorrere dal 2016, secondo le modalità individuate dal Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al decreto stesso.

A partire dall'anno 2016, quindi, il Comune di Ferrara e il Gruppo Amministrazione Pubblica sono protagonisti un processo di coordinamento degli obiettivi e di consolidamento contabile, allo scopo di:

- programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il gruppo comprensivo di enti e società da parte dell'amministrazione capogruppo (Comune di Ferrara),
- rendicontare l'attività della pubblica amministrazione sotto il profilo patrimoniale, finanziario ed economico includendo le proprie articolazioni organizzative, enti strumentali e società controllate e partecipate (le cosiddette *esternalizzazioni*) in un'ottica di migliore e completa informazione e trasparenza.

La tabella seguente ha lo scopo di individuare le società/enti ed organismi afferenti al Gruppo Amministrazione Pubblica:

SOCIETA' - ENTI	ATTIVITÀ PREVALENTE (artt. 11-ter, 11-quater, 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011)	MISSIONE BILANCIO Codifica	TIPOLOGIA
ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Controllato
CONSORZIO FUTURO IN RICERCA (CFR)	m - Sviluppo economico e competitività	14	Ente Strumentale Partecipato
ACER FERRARA – Azienda Case Emilia Romagna	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONECOSTRUIAMO FUTURO ONLUS	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE FERRARA ARTE	d - tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05	Ente Strumentale Controllato
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	a - servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA VITTIME DEI REATI	c - ordine pubblico e sicurezza	03	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE MEIS	d - tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE	d - tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	05	Ente Strumentale Controllato
FONDAZIONE I.T.S. TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE	b - istruzione e diritto allo studio	04	Ente Strumentale Partecipato
FONDAZIONE COMUNITA' SOLIDALE ONLUS (ex Fond. Casa dello Spastico)	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Ente Strumentale Partecipato
ISTITUZIONE DEI SERVIZI EDUCATIVI, SCOLASTICI E PER LE FAMIGLIE	b - istruzione e diritto allo studio	04	Organismo Strumentale
ACOSEA SRL	h - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09	Società Controllata

AFM FARMACIE COMUNALI FERRARA SRL	m - Sviluppo economico e competitività	14	Società Controllata
AMSEF SRL	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Società Controllata
FERRARA TUA SRL	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12	Società Controllata
HOLDING FERRARA SERVIZI SRL	a - servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Società Controllata
FERRARA IMMOBILIARE SPA – SOCIETA' DI TRASFORMAZIONE URBANA in liquidazione	g - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	08	Società Controllata

Non rientrano nel Gruppo Amministrazione Pubblica, così come indicato dal D.Lgs. 118/2011 e nella Delibera di Giunta Comunale 2016-740 approvata il 28.12.2016 avente ad oggetto "Ricognizione degli enti, organismi, aziende e società costituenti il Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ferrara e individuazione dei soggetti da ricomprendere per la redazione del Bilancio Consolidato 2016. Approvazione relativi elenchi" i seguenti enti e società:

SOCIETA' - ENTI	ATTIVITÀ PREVALENTE (artt. 11-ter, 11-quater, 11-quinquies del D.Lgs. 118/2011)	MISSIONE BILANCIO Codifica
AMI – AGENZIA PER LA MOBILITA' SRL	i - Trasporti e diritto alla mobilità	10
TPER SPA	i - Trasporti e diritto alla mobilità	10
ATC SPA in liquidazione	i - Trasporti e diritto alla mobilità	10
BANCA POPOLARE ETICA	k - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12
CUP2000 SCPA	m - Sviluppo economico e competitività	14
ERVET SPA	m - Sviluppo economico e competitività	14
FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	m - Sviluppo economico e competitività	14
HERA SPA	h - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	09
LEPIDA SPA	m - Sviluppo economico e competitività	14
SIPRO – AGENZIA PROVINCIALE PER LO SVILUPPO SPA	m - Sviluppo economico e competitività	14

IL BILANCIO CONSOLIDATO

L'art. 11-bis del Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", pone l'obbligo in capo agli enti locali di redigere il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità individuate dal Principio Contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato allegato al decreto stesso (All. 4/4).

Il consolidamento dei bilanci permette di redigere un "bilancio aggregato" che espone la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico di un gruppo di imprese considerate e rappresentate in un'unica impresa, superando così le distinte personalità giuridiche delle imprese facenti parte del gruppo. Il Bilancio Consolidato, quindi, è il documento che prevede l'aggregazione dei valori corrispondenti alle attività,

alle passività e ai componenti del conto economico delle imprese controllate direttamente e indirettamente dalla controllante, utilizzando un metodo di consolidamento.

Il Comune di Ferrara, nel corso dell'anno 2017, ha provveduto a redigere ed approvare nella seduta di Consiglio Comunale del 25.09.2017, il primo Bilancio Consolidato in riferimento all'esercizio 2016, comprendendo i valori economici, patrimoniali e finanziarie delle seguenti società/enti/organismi, rientranti nel cosiddetto "perimetro di consolidamento":

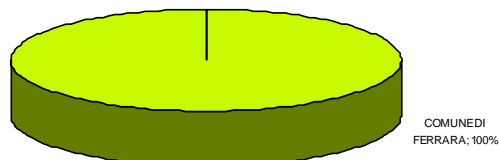
- Holding Ferrara Servizi Srl
- Ferrara Tua Srl
- AFM Farmacie Comunali Srl
- Acosea Impianti Srl
- Amsef Srl
- Ferrara Immobiliare SpA – STU
- Fondazione Teatro Comunale
- Fondazione Ferrara Arte
- ASP Centro Servizi alla Persona
- Istituzione per i servizi educativi, scolastici e per le famiglie

LE SOCIETA' PARTECIPATE

HOLDING FERRARA SERVIZI Srl

E' una società unipersonale del Comune di Ferrara avente natura di holding finanziaria costituita nel 2006 per l'assunzione e gestione di partecipazioni di controllo o meno, escluse le holding di gruppi finanziari. L'obiettivo è facilitare le funzioni di indirizzo e controllo del Comune nei confronti di società partecipate quali Ferrara TUA Srl, Acosea Impianti Srl, AFM Farmacie Comunali Srl, Amsef Srl, ecc.

Sede Legale: Via Borso, n. 1 Ferrara
Data costituzione: 18/12/2006
Durata società: 31/12/2030
Capitale sociale: € 81.643.400,41
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara 100%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- la gestione ottimale delle società partecipate ed esercitare funzioni di indirizzo strategico così come stabilite dal Comune di Ferrara proprietario, nonché di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- la prestazione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di servizi strumentali al fine di valorizzare e coordinare le controllate;
- la progettazione, la realizzazione, l'organizzazione, la gestione della manutenzione, nei confronti ed a favore del Comune di Ferrara e delle società controllate e/o partecipate, di ogni opera e/o impianto necessario o funzionale o correlato allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle partecipate;
- la gestione e la valorizzazione, sia direttamente che per il tramite delle società controllate/partecipate, di immobili anche del Comune di Ferrara ove alla stessa conferiti, affidati in gestione o dalla stessa comunque acquisiti;

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	842.101	806.467	762.102
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.462.710	1.075.712	1.080.892
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.612.459	2.856.766	2.870.172

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	91.345.717	91.891.852	90.469.180
C) Attivo Circolante	3.155.859	2.775.769	3.319.716
D) Ratei e risconti attivi	7.362	3.513	43.337
TOTALE	94.508.938	94.671.134	93.832.233

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	88.542.965	88.699.730	89.057.148
B) Fondi per rischi ed oneri	11.673	31	/
C) Trattamento di fine rapporto	37.194	37.898	42.990
D) Debiti	5.916.569	5.933.475	4.725.103
E) Ratei e risconti passivi	537	/	6.992
TOTALE	94.508.938	94.671.134	93.832.233

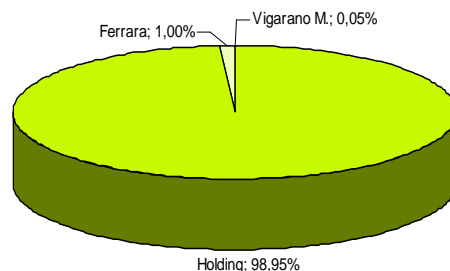
FERRARA TUA Srl

La società, costituita in data 15.12.2015, è nata dalla fusione delle società AMSEFC SpA e FERRARA TUA SpA, quale azione prevista nel *Piano Operativo di Razionalizzazione delle società partecipate* del Comune di Ferrara per l'anno 2015.

La società è caratterizzata come multiutility e svolge, in continuità con le precedenti società, le propria attività in tre settori di impiego:

- 1) Gestione dei servizi cimiteriali sul territorio e della struttura obitoriale
- 2) Manutenzione del verde pubblico e disinfezione/disinfestazione
- 3) Gestione dei servizi inerenti al parcheggio e alla sosta

Sede Legale: Via Borso n. 1, Ferrara
Sede distaccata Via J.F. Kennedy n. 6, Ferrara
Data costituzione: 15/12/2015
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 2.700.000,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1 %
Holding Ferrara Servizi: 98,95%
Comune di Vigarano Mainarda: 0,05%



In particolare, la società svolge per il Comune di Ferrara:

- Gestione dei servizi cimiteriali del Comune, della manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e degli impianti di proprietà comunale e strumentali all'esercizio dei servizi medesimi, della realizzazione di nuove opere nonché della concessione in uso gratuito dell'insieme degli impianti e delle strutture cimiteriali e funerarie (*Contratto di Servizio: validità dal 01.01.2015 e scadenza 31.12.2024*);
- Gestione della struttura obitoriale situata in Via Fossato di Mortara (*Contratto di servizio: validità dal 01.07.2016 e scadenza 30.04.2019*);
- Gestione del verde pubblico nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017- Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020*);
- Gestione del servizio di disinfezione e disinfestazione nel territorio comunale (*Contratto di Servizio: deliberazione di Consiglio Comunale del 18.07.2017-Validità: dal 18.09.2017- scadenza 17.09.2020*);
- Gestione unitaria del servizio di regolazione della sosta nei posti auto a pagamento, con o senza custodia, situati su piazze, strade ed aree demaniali, o comunque nella disponibilità del Comune di Ferrara, nonché dei parcheggi oggetto della convenzione (*Contratto di Servizio stipulato nel 2009 con scadenza 19.05.2019*).

Risultati d'esercizio del primo biennio di attività

	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	9.552.580	9.900.819
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	9.281.371	9.599.424
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	102.652	140.238

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/
B) Immobilizzazioni	7.611.424	7.366.342
C) Attivo Circolante	3.370.059	2.795.535
D) Ratei e risconti attivi	95.522	51.873
TOTALE	11.077.005	10.213.750

PASSIVITÀ	2015	2016
A) Patrimonio netto	4.242.123	4.381.514
B) Fondi per rischi ed oneri	289.739	338.765
C) Trattamento di fine rapporto	1.134.397	1.169.874
D) Debiti	4.763.657	3.703.733
E) Ratei e risconti passivi	647.089	619.864
TOTALE	11.077.005	10.213.750

AMSEF Srl – partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl

Amsef s.r.l. è un'azienda costituita e controllata al 100% da Holding Ferrara Servizi Srl, nata a seguito dello scorporo da Amsefc Spa del servizio onoranze funebri, leader nel campo delle onoranze funebri a livello nazionale, avendo maturato una notevole esperienza e professionalità in oltre 30 anni di attività, in cui costante è stato lo sforzo e l'impegno di risorse finalizzate al miglioramento, all'innovazione, al potenziamento ed alla qualificazione delle prestazioni.

La società effettua prestazioni di servizi con forte caratterizzazione etica e di calmierizzazione delle tariffe applicate in un settore a forte sensibilizzazione sociale, garantendo accessibilità al servizio a tutta la collettività.

Sede Legale: Via Fossato di Mortara 78 Ferrara
Data costituzione: 01/01/2006
Durata società: 31/12/2100
Capitale sociale: € 113.000,00
Quota di partecipazione Holding Ferrara Servizi: 100% - partecipazione indiretta

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.924.252	5.543.314	4.721.216
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.856.564	5.151.148	4.279.119
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	29.034	256.170	291.617

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	425.723	317.227	1.691.339
C) Attivo Circolante	1.412.812	1.898.182	1.436.577
D) Ratei e risconti attivi	37.755	42.632	29.087
TOTALE	1.876.290	2.258.041	3.157.003

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	332.616	588.785	880.402
B) Fondi per rischi ed oneri	55.189	134.603	137.101
C) Trattamento di fine rapporto	648.143	666.862	443.358
D) Debiti	810.388	850.787	1.691.132
E) Ratei e risconti passivi	26.868	17.004	5.010
TOTALE	1.876.290	2.258.041	3.157.003

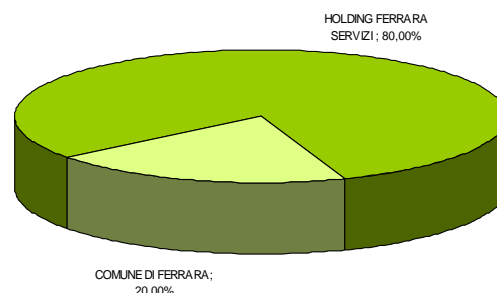
AFM - Farmacie Comunali Ferrara Srl

Nata per gestire le farmacie del territorio comunale, l'Azienda - trasformatasi in Società a Responsabilità Limitata nel corso del 2012 - ha diversificato sempre più la propria missione ponendosi, oltre al tradizionale servizio di vendita di farmaci e parafarmaci, anche molti altri obiettivi di utilità sociale quali: misurazione della pressione, controllo del peso, informazione sull'uso del farmaco, informazione in tempo reale sull'accesso alla specialistica ed ai servizi, analisi del sangue, defibrillatori, schede informative, alimenti per celiaci, prenotazione di visite specialistiche presso l'azienda usl, consegna presidi per incontinenza, consegna farmaci a domicilio, prenotazioni farmaci via Internet, scambio siringhe.

Attualmente gestisce undici farmacie nel territorio comunale di Ferrara e un Centro Inalatorio.

Il Contratto di servizio per la gestione delle farmacie comunali è stato stipulato nel 2015 e scade nell'anno 2020

Sede Legale: Via Foro Boario n. 55-57, Ferrara
Data costituzione: Costituita il 27.04.1959
e trasformata in Srl il 06/06/2012
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 500.000,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 20,00%
Holding Ferrara Servizi: 80,00%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	17.280.731	17.846.516	18.028.425
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	16.909.623	17.330.739	17.512.270
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	174.154	317.332	295.459

STATO PATRIMONIALE

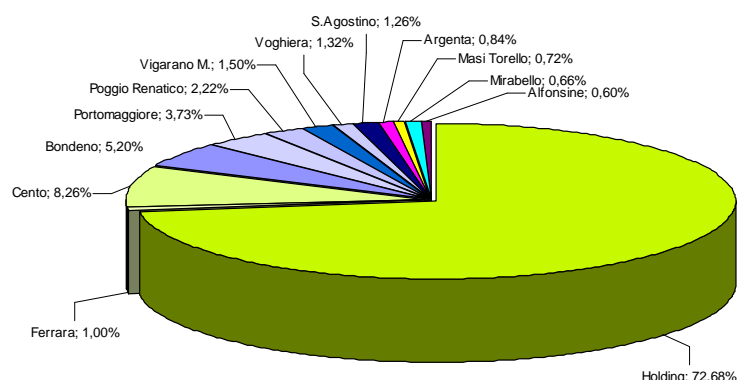
ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.501.431	6.205.484	6.545.466
C) Attivo Circolante	3.140.665	2.600.375	2.473.051
D) Ratei e risconti attivi	39.394	47.692	39.337
TOTALE	8.681.490	8.853.551	9.057.854

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	852.060	1.019.389	1.064.154
B) Fondi per rischi ed oneri	45.136	45.136	28.939
C) Trattamento di fine rapporto	1.056.018	945.395	770.498
D) Debiti	6.715.892	6.839.073	7.183.413
E) Ratei e risconti passivi	12.384	4.558	10.850
TOTALE	8.681.490	8.853.551	9.057.854

A.CO.SE.A Impianti Srl

Obiettivi: gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali, nello specifico del servizio idrico integrato come definito nella legge Galli L.36/94 (acquedotti, fognature e depurazioni delle acque) e nella L.R.25/99.

Sede Legale: Via Borso n.1, Ferrara
Data costituzione: 14/12/2004
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 42.079.181,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,00%
 Holding Ferrara Servizi: 72,675%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.403.865	3.401.874	3.328.757
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.033.730	1.564.221	1.588.845
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	1.087.650	604.471	602.950

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	69.535.615	68.938.892	68.673.417
C) Attivo Circolante	3.087.280	2.441.206	2.656.449
D) Ratei e risconti attivi	5.021	4.714	4.714
TOTALE	72.627.916	71.384.812	71.334.580

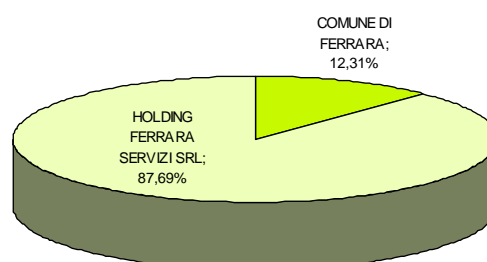
PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	43.473.521	43.077.991	42.516.770
B) Fondi per rischi ed oneri	16	500.016	2.531.804
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	29.118.045	27.770.805	26.250.006
E) Ratei e risconti passivi	36.334	36.000	36.000
TOTALE	72.627.916	71.384.812	71.334.580

Ferrara Immobiliare SpA – Società di Trasformazione Urbana – in liquidazione

Si tratta di una società unipersonale di trasformazione urbana, nata ai sensi dell'art. 120 d.lgs. 267/00, che ha come obiettivo la riqualificazione ed il recupero urbanistico degli ambiti urbani denominati Ex direzionale pubblico Via Beethoven (il "palazzo degli specchi"), l'ex MOF di corso Isonzo, l'area della Darsena, l'ex palazzina AMGA-AGEA di via Bologna e l'"Area Stazione Ferroviaria e Grattacielo". Nel corso dell'anno 2012, entra nella compagine sociale anche HOLDING FERRARA SERVIZI SRL con relativo conferimento di capitale.

In data 21.12.2016 l'Assemblea dei Soci ha deliberato la messa in liquidazione della società.

Sede Legale: Piazza Municipale n. 2, Ferrara
Data costituzione: 12/10/2007
Durata società: 31/12/2022 – in liquidazione
Capitale sociale: € 700.000,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 12,31%
Holding Ferrara Servizi Srl: 87,69%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	30.000	30.000	30.001
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	17.099	23.113	36.006
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	9.345	10.481	- 4.283

STATO PATRIMONIALE

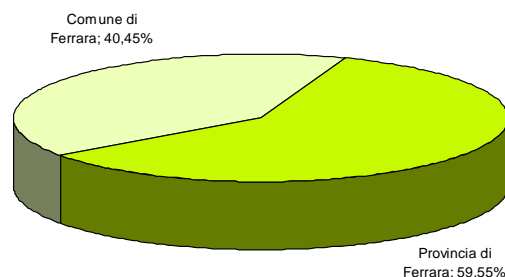
ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	536.620	537.993	5.207
C) Attivo Circolante	175.381	185.118	184.799
D) Ratei e risconti attivi	/	/	/
TOTALE	712.001	723.111	190.006

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	200.474	710.956	176.029
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	/	292	1.094
D) Debiti	511.507	11.824	12.863
E) Ratei e risconti passivi	20	39	20
TOTALE	712.001	723.111	190.006

A.M.I. Agenzia Mobilità impianti s.r.l.

E' l'Authority per il trasporto pubblico prevista dalla Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 30/1998 e svolge un ruolo di controllo del servizio, di indizione e gestione delle procedure di gara, nonché compiti in tema di mobilità generale. Obiettivo di AMI è quello di progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva del territorio, coniugando le esigenze degli enti locali titolari del servizio, con quelle dei fruitori (cittadini) e dei gestori (aziende). In data 26 ottobre 2010, l'Agenzia per la Mobilità ha subito una trasformazione societaria ed è passata da Consorzio a Società a Responsabilità Limitata con Amministratore Unico, in attuazione dell'art. 25 della L. Regionale n. 10/2008.

Sede Legale: Via S. Trenti n.35, Ferrara
Data costituzione: 30/09/2002
Durata società: 31/12/2033
Capitale sociale: € 5.640.502,00
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 40,45%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.893.227	18.676.449	18.587.243
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	18.936.319	18.742.214	18.633.313
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	Pareggio	Pareggio	Pareggio

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	8.311.217	7.982.405	7.671.365
C) Attivo Circolante	8.131.987	6.974.598	5.111.767
D) Ratei e risconti attivi	6.633	3.971	7.299
TOTALE	16.449.837	14.960.974	12.790.431

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	10.088.919	7.088.918	7.088.917
B) Fondi per rischi ed oneri	1.393.499	1.400.133	1.551.100
C) Trattamento di fine rapporto	177.158	193.560	201.952
D) Debiti	3.032.688	4.617.484	2.351.585
E) Ratei e risconti passivi	1.757.573	1.660.879	1.596.877
TOTALE	16.449.837	14.960.974	12.790.431

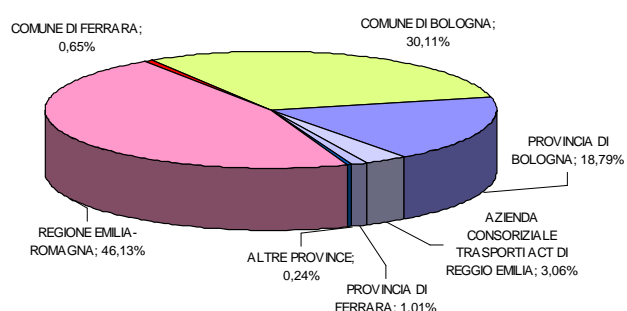
TPER – Trasporto Passeggeri Emilia-Romagna Spa

La società, nata nel febbraio 2012 a seguito di un'operazione di scissione-fusione delle divisioni trasporto di ATC Spa e di FER Spa, ha per oggetto l'esercizio, diretto e/o tramite società o enti partecipati, della attività inerente alla organizzazione e alla gestione di sistemi di trasporto di persone e/o di cose con qualsiasi modalità, in particolare a mezzo ferrovie, autolinee, tranvie, funivie, mezzi di navigazione ed ogni altro veicolo, nonché attività di noleggio di autobus con conducente.

Sede Legale: Via di Saliceto n.3, Bologna
Data costituzione: 01/02/2012
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 68.492.702,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 0,65%

Le aree di attività della società coprono diversi segmenti del settore del trasporto, da quello automobilistico, a quello filoviario, a quello ferroviario di passeggeri. TPER gestisce il tpl su gomma nei bacini provinciali di Bologna e Ferrara ed il trasporto passeggeri in ambito ferroviario regionale, in partnership con Trenitalia, sulla base di specifici contratti di servizio, stipulati a seguito di aggiudicazione delle relative procedure ad evidenza pubblica.

Alle aree di attività che coprono diversi segmenti del settore del trasporto dal maggio 2014 si aggiungono attività complementari allo sviluppo della mobilità bolognese, quali la gestione della sosta, il car e il bike sharing.



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	253.445.694	259.371.558	257.215.585
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	249.049.745	245.619.100	241.538.512
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	2.612.674	7.368.465	7.752.927

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	251.752.657	280.142.554	341.963.593
C) Attivo Circolante	150.398.904	142.402.191	134.065.342
D) Ratei e risconti attivi	1.952.699	2.634.323	1.840.860
TOTALE	404.104.260	425.179.068	477.869.796

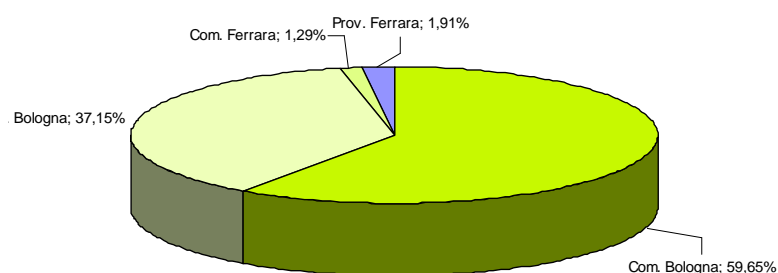
PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	105.361.865	112.730.150	120.493.077
B) Fondi per rischi ed oneri	22.871.839	33.169.715	39.873.037
C) Trattamento di fine rapporto	30.368.808	29.066.437	27.243.063
D) Debiti	127.235.146	120.680.675	144.872.160
E) Ratei e risconti passivi	118.266.782	129.532.091	145.388.460
TOTALE	404.104.260	425.179.068	477.869.796

ATC Spa – in liquidazione

A seguito dell'avvenuta operazione di scissione-fusione delle divisioni trasporto di ATC Spa e di FER Spa con la nascita della nuova società TPER Spa, di cui sopra, la società ATC Spa ha continuato a svolgere le attività di gestione del Piano Sosta del Comune di Bologna, il servizio di Car Sharing, la gestione del rilascio dei contrassegni, e altre iniziative di supporto alla mobilità. Verrà completato il processo di liquidazione avviato con lo scorporo del TPL e la gara di gestione della sosta da parte del comune di Bologna.

La società è stata posta in liquidazione in data 30.06.2014 e sono tuttora in atto le procedure volte alla chiusura delle attività amministrative e alla cancellazione dal Registro delle Imprese.

Sede Legale: Bologna, Via Saliceto n. 3
Data costituzione: 11/12/2000
Durata società: 31/12/2050 – *in liquidazione*
Capitale sociale: € 120.000,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 1,29%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.820.624	338.792	350.439
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	4.963.460	234.037	257.272
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 179.504	106.780	93.325

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	/	/	/
C) Attivo Circolante	11.222.866	11.265.340	12.634.293
D) Ratei e risconti attivi	92	4.800	1.898
TOTALE	11.222.958	11.270.140	12.636.191

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	37.908	53.257	141.178
B) Fondi per rischi ed oneri	742.840	647.120	230.116
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	10.442.210	10.569.763	12.264.597
E) Ratei e risconti passivi	/	/	/
TOTALE	11.222.958	11.270.140	12.636.191

HERA S.p.A.

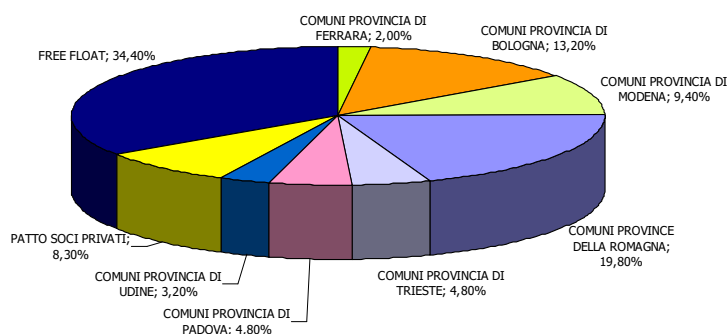
La società ha per oggetto l'esercizio della gestione integrata delle risorse idriche, delle risorse energetiche e dei servizi ambientali.

Sede Legale: Via Carlo Berti Pichat n. 2/4, Bologna
Data costituzione: 10/03/1995
Durata società: 31/12/2100
Capitale sociale: € 1.489.538.745,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 0,088%
Holding Ferrara Servizi Srl: 1,627%

Alla società è affidata la gestione dei seguenti servizi:

- Pubblica Illuminazione degli impianti semaforici
- Servizi energetici
- Servizio di gestione dei rifiuti urbani

I contratti, aventi scadenza nell'anno 2017, sono in regime di proroga in attesa dell'espletamento delle relative procedure di gara.



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.584.447.605	1.554.413.209	1.477.499.428
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.417.181.411	1.375.648.375	1.338.105.632
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	134.514.196	171.977.932	144.687.056

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
Attività non correnti	4.633.601.217	4.936.007.764	5.074.079.731
Attività correnti	1.559.592.327	1.434.373.281	1.048.316.079
Attività non correnti destinate alla vendita	/	/	/
TOTALE	6.193.193.544	6.370.381.045	6.122.395.810

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
Patrimonio netto	2.208.386.106	2.260.919.117	2.260.942.880
Passività non correnti	3.192.480.054	3.109.361.354	3.052.956.386
Passività correnti	792.327.384	1.100.100.574	808.496.544
TOTALE	6.193.193.544	6.370.381.045	6.122.395.810

SI.PRO S.p.A. – Agenzia Provinciale per lo Sviluppo

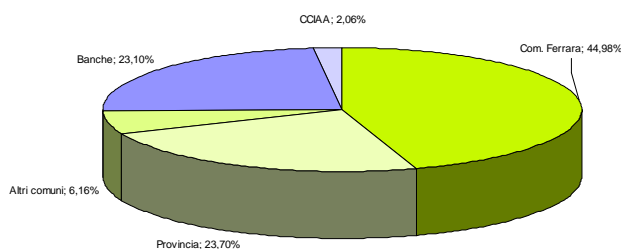
La Società ha per oggetto l'attuazione delle linee di pianificazione e di programmazione economica degli Enti Locali ferraresi, operando nell'ambito delle scelte degli Enti Locali e di quelle regionali.

Essa persegue finalità di interesse generale consistenti in particolare nella formazione di nuove fonti di occupazione e di redditi.

In tale ambito essa provvede a studiare, promuovere ed attuare iniziative finalizzate a favorire l'incremento, in quantità ed in forza lavoro impiegata, degli insediamenti produttivi nell'intero territorio provinciale, anche assumendo la gestione d'interventi sostenuti da fondi comunitari, nazionali, regionali e locali.

La Società potrà essere destinataria di specifici incarichi d'assistenza tecnica agli Enti Locali ferraresi per lo sviluppo delle attività produttive, per agevolare le procedure d'insediamento di nuove unità locali, per arricchire la dotazione infrastrutturale dei territori interessati, per aumentare le possibilità d'accesso a fondi comunitari, nazionali e regionali destinati allo sviluppo locale.

Sede Operativa: Ferrara, Via Cairoli 13
Data costituzione: 17/11/1975
Durata società: 31/12/2025
Capitale sociale: € 5.540.082,30
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 44,98%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.231.933	2.277.135	2.226.067
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.040.137	1.979.408	1.953.532
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 824.948	6.353	7.107

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	9.298.070	8.962.992	8.549.087
C) Attivo Circolante	9.738.667	9.244.938	9.351.203
D) Ratei e risconti attivi	50.169	52.564	22.704
TOTALE	19.086.906	18.260.494	17.922.994

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	7.723.232	7.729.585	7.714.306
B) Fondi per rischi ed oneri	5.728	1.328	/
C) Trattamento di fine rapporto	235.966	230.376	215.703
D) Debiti	11.101.121	10.281.750	9.980.564
E) Ratei e risconti passivi	20.860	17.455	12.421
TOTALE	19.086.906	18.260.494	17.922.994

Ferrara Fiere e Congressi Srl - partecipazione indiretta tramite Holding Ferrara Servizi srl

La società fa parte del gruppo BolognaFiere componendo un polo regionale articolato unico in Europa. La peculiarità del quartiere ferrarese è legata a manifestazioni di contenuto culturale, ambientale e locale. La società gestisce attualmente 15 eventi fieristici all'anno ed il suo Centro Congressi è sede di numerosi convegni legati al mondo dell'Università, dell'associazionismo e dell'impresa. La società è partecipata indirettamente dal Comune di Ferrara, tramite Holding Ferrara Servizi Srl, per una percentuale pari al 22%.

Sede Legale: Via della Fiera 11 - Ferrara
Data costituzione: 24/06/1996
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 156.000,00
Quota di partecipazione: Holding Ferrara Servizi: 22% - partecipazione indiretta

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.745.147	1.684.774	1.969.820
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	1.775.030	1.710.768	1.934.941
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 19.893	- 58.501	1.318

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	116.037	104.760	134.451
C) Attivo Circolante	943.017	1.068.693	1.625.403
D) Ratei e risconti attivi	27.159	2.977	32.389
TOTALE	1.086.213	1.176.430	1.792.243

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	169.779	127.750	129.068
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	/
C) Trattamento di fine rapporto	51.894	62.427	67.924
D) Debiti	854.540	985.850	1.594.259
E) Ratei e risconti passivi	10.000	403	992
TOTALE	1.086.213	1.176.430	1.792.243

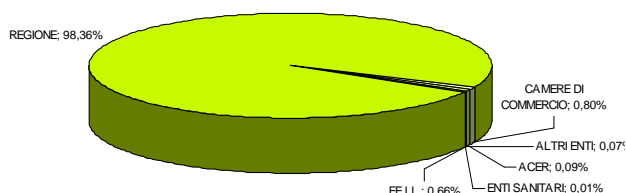
ERVET - Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio S.p.A

La Società, di cui la Regione è azionista di maggioranza, rivolge il suo impegno, nel quadro delle scelte di programmazione e pianificazione regionali, di cooperazione tra Regione, Province e Comuni, di valorizzazione della concertazione con le forze economiche e sociali, alla realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio regionale, in particolare nei seguenti ambiti di iniziative:

- Attuazione di programmi di sviluppo territoriale derivanti da iniziative regionali, nazionali o dell'Unione europea;
- Assistenza tecnica ai programmi o progetti di cooperazione allo sviluppo Sviluppo di azioni per la promozione di investimenti anche esteri nel territorio regionale
- Assistenza tecnica alla pubblica amministrazione per la partecipazione ad iniziative di progettazione o investimento per realizzazione di strutture e infrastrutture per lo sviluppo economico e il territorio, l'adozione di azioni congiunte o coordinate di finanza di progetto l'applicazione di metodologie di valutazione di progetti di opere e lavori pubblici anche con l'adozione di finanza di progetto
- Assistenza tecnica agli enti locali per l'elaborazione, la valutazione e il monitoraggio di politiche e iniziative regionali.

A seguito del processo di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie possedute, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, l'Amministrazione ha deliberato di avviare il processo volto alla cessione della quota detenuta.

Sede Legale: Via Morgagni n.6 - Bologna
Data costituzione: 15/02/1974
Durata società: 31/12/2100
Capitale sociale: € 8.551.807,32
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 0,12%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 201	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	9.064.993	9.061.780	9.220.281
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	8.985.657	8.962.715	8.996.447
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	59.940	105.877	33.199

STATO PATRIMONIALE

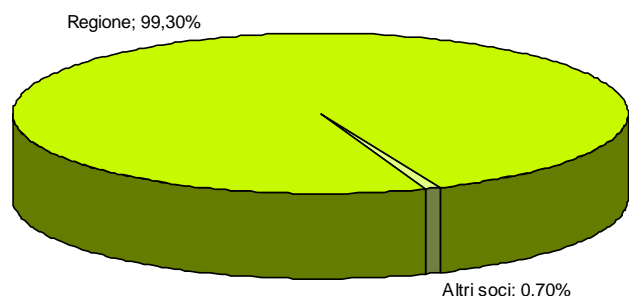
ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	3.313.628	1.694.022	1.509.185
C) Attivo Circolante	13.005.730	15.556.578	14.015.354
D) Ratei e risconti attivi	33.877	2.905	7.013
TOTALE	16.353.235	17.253.505	15.531.552

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	10.452.334	10.558.209	10.591.413
B) Fondi per rischi ed oneri	41.311	84.626	10.580
C) Trattamento di fine rapporto	1.136.703	1.146.960	1.239.644
D) Debiti	4.690.403	5.462.935	3.027.821
E) Ratei e risconti passivi	32.484	775	662.094
TOTALE	16.353.235	17.253.505	15.531.552

Lepida SpA

La società è il punto di arrivo di un processo avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi della Pubblica Amministrazione in regione. Lepida SpA è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna (RER) per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di Telecomunicazione degli Enti collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. Lepida SpA produce idee di innovazione per la Pubblica Amministrazione, creando opportunità per il mercato ICT verso la Pubblica Amministrazione ed operando come partner facilitatore per l'innovazione.

Sede Legale: Bologna, Viale Aldo Moro n. 64
Data costituzione: 01/08/2007
Durata società: 31/12/2050
Capitale sociale: € 65.526.000,00
Quota di partecipazione: 0,001%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	21.618.474	27.165.059	28.892.725
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	20.878.407	27.083.031	28.358.356
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	339.909	184.920	457.200

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	54.465.129	52.930.764	57.404.597
C) Attivo Circolante	19.686.601	24.780.253	31.423.558
D) Ratei e risconti attivi	905.305	887.283	2.834.680
TOTALE	75.057.035	78.598.300	91.662.835

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	62.063.580	62.248.499	67.490.699
B) Fondi per rischi ed oneri	66.596	66.596	/
C) Trattamento di fine rapporto	873.510	818.793	830.516
D) Debiti	11.309.791	13.569.054	20.779.069
E) Ratei e risconti passivi	743.558	1.895.358	2.562.551
TOTALE	75.057.035	78.598.300	91.662.835

CUP 2000 ScpA

CUP 2000 una società industriale leader in Italia nella sanità elettronica e nelle reti Internet per l'assistenza. L'azienda è "in house" con la Regione Emilia-Romagna, gli Enti locali soci e tutte le Aziende Sanitarie della regione. Opera negli ambiti della progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information & Communication Technology di reti e-Health e e-Care, generate in ambito Internet, per il settore della sanità e dell'assistenza socio-sanitaria e dei servizi alla persona.

Con la realizzazione di SOLE e degli altri progetti regionali e di ASL, CUP 2000 ha dato in questi anni, un contributo importante alla costruzione di una architettura regionale e-Health che qualifica l'Emilia-Romagna tra le regioni italiane ed europee protagoniste della sanità di Internet. L'obiettivo di questa complessa attività, realizzata innanzitutto sotto l'indirizzo della Regione Emilia-Romagna, è una sanità e un welfare ad "alta comunicazione". Le reti e-Health e e-Care permettono infatti una sistematica condivisione, in tempo reale, dei dati e delle informazioni tra i professionisti della sanità (in primis, tra i medici di famiglia e i medici specialisti e ospedalieri), e tra sistema sanitario e cittadino.

Nel corso dell'anno 2016, la società ha completato la propria trasformazione in Società Consortile per Azioni.

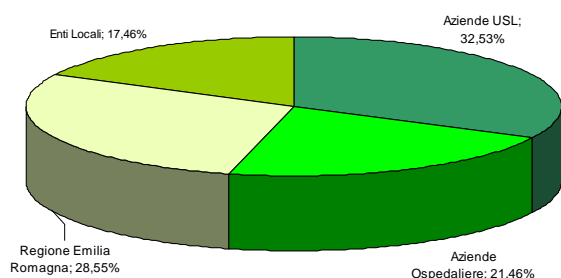
Sede Legale: Via del Borgo di San Pietro n. 90/c, Bologna

Data costituzione: 30/09/1996

Durata società: 31/12/2030

Capitale sociale: € 487.579,00

Quota di partecipazione: 1,03%



risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	29.991.718	30.905.581	31.143.208
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	29.315.534	29.880.404	29.581.324
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	256.425	732.064	1.105.503

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	2.618.101	2.043.509	2.125.370
C) Attivo Circolante	14.460.054	13.323.257	15.414.811
D) Ratei e risconti attivi	92.461	120.358	102.750
TOTALE	17.170.616	15.487.124	17.642.931

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	4.037.975	4.766.542	5.868.545
B) Fondi per rischi ed oneri	858.629	1.050.880	778.437
C) Trattamento di fine rapporto	2.049.738	1.992.099	1.946.177
D) Debiti	8.974.841	6.552.869	7.979.428
E) Ratei e risconti passivi	1.249.433	1.124.734	1.070.344
TOTALE	17.170.616	15.487.124	17.642.931

Banca Popolare Etica Soc. Coop. per azioni

E' la prima istituzione di finanza etica ed alternativa nel nostro paese, il Comune di Ferrara vi partecipa con un duplice obiettivo: creare un sistema di raccolta e impiego del risparmio tra soci privilegiando chi si trova in situazioni di difficoltà e proporre progetti con finalità sociale.

Sede Legale: Via Niccolò Tommaseo n. 7, Padova
Data costituzione: 01/06/1995
Durata società: 31/12/2100
Capitale sociale: € 63.704.602,50 (al 30.06.2017)
Quota di partecipazione € 2.572,50 – 0,004%

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	40.813.749	41.812.061	42.492.352
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	33.990.146	33.639.391	35.920.784
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	3.187.558	758.049	4.317.890

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
Cassa e disponibilità liquide	1.899.803	2.191.264	2.216.859
Attività finanziarie detenute per la negoziazione	7.300.698	6.035.621	5.976.209
Attività finanziarie disponibili per la vendita	473.442.147	476.463.071	576.426.118
Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	/	/	110.088.014
Crediti verso banche	75.309.334	71.738.104	101.687.160
Crediti verso clientela	604.837.354	653.985.339	723.943.937
Derivati di copertura	1.266.503	498.070	94.956
Partecipazioni	2.232.500	2.232.500	3.627.500
Attività materiali	14.622.362	14.379.925	15.317.747
Attività immateriali	634.538	529.493	643.957
Attività fiscali	4.963.752	8.478.993	6.962.522
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	11.411	/	/
Altre attività	7.573.315	8.737.597	9.553.651
TOTALE	1.194.093.717	1.245.269.977	1.556.538.630

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
Debiti verso banche	111.200.834	70.005.513	229.347.029
Debiti verso clientela	763.749.980	877.805.342	1.049.810.983
Titoli in circolazione	218.702.435	192.493.957	175.559.326
Passività finanziarie valutate al fair value	/	/	1.200.368
Passività fiscali	6.257.979	4.327.371	2.572.650
Altre passività	15.912.593	18.710.349	9.960.153
Trattamento di fine rapporto del personale	1.069.387	984.031	1.013.569
Fondi per rischi ed oneri	1.293.461	1.034.317	1.650.288
Riserve da valutazione	10.244.437	8.597.193	4.642.124
Riserve	10.840.644	13.890.087	14.621.980
Sovrapprezzi di emissione	1.865.354	2.310.099	2.590.862
Capitale	49.769.055	54.353.670	59.379.863
Azioni proprie [-]	/	/	- 128.455
Utile/perdita d'esercizio	3.187.558	758.049	4.317.890
TOTALE	1.194.093.717	1.245.269.977	1.556.538.630

GLI ENTI PUBBLICI VIGILATI

ASP Azienda Pubblica di servizi alla persona - Centro servizi alla persona

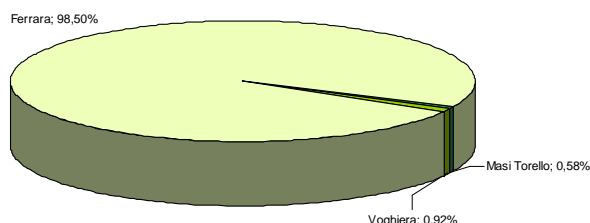
L'ASP è disciplinata dalla legge regionale 12 marzo 2003, n. 2 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e nasce dalla trasformazione delle Ipab "Centro Servizi alla Persona" e "Orfanotrofi e Conservatori", entrambe di Ferrara.

Il Comune di Ferrara ha affidato all'ASP la gestione dei servizi pubblici di carattere sociale e socio-sanitario rivolti alla persona, alla sua famiglia e alla rete di relazioni in cui la persona è inserita. L'ASP, nell'ambito delle finalità e degli indirizzi indicati dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e dall'Assemblea dei Soci, ha, in particolare, come finalità l'organizzazione e l'erogazione di servizi rivolti:

- ad anziani, a minori ed a portatori di disabilità psicofisiche e relazionali in situazione di difficoltà e rischio di emarginazione sociale e non;
- alla gestione di programmi educativi, assistenziali e di emancipazione sociale, nelle forme domiciliari, residenziale e semiresidenziali;
- alla gestione di programmi assistenziali destinati ad affrontare situazioni di integrazione sociale e lavorativa legate agli interventi sulle tossicodipendenze, sulle situazioni di disagio, devianza sociale e contrasto alla povertà.

Il Contratto di servizio attuale ha valenza per il periodo 2017-2019 (dal 01.4.2017 al 31.12.2019).

Sede Legale: Via Ripagrande 5 - Ferrara
Data costituzione: 01/01/2008
Durata azienda: illimitata
Quota di partecipazione: 98,50% - anno 2017



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	18.142.019	21.993.897	24.665.040
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	18.888.671	21.341.349	23.938.155
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	- 1.407.538	- 133.349	17.151

STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	18.147.120	17.382.628	16.655.353
C) Attivo Circolante	1.776.387	3.762.653	7.658.942
D) Ratei e risconti attivi	24.564	44.241	63.087
TOTALE	19.948.071	21.189.552	24.377.382

<i>PASSIVITÀ</i>	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	6.890.666	7.792.697	7.580.401
B) Fondi per rischi ed oneri	344.332	294.948	664.313
C) Trattamento di fine rapporto	/	/	/
D) Debiti	12.662.316	13.072.557	16.113.641
E) Ratei e risconti passivi	50.756	29.320	19.027
TOTALE	19.948.070	21.189.552	24.377.382

ACER – Azienda Casa Emilia Romagna

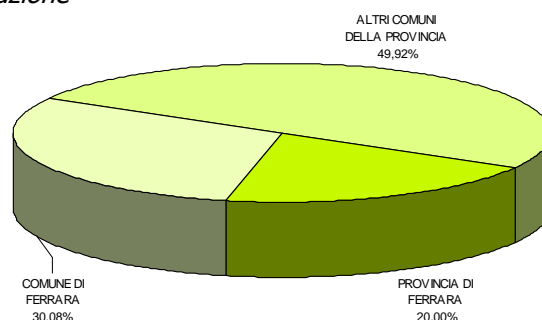
La L.R. n° 24 dell'8/8/2001 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" ha trasformato lo IACP di Ferrara in Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER)-Ferrara.

L'ACER di Ferrara svolge oggi molteplici attività, tra le quali risultano prioritarie:

- la gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.), la loro manutenzione nonché gli interventi di recupero e qualificazione degli stessi. La gestione si estende, inoltre, alla verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni dei fabbricati;
- la fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e realizzazione di interventi edilizi o urbanistici, anche attraverso programmi complessi.

Nell'anno 2015 è stata sottoscritta una Convenzione tra il Comune di Ferrara ed ACER Ferrara per l'affidamento in concessione della gestione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica con validità 01.01.2015 – 31.12.2019.

Sede Legale: Corso Vittorio Veneto 7 - Ferrara
Data costituzione: 1920 come IACP – trasformato in ACER il 24.08.2001
Capitale di dotazione: € 329.352,00
Quota di partecipazione: € 30,08% in base alla popolazione



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	13.040.968	12.437.197	12.378.231
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	13.018.132	12.200.494	12.307.008
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	122.182	188.716	11.029

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	2.692.855	3.046.530	3.058.662
C) Attivo Circolante	20.674.353	19.764.796	20.601.065
D) Ratei e risconti attivi	125.421	125.599	242.455
TOTALE	23.492.629	22.936.925	23.902.182

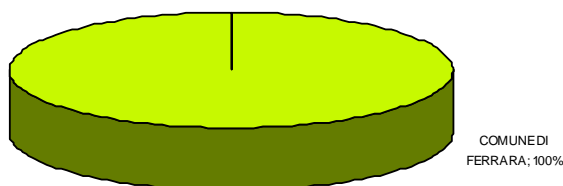
PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	1.681.739	1.870.454	1.881.483
B) Fondi per rischi ed oneri	468.708	464.217	372.652
C) Trattamento di fine rapporto	1.276.085	1.083.645	1.021.855
D) Debiti	20.036.849	19.511.068	20.595.717
E) Ratei e risconti passivi	29.248	7.540	30.475
TOTALE	23.492.629	22.936.925	23.902.182

ENTI DI DIRITTO PRIVATO IN CONTROLLO

Fondazione Teatro Comunale di Ferrara

Obiettivi: attività teatrale articolata in stagioni concertistiche, lirica, danza e prosa, promuovendo inoltre iniziative di formazione ed informazione del pubblico con particolare attenzione alla scuola e ai giovani e mantenendo rapporti di collaborazione con le istituzioni culturali, pubbliche o private della città, con particolare riferimento al Conservatorio cittadino e ai Musei civici comunali.

Sede Legale: Corso Martiri della Libertà 5 - Ferrara
Data costituzione: 01/01/2009
Durata fondazione: illimitata
Capitale sociale: € 100.000,00
Quota di partecipazione: Comune di Ferrara: 100%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	3.398.472	3.263.930	3.364.649
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	3.282.617	3.223.585	3.382.284
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	52.518	11.725	- 26.378

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	60.798	70.762	77.583
C) Attivo Circolante	1.870.435	1.900.469	1.678.048
D) Ratei e risconti attivi	33.959	55.924	27.495
TOTALE	1.965.192	2.027.155	1.783.126

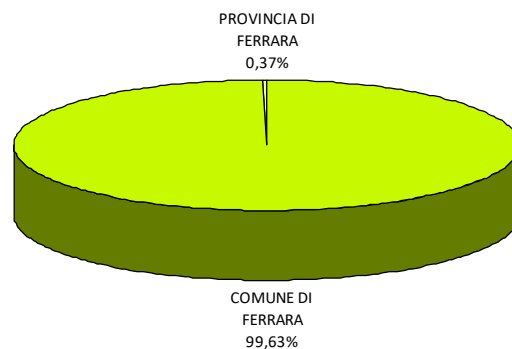
PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	220.506	232.232	205.855
B) Fondi per rischi ed oneri	249.161	249.161	263.461
C) Trattamento di fine rapporto	218.337	245.103	288.706
D) Debiti	724.832	784.671	573.353
E) Ratei e risconti passivi	552.356	515.988	451.751
TOTALE	1.965.192	2.027.155	1.783.126

Fondazione FERRARA ARTE

La Fondazione nasce per svolgere attività volte a promuovere lo sviluppo civile e culturale delle comunità locali ferraresi, in particolare con i seguenti obiettivi:

- organizzare eventi culturali quali ad esempio mostre, convegni, spettacoli;
- valorizzare tutto il patrimonio storico, culturale ed artistico della città e della provincia;
- intraprendere attività editoriale in campo culturale;
- assumere, anche attraverso lo strumento delle convenzioni con enti ed istituzioni operanti sul territorio della provincia di Ferrara, la gestione di ogni iniziativa a valenza culturale

Sede Legale: Piazza del Municipio 2 - Ferrara
Data costituzione: 04/10/2012
Durata fondazione: illimitata
Capitale sociale: € 1.248.324,00
Quota di partecipazione Comune di Ferrara: 100%



Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.506.567	2.816.660	3.627.023
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2.463.766	2.683.581	3.525.183
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	15.550	59.576	56.101

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	56.939	58.223	47.835
C) Attivo Circolante	1.597.037	1.465.951	1.958.676
D) Ratei e risconti attivi	120.470	759.906	464.814
TOTALE	1.774.446	2.284.080	2.471.325

PASSIVITÀ	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	1.188.748	1.248.324	1.304.424
B) Fondi per rischi ed oneri	/	19.163	52.048
C) Trattamento di fine rapporto	150.648	176.922	198.760
D) Debiti	163.001	667.992	803.007
E) Ratei e risconti passivi	272.049	171.679	113.086
TOTALE	1.774.446	2.284.080	2.471.325

Fondazione MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH - MEIS

Fondazione per la valorizzazione, promozione, gestione del Museo nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. La Fondazione persegue finalità di gestione, valorizzazione, conservazione e promozione del "Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah": Nell'ambito delle proprie finalità, la Fondazione assicura che il Museo svolga in particolare i seguenti compiti:

- a) far conoscere la storia, il pensiero e la cultura dell'ebraismo italiano; in esso un reparto dovrà essere dedicato alle testimonianze delle persecuzioni razziali ed alla Shoah in Italia
- b) promuovere attività didattiche nonché organizzare manifestazioni, incontri nazionali ed internazionali, convegni, mostre permanenti e temporanee, proiezioni di film e di spettacoli sui temi della pace e della fratellanza tra popoli e dell'incontro tra culture e religioni diverse.

Sede Legale: Via Piangipane 79-83 – 44121 Ferrara
Data costituzione: 23.01.2007
Durata fondazione: illimitata
Fondo di dotazione: /
Enti soci Ministero per i Beni e le Attività Culturali
Comune di Ferrara
Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea (CDEC)
Unione delle Comunità Ebraiche Italiane (UCEI)

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	473.345	458.789	667.371
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	567.559	592.338	692.249
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	/	/	/

STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	2.010.211	1.952.060	4.564.403
C) Attivo Circolante	4.016.003	4.005.661	1.120.881
D) Ratei e risconti attivi	13.435	3.874	52.685
TOTALE	6.039.649	5.961.595	5.737.969

<i>PASSIVITÀ</i>	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	4.030.251	3.980.593	3.746.262
B) Fondi per rischi ed oneri	/	/	1.714
C) Trattamento di fine rapporto	6.598	10.420	16.769
D) Debiti	42.213	50.465	88.837
E) Ratei e risconti passivi	1.960.587	1.920.117	1.884.387
TOTALE	6.039.649	5.961.595	5.737.969

Associazione FERRARA MUSICA

L'Associazione Ferrara Musica nasce con lo scopo di elevare l'educazione musicale della città di Ferrara e fare della città un centro musicale di rilievo internazionale.

L'Associazione ha lo scopo di promuovere l'educazione musicale anche attraverso quelle iniziative nel campo musicale che appaiono via via opportune nel contesto delle attività per le quali svolge un ruolo istituzionale la Fondazione Teatro Comunale di Ferrara con quale opera in collaborazione nei settori della lirica e della concertistica.

Sede Legale: Corso della Giovecca 38 - 44121 Ferrara c/o Teatro Comunale di Ferrara
Data costituzione: 04.08.1995
Durata fondazione: indeterminata
Fondo di dotazione: /
Enti soci Comune di Ferrara
Fondazione Ferrara Arte

Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	936.369	942.989	1.071.263
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	925.655	935.078	1.078.254
UTILE / PERDITA D'ESERCIZIO	1.917	- 1.318	- 12.773

STATO PATRIMONIALE

<i>ATTIVITÀ</i>	2014	2015	2016
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	/	/	/
B) Immobilizzazioni	5.865	3.456	4.344
C) Attivo Circolante	455.483	409.563	442.676
D) Ratei e risconti attivi	13.399	20.050	18.281
TOTALE	474.747	433.069	465.301

<i>PASSIVITÀ</i>	2014	2015	2016
A) Patrimonio netto	147.939	146.619	133.846
B) Fondi per rischi ed oneri	88.500	88.500	88.500
C) Trattamento di fine rapporto	32.966	1.511	480
D) Debiti	99.943	73.714	129.504
E) Ratei e risconti passivi	105.399	122.725	112.971
TOTALE	474.747	433.069	465.301

ALTRI ENTI/FONDAZIONI IN CUI IL COMUNE DI FERRARA DETIENE QUOTE DI PARTECIPAZIONE

CONSORZIO FUTURO IN RICERCA

Il Consorzio Futuro in Ricerca (CFR) è un'organizzazione non-profit, a partecipazione pubblica e privata, i cui obiettivi principali sono la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane, scientifiche, tecnologiche ed economiche del territorio ferrarese. Nato nel 1993 come Consorzio Ferrara Ricerche, CFR ha assunto la nuova denominazione nel 2014 in considerazione della proiezione nazionale e internazionale della propria attività. La missione del Consorzio è promuovere e sostenere la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico, ponendosi come interlocutore privilegiato per Università, Centri di Ricerca, Enti Pubblici, Imprese Industriali, in Italia e all'estero, favorendo l'incontro tra i generatori di know-how, le organizzazioni industriali ed il mondo del lavoro.

Fondazione EMILIANO-ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI

Si tratta di una fondazione assistenziale regionale, che interviene a favore delle vittime dei reati, compresi gli appartenenti alle forze di polizia nazionali e alla polizia locale, quando, da delitti non colposi, ne derivi la morte o un danno gravissimo alla persona. La Fondazione nasce per poter intervenire con rapidità, senza dover affrontare i vincoli amministrativi di una pubblica amministrazione, di fronte ad emergenze, a volte drammatiche, delle persone e delle loro famiglie pur mantenendo l'intervento nell'area della responsabilità pubblica.

Fondazione SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

E' una fondazione di partecipazione a cui aderiscono tutti i capoluoghi di provincia emiliano-romagnoli ed altri importanti Comuni nata per rispondere alle esigenze di formazione della Polizia locale. Gli obiettivi formativi mirano a sviluppare le competenze degli operatori di Polizia locale, di ogni ordine e grado, nelle aree della sicurezza urbana, della sicurezza della strada, della tutela del consumatore e del territorio, con attenzione sia alla prima formazione degli operatori neo-assunti sia all'aggiornamento delle competenze del personale, lungo tutto l'arco della vita professionale e con una particolare cura all'acquisizione di indispensabili competenze trasversali (relazionali, comunicative e gestionali).

Fondazione di partecipazione COSTRUIAMO FUTURO ONLUS

Fondazione nasce nel mese di giugno del 2013, con finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità. In particolare, la Fondazione propone, promuove, elabora e realizza progetti di residenzialità che garantiscano alle persone con disabilità per tutto l'arco della loro vita, la qualità della loro esistenza, creando condizioni ambientali in cui la persona disabile possa trovare benessere psicofisico nel pieno rispetto delle sue capacità, esigenze, aspirazioni ed aspettative.

Fondazione ISTITUTO SUPERIORE TERRITORIO ENERGIA COSTRUIRE

La Fondazione ha la finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro. realizza i percorsi formativi ITS "Tecnico superiore per il risparmio energetico nell'edilizia sostenibile e per la qualificazione e riqualificazione del patrimonio edilizio" presso la sede di Ferrara e il corso "Tecnico superiore per l'approvvigionamento energetico e la costruzione di impianti" presso la sede di Ravenna.

Fondazione di partecipazione COMUNITA' SOLIDALE ONLUS (ex Casa dello Spastico)

La Fondazione, senza finalità di lucro, persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela dei diritti delle persone con disabilità e dell'assistenza sociale e socio sanitaria rivolta alle persone con disabilità.